



ENERGINET



ÅRSRAPPORT

2021



Den vanskeligste del af vejen mod grøn omstilling ligger forude – og når Energinet også i fremtiden skal sikre danskerne høj forsynings-sikkerhed, er det under helt nye forudsætninger. Lidt sat på spidsen kan man sige, at vi skal gentænke Energinet.

Thomas Egebo
Adm. direktør, CEO



INDHOLD

LEDELSESBERETNING

Status og udsyn fra bestyrelsesformand og adm. direktør	4
Mål og resultater	11
Energinets risikolandskab	17
Virksomhedsmål	22

Forretningsområder

Eltransmission	26
Systemansvar	28
DataHub	30
Gastransmission	32
Gas Storage Denmark	34

Styring og ledelse

Ledelse	38
---------------	----

ÅRSREGNSKAB

Regnskabsberetning	50
Regnskab for koncern	54
Anvendt regnskabspraksis for koncernen	72
Regnskab for moderselskab	78
Anvendt regnskabspraksis for moderselskabet	88
Ledelsespåtegning	90
Revisionspåtegning afgivet af intern revisor	92
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	94
Hoved- og nøgletal	96
Hoved- og nøgletalsdefinition	97
Koncernen pr. 31. december 2021	98

Mogens Lykketoft
Bestyrelsesformand

Thomas Egebo
Adm. direktør, CEO

STATUS & UDSYN

STATUS

Uanset hvor vi rettede vores opmærksomhed i Energinet i 2021, var der en summen af aktivitet, energi, og samarbejde, som var det forud for en større begivenhed. Det er det på sin vis også. Vi står midt i store forandringer, som vil tage yderligere fart i takt med indfrielsen af de ambitiøse danske klimamål og den grønne omstilling af energisystemet.

Det betyder, at vi skal løse vores kerneopgave under nye forudsætninger – og dermed på helt nye måder. Lidt sat på spidsen kan man sige, at vi skal gentænke Energinet. Derfor har vi siden 2020 arbejdet på at forandre vores processer, adfærd og kultur gennem et transformationsprogram, der skal sætte os i stand til at eksekvere hurtigere og arbejde mere agilt.

Et af de forandringstiltag, som for alvor fik fodfæste i år, er initiativet om den fleksible arbejdsplads, hvor den enkelte medarbejder kan udføre sit arbejde, hvor og når de vil, så længe opgaverne kan udføres effektivt, med høj kvalitet og under hensyntagen til arbejdsfællesskabet. Flexibilitet og elastik i arbejdstider er på ingen måde nyt i Energinet, men med den fleksible arbejdsplads har vi skabt de optimale rammer for en ny og agil måde at arbejde og samarbejde på, så vi forbedrer vores evne til at respondere på de mere usikre scenarier for fremtidens grønne energisystem.

Energinets strategiske udviklingsinitiativer i 2021 rettede sig i høj grad også ud i markedet og samfundet i øvrigt. Hvis vi skal i mål med elektrificeringen og den grønne omstilling, skal vi fremme incitamenterne til at agere fleksibelt i energiforbruget. Derfor fremlagde Energinet, med afsæt i bl.a. Folketingets klimaaftale fra juni 2020, et forslag til en modernisering af tariffene, som belønner forbrugerne for den fleksibilitet, som de vil udvise og i højere grad afspejler omkostningerne for producenternes rådighed for brug af nettet.

I anlægsforretningen har vi rettet fokus på vores evne til at kunne levere på fremtidens krav og forventninger – altså mere og hurtigere. Samtidig ser Energinet ind i en massiv reinvesteringsspekkel de kommende år, som alene frem til 2023 betyder mere end en fordobling af vores anlægsprojekter. Derfor er vi i fuld gang med at ændre vores forretningsmodel, blandt andet gennem stærke, digitale partnerskaber med vores leverandører.





For det skal gå stærkt, hvis vi skal realisere et grønnere og mere bæredygtigt energisystem inden for de fastsatte tidsrammer. Derfor skal vi også undgå at ny infrastruktur bliver forsinket på grund af miljø- og biodiversitetshensyn – et hensyn, som helt naturligt vejer tungt i takt med udbygningen af nye forbindelser og anlæg. Det var også en af de klare konklusioner, da gasrørledningen Baltic Pipe i år blev ramt af et delvist stop af anlægsarbejdet efter Miljø- og Fødevarerklagenævnet i slutningen af maj underkendte Miljøstyrelsens tilladelse til projektet. Det har påvirket projektet både tidsmæssigt og økonomisk – ligesom afgørelsen også har fået konsekvenser for flere andre anlægsprojekter. Dermed er der risiko for, at klimaomstillingen forsinkes og fordyres, og vi har derfor i 2021 sat yderligere fokus på at skabe et mere smidigt flow og en tidlig myndighedsdialog og sagsbehandling, så vi kan gennemføre vores aktiviteter inden for planlagt tid, kvalitet, sikkerhed og økonomi – i balance med det vigtige hensyn til miljø og naturdiversitet.

UDSYN

Der er ikke kun behov for tempo men også skala, når danske og europæiske ambitioner om klimaneutralitet i 2050 skal indfries. Der er ingen tvivl om, at den vanskeligste del af vejen mod grøn omstilling ligger forude – og når Energinet også i fremtiden skal sikre danskerne høj forsyningssikkerhed, er det under helt andre forudsætninger. Hvis vi skal lykkes med at skabe balance i et system, hvor store mængder energi produceres som vinden blæser og solen skinner, skal vi vende blikket ud og finde helt nye løsninger og samarbejder på tværs af grænser, sektorer og forsyningsarter. Det vil ikke kunne realiseres gennem en enkeltstående løsning, men skal ske i en kombination af flere.

Vi skal udveksle meget mere energi – og udvide samarbejdet med vores nabolande og resten af Europa. Der ligger også et stort potentiale i at udnytte synergier mellem forsyningsarter (el, gas og varme), dele data og flytte energi på tværs af sektorer. Derfor har sektorkobling – i et tæt samspil med digitalisering – høj strategisk prioritet. Vi arbejder allerede i dag i tætte partnerskaber med innovative virksomheder både inden og uden for vores sektor for at undersøge muligheder i digitalisering og teknologier, der kan hjælpe med at reducere spidsbelastninger gennem øget fleksibilitet i forbruget. Men der skal yderligere fart på den udvikling, hvis vi skal sikre en effektiv anvendelse af den vedvarende energi i alle dele af samfundet.

Vi skal ligeledes investere i det eksisterende elnet, så det ikke bliver en hæmsko for den grønne omstilling. Flere store

havvindmølleprojekter er med den nye finanslovsaftale i december gået fra tegnebræt til noget realiserbart – og samtidig melder stadig flere aktører sig på banen på kommercielle vilkår med ønske om opsætning af nye vindmølle- og solcelleparker, ofte langt fra forbrugsstederne. Det betyder, at vi skal i tidlig dialog om placeringen af de nye anlæg – og vi skal være hurtigere til at udbygge infrastrukturen.

Det er alt sammen vigtige discipliner, vi skal mestre, hvis vi også i fremtiden skal sikre danskerne en høj og betalbar forsyningssikkerhed. Samtidig forbereder vi os på en ny økonomisk disciplin. Det forventes, at Energinet overgår til en økonomisk indtægtsrammeregulering fra 2023. De ambitiøse mål for den grønne omstilling betyder, at reguleringen indføres på et kritisk tidspunkt og indeholder samtidig nogle elementer, som kan udfordre Energinets evne til at leve op til forventningerne. Herudover ser Energinet ind i store pionerprojekter, som kræver, at vi sætter vores viden og erfaring ind i en ny kontekst og finder nye løsninger i ukendte farvande.

Energiøerne i Nordsøen og Østersøen nær Bornholm er begyndelsen på en ny æra for masseproduktion af energi fra havvind, som kan forsyne ikke alene Danmark, men store dele af Europa med grøn strøm. I november 2021 underskrev Energinet nye samarbejdsaftaler med belgiske Elia og tyske 50Hertz, som betyder, at elforbindelser til og fra de danske energiøer nu er rykket et stort skridt nærmere.

De to energiøer vil også danne grundlag for storskala produktion af Power-to-X og grøn brint, hvor Energinet potentielt kan spille en betydelig rolle ift. udrulning af den nødvendige infrastruktur. For netop brint udgør en af de vigtigste gamechangere i den næste fase af den grønne omstilling. Ikke mindst i Europa, hvor Power-to-X og brint har sat sig øverst på den energipolitiske dagsorden, senest med årets absolut største klimaudspil, Fit for 55 og Europa-Kommissionens brint- og gasdekarboniseringspakke, som også må forventes at få indflydelse på Energinets strategiske prioriteter. Udviklingen vil betyde tiltagende efterspørgsel efter en integreret brint-infrastruktur på tværs af europæiske grænser.

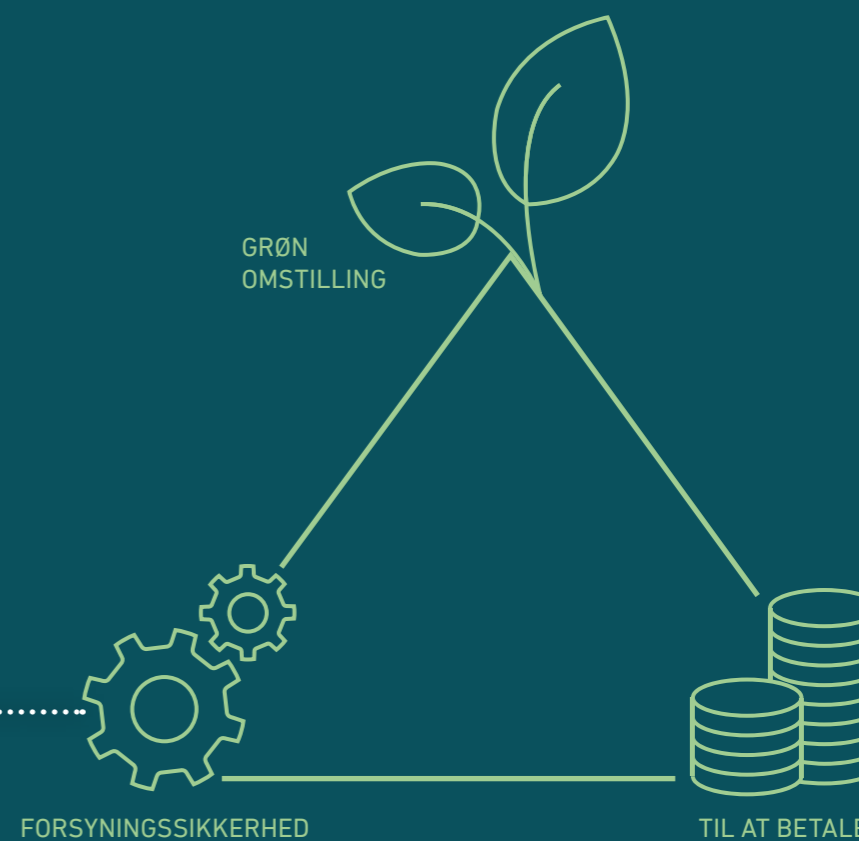
Også den alvorlige krise i Ukraine påvirker samfundet generelt og særligt den europæiske energisektor. Udviklingen kan få stor betydning for Energinets rolle i samfundet og bekræfter vigtigheden af vores strategiske retning – og understreger behovet for hastighed i forhold til den grønne omstilling af vores energisystemer.

Udviklingen er afgjort historisk. Og summen af aktiviteter er både hæsblæsende, kompleks og uforudsigelig. Energinet ruster sig i disse år til næste fase af den grønne omstilling – og vi er stolte og ydmyge over, at vi gennem løsning af vores kerneopgave kan bidrage til den globale indsats mod klimaforandringer.



ENERGIENS TRILEMMA

Energinet arbejder med at løse energiens trilemma. Det vil sige, at vi omstiller energisystemet til vedvarende energi med en høj forsyningssikkerhed og til en pris, der kan betales.



LEDELSES- BERETNING



I 2021 indtager det danske energisystem igen en topplacering i World Energy Council's opgørelse over de bedste energisystemer i verden – målt netop på energiens trilemma (se side 22).

I 2021 har Energinet bidraget til en fortsat effektiv løsning af energiens trilemma. Det gælder fx det igangværende arbejde med forundersøgelserne til de kommende Energiøer, som bidrager til betalbar grøn omstilling og højere forsyningssikkerhed på europæisk plan (se side 14) og Baltic Pipe, som vil medføre lavere gastariffer for danske forbrugere end ellers, samt bidrager til reduktion af klimagasudledninger i Polen (se side 15).

1

STRATEGI



NYE VINDE

De enorme havvindressourcer, og boomet af vedvarende energi på markedsvilkår, er Danmarks styrkeposition. En styrkeposition, som kan føre til store klimareduktioner inden for ellers vanskelige sektorer som landbrug og transport – samtidigt med, at energisystemet bliver 100 % grønt. Med de nye vinde følger nye potentialer.

4

POTENTIALER

SEKTORKOBLING

Grøn gas og omdannelse af el til brint, varme og VE-baserede brændstoffer bliver afgørende for klimareduktioner i svære sektorer som landbrug og transport.

STORSKALA HAVVIND

Vindpotentialet i danske farvande er mere end tre gange så stort som elforbruget i et fuldt elektrificeret Danmark. Nye stor-skalaløsninger bliver afgørende for dansk bidrag til Europas grønne omstilling.

SOL OG VIND PÅ MARKEDSVILKÅR

Produktionsanlæg til vedvarende energi popper op i højere antal og hastighed, end antaget hidtil. En god og nødvendig udvikling i lyset af de høje klimaambitioner. Men nye løsninger kræves, hvis udviklingen skal fortsætte.

SAMARBEJDE MED SAMFUNDET

Udviklingen frem mod et klimaneutralt samfund vil kræve nye løsninger, nye hensyn og nye samarbejdsformer med samfundet.

5

EFFEKTER

REDUKTION AF KLIMAGASUDLEDNING FRA VANSKELIGE SEKTORER

Hvis vi lykkes med at understøtte Power-to-X som forretning, vil klimagasreduktioner inden for fx landbrug, skibe og fly kunne ske hurtigere end ellers.

ELEKTRIFICERING

Hvis vi lykkes med effektiv integration af VE-potentialer, vil elektrificering af fx boligvarme, personbiler og industrielle processer gennemføres hurtigere end ellers.

FÆRRE LUFTLEDNINGER END ELLERS

Hvis vi lykkes med sektorkobling på tværs af el, varme og grønne gasser, vil elektrificeringen kræve færre ekstra luftledninger end ellers.

ENERGILAGRING OG BALANCERING AF ELSYSTEMET

Hvis vi lykkes med øget fleksibilitet, nye former for energilagring og storskala havvindsløsninger, kan vi integrere 100 % vedvarende energi samtidig med, at vi bevarer høj forsyningssikkerhed.

BIDRAG TIL GLOBAL OMSTILLING

Hvis vi lykkes med at understøtte dansk havvindspotentiale og nye løsninger i næste fase af den grønne omstilling, bidrager vi mere virkningsfuldt end ellers til den globale kamp mod klimaforandringer.

1 MÅL

KLIMANEUTRALT
SAMFUND I
2050

MÅL OG RESULTATER

Hvis man skal pege på to ting, der satte sit tydelige præg på Energinet i 2021, så er det forandringer og hastighed. Det er ikke en udvikling, der vil aftage, men tværtimod tage markant til i styrke i takt med indfrielsen af danske og europæiske klimamål frem mod 2050. Den nye finanslov, der udstikker en klar rute for øget udbygning af vedvarende energi frem mod 2030, giver den grønne omstilling yderligere luft under vingerne.

Den hastige udvikling er også årsagen til, at Energinet i 2021 reviderede og justerede sit kompas – Energinets dynamiske strategi "Nye Vinde" – for at sikre, at vi hele tiden navigerer med afsæt i ny lovgivning og nye tendenser, der har indflydelse på vores kerneopgave og vores aktiviteter. Her blev der sat et ekstra skærpet fokus på vigtige emner som hastighed, sektorkobling, digitalisering og bæredygtighed, der alle skal være med til at drive udviklingen frem mod 2030.

I det følgende giver vi et indblik i, hvordan udviklingen, og ny lovgivning i Danmark og Europa, påvirker Energinets strategiske retning, aktiviteter og resultater i 2021.

ENERGINET I ET EUROPÆISK PERSPEKTIV

Der blev endnu engang sat en streg under klimakrisens alvor, da FN's Klimapanel i august udgav sin rapport Climate Change 2021: the Physical Science Basis, som gav ekko verden over. Her gentog videnskaben de dystre forudsigelser, hvilket bl.a. udgjorde grundlaget for dette års COP26 i Glasgow, hvor verdens ledere havde klodens klima på dagsordenen. Energinet var til stede på den globale scene, og delte de banebrydende projekter med energigør.

I Europa er man trukket i arbejdstøjet, da man i 2020 fornyede og opjusterede sine klimaambitioner ved (i tråd med Parisaftalen) at forpligte sig til at nedbringe emissionerne med mindst 55 % senest i 2030 og være CO₂-neutral i 2050.

I 2021 skærpede EU den målsætning ved at opdatere den europæiske

klima- og energilovgivning. Årets absolut største udspil var den omfattende klimalovpakke; Fit for 55, som betyder et seriøst gearskifte for europæisk grøn omstilling. Særligt direktivet om vedvarende energi må forventes at få indflydelse på Energinets strategiske prioriteter og rammevilkår. Direktivet sætter bl.a. fokus på fremme af Power-to-X, grønne brændstoffer, og tiltag der skal understøtte et mere velfungerende marked for "grøn værdi" via bedre rammer for elkøbsaftaler (PPA'ere - Power Purchase Agreements) og oprindelsescertifikater. Faktisk arbejder Energinet allerede nu sammen med tyske og estiske TSO'er for at skabe europæisk rygstød til en bevægelse mod mere retvisende oprindelsesgarantier.

Endelig fremlagde Europa-Kommis-sionen lige før jul sit længe ventede forslag til en brint- og gasdekarboniseringspakke. Fokus er på at "modernisere" gaslovgivningen, så den fremmer grønne gasser i gassystemet, og sætter de markedsmæssige rammer for et kommende grænseoverskridende brintnet.

Brint og Power-to-X indtager rampelyset i Europa

I det hele taget har brint i rekordfart sat sig øverst på den energipolitiske dagsorden i Europa og i Danmark. Den hæsblæsende udvikling skal bl.a. ses i lyset af EU's ambitiøse brintstrategi, som sigter mod at opskalere produktionen af grøn brint til 40 GW i 2030. Udgangspunktet er i dag under 1 GW.

Udviklingen bakkes op af en lang række nye forsknings- og erhvervsinitiativer, og Danmark besluttede i foråret at indgå i et stortilet projekt af fælles-europæisk interesse (IPCEI - Important

Projects of Common European Interest) for brint. Regeringen har afsat DKK 850 mio. til projektet, som skal få den grønne Power-to-X-teknologi op i skala.

En rapport fra Rambøll, udgivet i oktober 2021, peger da også på, at vi kan forvente et stort marked for Power-to-X og grønne brændstoffer, som fx brint – og at vi i Danmark, med vores enorme mængder af havvind, har gode forudsætninger for at udvikle brændstoffer og Power-to-X-teknologi til et stadigt voksende eksportmarked.

ENERGINETS STRATEGISKE RETNING, AKTIVITETER OG RESULTATER I 2021

Energi kender inden grænser – derfor er udviklingen i Europa og vores nabolande vigtig for Danmark og Energinets strategiske retning. Men også udviklingen herhjemme understreger, at der fortsat er et stort momentum for Energinets dynamiske strategi, der skal sikre et effektivt energisystem baseret på 100 % vedvarende energi. Strategien blev også i 2021 omsat til en lang række konkrete initiativer og affødte et højt aktivitetsniveau på tværs af Energinet.

Brint og Energinet

Også herhjemme fylder brint og Power-to-X stadig mere i debatten, da brint udgør en af hovedingredienserne i den næste fase af den grønne omstilling. Ikke alene skal brint være med til at dekarbonisere de tunge industrier (fx skibstransport og luftfart), som ikke kan elektrificeres. Brint indgår også som en vigtig brik i at skabe balance og forsyningssikkerhed i fremtidens energisystem, hvor vi producerer strøm som vinden blæser, og solen skinner. Udviklingen følges derfor nøje af Energinets bestyrelse, i ledelsen og i det hele taget på tværs af hele Energinets forretning.

Samtidig er der hele spørgsmålet om, hvor brinten skal produceres, og hvordan den skal transporteres. Uanset hvad, skal infrastrukturen planlægges rettidigt og spille sammen med resten af energisystemet og Europa, for at sikre en både effektiv og konkurrence-dygtig grøn omstilling. Her er input fra markedet helt essentielt.

For at kaste lys over behovet for en brintinfrastruktur har Energinet og Energistyrelsen sammen hen over sommeren 2021 indledt en systematisk proces for indsamling af tilkendegivelser fra Power-to-X-aktører omkring behovet for adgang til en dansk brintinfrastruktur. Tilbagemeldingerne giver bl.a. værdifuldt input til Energinets fremtidige analyse- og planlægningsarbejde.

Energinets gaslagerforretning, Gas Storage Denmark, arbejder ligeledes tæt sammen med aktører i det såkaldte Green Hydrogen Hub-projekt, der har til formål at etablere en brintklynge og et brintlager omkring det nuværende gaslager i Lille Torup. Projektet blev i år blåstemplet af EU, da det lavede på den seneste og femte udgave af PCI (Projects of Common Interest), som er EU's liste over infrastrukturprojekter af fælles interesse, der åbner op for økonomisk støtte.

Dansk havvind skal accelerere grøn omstilling

Ingen storskala produktion af grøn brint uden masser af havvind. VE-bygningen skal accelereres markant for at have tilstrækkelig grøn strøm til Power-to-X og brint – men først og fremmest til elektrificering af samfundet. Heldigvis rummer alene den danske del af Nordsøen et enormt vindpotentiale, der er mere end tre gange så stort som elforbruget i et fuldt elektrificeret Danmark.

Med den seneste finanslovs grønne delaftale i december 2021 kom Danmark endnu et skridt nærmere indfrielsen af 2030-målsætningen. Her blev der udstukket en klar rute for massiv udbygning af vedvarende energi med 2 GW ny havvind frem mod 2030 – hvad der svarer til elforbruget i ca. 2 mio. danske husstande. De nye 2 GW havvind kommer ud over de allerede besluttede havvindmølleparker Thor og Hesselø – og ud over de allerede besluttede 3 og 2 GW for energierne i henholdsvis i Nordsøen og ved Bornholm.

Den politiske udvikling er en vitaminindsprøjtning til vedvarende energi og den grønne omstilling. Kobler man det

med erhvervslivets stigende investeringslyst i vindenergi, som udbuddet af Thor Havvindmøllepark i Nordsøen bl.a. vidner om, giver det os ekstra medvind ift. at nå de danske 2030 mål.

Af aftalen fremgår det også, at der ved den kommende energio i Nordsøen hurtigst muligt, og med 2040 som sigtepunkt, skal etableres 10 GW havvind. Desuden fremgår det, at behovet for grøn strøm i Østdanmark skal analyseres, og tidsplanen for Energiø Bornholm fremrykkes yderligere til et tidspunkt før 2030, i fald det er muligt.

De nye initiativer kommer lige i kølvandet af en anden vigtig energio-milepæl. I november underskrev Energinet nye samarbejdsaftaler med belgiske Elia og tyske 50Hertz, som betyder, at internationale elforbindelser, til og fra de danske energioer i Nordsøen og Østersøen, rykker et stort skridt nærmere. Aftalerne betyder, at de tre TSO'er nu konkret forpligter sig til bl.a. at samarbejde om igangsætning af forundersøgelser og udvikling af de business cases, der skal lægges til grund for nationale godkendelser i Belgien, Tyskland og Danmark.

Verdens to første energioer er dermed europæiske energioer i Danmark, og fra at være en vision er de nu på vej til at blive virkeliggjort som to enorme kraftcentre for udbygning af havvind i Nordsøen og i Østersøen. Energinets rolle i danmarkshistoriens største anlægsprojekter er massiv – både nu, mens energioerne forberedes og udvikles, og senere, når de skal være i drift.

Energinet er i fuld gang med et af de mest omfattende forundersøgelser-programmer nogensinde, hvor de miljømæssige og tekniske forudsætninger for anlæggelsen af energioerne skal undersøges og dokumenteres, både til havs og på land. Omkostningerne til dette forundersøgelser-program vil overstige en milliard kroner.

Som byggeprojekt har alene de eltekniske dele, som Energinet står for, enorme dimensioner: omformerstationer inde på land og på energioerne samt elkabler til Danmark og flere

lande udgør i de estimerede udgifter op mod en tredjedel af de omtrent 250 milliarder kroner, som Energiø Nordsøen og Energiø Bornholm samlet set vil beløbe sig til.

Dertil skal lægges, at der er tale om højteknologisk innovation, når energioerne skal bane vejen for storskala samlingspunkter og net langt ude på havet, hvor man ved hjælp af jævnstrømsforbindelser vil transportere el til flere lande fra de samme opsamlingspunkter – styret af komplekse IT-systemer og velfungerende markedsregler.

Energinets arbejde med energioer vil ikke alene få indflydelse på Danmarks og Europas fremtid med storskala havvind, men vil givetvis også sætte sit massive aftryk på Energinets opgaveportefølje i de kommende år.

Sektorer og systemer skal tænkes sammen

Flytter man blikket fra energioer, og enorme mængder havvind, til Energinets kerneopgave forsyningssikkerhed, så vil den blive udfordret i en fremtid, hvor produktionen af strøm varierer med vind og vejr – og hvor vi ikke længere kan trække på energireserver (systemydelse) fra regulerbare kraftværker på en vindstille gråvejrsmåne. Desuden har vindmøller og solceller helt andre tekniske egenskaber end de traditionelle kraftværker. Der er derfor behov for at finde nye løsninger for at sikre fortsat robusthed i elsystemet, som også fremover skal kunne modstå udfald og hændelser i de mange tusinde komponenter, det er bygget op af.

Det er en kompleks udfordring, som primært kan løses ved hjælp af den fleksibilitet, der kan opnås gennem kobling af sektorer (eksempelvis el, gas, transport og varme). En udvikling, der allerede er i fuld gang. Netop derfor blev sektorkobling sat under lup, da Energinet opdaterede sin dynamiske strategi tidligere i år. Her blev det understreget, at digitalisering har et stort potentiale for at booste sektorkoblingen, og i princippet skal ses som ny infrastruktur på linje med ledninger og rør. På tværs af Energinet er der

gennem hele 2021 blevet arbejdet intensivt på at udnytte data, stille data til rådighed for aktører og proaktivt knytte nye digitale partnerskaber for at udnytte potentialet i digitaliseringen.

Digitalisering og Data Spaces skal bane vejen

En af Energinets vigtige digitale initiativer er en direkte udløber af regeringens digitaliseringspartnerskab, som blev præsenteret 1. oktober 2021. Et af indsatsområderne er etablering af et Data Space for aktører i el, varme, vand og gas samt andre relevante sektorer, hvor man udveksler og kæder decentrale data sammen. Slutmålet er, at vi sættes i stand til at styre energien derhen, hvor der er brug for den, og når der er brug for den. I november tog Dansk Energi og Energinet det første skridt og inviterede til et indledende dialogmøde for at kickstarte dialogen med aktørerne.

For at imødekomme udfordringen med at styre og balancere energien i energisystemet, når Energinet ikke længere kan trække på traditionelle energireserver, kræves der digital beslutningsstøtte af helt nye dimensioner. Det skal sikre hurtig kommunikation og udveksling af data – og hjælpe med at bringe sektorkobling i spil på en effektiv måde. Derfor arbejder digitale specialister hos Energinet på en ny open-source IT-plattform, som et vigtigt værktøj til at sikre høj forsyningssikkerhed i den grønne omstilling.

Sektorkobling handler i høj grad om at opsøge og skabe partnerskaber uden for energisektoren, der kan være med til at skabe balance i energisystemet. Energinet har bl.a. søsat et Open Door Lab-initiativ, hvor forskellige aktører inviteres til intensive sprints for at undersøge mulighederne for at levere ydelser, der kan være med til at skabe balance i elsystemet. 2021 har bl.a. budt på værdiskabende sprint-forløb med både Siemens, Danfoss og Energi Danmark.

I 2021 tog Energioprindelse – Energinets digitale løsning, der kan vise og dokumentere den grønne strøm fra producent til forbruger (time for time) – et kvantespring fra prototype til

udvikling af en første versions-løsning, som forventes klar i 2022. Løsningen har potentiale til at danne skole for det europæiske elmarked, og dermed bidrage til udarbejdelsen af en ny europæisk standard.

Nyt tarifdesign

2021 var også året, hvor Energinet præsenterede sit bud på en modernisering af eltarifferne, så de afspejler den øgede elektrificering, og fremmer incitamenterne til at agere fleksibelt i forbruget.

Den foreslåede tarifmodel tager blandt andet afsæt i Folketingets klimaaftale fra juni 2020, hvor det blev vedtaget, at elproducenterne skal dække en større del af omkostningerne i elsystemet efter fjernelse af PSO-systemet og den såkaldte udligningsordning. Målet med ændringerne er, at Energinets tariffer i højere grad skal afspejle omkostningerne for producenterens rådighed og brug af nettet, fx skal geografisk differentierede tariffer bidrage til, at vi undgår mere udbygning af elnettet end højst nødvendigt.

Samtidig ønsker Energinet at udvikle et mere omkostningsægte tarifdesign for forbrugerne, bl.a. for at sikre, at tarifmodellen ikke står i vejen for den grønne omstilling, eksempelvis ved at belønne forbrugerne for den fleksibilitet, som de vil udvise. Desuden skal tarifferne naturligvis fortsat sikre betaling til drift og udvikling af det kollektive elnet og til de ydelser, der bidrager til at opretholde forsyningssikkerheden.

Spredt sol og vind stiller store krav til elnettet

For netop netudbygning er et andet strategisk emne, der optager Energinet lige nu. Vind – og især solcelleanlæg – ser ud til at sprede sig med en hastighed, der langt overstiger vores forventninger for bare få år siden. Konkret er der sket tæt på en fordobling af produktionen fra sol over de seneste 5 år, og vi forventer en mangedobling over de næste 5 år. I takt med de hurtigt faldende omkostninger til produktion af vedvarende energi, og det positive faktum at stadig flere aktører melder sig på kommercielle

vilkår med ønske om opsætning af nye solcelle- eller vindmølleparker, stilles der krav til Energinets evne til at udbygge nettet. De faldende omkostninger betyder, at anlæggene bliver større. Derfor har Energinet også oplevet en eksplosiv stigning i antallet af nye anlæg, der ønsker at blive tilsluttet transmissionsnettet. En del af disse anlæg er i proces med at blive tilsluttet elsystemet.

Et opmærksomhedspunkt med den markedsbårne etablering af nye VE-anlæg er, at forretningspotentialet i dag er det samme, uanset om man vælger at placere anlæggene langt fra forbrug eller på steder, hvor nettet i forvejen er presset af store mængder elproduktion. Energinet arbejder løbende med netforstærkninger, men udviklingen kalder på nye tiltag, hvis vi skal undgå unødige investeringer og etablering af flere luftledninger, til gene for borgerne, end højst nødvendigt. Det nye tarifdesign er en af løsningerne.

Herudover udgav Dansk Energi og Energinet i oktober anden version af Kapacitetskortet (kapacitetskort.dk), som gør det nemmere for VE-producenter at finde gode steder i elnettet til etablering af nye solcelle- og vindmølleanlæg. Den nye version er opdateret med de seneste opgørelser over ledig kapacitet for tilslutning af ny produktion i de ca. 1.000 knudepunkter, der findes i de lokale elnet og eltransmissionsnettet. Opstillere kan nu også få en første vurdering af, hvor lang tid det vil tage Energinet at slutte til eltransmissionsnettet. Kortet giver også et geografisk overblik over fordelingen af elproduktion og -forbrug i Danmark.

Dialog og samarbejde skal vise vejen

For at nå frem til de rigtige løsninger på fremtidens udfordringer kræver det samarbejde og en høj grad af transparenens på tværs af hele værdikæden. Samarbejde og dialog er på ingen måde nyt for Energinet, men med den hastige og uforudsigelige udvikling, vi ser ind i, er dialog en helt essentiel del af planlægningen og etableringen af den fremtidige infrastruktur, både den fysiske og digitale.

Et eksempel er Energinets langsigtede udviklingsplan (LUP), som udgør en vigtig brik i det puslespil, der skal give os et billede af, hvordan fremtidens infrastruktur skal se ud. I den forbindelse udgav Energinet i september behovsanalyser (der beskriver grundlaget for investeringsbeslutninger) og løsningskataloger for både el og gas. Begge dele udgør et vigtigt udgangspunkt for en transparent dialog med vores interessenter om udvikling af systemerne. Det er med afsæt i input fra den dialog, at den endelige LUP udkommer i foråret 2022. Udgivelsen af rapporterne blev i september fulgt op af et velbesøgt webinar med 115 deltagere. Den store opbakning til webinarer - og de efterfølgende bilaterale møder med bl.a. solcelle developers og Power-to-X-aktører - har været med til at skabe gode relationer, og giver os et værdifuldt indblik i deres overvejelser.

Generelt er det vigtigt for os at få en masse input fra vores omverden, inden vi etablerer nye gasrør, eller sætter nye elkabler op. Det er en lang proces, og det er vigtigt, at vi kender så mange detaljer som muligt, før vi går i gang med at bygge noget nyt, så vi kan planlægge efter det. På den måde kan vi også sikre en klar og tidlig dialog og kommunikation med de lodsejere og borgere, der desværre bliver berørt af vores anlægsarbejde.

Bygherre i den grønne omstilling

Samtidig med at der er pres på planlægning og etablering af et system, der kan håndtere de store mængder vedvarende energi, ser vi - med et i forvejen aldrende elnet - ind i en massiv reinvesteringsspukkel de kommende år. Blandt andet forventes antallet af igangværende anlægsaktiviteter mere end fordoblet frem mod 2023.

Derfor arbejder Energinets anlægsforretning (Energinet Eltransmission) på at ændre sin forretningsmodel og søsatte i år et initiativ *Bygherre i den grønne omstilling* med det formål at skrue op for samarbejdet med markedet og Energinets kunder for at udvikle løsningerne sammen. Initiativet sigter mod at formalisere flerårige partnerskaber med leverandører, som skal stå

for at samle nogle af vores standardprojekter i moduler og installere dem som nøglefærdige anlæg. Også her er digitalisering et omdrejningspunkt. Vi skal skabe digitale samarbejder med leverandører, hvor systemerne integreres, så arbejdsgangene bliver lettere, fordi alle får adgang til samme data i samme system.

Et andet initiativ er at sikre en mere effektiv myndighedsbehandling for vores projekter, så vi kan gennemføre vores anlægsarbejde som planlagt. For at komme op i fart skal vi have et mere smidigt flow og en tidlig dialog og sagsbehandling, så vi kan gennemføre vores aktiviteter inden for planlagt tid, kvalitet, sikkerhed og økonomi.

Bæredygtighed er et strategisk fokusområde for Energinet. Det gør sig naturligvis også gældende i driften, og derfor vil vi i *Bygherre i den grønne omstilling* initiativet også prioritere bæredygtighed, og vi har et stort fokus på at minimere miljøpåvirkningen ved etablering af ny energiinfrastruktur.

FREMDRIFT PÅ STORE ANLÆGSPROJEKTER OG MILEPÆLE I 2021

Også i 2021 tog anlægsaktiviteterne til i styrke rundt omkring i landet, og året har været præget af høj aktivitet i alle grene af Energinets forretning, der - bl.a. via netforstærkninger, udlandsforbindelser og tilkobling af havmølleparker - er med til at sikre den infrastruktur, som er en forudsætning for den grønne omstilling.

Status på forundersøgelser til energigør

Energinets arbejde med at forberede og udvikle elkabler, elsystemer og elanlæg til de to danske energigør hviler på politiske beslutninger, og sker i et tæt samspil med Energistyrelsen. I løbet af 2021 er undersøgelserne af havbunden, og miljøet på havet, kommet op i fulde omdrejninger både på Nordsøen og i Østersøen. Sideløbende hermed arbejder Energiø-programmet med omfattende analyser af tekniske og markedsmæssige løsninger, både til den kunstige ø i Nordsøen og til energigøen ved Bornholm. Begge energigør

skal forbindes til andre lande, og ovenpå velgennemførte analysearbejder med vores samarbejdspartnere, underskrev Energinet, som nævnt tidligere, i slutningen af 2021 samarbejdsaftaler med den belgiske TSO Elia og tyske 50Hertz. Store dele af Energinets aktuelle arbejde med energigør forbereder en del af grundlaget for den politiske investeringsbeslutning, som efter planen skal tages i sidste halvdel af 2022.

Udfordringer på Baltic Pipe

Baltic Pipe blev i maj 2021 ramt af projektets hidtil største udfordring: Den miljøtilladelse, som Miljøstyrelsen havde givet knap to år tidligere, blev underkendt af Miljø- og Fødevarerklagenævnet. Nævnet krævede bedre dokumentation for, at der bliver taget hånd om de beskyttede dyrearter, navnlig birkemus, hasselmus og flagermus. Afgørelsen faldt, mens anlægsarbejdet var i fuld gang på tværs af landet. Efter et kort anlægsstop kunne arbejdet genoptages på en del af den 210 km lange strækning. Andre dele måtte stå stille indtil en ny miljøtilladelse satte gang i anlægsarbejdet på de sidste strækninger den 1. marts 2022. Konsekvensen er en markant fordyrelse og en delvis forsinkelse af projektet. Der arbejdes intensivt på at kunne levere gas med begrænset kapacitet til den oprindelige dato 1. oktober 2022, mens den fulde kapacitet først kan idriftsættes senere.

Afgørelsen på Baltic Pipe, og flere andre anlægsprojekter, har også fået konsekvenser for den 170 km lange højspændingsforbindelse langs den jyske vestkyst. Miljøkonsekvensrapporterne skulle gennemgås igen for at leve op til den nye praksis, og der skulle bl.a. foretages nye feltundersøgelser for at afdække beskyttede dyrearter. Konsekvensen er, at den planlagte 2. offentlighedsfase og 8 ugers høring er udsat til 2022.

Anlægsarbejde i øst og vest

På Viking Link-forbindelsen til England er anlægsarbejdet i fuld gang. Ved Revsing Station ved Vejen opføres den store konverterstation, der skal omforme vekselstrøm til jævnstrøm (og omvendt) til og fra det danske

transmissionsnet. Kabellægningen er også i fuld gang i Vestjylland, og på tværs af Nordsøen lægges kablet på havbunden.

Beslutningen om en ny gasforbindelse til Lolland og Falster har igangsat projektet Grøn Gas Lolland-Falster, der er et samarbejde mellem Energinet og gasdistributionselskabet Evida. Miljøvurderingen er i gang, og første offentlighedsfase blev gennemført i foråret 2021. Rørledningen er planlagt til at blive taget i brug i 2024.

I 2021 blev det afgjort, at RWE vandt koncessionen på Thor, der bliver Danmarks største havvindmøllepark på 1 GW i Nordsøen ud for Thorsminde. Energinet har stået for forundersøgelserne, og skal nu i gang med arbejdet med få strømmen fra havmølleparken koblet på transmissionsnettet. I forbindelse med den anden store havvindmøllepark, Hesselø, har Energinet foretaget forundersøgelser af projektområdet i Kattegat. Her fik resultaterne af de foreløbige undersøgelser, der viste store områder med blød bund, Energistyrelsen til at sætte udbuddet på pause, mens Energinet fortsætter forundersøgelserne.

Væsentligt dansk bidrag til global grøn omstilling

Inden vi retter blikket ind i Energinet, så lad os kaste et blik helt ud horisonten. For Danmark og Energinet bidrager betydeligt til at accelerere den globale klimaindsats med afsæt i vores erfaring og viden om grøn omstilling i Danmark. Energinets Associated Activities har rådgivningsprojekter over hele verden og samarbejder løbende med Energistyrelsens globale rådgivning og deres partnerskabslande, bl.a. Kina, Vietnam, Sydafrika og Indien, som tilsammen står for mere end 60 % af den globale CO₂-udledning.

Et af de mest omfattende projekter foregår i Sydafrika, hvor Energinet i tæt samarbejde med bl.a. Energistyrelsen, den danske ambassade i Pretoria og den sydafrikanske TSO, ESKOM, indgår i et 3-årigt program, der skal bidrage til, at Sydafrika kan realisere deres mål om at reducere landets CO₂-udledning i

2025 med 42 %. I 2021 deltog Energinet i 17 nyopstartede projekter rundt omkring i verden.

ET KIG IND I ENERGINET 2021

Overalt i Energinet har der i 2021 været et højt aktivitetsniveau, og en summen af liv på byggepladser og i kontormiljøerne - både fysisk, men i høj grad også virtuelt.

De enorme forandringer energisektoren og Energinet står overfor, stiller store krav til vores kultur og måde at arbejde på. Vi skal dyrke nysgerrighed og innovation, og være hurtigere til at levere på vores opgaver - dog med et fortsat ufravigeligt fokus på vores medarbejders sikkerhed og trivsel. Samtidig skal vi sikre os, at vi er konkurrencedygtige i kampen om talent. Og vi skal fortsat navigere sikkert gennem den sundhedskrise, der nægter at slippe sit tag i vores samfund.

2021 - et corona-år i bølger

En gåtur på byggepladserne eller i kontormiljøerne hos Energinet vil fastslå, at corona-pandemien ikke har sluppet sit greb her, ligesom den ikke har gjort det i resten af samfundet eller verden. Men til trods for at pandemien stadig bølger op og ned, er der positive takter, og vores hverdag vendte i 2021 på mange måder tilbage til mere normale tilstande, bl.a. takket være vaccinerne, som beskytter mod alvorlig sygdom. Det vil sige næsten. For i Energinet tager vi fortsat en række forholdsregler for at beskytte vores medarbejdere og følger myndighedernes anbefalinger, og det bliver vi ved med. Det skal være trygt og sikkert at gå på arbejde, og vi skal være med til at hindre smittespredningen hos Energinet og i samfundet generelt.

På byggepladserne arbejder vi tæt sammen med vores entreprenører for at beskytte medarbejdere i videst mulige omfang. Der er indført løbende test, og hvor det er hensigtsmæssigt, opdeles medarbejdere i mindre hold på arbejdspladserne, hvor de samme personer arbejder og holder pauser sammen.

Ved udgangen af januar 2022 besluttede regeringen at COVID-19 ikke længere skal kategoriseres som en samfundskritisk sygdom og alle corona-betingede restriktioner er dermed ophørt. Det samme gør sig naturligvis gældende hos Energinet, som, sammen med resten af samfundet, er vendt tilbage til mere normale tilstande.

Den fleksible arbejdsplads

Vi har også lært meget af pandemien. Og ændret måden, vi arbejder på. Allerede i 2020 tog vi i Energinet hul på et nyt initiativ – nemlig den fleksible arbejdsplads, der skaber rum for, at medarbejderen kan arbejde hvor og hvornår det passer bedst, så længe arbejdet kan udføres effektivt, med høj kvalitet og under hensyntagen til arbejdsfællesskabet. En medarbejdertilfredshedsundersøgelse (MTU) i november 2021 afspejler, at den fleksible arbejdsplads er yderst populær og skaber rum for det hele menneske, så man kan tilrettelægge sin hverdag i harmoni med familie og fritidsaktiviteter. Den fleksible arbejdsplads stiller store krav til lederne, og der arbejdes løbende på at gear dem til den nye måde at lede og samarbejde på.

I efteråret er der sideløbende arbejdet på et pilotprojekt med fokus på den fysiske indretning af vores kontormiljøer, så den understøtter den fleksible arbejdsplads principper. Det betyder i praksis, at indretningen skal understøtte produktivitet, videndeling og samarbejde på tværs af afdelinger, fokuseret arbejde, ro eller kollegiale snakke.

Bæredygtighed

I løbet af 2021 er vores fokus på bæredygtighed generelt blevet mere helhedsorienteret. Det er ikke kun verdensmålene, og Energinets ønske om at bidrage positivt til verden gennem vores kerneopgave om grøn omstilling, der er drivende for vores indsats, men også et samlet syn på bæredygtighed inden for vores egen drift og forretning. Vi har i år således både haft øget mangfoldighed, fleksibel arbejdsplads, bæredygtige indkøb samt nye delmål for reduktion af metan-emissioner fra vores anlæg som

indsatser. For at nævne nogle få.

Energinets bæredygtighedsrapport uddyber status og fremdrift på Energinets aktiviteter inden for CSR og bæredygtighed. Den kan downloades på www.energinet.dk/baeredygtighed2021

Transformation og mangfoldighed

I 2020 etablerede vi et transformationsprogram, som skal gøre os mere agile og sætte os i stand til at følge hastigheden i vores omverden. Her et år efter er vi et andet sted som organisation. Programmet har sat mange aktiviteter i gang på tværs af organisationen og har kastet en række resultater af sig. Eksempelvis er lederne blevet klædt bedre på til at styre gennem forandringer gennem et lederudviklingsprogram – samtidig har de fået nye resultat- og adfærdsmål, der understøtter Energinets mål og strategi.

Transformation kræver også mangfoldighed. Vi har brug for at kunne sætte mange forskellige perspektiver i spil for at kunne træffe kloge og effektive beslutninger, øge innovationskraften og finde gode løsninger på fremtidens problemstillinger. Derfor har Energinets koncernledelse og bestyrelse i år diskuteret og formuleret en strategi for mangfoldighed, der er bygget op om fire strategiske prioriteter med hvert deres mål. Et af de konkrete tiltag er et samarbejde med universiteter og andre uddannelsesinstitutioner for at sikre, at vi løbende er med til at øge fokus på diversitet og mangfoldighed i puljen af mulige nye medarbejdere hos Energinet.

Et skærpet fokus på arbejdsmiljø

Det stigende aktivitetsniveau på tværs af forretningen betyder, at Energinet i 2021 har skærpet sit fokus på arbejdsmiljøforhold og sikkerhed yderligere. For at tage bedst muligt hånd om vores ansatte og leverandørers sikkerhed og sundhed, har vi i år tilpasset vores organisering af arbejdsmiljøindsatsen, så den fremadrettet håndteres i én samlet arbejdsmiljøorganisation, der er integreret i Energinets overordnede ledelse.

Ny organisation skal understøtte det sammentænkte energisystem

Det bliver afgørende for den grønne omstilling at energisystemet kobles effektivt sammen. Med ansvaret for el- og gassystemet i Danmark spiller Energinet en helt central rolle i at sætte yderligere fart på den udvikling. Derfor samlede vi i foråret systemansvaret for el og gas i selskabet Energinet Systemansvar, der skal stå for at planlægge og udvikle fremtidens integrerede energisystem.

Ændring i Energinets økonomiske regulering

Siden 2005 har Energinet været underlagt en såkaldt 'hvile-i-sig-selv'-regulering, hvor kun de nødvendige omkostninger må indregnes i de tariffer, som bliver opkrævet fra forbrugerne. Med et politisk ønske om at skabe mere transparens omkring Energinets investeringer og forretning – samt styrke incitamentet til effektiv drift og investeringer - underlægges Energinet fra 2023 en ny økonomisk indtægtsrammeregulering.

Reguleringen er under udvikling hos Forsyningstilsynet og detaljerne kendes først ultimo 2022, hvor de sendes i offentlig høring. Der henvises i øvrigt til beskrivelserne af den nye regulering under forretningsenhederne, hvor nogle af de risici, som den nye regulering afleder for de enkelte forretningsenheder, er beskrevet. Desuden er der en mere overordnet beskrivelse i afsnittet om Styring og ledelse og Regnskabsberetningen.



Energisystemet skal forvandles dramatisk de kommende år. Energinet spiller en vigtig rolle i at indfri klimamålene, lette vejen for den grønne erhvervsudvikling og fastholde en høj forsynings-sikkerhed.

Mogens Lykketoft
Bestyrelsesformand



ENERGINETS RISIKOLANDSKAB

Energinets strategi "Nye vinde" afspejler, at energisektoren er under omfattende forandring. Omstillingen til et klimaneutralt samfund og hastigheden, hvormed forvandlingen skal ske, stiller store krav til Energinet. Med udviklingen følger en række strategiske risici, som vi skal håndtere.

Energinet har ansvaret for omfattende og komplekse opgaver i næste fase af den grønne omstilling. Vi skal løse energiens trilemma om at opretholde høj forsyningsikkerhed på måder, som er betalbare for samfundet i et energisystem, som i fremtiden er baseret på vedvarende energi. Med disse opgaver følger der en række risici, som vi skal håndtere. I Energinet er risikostyring en integreret del af vores forretningsprocesser, og omfatter alle risici fra det strategiske til det operationelle niveau. Risikostyring styrker vores evne til at forudse og tilpasse os de omfattende forandringer, som energisektoren vil gennemgå i omstillingen til et klimaneutralt samfund.

De strategiske risici er de væsentligste risici, der på sigt kan forhindre eller forsinke Energinet i at realisere strategien og nå i mål med næste fase af den grønne omstilling. Energinet arbejder med at afhjælpe de strategiske risici både via strategiske initiativer og tiltag i den daglige drift. På de følgende sider uddybes de strategiske risici (prioriteret efter vigtighed), ligesom et uddrag af de væsentligste afhjælpende tiltag beskrives.

>> ENERGINETS RISIKOLANDSKAB

1: NY ØKONOMISK REGULERING KAN UDFORDRE DEN GRØNNE OMSTILLING

RISIKO

Pr. 1. januar 2023 overgår Energinet fra en hvile-i-sig-selv-regulering til en indtægtsramme, som fastsættes af Forsyningstilsynet med baggrund i tidligere års realiserede omkostninger. En for lav indtægtsramme, eller u hensigtsmæssige incitamenter ved overgang til den nye økonomiske regulering kan give tab på egenkapitalen og/eller samfundsøkonomiske tab. Det kan betyde, at Energinet må indtage en mere risikoovers position og dermed ikke er i stand til at gennemføre samfundsmæssige vigtige investeringer og initiativer til understøttelse af den grønne omstilling.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Vi er i dialog med forskellige myndigheder, herunder Energistyrelsen og Forsyningstilsynet for at arbejde for en mere gnidningsfri overgang til den nye økonomiske regulering af Energinet. Ud over fokus på den nødvendige afdækning af risici og kompensation for de risici, som Energinet påtager sig under ny økonomisk regulering, arbejdes der bl.a. på at sikre dækning af udgifter til fremtidige klima- og miljømæssige initiativer samt forskning og udvikling, der skal sikre den grønne omstilling.

3: UDFORDRET SAMARBEJDE MELLEML- TSO'ER I EUROPA

RISIKO

Udfordret internationalt samarbejde mellem el-TSO'er som følge af hensyn til national suboptimering kan betyde, at Energinet ikke rettidigt kan få etableret grænseoverskridende infrastruktur og markedsløsninger. Dette kan betyde, at Energinets omkostninger til systemydelse vil stige betragteligt og forsyningen vil blive udfordret.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Samarbejdsrelationer støttes aktivt ved fx kvartalsvise CEO-møder mellem de nordiske TSO'er og gennem solid repræsentation i strategisk vigtige udvalg og arbejdsgrupper i ENTSO-E. Desuden er samarbejdet mellem TSO'erne i det strategiske initiativ North Sea Wind Power Hub med til at understøtte det vigtige arbejde med at få mellemstatslige aftaler på plads for udlandsforbindelser for de danske energigør.

2: SVÆKKET FORSYNINGSSIKKERHED VED UDETID PÅ SYSTEMKRITISKE 400 KV-FORBINDELSER

RISIKO

Ved reinvestering af systemkritiske 400 kV luftledningsforbindelser er der behov for længerevarende udetider i anlægsperioden. Det kan svække forsyningsikkerheden. Omvendt øges risikoen for havari, hvis ikke forbindelserne reinvesteres. Risikoen kan indebære, at danske forbrugere i et område svarende til hele Sjælland mister forsyningen i op til 4 timer.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Risikoen kan afbødes gennem indkøb af lokalproduktion eller netforstærkninger i nærområdet. Der pågår et tværgående arbejde med at afdække mulige løsninger, der kan imødegå de systemmæssige begrænsninger, som gør det vanskeligt at få de nødvendige udetider ved systemkritiske reinvesteringer. Herudover er vi i gang med at undersøge muligheden for anvendelse af midlertidige master ved reinvestering.

4: RISIKO FOR ARBEJDSULYKKER

RISIKO

Et krav om acceleration af eksekveringshastigheden både i driften og projekterne medfører forøget arbejdspress og en større risiko for kritiske arbejdsulykker. Dette kan betyde, at Energinet ikke når målsætningerne i relation arbejdsulykker og potentielt kan se ind flere arbejdsulykker af kritisk karakter.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Der igangsættes udvikling af en ny strategi for området, bl.a. har Energinet netop implementeret en ny arbejdsmiljøorganisation. Det overordnede ansvar for strategien er blevet forankret i HR, Strategi og Kommunikation, som skal være med til at sikre en tværgående indsats samt et tæt samspil med koncerndelingen. Helt konkret er der i selskabet Energinet Eltransmission lanceret en handlingsplan med det formål at styrke indsatsen på byggepladserne, hvor størstedelen af ulykkerne forekommer. Endvidere arbejdes der på at skabe et stærkere samarbejde med vores leverandører og andre TSO'er omkring arbejdsmiljø.



>> ENERGINETS RISIKOLANDSKAB

5: IT-SIKKERHED OG STIGENDE TRUSSEL FOR CYBERANGREB

RISIKO

Den øgede digitalisering betyder et stigende pres på vores evne til at modstå nuværende og fremtidige IT-sikkerhedsudfordringer. Den stigende trussel for cyberangreb kan medføre kompromittering af såvel forsyningsikkerheden som persondata. Det kan i sidste ende nedsætte hastigheden af den grønne omstilling.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Med afsæt i Energinets strategi for Cyber- og Informationssikkerhed fokuserer det strategiske initiativ Secure Horizon fortsat på håndtering af kritiske sikkerhedsopgaver.

Energinets infrastruktur skal løbende moderniseres, så vi på et sikkert grundlag får større mulighed for fleksibilitet og skalering. Det muliggør et differentieret sikkerhedsniveau og dermed nemmere support og hurtigere eksekvering. Alt sammen tiltag, der skal understøtte forsyningsikkerheden.

7: MANGLENDE OPBAKNING TIL NØDVENDIG INFRASTRUKTUR

RISIKO

Manglende folkelig opbakning til den nødvendige infrastruktur kan betyde, at Energinets virkemidler til håndtering af den grønne omstilling indskrænkes. Det kan indebære at væsentlige anlægsinvesteringer forsinkes med konsekvenser for økonomi og forsyning.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Løbende kommunikationsindsatser samt tidlig inddragelse af ejer og centrale myndigheder både i enkeltprojekter og den Langsigtede Udviklingsplan (LUP). Derudover sikres tæt dialog med nærmiljøet bl.a. ved informationsmøder. Samtidig betyder en synliggørelse og høj transparens omkring Energinets planlægningsproces, at det er nemmere for berørte borgere at forstå konteksten for det enkelte projekt. Desuden skal det strategiske udviklingsprojekt DAN-PAC 2020 muliggøre øget kabellægning med henblik på at minimere gener ved udbygning af infrastruktur.

6: ET USAMMENHÆNGEDE DATALANDSKAB

RISIKO

Adskilte data og systemer, der ikke taler sammen, kan resultere i et mangelfuldt og til tider misvisende datagrundlag. Dette betyder, at Energinet ikke kan realisere datadrevne beslutninger og dermed de forventede strategiske gevinster af vores digitaliseringsindsatser.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Der opstartes et strategisk initiativ, der skal skabe forbedret datakvalitet, effektivisering af processer og muliggøre rapporter i realtid. Ved at stille data til rådighed for andre (open source) sikres en større datamodenhed. Det understøtter samtidig behovet for øget digitalisering og innovation i Energinets transformation.

8: MANGELFULD EVNE TIL RETTIDIG REINVESTERING AF ELNETTET

RISIKO

En mangelfuld evne hos Energinet til at gennemføre rettidige vedligeholdelses- og udskiftningsopgaver i et aldrende og presset elnet kan medføre forringelse af forsyningsikkerheden.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Det strategiske initiativ Bygherre i den grønne omstilling indeholder bl.a. implementeringen af en ny skalerbar operationsmodel, som skal bidrage til øget eksekvering, hastighed samt udvikling og innovation gennem et tæt leverandørsamarbejde (sourcing). Kerneopgaver løses af Energinet, mens kapacitetsudjævning fremover løftes gennem tætte partnerskaber. Derudover arbejdes der med serieproduktion, forbedret porteføljestyring og standardisering af processer.



>> ENERGINETS RISIKOLANDSKAB

9: ØGEDE OMKOSTNINGER TIL SYSTEMYDELSER

RISIKO

Et øget behov for indkøb af systemydelser samt stigende priser kan medføre u hensigtsmæssigt store tarifforøgelses.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Energinets strategiske indsats om omkostningseffektiv balancering af et 100 % VE-baseret energisystem fokuserer på at reducere omkostningerne til systemydelser via bl.a. en ny nordisk balanceringsmodel og et nationalt markedsdesign til udvikling af markedet for systemydelser og dermed øget konkurrence.

Desuden udvikles sandsynlighedsbaserede metoder til bedre udnyttelse af elnet og fastlæggelse af behov for systemydelser, hvilket forventes at reducere behovet og dermed omkostningerne til systemydelser.

11: TRÆGHED I MYNDIGHEDSPROCESSER

RISIKO

Stigende grad af compliance krav og træghed i myndighedsprocesser kan medføre forsinkelse af anlægsprojekter og udfordre Energinets hastighed i den grønne omstilling. De økonomiske konsekvenser kan samtidig være betydelige.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Der igangsættes bl.a. et strategisk initiativ med Miljøstyrelsen og Energistyrelsen. Formålet er at få nedbragt sagsbehandlingstiden ved at skabe et mere effektivt samarbejde mellem Energinet og myndigheder samt indbyrdes mellem myndigheder og departementer gennem bedre koordinerende og agilt inspirerede processer for myndighedsbehandling.

10: MANGLENDE EFFEKTTILSTRÆKKELIGHED SÆRLIGT I ØSTDANMARK

RISIKO

Lukning af termiske kraftværker, forventninger om stigende elforbrug, lange revisionsperioder for systemkritiske forbindelser og stationer, samt en lignende udvikling i Sverige og Tyskland, øger risikoen for forsyningssvigt (effektmangel). Risikoen er særlig udtalt i Østdanmark, og kan medføre strømafbud for mange elforbrugere.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Den langsigtede risiko for forsyningssvigt (effektmangel) analyseres årligt i forbindelse med Energinets Redegørelse for elforsyningsikkerhed, hvor igangværende og mulige mitigerende tiltag beskrives, herunder behovet for en strategisk reserve. Tiltagene inkluderer bl.a. strategiske initiativer med fokus på nationale markedsdesigns, der åbner op for deltagelse af nye aktører og teknologier – initiativer, der understøtter forbrugsfleksibilitet og reinvesteringer og levetidsforlængelse af aldrende udlandsforbindelser. Derudover er der fokus på samarbejdsrelationer og mere forpligtende driftssamarbejde med nabolande.

12: UTILSTRÆKKELIG EFFEKT AF ELMARKEDSLØSNINGER

RISIKO

En utilstrækkelig effekt af elmarkeds løsninger kan medføre, at effekttilstrækkeligheden ikke kan sikres alene med markedets hjælp. De økonomiske konsekvenser heraf kan løbe op i størrelsesordenen DKK 300 mio.

AFHJÆLPENDE TILTAG

Fortsættelse af strategiske indsats med fokus på at udvikle og skærpe incitamenterne i elmarkedsdesignet og udvikle analytiske værktøjer til fleksibilitetsmonitorering, der kan dokumentere effekten af igangværende markedstiltag og samtidig understøtte, at Energinet kan træffe rettidige valg i forhold til nye initiativer. Derudover igangsættes en strategisk indsats for juridisk at understøtte, at vi går tættere på kanten i forhold til anvendelse af eksisterende lovgivning. Samtidig identificeres eventuelle behov for lovændringer, der er nødvendige for at kunne sikre udviklingen af markederne, så Energinet fortsat kan balancere effekt- og energitilstrækkelighed markeds mæssigt effektivt.

VIRKSOMHEDSMÅL

Energinets virksomhedsmål er fastsat af bestyrelsen i samarbejde med Energinets ejer, klima-, energi- og forsyningsministeren. Resultater for målene giver et billede af, hvordan Energinet lykkes med at løse energiens trilemma: at fremme vedvarende energi, samtidig med at den høje forsyningsikkerhed fastholdes – og begge dele til en pris, der kan betales.

Blandt verdens bedste

World Energy Council undersøger hvert år hvilket land, der har det bedste energisystem målt på energiens trilemma, dvs. vedvarende energi, forsyningsikkerhed og økonomisk overkommelighed. I 2021 indtager Danmark igen en topplacering på listen over de 127 deltagende lande i form af en flot tredjeplads efter Sverige og Schweiz. Danmark er er den nation, der i 2021 udviklede sig mest positivt på grøn omstilling og bæredygtighed. Læs mere her: www.worldenergy.org.

Økonomiske nøgletal

De gode økonomiske resultater er afspejlet i de realiserede omkostninger for driften og opførelse af anlæg, hvor de opnåede resultater i 2021 overgår målsætningerne for året. Se Produktivitetsforbedringer og CAPEX i infografikken på side 23. Her er begge mål realiseret bedre end det forventede. Det samme gælder desværre ikke driften af Energinets gaslager, hvor forretningen drives på markedsbaserede vilkår (se afkastningsgrad i infografik på side 23), som er negativt påvirket af fejl på de rør, som forbinder kaverne med gassystemet. Det har betydet en nedskrivning, som påvirker resultatet negativt. Ses der bort fra nedskrivningen, er resultatet som forventet.

Forsyningsikkerhed

Forsyningsikkerheden på el og gas i 2021 performer markant bedre end målsætningerne. Dette er især tilfredsstillende da fluktuerende, og dermed mere vanskeligt regulerbar energi, udgør en meget stor andel af det samlede energimiks, samtidig med at der er tale om ambitiøse mål. Modenheden på it-området ligger en smule over det forventede. En høj IT-sikkerhed er en af forudsætningerne for forsyningsikkerhed, og skal bl.a. være medvirkende til at forhindre cyberangreb m.v. Området

har høj prioritet. Der er i 2021 konstateret fire episoder med afbrud af forsyningskritisk IT. Ingen af de konstaterede episoder har haft væsentlig indflydelse på forsyningsikkerheden.

Vedvarede energi

2021 har været præget af et stigende elforbrug og mindre vind end tidligere år. Dette påvirker vindandelen negativt sammenholdt med 2020. Andelen er dog fortsat meget høj med 47,3 %, og forventes at stige i 2022. Andelen af grønne gasser slog rekord igen i 2021 på toppen af de senere års markante stigninger.

Omdømme og arbejdsglæde

Energinet har forbedret sit omdømme hos vores interessenter fra et niveau på 72 i 2020 til 76 i 2021. Det er et bemærkelsesværdigt resultat, og vi er glade for at se, at vores interessenter anerkender vores indsats bl.a. i forhold til at finde fælles løsninger og stille viden og data til rådighed. Energinet finder det samtidig positivt, at det er lykkedes at løfte arbejdsglæden til 77, hvilket er over målsætningen.

Arbejdsulykker

Energinet har endnu ikke nået sit mål for reduktion af antal arbejdsulykker med fravær pr. million arbejdstimer, som er opgjort til 5,5, eksklusiv COVID-19 tilfælde. Målet for året var 3,0. Samtidig er der tale om en væsentlig forværring i forhold til resultatet for 2020, som var 2,9. Resultatet er ikke tilfredsstillende, og Energinet er yderst bevidst om nødvendigheden af at nedbringe LTIF-tallet og dermed øge sikkerheden. I 2022 vil Energinet fortsætte og yderligere opprioritere det vigtige arbejde med at reducere antallet af ulykker.

PRODUKTIVITETS-FORBEDRING (%)

16,6

MÅL: 9,0

FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

OMDØMME 2021** (INDEKS)

76

MÅL: 75

TSO-AKTIVITETER

GENNEMSNITLIG VURDERING FOR ENERGINETS OPGAVER

CAPEX (INDEKS)

78

MÅL: 84

TSO-AKTIVITETER

AFKASTGRAD/SOLIDITETSGRAD

3,9/44

MÅL: 5,0/30-50

GAS STORAGE DENMARK

MEDARBEJDERTILFREDSHEDSUNDERSØGELSE

77

MÅL: 76

FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

IT HÆNDELSER

4*

MÅL: 8

FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

ANTAL HÆNDELSER MED TAB AF KRITISK IT-UNDERSTØTTELSE.

IKKE LEVERET EL (SEK.)

42

MÅL: MAKS 120

TSO EL

GRØN GAS*** (%)

21*

FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

SVIGT AF GASFORSYNING

NUL

MÅL: NUL

TSO GAS

VIND OG SOL*** (%)

47,3*

FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

INFORMATIONSSIKKERHED

2,6

MÅL: 2,5

FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

ARBEJDSULYKKER

5,5*

PER MILLION ARBEJDS TIMER

FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

■ Målet er nået

■ Målet er ikke nået

Energinets virksomhedsmål er fastsat af bestyrelsen i et samarbejde med Energinets ejer, klima-, energi- og forsyningsministeren. I grafikken herover ses en oversigt over målene og de tilhørende resultater for 2021.

CAPEX: Anlægsomkostninger. Jo lavere tallet er, jo bedre er resultatet. Vi henviser desuden til nøgletalsdefinitioner på side 97.

*KPI er ikke en del af statens strategiske ejerskabsdokument.

**Omdømme: Et udvalg af interessenter spørges i en online omdømmemåling om deres vurdering af Energinets opgaveløsning

*** Grøn gas er (pt) andelen af biogas set i forhold til det samlede danske gasforbrug. Vind og sol er andelen af elektricitet fra vindmøller og solceller på elnettet set i forhold til det samlede danske elforbrug. Dette er indikatorer, som vi følger.

FORRETNINGS- OMRÅDER



FORRETNINGS- OMRÅDERNES ROLLE I ENERGINET

NET

Vi driver og udvikler el- og gasnet samt gaslagre, og vi etablerer udlandsforbindelser.

SYSTEM

Vi har det daglige og langsigtede operatøransvar for el- og gassystemet.

MARKED

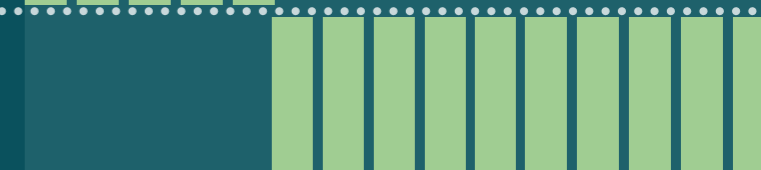
Vi er med til at udvikle energimarkeder og markedsregler i Danmark, Norden og EU.



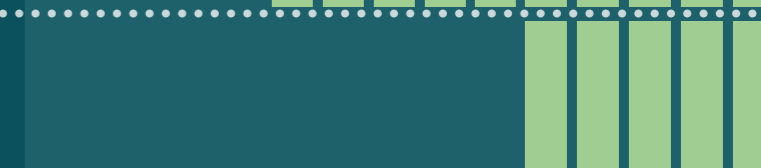
ELTRANSMISSION



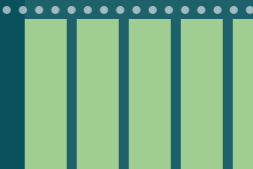
SYSTEMANSVAR



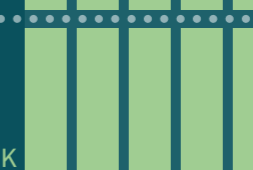
DATAHUB



GASTRANSMISSION



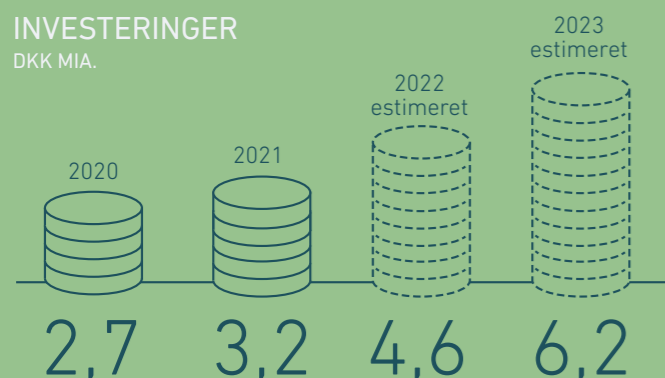
GAS STORAGE DENMARK



ELTRANSMISSION

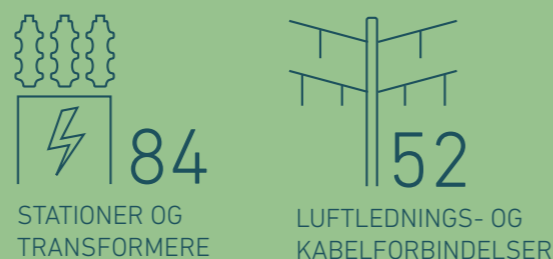
Energinet Eltransmission omstiller og vedligeholder det dansk elnet og etablerer udlandsforbindelser.

INVESTERINGER DKK MIA.



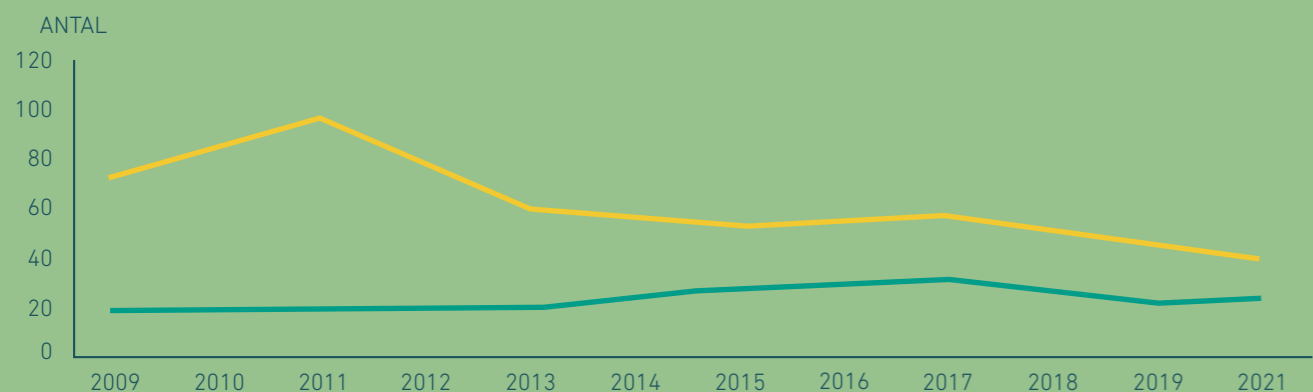
Den planlagte investeringsvolumen på Energinets anlægsprojekter øges markant de kommende år.

REINVESTERINGSPROJEKTER 2022-2025



Kommende projekter med planlagt anlægsstart og igangværende projekter mhp. idriftsættelse.

IKKE PLANLAGTE AFBRYDELSER PÅ STATIONER OPGJORT PER 1.000 FELTER



Energinet formår at holde antallet af afbrydelser nede, trods mange anlæg og reinvesteringer.

TOP 3 RISICI



RISIKO Mangelfuld evne til at gennemføre rettidige investeringer i elnettet kan svække forsynings-sikkerheden.

TILTAG Ny skalerbar operationsmodel, skal bidrage til øget eksekveringshastighed igennem strategiske leverandørsamarbejder.



RISIKO Øget hastighed, nye leverandører og nye samarbejdsformer kan medføre risiko for alvorlige arbejdsulykker.

TILTAG Større fokus på læring og forebyggelse af ulykker - og konkrete indsatser på byggepladser og anlæg.



RISIKO Stigende projektportefølje kan medføre længere sagsbehandlingstid hos myndighederne, hvilket vil forsinke anlægsprojekterne.

TILTAG Nyt strategisk initiativ omkring myndighedsbehandling skal skabe et mere effektivt samarbejde mellem Energinet og myndighederne.

ELTRANSMISSION

DIREKTØR: Henrik Riis

BESTYRELSESFORMAND: Torben Thyregod

Omstillingen til vedvarende energi presser transmissionsnettet og skaber en forventning om, at Energinet reagerer endnu hurtigere på nye markedsbehov. Samtidig ser vi ind i en stigende projektportefølje i en verden kendetegnet ved høj forandringshastighed.

For mest effektivt at kunne udfylde rollen som bygherre, har Eltransmission i 2021 igangsat et nyt initiativ, hvor vi i højere grad får leveret nøglefærdige anlæg gennem tætte partnerskaber med udvalgte leverandører. Dette vil ske med fortsat stor opmærksomhed på pålideligheden og høj opetid på vores elanlæg.

STATUS I 2021

Ny- og reinvestering af elnettet

Der har været fart på anlægsprojektforsretningen i 2021, hvor der i alt er blevet investeret for DKK 3,2 mia. i elnettet. Investeringerne omfatter alt lige fra renovering af et aldrende elnet til forundersøgelser på havvindmølleparker og energigøer.

På Viking Link er der i 2021 gennemført to ud af i alt syv søkabeludlægningskampagner, mens der i efteråret blev afholdt rejsegilde på konverterstationen i Revsing.

Arbejds miljø og sikkerhed

Der har i 2021 været flere alvorlige arbejdsulykker på vores byggepladser og anlæg. Derfor har vi i efteråret lanceret strategien 'Sammen om sikkerhed'. Strategien indeholder initiativer, der skal styrke vores sikkerhedskultur, sikre læring fra hændelser og observationer, forebygge ulykker og generelt ruste os til at håndtere de komplekse sikkerhedsrisici, der venter os. Strategiens fokusområder: Kompetencer, synlighed og samskabelse bliver en væsentlig del af vores DNA i forhold til at forebygge arbejdsulykker.

Asset management recertificering

Eltransmissions Asset Management System lever fortsat op til kravene i ISO55001. Systemet blev i efteråret recertificeret uden anmærkninger. Den eksterne audit viste et modent system, hvor forbedringer i arbejds-gange og processer løbende er blevet implementeret.

Bygherre i den grønne omstilling

I 2021 lancerede vi initiativet *Bygherre i den grønne omstilling*. Et initiativ, som skal geare selskabet til at kunne levere den stigende mængde infrastruktur,

så Danmark kan nå sine ambitiøse klimamål. Kerneelementet i initiativet er en ny, skalerbar forretningsmodel, hvor vi i højere grad lægger "standardprojekter", som vi har mange af, ud til få store leverandører. Disse projekter sendes i udbud som nøglefærdige moduler på større flerårige kontrakter.

FORVENTNINGER TIL 2022

2021 har vist, at myndighedsbehandlingen bliver stadig mere kritisk for den eksekveringshastighed, der kan opnås på vores anlægsprojekter. Der er igangsat et strategisk samarbejdsprojekt med myndighederne, som skal styrke dialogen og den fælles planlægning med henblik på at nedbringe sagsbehandlingstiden. I 2022 forventes de første resultater af projektet realiseret.

Eltransmission vil fortsat arbejde med at styrke bæredygtighed, både når det gælder egne miljøpåvirkninger og ved indkøb. Nogle af de første grønne udbud er gennemført i forbindelse med indkøb af en SF₆-gas-fri udvidelse til det eksisterende GIS-anlæg på stationen i Revsing (Viking Link).

Det er vigtigt for Energinet at bevare transmissionsanlæggenes høje pålidelighed, således at forsynings-sikkerheden kan ligge på et forventet højt niveau. Her er det helt centralt, at der systematisk sker læring af de hændelser, vi oplever på transmissionsanlæggenes. Der er identificeret en række strategiske fokusområder for 2022, der skal bidrage til en høj opetid, herunder et styrket samarbejde på udlandsforbindelser samt opbygningen af et ensartet og systemunderstøttet beredskabslager.

SYSTEMANSVAR

Energinet Systemansvar udvikler el- og gasmarkeder, og er overordnet ansvarlig for at opretholde forsyningsikkerheden.

SVIGT AF GASFORSYNING

NUL

2020: NUL

ANDEL GRØN GAS IFT. DANSK GASFORBRUG

21 %

2020: 21 %

OMKOSTNINGER TIL SYSTEMYDELSER EL

DKK MIO.

1.413

2020: 935

Systemydelser opretholder balance og kvalitet i elsystemet.

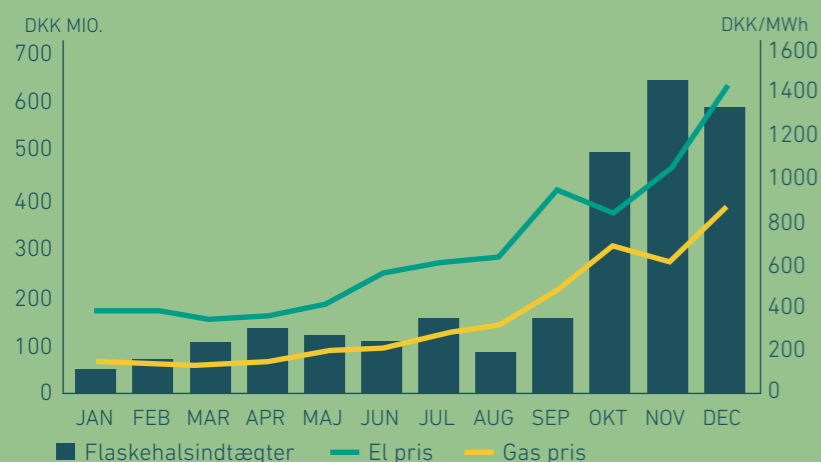
AFBRUDS-SEKUNDER

42

2020: 25

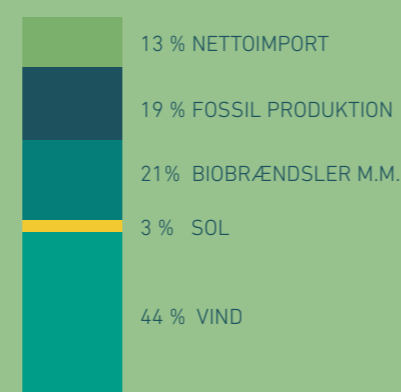
Den gennemsnitlige varighed af afbrydelser i elforsyningen pr. elforbruger pr. år som følge af fejl i eltransmissionsnettet.

FLASKEHALSINDTÆGTER* OG ENERGIPRISER



*Avancen genereret ved salg af el fra et lavpris- til et højprisbudsområde.

ANDEL VE-PRODUKTION* I FORHOLD TIL ELFORBRUG



*66 % (Vind, sol, biobrændsler m.m.)

TOP 3 RISICI



RISIKO Flaskehalse på udlandsforbindelser kan medføre ineffektive elmarkeder og mangel på udveksling af balanceringsressourcer.

TILTAG Øget samarbejde med vores europæiske nabolande.



RISIKO Øget behov for systemydelser og lav markedslivilditet kan medføre stigende tariffer.

TILTAG Løbende udvikling af systemydelsesmarkederne.



RISIKO Energinets bidrag til udvikling af en klimaneutral energiforsyning skal i den nye økonomiske regulering løftes gennem konkrete initiativer med risiko for afslag på finansiering.

TILTAG Arbejdsgruppe i koncernen og dialog med myndighederne.

SYSTEMANSVAR

DIREKTØR: Søren Dupont Kristensen

BESTYRELSESFORMAND: Thomas Egebo

Energinet Systemansvar er etableret i 2021 ved fusion af systemansvaret for både el og gas, der tidligere var delt mellem Energinet Elsystemansvar og Energinet Gas TSO. Ét fælles systemansvar giver de bedste forudsætninger for at realisere ambitionen om at skabe et fundament for en sikker og effektiv grøn omstilling.

Året har været præget af en række udviklingsindsatser til at udnytte mulighederne i en stærkere kobling mellem el- og gassystemet.

STATUS I 2021

Forsyning

Den høje danske forsyningsikkerhed er fortsat i den europæiske top. I 2021 har der ikke været forsyningssvigt af gas til trods for, at Tyra-gasfeltet har været under genopbygning. Samtidig har danskerne kun oplevet få sekunders afbrud af elforsyningen.

Produktionen af vindenergi er fortsat præget af nedlukninger grundet flaskehalse i det nordtyske elnet, dog i mindre omfang end tidligere år. I 2021 har Systemansvar udviklet en mere omkostningseffektiv og markedsbaseret modhandelsmodel, som vil bidrage til færre nedlukninger og bedre udnyttelse af dansk vindproduktion. Modellen er anmeldt til godkendelse hos Forsyningstilsynet. De høje energipriser har medført øgede nødforsyningsomkostninger i gassegmentet og stigende omkostninger til systemydelser. Samtidig har de høje elpriser givet en markant stigning i flaskehalsindtægter.

Sektorkobling

Systemansvar har en unik position til at understøtte sektorkobling bl.a. gennem Power-to-X, hvor vi oplever stigende interesse for nettilslutning af Power-to-X-anlæg. Desuden har vi gennemført en markedsdialog med Energistyrelsen, hvor 19 markedsaktører fra ind- og udland har tilkendegivet interesse i dansk brintinfrastruktur.

Energier

En vigtig milepæl i foråret 2021 var igangsættelse af forundersøgelserne. Hertil kom et omfattende arbejde med analyse og udpegning af egnede steder i det danske elnet, hvor strøm fra energierne kan tilsluttes. I efteråret 2021 blev indgået vigtige aftaler med Elia og 50Hertz om det videre arbejde med

at etablere elforbindelser til Belgien og Tyskland via energierne - centrale skridt på vej frem mod business cases i 2022.

Ny eltarifmodel

Systemansvar har designet en nyt tariffdesign, som skal bidrage til at sikre en omkostningsægte netudbygning, understøtte øget elektrificering og skabe incitament til fleksibelt forbrug.

FORVENTNINGER TIL 2022

Systemansvar har i 2022 fokus på at håndtere den stigende kompleksitet i el- og gassystemet. En vigtig milepæl er idriftsættelsen af Baltic Pipe 1. oktober 2022. En ny gasbalancemodel skal give aktørerne markedsbaseret incitament til at være tæt på balance hver time frem for den nuværende døgnbalance. Adgangen til det danske gasmarked skal gøres nemmere for markedsaktørerne gennem etablering af en fælles markedszone mellem Norge og Danmark. Baltic Pipe stiller også krav til justering af gastarifmodellen samt nye kompetencer og it-understøttelse af systemdriften grundet de øgede mængder gas, der flyder gennem systemet.

I 2022 forventes en markant stigning i tilslutningsager til elnettet. Det kræver tæt dialog med aktører, så sol- og vindproduktion placeres hensigtsmæssigt og ikke medfører unødige eltarifstigninger. Eltarifferne holdes på niveau med 2021, imens gastarifferne falder med ca. 24 % i forhold til gasåret 20/21. Det sker samtidig med en markant stigning i aktiviteter og øget kompleksitet, som forudsætter fortsat samfundsøkonomisk effektivitet og høj produktivitet i virksomhedsdriften. Herudover forbereder Energinet Systemansvar sig på den nye økonomiske regulering.

DATAHUB

Energinet DataHub er knudepunkt for kommunikation mellem aktørerne i elmarkedet. Vi sikrer lige vilkår og stiller data til rådighed for aktørerne og for Danmark.

OMKOSTNINGER PER TERABYTE DATA
DKK MIO./TERABYTE

1,22

2020: 1,97

OPPETID PÅ DATAHUB
%

100

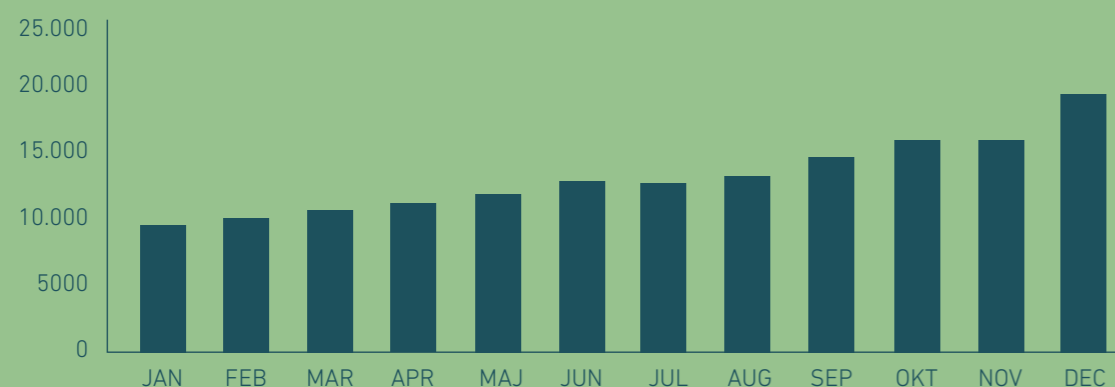
2020: 99,2

KUNDETILFREDSHED
%

89

2020: 85

ANTAL AKTIVE FULDMAGTER I ELOVERBLIK



TOP 3 RISICI



RISIKO Datalæk af personfølsomme data kan medføre bødeforlæg og påvirke tilliden til DataHub.

TILTAG Selskabet overholder og forbedrer løbende interne processer og kontroller for at undgå dette.



RISIKO Øget datamængde i DataHub udfordrer systemets performance og evne til at overholde markedsforskrifterne.

TILTAG Løbende performanceoptimering i nuværende DataHub indtil idriftsættelse af ny DataHub med optimeret performance.



RISIKO Intern udvikling af nyt DataHub-system og nye agile arbejdsformer kan udfordre fremdriften i projektet.

TILTAG Løbende afrapportering og demonstrationer af udviklingen skal sikre, at dette ikke er tilfældet.

DATAHUB

DIREKTØR: Martin Lervad Lundø

BESTYRELSESFORMAND: Thomas Egebo

Data er en vigtig nøgle til at accelerere den grønne omstilling. Energinet DataHub er derfor fortsat i gang med at udvikle et nyt DataHub-system, der skal sikre den gode performance og understøtte fremtidens anvendelse af data.

I 2021 blev udviklingen af systemet Energioprindelse igangsat. Den digitale løsning kan dokumentere samtidigheden af produktion og forbrug af grøn strøm og kan på sigt udvides til flere forsyningsstyper. DataHub performede stabilt i 2021 og ramte over målsætningen på 99,5 % oppetid.

STATUS I 2021

Forbedret og åben platform

Udvikling af et nyt DataHub-system er et fortsat fokus fra 2020 og vil være det frem mod idriftsættelsen i 2022. Udviklingen foregår i tæt dialog med markedets aktører for at sikre afstemning og parathed på tværs af markedet frem mod idriftsættelsen.

2021 er samtidig året, hvor Energinet DataHub trådte aktivt ind i den åbne tilgang til udvikling af IT-systemer. Den samlede kodebase er publiceret som open source i et internationalt anerkendt forum for deling. Publiceringen åbner for dialog og samskabelse med omverden omkring strukturer og processer med henblik på at understøtte videre optimering af systemet og acceleration af den grønne omstilling.

Fremtidssikret organisation

Den omfangsrige udviklingsopgave understøttes af en organisationsændring i Energinet DataHub i efteråret 2021 for at sikre endnu stærkere eksekveringskraft i arbejdet. Ligeledes styrkes sammenhængen mellem forretningskonsulenterne, der arbejder ud mod markedets aktører i det nuværende system, og IT-udviklerne af det nye system.

Nyt grønt certifikat

Prototypen for dokumentation af den grønne strøm viste sig gennem aktørtest og -inddragelse i 2020 i stand til at indfri sit potentiale. På det fundament er det besluttet at igangsætte udvikling af systemet Energioprindelse. Systemet skal indledningsvist rumme prototypens mulighed for dokumentation af samtidighed mellem produktion og forbrug af grøn strøm. Der arbejdes parallelt på at modne flere områder med henblik på at

understøtte sektorkobling og arbejdet med Power-to-X – både nationalt og internationalt.

Fælles nordisk afregningsmodel

I februar 2021 blev Danmark en del af den fælles nordiske balanceafregning gennem selskabet eSett. Arbejdet med at klargøre til idriftsættelsen har været i gang i flere år og Energinet DataHub har spillet en væsentlig rolle. Den fælles model sørger for et harmoniseret nordisk regelsæt som gør, at fokus kan rettes mod udvikling af services og produkter i markedet.

FORVENTNINGER TIL 2022

I 2022 forventes fokus at være på to store igangværende projekter i Energinet DataHub: Det nye DataHub-system og Energioprindelse, der går i drift. Energinet DataHub vil ligeledes have et fortsat fokus på at øge værdiskabelsen med afsæt i data, øge værdien af grøn energi samt udvikle og drifte velfungerende markeder.

Der arbejdes på at dyrke yderligere værdiskabelse i forlængelse af udviklingen af Energioprindelse, både for elmarkedet, men også i forbindelse med sektorkobling.

Vi har fokus på kontinuerligt at forbedre vores dataservices, så nye løsninger og produkter kan se dagens lys gennem et fortsat tæt samarbejde med eksterne aktører og interessenter.

GASTRANSMISSION

Energinet Gastransmission bidrager som anlægsejer til at sikre en effektiv drift og udbygning af gastransmissionssystemet i den grønne omstilling.

ANTAL KM RØR
ONSHORE

1.003

2020: 926

ANTAL KM RØR
OFFSHORE

105

2020: 0

ANTAL BIOGASIND-
FØDNINGSPUNKTER

5

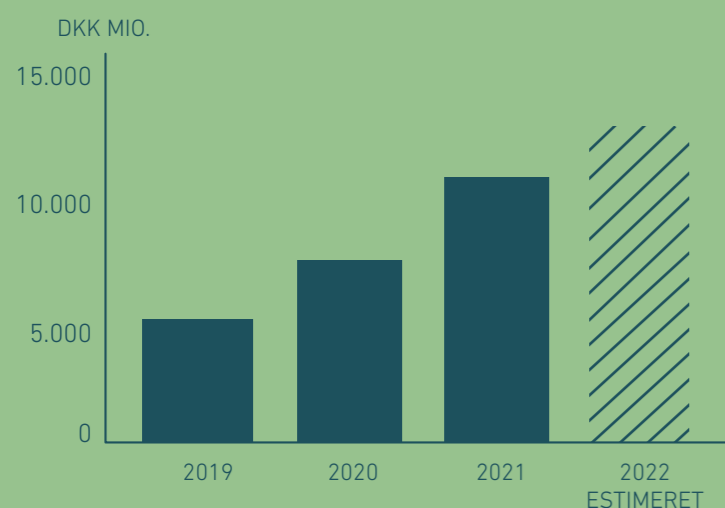
2020: 5

ANTAL KOMPRESSOR-
STATIONER

4

2020: 3

VÆRDI AF ANLÆGSAKTIVER/-MASSE



TOP 3 RISICI



RISIKO Øgede omkostninger og tidspressede anlægsprojekter i forlængelse af både stigende kompleksitet, længere miljøsagsbehandlingstider samt Corona og den afledte forsyningskrise.

TILTAG Intensivering af dialogen med leverandører samt flere midler, der afsættes til risikoafdækning.



RISIKO Under den nye økonomiske regulering skal selskabets begrænsede egenkapital kunne modstå de risici, som investeringen i Baltic Pipe medfører

TILTAG Arbejdsgruppe på tværs af koncernen, der udarbejder analyser samt indgår i dialog med Forsyningstilsynet.



RISIKO Antallet og etableringshastigheden af ny grøn gasinfrastruktur kan medføre, at anlægsprojektorganisationen og samarbejdet med leverandører ikke kan følge med.

TILTAG Ny bygherreproces (med øget sourcing) i tæt samarbejde med Eltransmission for at sikre skalering og synergi.

GASTRANSMISSION

DIREKTØR: Karsten Forner

BESTYRELSESFORMAND: Thomas Egebo

Gastransmission har som anlægsejer bidraget til at sikre en effektiv drift uden svigt i forsynings sikkerheden i 2021 – samtidig med et stigende aktivitetsniveau med grøn omstilling af gasnettet og anlægsprojekter. Et af de projekter, der har fyldt meget i 2021, er gasrørledningen Baltic Pipe. Der har i Energinet været et stort fokus på forberedelse og etablering af den omfattende ledning – og der arbejdes fortsat intensivt på, at kunne levere gas fra Norge via Danmark til Polen med begrænset kapacitet i oktober 2022.

STATUS I 2021

Baltic Pipe-projektet blev i 2021 ramt af en række udfordringer, der hver især har bidraget til forsinkelser og markant stigende anlægsomkostninger. Den samlede pris for den danske del af gasrørledningen er dermed steget til DKK 8,2 mia. Særligt det delvise stop for anlægsarbejdet, da Miljø- og Fødevarerklagenævnet i maj (2021) underkendte Miljøstyrelsens tilladelse til projektet, har medført store ekstra udgifter – bl.a. til de entreprenører, der var i fuld gang på opgaven – og en forsinkelse af projektet på ca. 6 måneder. En ny miljøtiladelse satte gang i anlægsarbejdet på de sidste strækninger d. 1. marts 2022. Desværre blev Baltic Pipe i 2021 også ramt af en række arbejdsulykker, og vi har derfor skærpet fokus på sikkerhed yderligere gennem forskellige tiltag.

Samtidig har Baltic Pipe og vores øvrige anlægsprojekter været udfordret af den Corona-relaterede forsyningskrise, der presser både tidsplaner og priser. Det skyldes bl.a. kraftige prisstigninger på komponenter, men også på projekteringen og udførelsen af arbejdet grundet nye pressede tidsplaner.

Trods en hård medfart i 2021 er store dele af Baltic Pipe-forbindelsen nu færdiggjort – og dermed er gasnettet udvidet med 105 km offshore rør i Nordsøen og en ny kompressorstation er gjort klar til brug i Everdrup.

FORVENTNINGER TIL 2022

Oktober 2022 afsluttes de første dele af Baltic Pipe anlægsprojektet, som dermed overgår til drift. Med idriftsættelsen fordobles den samlede anlægsmasse, der skal vedligeholdes, og samtidig øges gassystemets kompleksitet markant med både offshore rørledning i Nordsøen og Østersøen,

gasbehandlingsanlæg i Nybro og ny kompressorstation i Everdrup. Derfor vil Energinet også have et stort fokus på kompetence- og organisationsopbygning samt driftssamarbejde med transitlandene Norge og Polen.

I 2022 påbegyndes flere nye store anlægsprojekter. Rørledningen Vestfynd skal omlægges på grund af ny jernbaneforbindelse. Herudover påbegyndes den i nyere tid største udvidelse af det nationale gasnet med en ny rørledning til Lolland-Falster. Det sker i samarbejde med distributionselskabet Evida for at understøtte biogasproduktion og forbrug i området. Samlet set betyder det, at Energinet skal vedligeholde et større og mere komplekst gasnet, hvilket giver en forventning om højere driftsomkostninger fremover.

Det høje aktivitetsniveau i 2022, og tiden fremover, kræver, at bygherre- og arbejdsprocesserne – samt eksekveringskraften – forbedres. Det initiativ er allerede igangsat i samarbejde med Eltransmission og Teknik og Anlæg, der leverer de primære serviceydelser til Gastransmission. I samarbejde med Systemansvar vil Gastransmission desuden have fokus på udvikling af de tekniske løsninger, der skal understøtte sektorkobling, Power-to-X og eventuel ny brintinfrastruktur.

Bæredygtighed er et vigtigt strategisk fokusområde i Energinet og derfor er bl.a. metangas-udslip fra gasrør og gasanlæg under et skærpet fokus, da de udgør ca. 5 % af Energinets samlede CO₂-aftryk. Målsætningen er hhv. 45 % reduktion af metan i 2025 og 60 % i 2030, målt i forhold til 2019 – og som et ekstra rygstød for at nå det mål, har Gastransmission tilsluttet sig OGMP (Oil and Gas Methane Partnership).

GSD

Gas Storage Denmark bidrager til dansk forsyningssikkerhed og sælger lagerydelser på det nordvesteuropæiske gasmarked.

BALANCESUM
DKK MIO.

3.501

2020: 3.545

UDTRÆKSKAPACITET
MW

7.500

2020: 7.500

LAGERKAPACITET
GWh

10.077

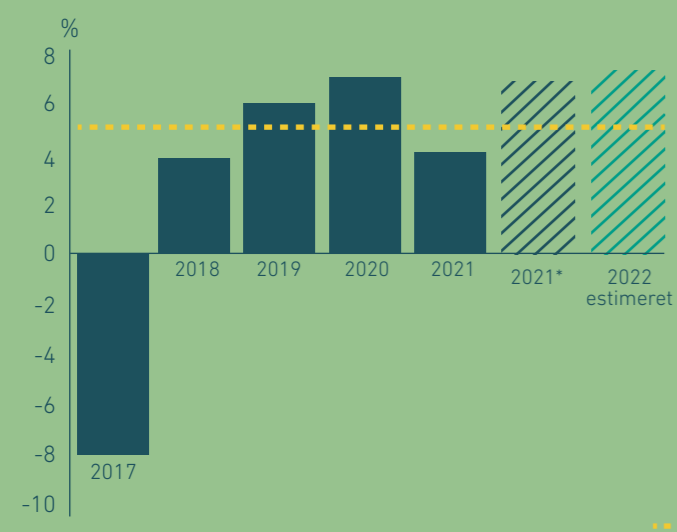
2020: 10.458

ÅRETS RESULTAT
DKK MIO.

30 (88)*

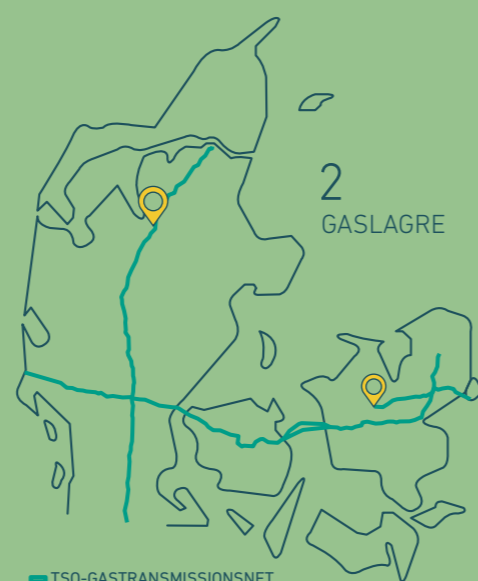
2020: 110

ROCE



*Eksklusiv ekstraordinære nedskrivninger grundet uforudsete udgifter til udbedring af forhold i 3 brønde i Lille Torup

GASLAGRE I DANMARK



2021 har været et godt år for gaslagervirksomheden på trods af et udfordrende marked. Driften har kørt uden større hændelser, og pengestrømmene fra driften har mødt forventningerne. Udviklingen af fremtidens energilagringssløsninger har taget yderligere fart i 2021 med flere samarbejder.

Resultatet påvirkes dog af en finansiell nedskrivning af værdien af tre kavernestrange i Lille Torup. En risikoanalyse på centrale komponenter viste et behov for en accelereret udskiftning af brøndstregene. Der er rejst krav mod leverandøren.

GAS STORAGE DENMARK

DIREKTØR: Adam Elbæk

BESTYRELSESFORMAND: Torben Thyregod

STATUS I 2021

Kapacitetssalg og lagerfyldning

De globale gasmarkeder udviklede sig usædvanligt hen over sommeren 2021 som følge af en række sammenfaldende faktorer. I Europa var en af de centrale faktorer en unormalt høj efterspørgsel på gas til genfyldning af gaslagrene, der ikke viste sig mulig at imødekomme fuldt ud. Særligt i det nordvesteuropæiske område, Tyskland, Holland, Østrig og Danmark, var lagerfyldningen frem mod vinteren 2021/2022 historisk lav, med væsentlig risiko for forsyningssikkerheden i regionen. For Gas Storage Denmarks vedkommende indebærer det, at kapacitetssalget ikke forløb som forventet i løbet af 2021. På trods af den ugunstige markedstrend lykkedes det Gas Storage Denmark at manøvrere i de uvante markedsvilkår og få afsat størstedelen af kapaciteten.

Fremtidens energilagrer

Evnen til at lagre vedvarende energi over lang tid og i store mængder er en af de centrale udfordringer, som skal løses indenfor de næste 10 år. Det er nødvendigt at finde løsningerne, hvis vi som verdenssamfund skal evne at accelerere den grønne omstilling, og det er også nødvendigt for Danmark, hvis vi som nation skal kunne udløse vores fulde potentiale som hotspot for produktion af vedvarende energi i stor skala.

Gas Storage Denmark har gennem en årrække arbejdet med at udvikle de forretningsmodeller og teknologier, der skal være med til at drive fremtidens energilagringssløsninger. Mest konkret gennem det nordjyske projekt Green Hydrogen Hub, der i december 2021 rundede en vigtig milepæl med optagelsen på EU's PCI-liste (Projects

of Common Interest). Gas Storage Denmark har i løbet af 2021 udvidet aktiviteterne og indgår foruden Green Hydrogen Hub i en række andre strategiske samarbejder, som alle arbejder henimod at etablere en ny industri i Danmark, der vil være i stand til at aftage og konvertere de store overskud af vedvarende energi, som forventes at opstå over de kommende år i takt med udbygningen af bl.a. offshore vind i Nordsøen.

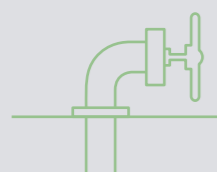
FORVENTNINGER TIL 2022

Gas futures markederne er finansielle og spekulative af natur. Den uro, der opstod på markederne i andet halvår 2021, forventes også at påvirke 2022 i form af bl.a. større usikkerhed og uforudsigelige priser. Samtidig stiger Gas Storage Denmarks finansielle eksponering mod de europæiske futures markeder de kommende år. Baltic Pipe idriftsættes i 2022, hvilket øger usikkerheden. Samlet set betyder det for Gas Storage Denmarks vedkommende at udfaldsrummet for den finansielle performance øges både i positiv og i negativ retning.

Projektudviklingen inden for lagring af vedvarende energi fortsætter med en række strategiske samarbejder og i dialog med både aktører og myndigheder.

Gas Storage Denmark forventer i 2022 et resultat på niveau med afkastkravet på 5 % som aftalt med ejer i statens strategiske ejerskabsdokument for Energinet. Dog må variationen i udfaldet forventes at være større end det har været tilfældet tidligere pga. uroen på energimarkederne.

TOP 3 RISICI



RISIKO Skade eller utæthed i en produktionsbrønd kan påvirke driftsresultatet markant.

TILTAG Vedligehold og drift af de 21 brønde planlægges på baggrund af både myndighedskrav og anlæggenes stand og alder.



RISIKO Manglende afsætning af gaslagerkapacitet vil have negativ finansiell påvirkning på GSD.

TILTAG Der arbejdes løbende – i samarbejde med kunderne – på at udvikle og tilpasse lagerprodukter til kundernes behov.



RISIKO GSD vil aktivt deltage og supportere den grønne omstilling, men er udfordret af manglende myndighedsgodkendelser.

TILTAG Opbygge viden om lagring af forskellige gasser, og aktiv kommunikation med myndigheder til problemstillingen for GSD.

STYRING OG LEDELSE



LEDELSES-STRUKTUR

Styring og ledelse af Energinet skal udføres ud fra principperne om god selskabsledelse og statens ejerskabspolitik.

RAMMER

- EKSTERNE RAMMER:
- Krav fra myndigheder og lovgivning
 - Aftaler og anbefalinger
- INTERNE RAMMER:
- Vedtægter for Energinet
 - Politikker og principper
 - Certificeringer og godkendelser
 - Administrationsgrundlag

LEDELSES-STRUKTUR



KONTROL

- INTERNE KONTROLLER:
- Målstyring
 - Risikostyring
 - Kontrolaktiviteter
 - Revisions- og risikoudvalg
- EKSTERNE KONTROLLER:
- Rigsrevisionen og EY (ekstern og intern revision)
 - Energistyrelsen (sektortilsyn)
 - Forsyningstilsynet (økonomi og metode)

LEDELSE

Energinet er til for at tjene samfundets interesser. Det afspejles i de eksterne rammer for virksomheden, i organisationens tilgang til ledelse samt i den måde, hvorpå vi forvalter vores samfundsansvar.

Energinet er en selvstændig offentlig virksomhed, som er ejet af Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet. Ejeren har den endelige myndighed over virksomheden inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen, og udøver sit ejerskab i overensstemmelse med de retningslinjer, der er givet i lov om Energinet, i bekendtgørelse om økonomisk regulering af Energinet og i statens ejerskabspolitik.

Ledelsesstruktur

Klima-, energi- og forsyningsministeren varetager statens ejerskab af Energinet. Energinets ledelsesstruktur består af bestyrelsen og direktionen. De to organer er uafhængige af hinanden, og ingen personer er medlem af dem begge. Det er afgørende, at ejeren løbende orienteres om virksomhedens aktuelle drift samt de fremtidige udfordringer, som virksomheden står overfor. Denne orientering sker blandt andet ved afholdelse af kvartalsvise møder mellem klima-, energi- og forsyningsministeren/departementschefen, bestyrelsesformanden, evt. andre bestyrelsesmedlemmer samt direktionsmedlemmer. Dertil kommer afholdelse af tilsynsmøder, strategiseminarer, dialog om godkendelse af større investeringer mv.

Bestyrelsen

Bestyrelsen fastlægger på ejerens vegne den overordnede strategi og medvirker aktivt til at udvikle virksomheden. Bestyrelsen fører tilsyn med direktionens beslutninger og dispositioner. Der blev afholdt seks ordinære og tre ekstraordinære bestyrelsesmøder i 2021. For at sikre, at bestyrelsen er tilstrækkeligt velinformeret om Energinets drift, deltager direktionen i bestyrelsesmøderne og har taleret, men ikke stemmeret. Direktionen

deltager dog ikke under punkter, der er forbeholdt bestyrelsens interne drøftelser ved møderne.

Bestyrelsens selvevaluering: Bestyrelsen har siden 2009 foretaget en årlig selvevaluering via anonyme spørgeskemaer, hvor der scores på en skala fra 1-5. Selvevalueringen omhandler emner som samarbejdet med direktionen, bestyrelsens kompetencemæssige sammensætning samt bestyrelsens samlede indsats. I 2021 var resultatet en samlet score på 4,5, hvilket er på samme niveau som i 2020. I alle årene har scoren ligget på et meget højt niveau.

God selskabsledelse

Selskabsledelse er et emne, som virksomhedens bestyrelse fortløbende behandler. God selskabsledelse er en dynamisk proces, hvor ledelsen løbende vurderer, om der er behov for ændringer. Energinet har beskrevet virksomhedens efterlevelse af samt begrundelser for afvigelser fra de danske anbefalinger for god selskabsledelse (af 2003, opdateret dec. 2020) i henhold til årsregnskabslovens § 107 c. Derudover er virksomhedens pligter i henhold til statens ejerskabspolitik af 2015 beskrevet. Læs mere på www.energinet.dk/selskabsledelse

Revisions- og risikoudvalg

Energinet har etableret et revisions- og risikoudvalg for Energinet og Energinets datterselskaber. Revisions- og risikoudvalget nedsættes af Energinets bestyrelse, ligesom medlemmerne findes blandt Energinets bestyrelse.

Udvalget arbejder forberedende ift. bestyrelsens opgave med at overvåge, om virksomhedens interne kontrolsystem fungerer effektivt. Udvalget har

særligt fokus på koncernens risikostyring, regnskabsprocesser samt IT- og cybersikkerhed. Udvalget håndterer også henvendelser fra Energinets whistleblowerordning.

Revisions- og risikoudvalget trådte i kraft pr. 1. september 2018 og mødes 4-6 gange om året. Til støtte for udvalgets arbejde er der etableret en uafhængig koncernintern revisionsfunktion, hvor koncernintern revisionschef ansættes af bestyrelsen.

Risikostyring og interne kontroller: Energinet følger som nævnt statens ejerskabspolitik og anbefalingerne for god selskabsledelse. Bestyrelsen påser, jf. selskabsloven § 115, stk. 1, nr. 2, at der er etableret de fornødne procedurer for risikostyring og interne kontroller. Direktionen er ansvarlig for den løbende evaluering af risikostyringen, og at Energinet ledes i overensstemmelse med den vedtagne risikopolitik.

Energinet har en proaktiv og helhedsorienteret tilgang til risikostyringen, som er baseret på rammeværket "COSO Enterprise Risk Management (ERM) – Integrated Framework".

Med udgangspunkt i best practice er Energinets risikostyring organiseret efter Three Lines Model, som består af tre linjer, der er uafhængige af hinanden (se figur nedenfor). I januar 2021 etablerede Koncernledelsen et Governance, Risk og Compliance-udvalg (GRC-udvalg), som medvirker til at sikre en effektiv forvaltning af risikostyringen i Energinet og sikrer, at væsentlige risici identificeret af koncernens 2nd line funktioner bliver løftet til koncernledelsen og Revisions- og risikoudvalget.

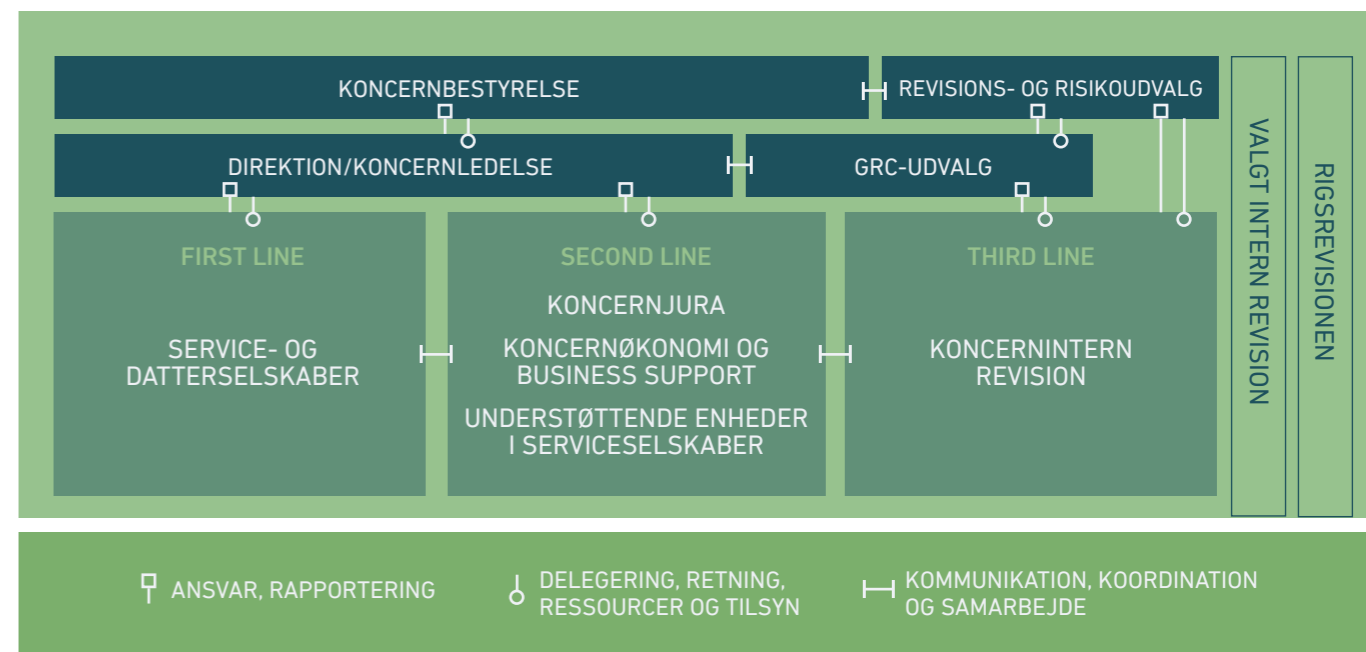
Risikostyring er en integreret del af Energinets aktiviteter, og der er etableret interne kontroller for alle væsentlige forretningsprocesser. Energinets risikostyring fokuserer på vores kerneopgave med at drifte og udvikle markederne og infrastrukturen for el og gas, men omfatter også cyber- og informationssikkerhed, arbejdsmiljø og sikkerhed, økonomistyring, databeskyttelse, klima, miljø, CSR m.m. Som ejer af samfundskritisk infrastruktur har vi en særlig forpligtelse til at sikre, at vi forvalter vores projekt- og aktivportefølje forsvarligt.

Økonomisk regulering

Energinet overgår fra en "hvile-i-sig-selv-regulering" til en

indtægtsramme pr. 1. januar 2023. Dette indebærer, at der introduceres en bundlinje, som fremkommer med baggrund i Energinets evne til levere inden for en i forvejen fastsat ramme. Den økonomiske ramme fastsættes af Forsyningstilsynet med baggrund i tidligere års realiserede omkostninger. Samtidig opstilles en række KPI'er, som skal være med til at sikre Energinets fokus på det samfundsøkonomiske aspekt. En indtægtsramme har som udgangspunkt fokus på det selskabsøkonomiske, og rationale er, at leverer man selskabsøkonomisk effektivt vil det samtidig have en positiv effekt på samfundsøkonomien.

En ny regulering indeholder naturligvis risici, og internt vil der være tale om en forandring, som skal forankres i organisationen. Dertil kommer desuden, at Energinet gennem de seneste år har oplevet en stor vækst, der er pågået en del forandringer, og kravene til opgaveløsningen, som følge af understøttelsen af den grønne omstilling, har været kraftigt stigende. Det betyder også, at der ved overgangen til en ny økonomisk regulering vil opstå nogle regulatoriske risici, som kan have væsentlig betydning på Energinets økonomi og muligheder for at levere på



den grønne omstilling. Energinet forsøger at mitigere disse risici med dialog og afklaringer med Forsyningstilsynet med henblik på en så stor klarhed som muligt i forhold til økonomiske rammer, effektiviseringskrav og målsætninger i forbindelse med overgangen 1. januar 2023. Endelig er der også en procesrisiko. Der er fortsat meget af reguleringsarbejdet, der udestår, ligesom bekendtgørelser m.v. sendes i høring i efteråret 2022. Energinet forsøger at mitigere dette ved at tilpasse bl.a. interne processer ud fra forventningerne til udformningen af den endelige regulering. Det indebærer naturligvis en risiko, og kan medføre, at Energinet ikke kender det økonomiske råderum fuldt ud ved overgangen pr. 01.01.2023.

Cyber- og informationssikkerhed

Cyber- og informationssikkerhed har stor bevågenhed hos Energinets direktion og bestyrelse, hvorfor der i 2021 er tilført ekstra ressourcer til området.

Energinet har i en årrække arbejdet med at øge procesmodenheden på forsyningskritiske IT-systemer, og har i 2021 udvidet metoden til at opgøre modenhed til at omfatte processer, kultur og teknologi på forsynings- og forretningskritiske IT-systemer.

Fra starten af 2021 har trusselsbilledet på cyber-området ændret sig markant. Der er en tendens mod, at større virksomheder bliver udsat for målrettede angreb, som har til formål at inficere virksomhederne med ransomware og stjæle deres data for efterfølgende at afpresse virksomheden. Dette rammer virksomhederne på tilgængelighed af deres IT-systemer, men også fortrolighed af data. Angrebene ses også som supply-chain angreb, hvor de kriminelle kompromitterer udvalgte leverandører for derigennem at ramme virksomhederne. Fælles for sådanne cyberangreb er, at de alle sammen indebærer misbrug af brugernavne og passwords.

Energinet har derfor gennem 2021 haft stort fokus på forbedringer og

tilpasninger af processer på adgangsstyringsområdet, hvilket også har været et af de områder, som Rigsrevisionen og Energistyrelsen har haft særlig fokus på under årets tilsyn.

Begge tilsyn har desuden haft fokus på Energinets outsourcing af driften af IT-infrastrukturen, og de foretagne tilsyn har givet anledning til en række justeringer i forbindelse med projektet.

Energinets IT-område har igennem 2021 været præget af to store transformationsprogrammer, outsourcing af IT-infrastrukturen og agil transformation af IT. Programmet for outsourcing af drift af IT-infrastrukturen har krævet store sikkerhedsmæssige indsatser gennem 2021 for at sikre, at processer og teknologi på nøgleområder har et højt niveau. Det er bl.a. drevet af det store trusselsbillede, som kræver et stort fokus for at bibeholde et højt modenhedsniveau på cyber- og informationssikkerhedsområdet.

Tilførslen af ekstra ressourcer til cyber- og informationssikkerhedsområdet i 2021 forventes inden 2024 at bidrage til en gennemsnitlig modenhedsscore på 4 - på tværs af forsynings- og forretningskritiske systemer.

BÆREDYGTIGHED OG SAMFUNDSANSVAR

Energinet laver en samlet redegørelse, Bæredygtighedsrapport 2021, for bæredygtighed og samfundsansvar iht. årsregnskabslovens § 99 a og b samt §107d og taksonomiforordningen. Denne kan findes på www.energinet.dk/baeredygtighed2021. Bæredygtighedsrapporten indeholder blandt andet beskrivelser af Energinets bidrag til FN's Verdensmål samt indsatser inden for klima, miljø, menneskerettigheder, antikorrupition samt medarbejder- og sociale forhold.

Rapporten indeholder desuden Energinets redegørelse i relation til EU Taksonomien for bæredygtige aktiviteter. Der er i 2021, i overensstemmelse med lovgivningens krav, redegjort for aktiviteterne elibility, som er udtryk for, hvor en stor andel af Energinets aktiviteter, der er underlagt EU's taksonomi. Fra 2022, hvor yderligere krav træder i kraft, redegøres desuden for aktiviteterne alignment, Energinets overholdelse af sociale minimumskrav samt overholdelse af kriterier for Do No Significant Harm. Alignment er dermed udtryk for Energinets evne til at leve op til de krav, som taksonomien definerer for de omfattede aktiviteter

GLOBAL COMPACT

Energinet er medlem af FN's Global Compact og har dermed forpligtet sig til at leve op til initiativets principper. Derudover bruger Energinet blandt andet Global Compacts principper til at målrette den strategiske indsats på bæredygtighed og samfundsansvar yderligere. Det har resulteret i en væsentlighedsanalyse, der konkretiserer Energinets CSR-fundament samt et opdateret Etisk Regelsæt og Code of Conduct.

Rapportering på dataetik Årsregnskabsloven §99 d

Energinet er en virksomhed med et betydeligt samfundsansvar. Vi skal sikre høj forsyningsikkerhed, omkostningseffektiv energiforsyning og understøtte regeringens ambitioner om den grønne omstilling. For at lykkes med dette driver vi forsknings- og udviklingsaktiviteter, der er afhængig af data, der stammer fra både personer, virksomheder og egne anlægsfaciliteter. Energinet ønsker at offentliggøre så meget data som muligt for at understøtte aktiviteter, der fremmer den grønne omstilling. Ud over de love og regler, der regulerer området, er der et etisk ansvar, som Energinet tager særdeles alvorligt.

Energinet har derfor i 2021 udarbejdet et Værdisæt for dataetik, der beskriver Energinets ønske om at arbejde proaktivt og målrettet med dataetik. Værdisættet er et udtryk for Energinets generelle ønske om åbenhed og transparens igennem virksomheden.

Der henvises til den lovpligtige redegørelse for dataetik, jf. §99d på www.energinet.dk/selskabsledelse

Direktions aflønning						
DKK MIO.	Årlig basisløn	Basisløn i 2021	Pension i 2021	Andre ydelser i 2021*	Samlet løn i 2021	Samlet løn i 2020
Thomas Als Egebo	3,5	3,5	0,5	0,2	4,1	3,9
Torben Thyregod	3,3	3,3	0,0	0,2	3,5	3,4
Torben Glar Nielsen**	2,4	0,6	0,1	3,3	4,0	2,8
Koncerndirektionen i alt	9,1	7,3	0,6	3,7	11,6	10,1

* Værdien af fri bil og telefon er indeholdt i 'andre ydelser' for alle tre koncerndirektører.

** Torben Glar Nielsen er fratrukket som direktør 31. marts 2021

Bestyrelses- og udvalgshonorar		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2021
Formand: Mogens Lykketoft	479	479
Medlemmer:		
Søren Marinus Sørensen	158	158
Nana Bule Sejbæk	158	158
Marianne Sørensen Henriksen	158	158
Lars Erik Clausen	158	158
Louise Saabye Høst	158	158
Niels Frederik Bergh-Hansen	158	158
Rikke Hvilshøj	158	158
Rasmus Thomsen Ingstrup	158	158
Berit Schilling Nielsen	158	158
Lasse Fagerlund Zinck Rasmussen	158	105
Fratrædte medlemmer	0	53
Bestyrelsen i alt	2.059	2.059

Revisions- og risikoudvalg		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2021
Formand: Marianne Sørensen Henriksen	95	95
Medlemmer:		
Louise Saabye Høst	47	47
Lars Erik Clausen	47	47
Revisions- og risikoudvalget i alt	189	189

Interessentforum honorar		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2021
Formand: Birte Holst Jørgensen	35	35
Interessentforum i alt	35	35

Bestyrelsesformanden fremsætter forslag om koncerndirektørernes aflønning, som derefter skal godkendes af bestyrelsen. Aflønningen sammenholdes hvert år med niveauet i tilsvarende stillinger i større danske virksomheder.

Honoraret til bestyrelsen omfatter et fast basisvederlag. Vederlaget fastsættes af virksomhedens ejer. Formanden for Interessentforum modtager et årligt honorar. Øvrige medlemmer honoreres ikke, men får rejsegodtgørelse efter regning.



Thomas Egebo
Adm. direktør, CEO

Torben Thyregod
Finansdirektør, CFO

DIREKTION

Direktionen varetager virksomhedens daglige ledelse i overensstemmelse med de retningslinjer og anvisninger, som bestyrelsen fastlægger.

ADMINISTRERENDE DIREKTØR, CEO
THOMAS ALS EGEBO

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand i 3 af Energinets helejede datterselskaber
- Bestyrelsesmedlem i 1 af Energinets helejede datterselskaber
- Bestyrelsesmedlem i DI's Hovedbestyrelse og i DI Energi

FINANSDIREKTØR, CFO
TORBEN THYREGOD

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand i 5 af Energinets helejede datterselskaber
- Direktion og/eller bestyrelse i Torben Thyregod Holding ApS og i Grapevine ApS

BESTYRELSE

Bestyrelsen fastlægger på ejerens vegne den overordnede strategi og medvirker aktivt til at udvikle virksomheden. Bestyrelsen fører tilsyn med koncerndirektionens dispositioner.



FORMAND
MOGENS LYKKETOFT

Fhv. MF, minister, folketingsformand og formand for FN's Generalforsamling, 76 år.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Øvrige ledelseshverv:

- Ingen



LOUISE SAABYE HØST

Direktør/Executive director, 44 år, Metroselskabet og Hovedstadens Letbane.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 1. september 2020.

Øvrige ledelseshverv:

- Ingen



LARS ERIK CLAUSEN

Direktør, 62 år.

Indtrådt som ministerudpeget den 17. maj 2016, genudpeget den 1. maj 2018 og den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 17. september 2019.

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand for KVASIR Technologies
- Bestyrelsesmedlem i Ellevio AB, Stockholm, Sverige, medlem af Sustainability & Security Committee
- Direktion og bestyrelse i Clausen Consulting
- Senior advisor Norden CEF
- Senior advisor OMERS Infrastructure Europe Ltd., London



MARIANNE SØRENSEN HENRIKSEN

Group CFO, 57 år, Rambøll Gruppen A/S.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. maj 2018, genudpeget den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 1. september 2018, formand for udvalget fra den 17. september 2019.

Øvrige ledelseshverv:

- Næstformand i Rambøll Danmark A/S
- Bestyrelsesmedlem i Rambøll Management Consulting A/S
- Næstformand i Henning Larsen Architects A/S og bestyrelsesmedlem i en række andre datterselskaber i Rambøll Gruppen A/S
- Bestyrelsesmedlem i Udviklingselskabet By & Havn I/S



NANA BULE SEJBÆK

Administrerende direktør, 44 år, Microsoft Danmark & Island.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. maj 2018, genudpeget den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i Arla Group A/S
- Bestyrelsesmedlem i DI's Hovedbestyrelse.



NIELS FREDERIK BERGH-HANSEN

Tidl. direktør, 73 år.

Indtrådt som ministerudpeget den 17. maj 2016, genudpeget den 1. maj 2018 og den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Øvrige ledelseshverv:

- Næstformand i Aabenraa Havn
- Bestyrelsesmedlem i Meldgaard Holding A/S samt i en række datterselskaber heraf.



RIKKE HVILSHØJ

Administrerede direktør, 51 år, Dansk IT.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesmedlem i GRACE Public Affairs



SØREN MARINUS SØRENSEN

Associate Professor, 58 år, Institut for Forretningsudvikling og Teknologi, Aarhus Universitet.

Indtrådt som ministerudpeget den 1. maj 2018, genudpeget 1. september 2020. Udpegningsperioden udløber den 30. april 2022.

Øvrige ledelseshverv:

- Ingen



MEDARBEJDERVALGT
BERIT SCHILLING NIELSEN

Gruppeleder, 57 år, Afregningssupport i Energinet Koncernøkonomi og Business Support.

Indtrådt som medarbejdervalgt den 1. januar 2021. Valgperioden udløber den 23. august 2023. Tidligere medlem af bestyrelsen fra den 24. august 2007 til den 23. august 2011 samt fra den 1. marts 2013 til den 23. august 2019.

Øvrige ledelseshverv:

- Ingen



MEDARBEJDERVALGT
LASSE FAGERLUND ZINCK RASMUSSEN

Data-Specialist, 31 år, D&V Vest, Energinet Teknik og Anlæg.

Indtrådt som medarbejdervalgt den 1. maj 2021. Valgperioden udløber den 23. august 2023.

Øvrige ledelseshverv:

- Ingen



MEDARBEJDERVALGT
RASMUS THOMSEN INGSTRUP

Chefforretningsudvikler, 37 år, Innovation, Energinet Koncern.

Indtrådt som medarbejdervalgt den 24. august 2019. Valgperioden udløber den 23. august 2023.

Øvrige ledelseshverv:

- Bestyrelsesformand i Fonden DGI-Huset i Nordkraft
- Adm. direktør i refuture ApS og dets helejede datterselskaber

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, hvoraf 8 er udpeget af klima- energi- forsyningsministeren, og 3 er valgt af medarbejderne.

Medarbejdervalgte medlemmer af bestyrelsen vælges for 4 år ad gangen og har samme rettigheder, pligter og ansvar som de øvrige bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsens samlede kompetenceprofil dækker følgende områder:

- Strategi og forretningsudvikling
- Virksomhedsledelse
- Finans, økonomi og risikostyring
- Reguleringsforhold
- Organisationsforhold
- Forbrugerforhold

- Konkurrenceforhold
- Forskningsmiljøer
- Sektorkendskab
- Energisystemer, nationalt og internationalt
- Specifikt kendskab til det danske el- og gassystem

INTERESSENTFORUM

Energinet har følgeskab af et interessentforum, som består af 20 - 30 eksterne repræsentanter fra el-, gas- og varme-sektoren, interesseorganisationer og forskningsmiljøer. Energinets Interessentforum er en lovpligtig del af virksomhedens styring.

Klima-, energi- og forsyningsministeren udpeger medlemmer af Energinets interessentforum efter indstilling fra en række organisationer. Interessentforum bidrager til at sikre, at Energinets overordnede planlægning tager hensyn til energibranchen og samfundets udfordringer.

Interessentforum udpeges for to år ad gangen. Forummet har ingen beslutningskompetence, men afgiver udtalelser til Energinets ledelse om virksomhedens overordnede strategier og planer med henblik på at understøtte driften af virksomheden. Forummet mødes normalt to gange om året til heldagsmøder.

Interessentforum har i 2021 afgivet to udtalelser til Energinets ledelse blandt andet med fokus på følgende anbefalinger:

- Interessentforum bifalder Energinets dialogbaserede processer og åbenhed inden beslutninger træffes, da der er stort behov for at skabe stærke samarbejder og innovation for at udvikle optimale samfundsløsninger, når energisystemet skal omstilles til 100 % vedvarende energi.
- Det er vigtigt, at Energinet fortsat arbejder for at undgå unødige investerings- og finansieringsomkostninger, og dermed også potentielle tarifstigninger, fx gennem incitament til øget samplacering i zoner, markedsbaserede løsninger, sektorkobling og systemisk innovation.
- Energinet skal have et fortsat højt fokus på hastigheden hvormed projekter eksekveres og løsninger implementeres. Et højt tempo er en nødvendighed ift. de reinvesteringer, der skal foretages, så den fortsatte

elektrificering af Danmark kan understøttes. Det gør sig også gældende for implementering af nye tarifmodeller, der skal forbedre muligheden for etablering af storskala Power-to-X-produktion i Danmark.

- Energinet bør fortsat have en tæt, løsningsorienteret dialog med relevante myndigheder for at løse udfordringer omkring fx miljøhensyn og godkendelser af nye tarifmodeller, der kan opstå. Det skal være muligt at tage de nødvendige hensyn til relevante godkendelsesprocesser uden at gå på kompromis med hastigheden af den grønne omstilling.
- Energinet skal være klarere i kommunikationen omkring de fordelingsmæssige konsekvenser af de nye tarifmodeller, så det kan indgå som en del af diskussionen, når der politisk skal tages stilling til de fordelingsmæssige konsekvenser af den grønne omstilling.
- Interessentforum bemærker, at Energinet fortsat bør have et stærkt fokus på innovation – herunder i forhold til digitalisering, da det kan være med til at understøtte en øget hastighed i omstillingen.



INTERESSENTFORUM INDTIL 31. DECEMBER 2021

FORMAND

BIRTE HOLST JØRGENSEN

MEDLEMMER

MIE PREHN NYEGAARD
Konsulent, Dansk Energi

BENEDIKTE FOGH LARSEN
Konsulent, Dansk Energi

JULIE STAROSTKA
Teamleder, Dansk Energi

PER G. KRISTENSEN
Chef for forretningsudvikling, Dansk
Gasteknisk Center

MARIA HOLM BOHSEN
Konsulent, Dansk Energi

FRANK ROSAGER
Direktør, Biogas Danmark

KIM MORTENSEN
Direktør, Dansk Fjernvarme

NIELS LARSEN,
Direktør, Foreningen Decentral Energi

JAN HYLLEBERG
Adm. direktør, Wind Denmark

ALLAN KJERSGAARD
Specialkonsulent, Dansk
Affaldsforening

ANDERS MILLGAARD
Direktør, Modstrøm Danmark

LOUISE BANK
Seniorchefkonsulent, Dansk Industri

JENS ASTRUP MADSEN
Chefkonsulent og Energichef, Landbrug
& Fødevarer

MARTIN SALAMON
Cheføkonom, Forbrugerrådet Tænk

NILS OVE
Vicedirektør, Aalborg Service, Aalborg
Forsyning

BODIL KIRSTINE SEJER
Regionsformand, TL Syddanmark

DORTE GRINDERSLEV
Chefkonsulent,
De Økonomiske Råds sekretariat

JACOB ØSTERGAARD
Professor Centerleder for Institut for
Elektroteknologi, DTU Elektro

METTE ASMILD
Professor, Institut for Fødevarer- og
Ressourceøkonomi, Københavns
Universitet

BIRGITTE EGELUND OLSEN
Professor, ph.d., cand.jur., Juridisk In-
stitut, Aarhus BSS, Aarhus Universitet

PETER BIRCH SØRENSEN
Professor, Økonomisk Institut, Køben-
havns Universitet

GUNNAR BOYE OLESEN
Politisk koordinator, VedvarendeEnergi

NYUDPEGET I PERIODEN 2022 - 2025

Nana Winkler, Lykke Mulvad Jeppesen, Finn Andersen, Henrik Iversen, Maja Clemmensen, Birgitte Bak-Jensen, Camilla Damsø Pedersen, Julie Bangsgaard Abrahams, Thomas Rohden

UDTRÅDT PR. 31. DECEMBER 2021

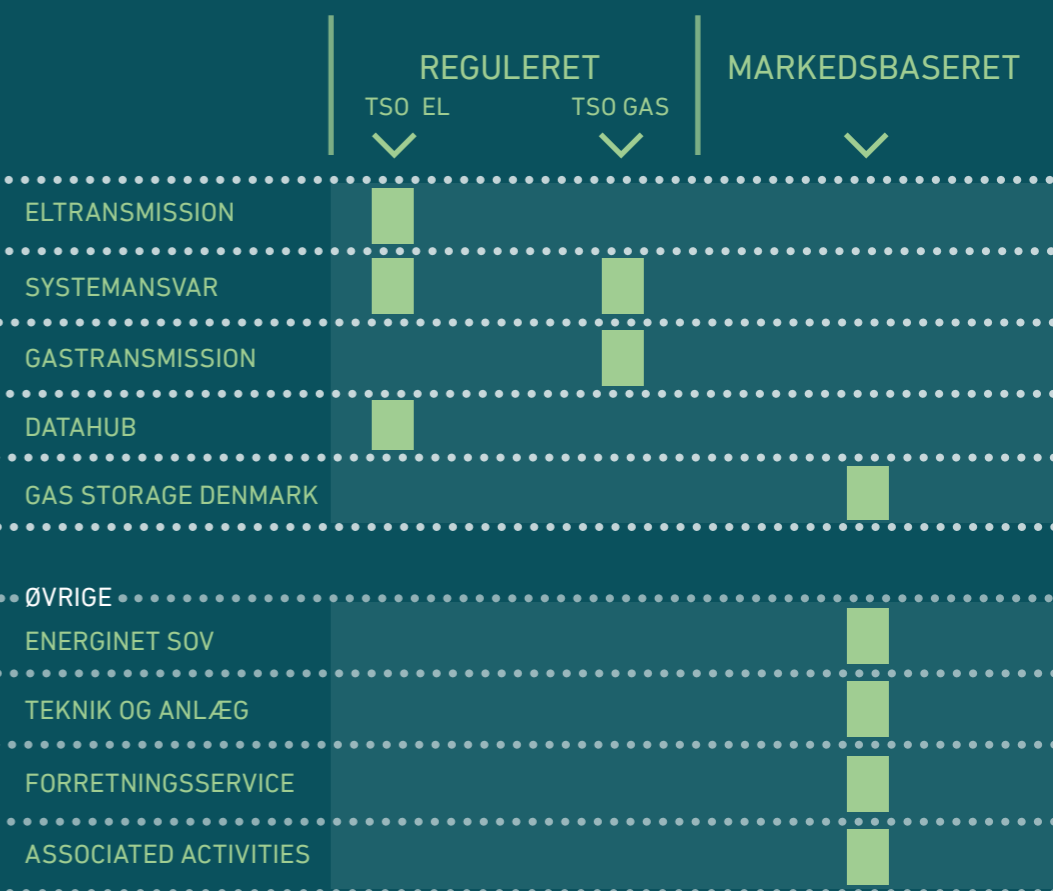
Allan Kjersgaard, Mie Prehn Nyegaard, Benedikte Fogh Larsen, Maria Holm Bohsen, Nils Ove, Mette Asmild

ÅRS-REGNSKAB



REGNSKABET I ET BLIK

Energisnets indtægter stammer primært fra tariffer, som opkræves fra forbrugerne, og som er underlagt særlig lovgivning og tilsyn.



ÅRETS RESULTAT
DKK MIO.

435
2020: 610

Årets resultat er tilfredsstillende.

BALANCESUM
DKK MIA.

55
2020: 54

Balancesummen er øget, primært som følge af anlægsinvesteringer.

OVERDÆKNING
DKK MIO.

360
2020: 648

Den akkumulerede overdækning pr. 31. december 2021 er DKK 735 mio. mod en akkumuleret overdækning DKK 375 mio. i 2020.

REGNSKABSBERETNING

Virksomhedens indtægter stammer primært fra tariffer, der betales af forbrugerne, og som er underlagt særlig lovgivning og tilsyn. Regnskabet og noter er udarbejdet på basis af disse principper.

Energinets TSO-aktiviteter er underlagt et økonomisk hvile-i-sig-selv-princip for alle tariffer til og med 2022. Der er den 18. december 2020 vedtaget et lovforslag, som betyder, at Energinets TSO-aktiviteter overgår til en indtægtsrammeregulering pr. 1. januar 2023. Grundprincippet i den nye regulering er, at der bliver øget fokus på Energinets evne til at skabe et positivt økonomisk resultat på bundlinjen. Et økonomisk resultat, som vil blive overført til egenkapitalen med henblik på konsolidering eller tilbagebetaling til forbrugerne, hvis Energinets ejer tager en aktiv beslutning om dette.

Årets resultat for TSO-aktiviteter består, efter den gældende praksis under hvile-i-sig-selv-princippet, derfor alene af en lovbestemt forrentning af grundkapitalen. Midlertidige forskelle mellem de opkrævede indtægter og de afholdte omkostninger betragtes som tilgodehavender hos eller gæld til forbrugerne og vil derfor ikke påvirke årets resultat, men korrigeres under en særlig linje i resultatopgørelsen. I balancen er denne gæld og/eller tilgodehavende opdelt i en langsigtet og en kortsigtet post. Sidstnævnte indregnes i tarifferne på kort sigt (1-2 år), i henhold til gældende lovgivning, og benævnes i årsregnskabet "Over- eller underdækning". De langsigtede tilgodehavender eller gæld indregnes over en længere tidshorizont og benævnes i regnskabet "Regulatoriske periodiseringer".

De regulatoriske periodiseringer, som ikke indregnes i tarifferne på den korte bane, er typisk regnskabsmæssige poster underlagt særlig lovgivning i forhold til tilbagebetaling med en ofte lang tidshorizont for indregning, eksempelvis henlagte

flaskehalsindtægter, EU-tilskud og forskydning mellem udskudt og betalbar skat. Disse poster vil også blive indregnet i tarifferne, men over en noget længere og ofte ubestemmelig tidshorizont på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen. Disse poster er placeret som en langfristet gæld til forbrugerne under hensatte forpligtelser i balancen. En konsekvens heraf er, at periodens resultat ikke påvirkes af reguleringer på disse langsigtede poster.

Koncernresultatet i 2021 består af det resultat, som Energinet opnår gennem driften af de markedsbaserede selskaber og forrentningen af grundkapitalen i TSO-aktiviteterne. Efter implementering af indtægtsrammeregulering vil TSO-aktiviteternes resultat dannes på basis af de betingelser, som bliver gældende under indtægtsrammereguleringen, og der vil også for TSO-aktiviteterne ske en introduktion af en mere traditionel økonomisk bundlinje.

Egenkapitalen består derfor udelukkende af de poster, som Energinet kan disponere over, og som blandt andet skal være værn mod de risici, som Energinet kommer til at påtage sig ved overgangen fra hvile-i-sig-selv-reguleringen til den nye indtægtsrammeregulering. Under den nuværende regulering bærer det store fællesskab de primære risici, hvilket samtidig betyder, at Energinets mulighed for at skabe et økonomisk resultat er begrænset.

Resultatet af Gas Storage Denmark og de øvrige aktiviteter har ikke samme bindinger, som resultatet fra TSO-aktiviteter. Resultatet kan betragtes som et markedsbaseret overskud og er ikke underlagt særlig økonomisk

regulering. Med baggrund heri indgår resultatet ikke i tarifopkrævningerne hos forbrugerne.

Energinets to serviceselskaber (Energinet Forretningsservice A/S og Energinet Teknik & Anlæg A/S) indgår under øvrige aktiviteter, og al samhandel mellem disse og koncernens øvrige selskaber sker på markedsvilkår. Omkostninger til koncernstabe fordeles til datterselskaberne fra moderselskabet ud fra ressourcetræk. Aktiviteterne i koncernstabile er i årsrapporten ligeledes præsenteret under øvrige aktiviteter.

Evida-koncernen er afhændet til Finansministeriet pr. 31. december 2020. Med baggrund heri er Evida præsenteret som ophørende aktivitet i sammenligningstallene i årsrapporten for 2021.

Koncernresultat for 2021

Det regnskabsmæssige resultat for 2021 et overskud på DKK 552 mio. før skat. De markedsbaserede aktiviteter giver et overskud på DKK 175 mio. før skat, mens Energinets hvile-i-sig-selv-aktiviteter viser et overskud på DKK 377 mio. før skat. Årets resultat er påvirket af en relativ høj inflation, som øger resultaterne i hvile-i-sig-selv-aktiviteterne i opadgående retning, som følge af den årlige pristalsregulering (konsolidering), der foretages af virksomhedens grundkapital.

Der er i 2021 investeret i alt DKK 6,4 mia. i immaterielle og materielle anlægsaktiver og 0,3 mia. i projekter med 3. parts finansiering i Energinet koncernen.

Energinet arbejder kontinuerligt med at forbedre produktiviteten, og i 2021 er der, som en del af et 3-årigt projekt med at gennemføre produktivetsforbedringer, opnået en forbedring på 9,6% alene målt på 2021. Det samlede resultat på 16,6% for 2020 og 2021 er over det oprindelige mål på 9%. Dette bidrager til de positive resultater for året og direktionens tilfredshed med årets resultat.

Resultatet for Energinet koncernen anses samlet set som værende tilfredsstillende. Resultaterne for Energinets aktiviteter er for hvert enkelt forretningsområde kommenteret i de følgende afsnit.

ENERGINET SYSTEMANSVAR A/S

En helt central forudsætning for den grønne omstilling af energisystemet er, at de forskellige sektorer og systemer tænkes sammen. Her har Energinet en helt central rolle, og med ansvar for både el- og gassystemet har vi også et stort ansvar for at få sektorkoblingen til at ske. For at sætte yderligere fart på dette arbejde besluttede Energinet i foråret at samle systemansvaret for el og gas i en samlet organisation. Med én organisation, der arbejder med det samlede systemansvar, skaber vi optimale vilkår for innovation, samarbejde, kompetenceudvikling og vidensdeling. Det giver samtidig én indgang for de mange aktører, der har en rolle i og interesse for det sammenhængende og integrerede energisystem, bl.a. ift. Power-to-X og arbejdet med energier.

Denne organisationsændring er også afspejlet i årsrapporten for 2021, og der er sket en fusion mellem Energinet Elsystemansvar A/S og de aktiviteter, som vedrører gassystemansvar. De var tidligere placeret i Energinet Gas TSO A/S. Det samlede systemansvar er placeret i selskabet Energinet Systemansvar A/S. Det betyder samtidig, at de tilbageblevne aktiviteter i det tidligere Energinet Gas TSO A/S nu kun omfatter transmissionsdelen. Som led i denne omstrukturering er Energinet Gastransmission A/S opstået.

TSO-aktiviteterne er opdelt i fire datterselskaber med hvert sit ansvarsområde, egen bestyrelse og økonomiske mål samt opfølgning. Der henvises til ledelsesberetningen, hvor resultater for 2021 og forventninger til 2022 er beskrevet for de fire selskaber Energinet Systemansvar A/S, Energinet Eltransmission A/S, Energinet Gastransmission A/S og Energinet DataHub A/S. Energinets omkostninger til TSO-aktiviteterne dækkes primært af de opkrævede tariffer.

Energinet Systemansvar A/S fastsætter tarifferne for både el- og gasområdet og har dermed også ansvar for over- og underdækninger. Systemansvaret har indgået rådighedsaftaler med de to transmissionsselskaber og Energinet DataHub A/S. Dette regulerer deres leverancer og sikrer samtidig en driftsfinansiering af de aktiviteter, som er planlagt gennemført. Lån til investeringer formidles gennem Energinet SOV til de selskaber, som gennemfører og ejer investeringerne.

Resultatet for Energinet Systemansvar A/S udgør i 2021 et overskud på DKK 6 mio. før skat. Overskuddet svarer til den regulatoriske forrentning af grundkapitalen før skat. Reguleringen af TSO-aktiviteterne betyder, at det økonomiske resultat i højere grad skal læses i over-/ underdækningen end af bundlinjen i datterselskaberne. I 2021 er der realiseret en akkumuleret overdækning på DKK 735 mio., som fordeler sig med DKK 138 mio. til gas og DKK 597 mio. til el.

Overdækning på elområdet

Forbrugernes samlede kortsigtede tilgodehavende (overdækning) udgør pr. 31. december 2021 DKK 597 mio. Der sker en indregning af disse i tarifferne i 2022, hvilket er med til at fastholde tarifferne på niveauet for 2021. Der er udmeldt en tarif på 11,2 øre pr. kWh.

En accelereret grøn omstilling til 100% vedvarende energi fører til højere tariffer. Omstilling af elsystemet - fra central termisk kraftværksproduktion til VE-baseret elproduktion, placeret langt væk fra de store byer - giver et øget behov for transport af energi og nødvendiggør investeringer i transmissionsnettet og IT-systemer. Samtidig med den øgede opgave omkring transport af strøm bliver opgaven med at balancere elsystemet langt mere kompleks, når hovedparten af strømmen kommer, som vinden blæser, og solen skinner. Der er dog en række særlige forhold, der i 2021 har været medvirkende til det relativt høje niveau for overdækningen, som betyder, at tariffen for 2022 fastholdes på 2021 niveau.

Det kan primært henføres til store flaskehalsindtægter afledt af prisforskelle mellem Danmark, Norge og Centraleuropa, hvilket har betydet en forøgelse af flaskehalsindtægterne med DKK 1.685 mio. sammenholdt med forventningen i forbindelse med tariffastsættelse i slutningen af 2020. Der er tale om nogle af de største prisspreads, som Energinet har oplevet siden etableringen i 2005. Der ses også en række forhold, som trækker modsat, bl.a. øgede omkostninger til nettab på DKK 473 mio. som følge af høje spotpriser på el. Overdækningen er desuden korrigeret for en uberettiget opkrævning af tariffer i perioden 2008 til 2021 på i alt DKK 402 mio., som følge af for høje afskrivninger i forbindelse med overtagelsen af de regionale net i 2008 og 2012. De beskrevne forhold er indarbejdet i tariffen for 2022 og heraf er DKK 1.337 mio. af de modtagne flaskehalsindtægter henlagt til fremtidige investeringer. Priserne på energimarkedet og forbruget er i disse år præget af relativ stor volatilitet, hvorfor der kan opstå lignende afvigelser fremadrettet til indregning i tarifgrundlaget. Dertil kommer en effekt fra Energinet Eltransmission A/S på DKK 292 mio., primært som følge af lavere afskrivninger og færre havarier end forventet.

Overdækning på gasområdet

I 2021 er der realiseret en overdækning på DKK 10 mio., hvilket primært skyldes en værdiregulering af selskabets beholdning af gas til oprindelig kostpris og en modsatrettet effekt fra øgede omkostninger til balancering. Gasbeholdningen har tidligere været nedskrevet pga. af faldende priser, men gaspriserne i 2021 har været historiske høje.

Den samlede gæld til forbrugere udgør pr. 31. december 2021 DKK 138 mio. Beløbet er indregnet i tariffen for 2021/2022, og forventes afviklet inden udgangen af 2022. Tarifferne for 2021/2022 er reduceret med 24 % sammenlignet med perioden 2020/2021.

Resultat

Resultatet for Energinet Systemansvar 2021 vurderes at være tilfredsstillende

med baggrund i, at overdækningen på DKK 735 mio. i høj grad kan henføres til særlige poster, og dermed ikke kan anses som en del af den ordinære drift. Samtidig er opfyldelsen af targetts i selskabets virksomhedsmål tilfredsstillende.

ENERGINET ELTRANSMISSION A/S

Energinet Eltransmission A/S kom i 2021 ud med et resultat på DKK 349 mio. før skat. Energinet Eltransmission A/S har indgået en rådighedsaftale med Energinet Systemansvar A/S, som forestår tariffastsættelse og opkrævningen. Rådighedsbetalingen betyder, at årets resultat giver nul, når der ses bort fra den årlige konsolidering af egenkapitalen, som udgør DKK 349 mio. før skat. Eventuelle afvigelser fra det forventede resultat afspejles i over/underdækningen i systemansvaret (el). I 2021 bidrager Energinet Eltransmission A/S med lavere omkostninger på i alt DKK 292 mio. sammenholdt med det forventede. Den primære årsag er lavere afskrivninger til opkrævning og færre havarier, end forventet.

Der er i 2021 investeret DKK 3,2 mia. i eltransmissionsnettet: Investeringer i udlandsforbindelserne til England (Viking Link), og de tilhørende netforstærkninger på Vestkysten, reinvesteringer i 132/150 kV-nettet samt øvrige netforstærkninger internt i Danmark. Modningsprojekter til Hesselø, energigøer m.v. udgør ligeledes væsentlige investeringer. Det er således primært investeringer, som er med til at sikre værdien af den grønne omstilling, som gennemføres, men også investeringer som er med til at sikre forsyningen de steder, hvor anlæggene er aldrende, bl.a. i København.

Resultatet for 2021 vurderes at være tilfredsstillende.

ENERGINET GASTRANSMISSION A/S

Energinet Gastransmission A/S kom i 2021 ud med et resultat på DKK 22 mio. før skat. Gastransmission har indgået en rådighedsaftale med Energinet Systemansvar A/S, som forestår tariffastsættelse og opkrævningen. Rådighedsbetalingen betyder, at årets resultat giver nul, når der ses

bort fra den årlige konsolidering af egenkapitalen, som udgør DKK 22 mio. før skat. Et mer- eller mindre forbrug påvirker således under- eller overdækningen i systemansvaret (gas). Der er ikke konstateret væsentlige afvigelser i resultater i forhold til de forventede og overdækningen i systemansvaret (gas) er derfor ikke påvirket af afvigelser fra Energinet Gastransmission A/S.

Energinet Gastransmission A/S har investeret for i alt DKK 3,3 mia. i 2021, hvor hovedparten kan henføres til etablering af Baltic Pipe.

Resultatet for 2021 vurderes at være tilfredsstillende. Dog er der konstateret væsentlige udfordringer i Baltic Pipe-projektet på grund af en ophævelse af en tidligere modtaget miljøtilladelse fra myndighederne. Der henvises til en yderligere omtale på side 32, hvor de økonomiske konsekvenser heraf ligeledes er uddybet.

ENERGINET DATAHUB A/S

Energinet Datahub A/S kom i 2021 ud med et resultat på DKK 0 mio. før skat. Energinet Datahub A/S har indgået en rådighedsaftale med Energinet Systemansvar A/S, som forestår tariffastsættelse og opkrævningen. Rådighedsbetalingen betyder, at årets resultat giver nul, når der ses bort fra den årlige konsolidering af egenkapitalen, som udgør DKK 0 mio. før skat. Der er ikke konstateret afvigelser i resultatet i forhold til de forventede og overdækningen i systemansvaret (el) er derfor ikke påvirket væsentligt af afvigelser fra Datahubben.

Resultatet for 2021 vurderes at være tilfredsstillende.

GAS STORAGE DENMARK A/S

Gas Storage Denmark A/S driver begge danske naturgaslagre i Danmark og sælger lager- og fleksibilitetsydelse på det nordvesteuropæiske marked. Selskabet drives på markedsbaserede vilkår, og kapaciteten sælges typisk på auktioner, som afholdes frem til maj måned. Auktionerne blev gennemført i overensstemmelse med forventningerne til årets salg. Det regnskabsmæssige resultat udgør DKK

39 mio. før skat mod et resultat på DKK 140 mio. før skat i 2020. Det store fald i årets resultat skyldes primært problemer med tre brøndstrengene på lageret i Lille Torup, der har medført en nedskrivning på disse svarende til DKK 55 mio. kr. samt en accelerering af afskrivningsperioderne, som har påvirket resultatet med DKK 18 mio. Samlet set har forholdet reduceret årets resultat med DKK 75 mio. Årets resultat betyder, at virksomhedsmålet for afkast ikke opfyldes for 2021.

Resultatet for 2021 vurderes ikke at være tilfredsstillende. Ses der bort fra nedskrivningen på brøndstrengene, er resultatet i overensstemmelse med forventningerne.

Øvrige aktiviteter

De øvrige aktiviteter realiserer et overskud på DKK 136 mio. før skat i 2021. Resultatet er tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne. Resultatet kan henføres til Energinets koncernstabe, hvor videreformidling af lån til datterselskaber har afledt en markedskonform fortjeneste. Resultatet er desuden påvirket af modtagne udbytter samt overskud i begge koncernens to serviceselskaber.

Resultatet i 2020 på DKK 505 mio. før skat kan primært henføres til salget af Evida, og en udlodning af en gevinst opstået som følge af salget af en aktiepost ejet af TSO Holding AS, og er derfor ikke sammenligneligt med det opnåede resultat for 2021.

FORVENTNINGER TIL 2022

Energinet forventer i 2022 et aktivitets- og investeringsniveau, som er højere end i 2021, og der forventes et resultat på DKK 300 mio. før skat. Resultatet er, som følge af den særlige regulering, behæftet med en vis usikkerhed, hvorfor det kan afvige med +/- DKK 100 mio. Den særlige regulering indebærer dog også, at den volatilitet, som opleves på energimarkedet, i høj grad vil blive indregnet i tariffen eller vil blive henlagt under de særlige regulatoriske poster, og dermed ikke vil påvirke resultatet for 2022. Fra 2023 er Energinet underlagt en indtægtsramme, og resultatet vil i højere grad være baseret på en traditionel bundlinje.

Energinet kender ikke detaljerne i den nye økonomiske regulering. Der bliver i forbindelse med overgangen etableret en åbningsbalance, og dermed et grundlag for den fremtidige indtjening. En eventuelt økonomisk effekt og påvirkning af egenkapitalen i forbindelse med overgangen pr. 31.12.2022 er ikke indarbejdet i forventningerne til resultatet.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som påvirker det retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter.

Rusland har i februar 2022 invaderet Ukraine, som har betydet en række sanktioner og stigende energipriser. Energinets kerneopgave er ikke at købe og sælge energi, men de stigende energipriser kan påvirke dele af koncernens omkostninger og indtægter. Det kan bl.a. betyde, at omkostninger til at understøtte energisystemerne påvirkes, men der kan også ske en påvirkning af eksempelvis de modtagne flaskehalsindtægter, som opstår som følge af prisforskelle på el landene imellem. Det er dog ikke direktionens opfattelse, at effekten i væsentlig grad påvirker Energinets økonomi. Det skal ses i lyset af, at Energinet udfører en væsentlig samfundsopgave, har et betydeligt likviditetsberedskab og der ligeledes er en forventning om en vis udligning af påvirkningen mellem omkostninger og indtægter. Desuden er Energinet underlagt en regulering, som sikrer mulighed for opkrævning af langt hovedparten af koncernens omkostninger, ligesom virksomheden opererer med længerevarende kontrakter på en række områder.

REGNSKAB FOR KONCERN

RESULTATOPGØRELSE FOR KONCERN

Note	DKK mio.	2021	2020
	Tarifindtægter, TSO EL	3.930	3.279
	Tarifindtægter, TSO GAS	581	483
	Indtægter fra udlandsforbindelser	2.502	1.337
	Balancering og køb af regulerkraft	148	88
	Markedsbaseret omsætning	283	345
	Øvrig omsætning	572	250
	Nettoomsætning før regulatoriske poster	8.016	5.782
2	Over/underdækning*	-360	-648
3	Regulatoriske periodiseringer	-705	67
	Nettoomsætning i alt	6.951	5.201
	Tilskud fra EU	48	55
	Andre driftsindtægter	4	4
	Indtægter i alt	7.003	5.260
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	563	518
	Eksterne omkostninger	-3.598	-2.396
4	Personaleomkostninger	-1.068	-947
	Omkostninger i alt	-4.103	-2.825
	Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	-2.043	-2.035
	Resultat før finansielle poster	857	401
	Finansielle indtægter	39	126
	Finansielle omkostninger	-344	-315
	Resultat før skat	552	212
5	Skat af årets resultat	-117	-35
	Årets resultat af fortsættende aktiviteter	435	177
6	Resultat af ophørende aktiviteter	0	433
	Årets resultat	435	610

*) - = overdækning og + = underdækning

BALANCE FOR KONCERN

Note	DKK mio.	2021	2020
7	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	336	404
	Erhvervede licenser og rettigheder	78	136
	Goodwill	81	93
	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger	326	236
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	821	869
8	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	481	492
	Tekniske anlæg	36.674	37.498
	Anlægsgas	1.217	1.218
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	286	160
	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forudbetalinger	11.936	6.315
	Materielle anlægsaktiver i alt	50.594	45.684
9	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i associerede virksomheder	16	16
	Andre kapitalandele	38	38
	Finansielle anlægsaktiver i alt	54	54
	Anlægsaktiver i alt	51.469	46.606
	Lagerbeholdninger	405	320
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	1.461	1.053
	Tilgodehavender hos associerede selskaber	4	7
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	443	187
	Andre tilgodehavender	437	5.051
11	Periodeafgrænsningsposter	55	71
	Tilgodehavender i alt	2.400	6.369
	Likvide beholdninger	433	241
	Omsætningsaktiver i alt	3.238	6.930
	Aktiver i alt	54.707	53.536

Note	DKK mio.	2021	2020
	Egenkapital		
	Grundkapital	3.157	3.157
	Konsolidering af grundkapital	1.537	1.245
	Andre reserver	385	231
	Egenkapital i alt	5.079	4.633
	Hensatte forpligtelser		
13	Hensættelser til udskudt skat	3.045	3.123
14	Hensættelser til reetableringsforpligtelser	5.538	5.078
15	Regulatoriske periodiseringer	2.475	1.769
	Hensatte forpligtelser i alt	11.058	9.971
	Langfristede gældsforpligtelser		
16	Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	33.075	30.303
17	Periodeafgrænsningsposter	1.187	978
18	Leasingforpligtelser	6	13
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	34.268	31.294
	Kortfristede gældsforpligtelser		
16	Kortfristet del af langfristet gæld til kredit- og realkreditinstitutter	591	4.336
17	Kortfristet del af langfristede periodeafgrænsningsposter	30	21
18	Kortfristet del af langfristede leasingforpligtelser	6	6
	Gæld til kreditinstitutter	0	375
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	2.497	1.968
	Selskabsskat	153	23
2	Overdækning	735	375
	Anden gæld	290	534
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	4.302	7.638
	Gældsforpligtelser i alt	38.570	38.932
	Passiver i alt	54.707	53.536

- 1 Segment note
- 12 Resultatdisponering
- 19 Afledte finansielle instrumenter
- 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 22 Væsentlige regnskabsmæssige skøn
- 23 Begivenheder efter balancedagen
- 24 Honorar til eksterne revisor
- 25 Nærtstående parter

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR KONCERN

DKK mio.	Grundkapital	Konsolidering af grundkapital	Andre reserver*	I alt
Egenkapital 31. december 2020	3.157	1.245	231	4.633
Årets resultat	0	292	143	435
Værdiregulering af sikringsinstrumenter primo	0	0	21	21
Værdiregulering af sikringsinstrumenter ultimo	0	0	-10	-10
Egenkapital 31. december 2021	3.157	1.537	385	5.079

*) Andre reserver (netto) er overskud, som alene kan anvendes til konsolidering af koncernen.

Energinet har anvendt DKK 662 mio. i udviklingsomkostninger til primært DataHub system, SAP-implementering og systemer til kontrolcenter, heraf DKK 23 mio. i 2021. Reserve for udviklingsomkostninger indgår i Andre reserver med DKK 516 mio. svarende til den bogførte værdi efter skat på anlægsaktiverne ultimo 2021.

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR KONCERN

Note	DKK mio.	2021	2020
	Årets resultat før finansielle poster	857	834
	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	2.043	2.035
	Ændring i arbejdskapital	-218	-243
	Ændring i akkumuleret over/underdækning og regulatorisk periodisering	1.065	580
	Pengestrømme fra drift før finansielle poster og betalt skat	3.747	3.206
	Renteindbetalinger	0	7
	Renteudbetalinger	-515	-553
	Betalt selskabsskat	-29	34
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.203	2.694
	Investering i immaterielle anlægsaktiver	-237	-203
	Investering i materielle anlægsaktiver	-6.208	-5.192
	Salg af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	4.582	0
	Udbytte	22	63
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-1.841	-5.332
	Provenue ved langfristet låneoptagelse	3.538	4.174
	Afdrag og indfrielse af langfristede gældsforpligtelser	-4.333	-128
	Netto indfrielse/låneoptagelse af kortfristet lån	0	-2.040
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-795	2.006
	Ændring i likvider	567	-632
	Likvider 1. januar	-134	498
	Likvider netto 31. december	433	-134

NOTER FOR KONCERN

Note 1 Aktivitetsopdelte resultatopgørelse DKK mio.	System- ansvar	El- trans- mission	Gas- trans- mission	DataHub	Gas Storage Denmark	Øvrige	Års- rapport 2021**	Års- rapport 2020
Tarifindtægter	4.511	0	0	0	0	0	4.511	3.762
Udlandsindtægter	2.502	0	0	0	0	0	2.502	1.337
Balancering og køb af regulerkraft	148	0	0	0	0	0	148	88
Rådighedsbetaling	-3.533	3.061	312	160	0	0	0	0
Øvrige indtægter	198	569	8	3	361	1.590	855	595
Nettoomsætning før regulatoriske poster	3.827	3.630	320	163	361	1.590	8.016	5.782
Over/underdækning*	-360	0	0	0	0	0	-360	-648
Regulatoriske periodiseringer	22	-735	7	0	0	0	-705	67
Nettoomsætning i alt	3.490	2.895	327	163	361	1.590	6.951	5.201
Tilskud fra EU	9	40	0	0	0	0	48	55
Andre driftsindtægter	3	0	0	0	0	1	4	4
Indtægter i alt	3.501	2.935	327	163	361	1.591	7.003	5.260
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	0	267	15	15	1	30	563	518
Reserver/lagerkapacitet	-1.637	0	0	0	-1	0	-1.547	-950
Kompensation af nettab	-810	0	0	0	0	0	-810	-281
Omkostninger udenlandske net	-130	0	0	0	0	0	-130	-131
Øvrige energiomkostninger	0	0	0	0	-9	0	-10	-10
Betaling for tilsyn	-26	0	0	0	0	0	-26	-30
Andre eksterne omkostninger	-637	-776	-110	-99	-74	-929	-1.074	-1.090
Eksterne omkostninger i alt	-3.241	-776	-110	-99	-84	-929	-3.598	-2.396
Personaleomkostninger	-252	-312	-7	-32	-33	-432	-1.068	-947
Omkostninger i alt	-3.493	-820	-103	-116	-117	-1.330	-4.103	-2.825
Af- og nedskrivninger	0	-1.462	-166	-47	-193	-176	-2.043	-2.035
Resultat af primær drift	9	653	59	0	51	85	857	401
Finansielle poster (Netto)	-3	-304	-37	0	-12	51	-305	-189
Resultat før skat	6	349	22	0	39	136	552	212
Skat af årets resultat	0	-80	-5	0	-9	-23	-117	-35
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	6	269	17	0	30	113	435	177
Resultat af ophørende aktivitet	0	0	0	0	0	0	0	433
Årets resultat	6	269	17	0	30	113	435	610

*) - = overdækning og + = underdækning

**) efter elimineringer

Note 2 DKK mio.	Primo 2021	Årets bevægelser	Gæld ultimo 2021
Over-/underdækning			
Saldo for over-/underdækning til indregning i tariffer kan specificeres således:			
TSO EL	-247	-350	-597
TSO GAS	-128	-10	-138
Over-/underdækning i alt	-375	-360	-735

Note 3 DKK mio.	TSO EL	TSO GAS	2021 I alt	2020
Regulatoriske periodiseringer				
Indregning i resultatopgørelsen kan specificeres således:				
Henlagte flaskehalsindtægter	-1.337	0	-1.337	-63
Henlagte EU-tilskud	-16	17	1	-19
Reservation af udskudt skat	270	-20	250	191
Afskrivninger på merværdi	402	0	402	0
Øvrige	-31	10	-21	-42
Regulatoriske periodiseringer i alt	-712	7	-705	67

Note 4 DKK mio.	2021	2020
Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	-957	-850
Pensioner	-102	-90
Andre omkostninger til social sikring	-9	-7
I alt	-1.068	-947

Gennemsnitligt antal fuldtidsmedarbejdere (FTE)

1.419

1.247

Der henvises til side 37 under "Styring og ledelse" afsnittet for information om aflønning til bestyrelse og koncerndirektion.

Note 5 DKK mio.	2021	2020
Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	-182	82
Årets udskudte skat	62	-127
Aktuel skat vedr. tidligere år	-16	33
Udskudt skat vedr. tidligere år	16	-33
I alt	-120	-45
Der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat	-117	-35
Skat af ophørende aktivitet	0	-7
Skat af egenkapitalbevægelser	-3	-3
I alt	-120	-45

Note 6 Ophørende aktiviteter DKK mio.	2021	2020
Resultatopgørelse		
Omsætning	0	1.414
Over-/underdækning	0	93
Eksterne omkostninger	0	-445
Personaleomkostninger	0	-282
Af- og nedskrivninger	0	-712
Finansielle poster	0	-44
Skat	0	0
Resultat af driftsaktiviteter i alt	0	23
Avance ved salg ophørende aktivitet	0	410
I alt	0	433

Evida koncernen er overdraget til Finansministeriet pr. 31. december 2020. Med baggrund heri er Evida præsenteret som ophørende aktiviteter i årsrapporten. Salget omfatter også et holdingselskab og de tilhørende serviceselskaber, som ligeledes præsenteres som ophørende aktiviteter. Salgsprisen er afregnet til Energinet primo januar og er dermed optaget som andre tilgodehavender i balancen.

Note 7 DKK mio.	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede licenser og rettigheder	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse og forud- betalinger	I alt
Immaterielle anlægsaktiver					
Anskaffelsessum 1. januar	1.443	480	493	236	2.652
Tilgang i året	0	0	0	237	237
Afgang i året	-137	0	0	0	-137
Overførsel fra anlæg under udførelse	131	4	0	-147	-12
Øvrige reguleringer	0	0	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december	1.438	484	493	326	2.740
Af- og nedskrivninger 1. januar	-1.039	-344	-400	0	-1.783
Årets af- og nedskrivninger	-182	-62	-12	0	-255
Afgang i året	119	0	0	0	119
Øvrige reguleringer	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-1.101	-406	-413	0	-1.919
Bogført værdi 31. december	336	78	81	326	821

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt DataHub system, SAP-implementering og systemer til kontrolcenter. Udviklingsprojekter afskrives over 3-10 år. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt udvikling af nyt DataHub system og systemer til kontrolcenter. Omkostninger består hovedsageligt af interne timer og konsulenter. Den regnskabsmæssige værdi udgør DKK 326 mio. pr. 31. december 2021. Hovedparten af systemerne forventes færdigudviklet i 2022 og 2023. Ledelsen forventer at skulle anvende DKK 325 mio. til færdiggørelse af udviklingsprojekterne. Ledelsen har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Note 8 DKK mio.	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg	Anlægs- gas	Andre anlæg	Materielle anlægsaktiver under udførelse og forud- betalinger	I alt
Materielle anlægsaktiver						
Anskaffelsessum 1. januar	600	57.955	1.362	448	6.315	66.679
Tilgang i året	0	388	0	0	6.284	6.671
Afgang i året	-7	-314	-1	-16	0	-338
Overførsel fra anlæg under udførelse	2	499	0	174	-663	12
Øvrige reguleringer	0	0	-61	0	0	-61
Anskaffelsessum 31. december	595	58.527	1.300	605	11.936	72.963
Af- og nedskrivninger 1. januar	-108	-20.457	-144	-288	0	-20.997
Årets af- og nedskrivninger	-6	-1.690	0	-47	0	-1.744
Afgang i året	0	294	0	16	0	311
Øvrige reguleringer	0	0	61	0	0	61
Af- og nedskrivninger 31. december	-114	-21.853	-83	-319	0	-22.369
Bogført værdi 31. december	481	36.674	1.217	286	11.936	50.594

I 2021 er der aktiveret finansieringsomkostninger på i alt DKK 43 mio. på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Finansielt leasede aktiver indgår under tekniske anlæg med en bogført værdi på DKK 13 mio.

Note 9 DKK mio.	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre kapitalandele	Finansielle anlægsaktiver i alt
Finansielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 1. januar	16	38	54
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december	16	38	54
Værdireguleringer 1. januar	0	0	0
Årets regulering	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	16	38	54
Kapitalandele i associerede virksomheder i 2021			
eSett OY	Hjemsted Finland	Ejerandel 25 %	
Andre kapitalandele i 2021			
Dansk Gasteknisk Center A/S	Hjemsted Danmark	Ejerandel 13,93 %	
PRISMA European Capacity Platform GmbH	Tyskland	6,9 %	
TSO Holding AS	Norge	18,8 %	
Joint Allocation Office S.A.	Luxembourg	5 %	

Note 10 DKK mio.	2021	2020
Igangværende arbejde for fremmed regning		
Salgsværdi i perioden	443	191
Modtagne accontobetalinge	0	-4
I alt	443	187

Indregnet således i balancen		
Igangværende arbejde for fremmed regning under aktiver	443	187
Igangværende arbejde for fremmed regning under passiver	0	0
I alt	443	187

Note 11

Periodeafgrænsningsposter (aktiver)

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Note 12

DKK mio.	2021	2020
Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Konsolidering af grundkapital	292	-20
Overført resultat	143	630
I alt	435	610

Note 13

DKK mio.	2021	2020
Hensættelser til udskudt skat		
Udskudte skatteforpligtelse pr. 1. januar	3.123	2.963
Regulering vedrørende tidligere år	-16	33
Ændring i udskudt skat vedrørende årets resultat	-62	127
I alt	3.045	3.123

Udskudt skat vedrører

Immaterielle anlægsaktiver	42	406
Materielle anlægsaktiver	4.739	4.239
Hensatte forpligtelser	-1.718	-1.666
Øvrige	-18	144
I alt	3.045	3.123

Der er anvendt en skatteprocent på 22 %.

Note 14

DKK mio.	2021	2020
Hensættelser til reetableringsforpligtelser		
Forfaldstidspunktet for hensatte reetableringsforpligtelser forventes at blive:		
Under 1 år	49	73
1-5 år	373	296
Efter 5 år	5.116	4.709
I alt	5.538	5.078

Reetableringsforpligtelser vedrører demontering og bortskaffelse af master, luftledninger samt reetablering af ejendomme af tredjemand. Usikkerhederne er væsentligst relateret til tidspunkterne for de relaterede udbetalinger.

Forventede omkostninger til reetablering indeholder i sagens natur en betragtelig del af skøn. I praksis foretages der en teknisk vurdering af opgavens omfang ud fra gældende lovkrav til reetablering og en prisberegning, baseret på gældende standardpriser på eksempelvis nedbrydning, metalpriser m.v. Der sker en fremskrivning med den forventede inflation frem til reetablering og en tilbagediskontering baseret på en forventet normaliseret renteniveau, som er fastsat i forhold til tidspunktet for reetablering.

Note 15

DKK mio.	TSO EL	TSO GAS	I alt	2020
Regulatoriske periodiseringer				
Indregning i balancen kan specificeres således:				
Henlagte flaskehalsindtægter	1.828	0	1.828	491
Henlagte EU-tilskud	797	510	1.307	1.308
Reservation af udskudt skat	-85	123	38	289
Afskrivninger på merværdi	-402	0	-402	0
Øvrige	-192	-104	-296	-319
I alt	1.946	529	2.475	1.769

Forfaldstidspunktet forventes at blive:

Under 1 år	55	18	73	86
1-5 år	420	62	482	369
Efter 5 år	1.471	449	1.920	1.314
I alt	1.946	529	2.475	1.769

Note 16 DKK mio.	2021	2020
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter		
Under 1 år	591	4.336
1-5 år	15.049	13.413
Efter 5 år	18.026	16.890
I alt	33.666	34.639

Note 17 DKK mio.	2021	2020
Periodeafgrænsningsposter (passiver)		
Under 1 år	30	21
1-5 år	149	105
Efter 5 år	1.038	873
I alt	1.217	999

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne forudbetalinger for indtægter, der skal henføres til efterfølgende år samt modtagne EU-tilskud til anlægsprojekter.

Note 18 DKK mio.	Leasing- ydelse	2021		2020		Regnskabs- mæssig værdi
		Rente	Regnskabs- mæssig værdi	Rente	Regnskabs- mæssig værdi	
Leasingforpligtelser						
Under 1 år	11	-4	6	11	-4	6
1-5 år	11	-4	6	22	-9	13
Efter 5 år	0	0	0	0	0	0
I alt	22	-9	13	32	-13	19

Note 19 Mio.	Udløb	Kontrakt i valuta	Termin i valuta	Kontrakt i DKK	Termin i DKK	Markeds- værdi i DKK
Afledte finansielle instrumenter						
Valutarisici på kontrakter (valutaterminsforretninger)						
GBP	2021-2025	-1	1	9	8	-1
NOK	2021-2022	-103	103	77	77	0
I alt				86	85	-1
Renterisici på låneportefølje (renteswapaftaler)						
Fast rente til variabel rente	2021-2024			1.000		211
Variabel rente til fast rente	2021-2029			1.953		-107
I alt				2.953		104
Finansielle instrumenter i alt						103

Energinet koncernen har indgået en række finansielle kontrakter med henblik på at afdække rente- og valutarisici. Der er således indgået valutawapaftaler for at sikre kursrisici på indgåede kontrakter, hvori der indgår elementer i fremmed valuta. Derudover er der indgået renteswapaftaler med henblik på styring af renterisikoen på låneporteføljen.

Markedsværdien af finansielle instrumenter er DKK 103 mio., som er fordelt med DKK 211 mio. under "Andre tilgodehavender" og DKK 108 mio. under "Anden gæld".

Note 20
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på DKK 853 mio. (2020: DKK 939 mio.) er der givet pant i grunde, bygninger og produktionsanlæg vedr. gaslageraktiviteterne, hvis regnskabsmæssige værdi ultimo året udgør DKK 1.756 mio. (2020: DKK 1.873 mio.).
Aktiebeholdningen i Gas Storage Denmark Holding A/S er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitutter på DKK 953 mio. (2020: DKK 1.039 mio.). Aktiebeholdningen har en bogført værdi på DKK 1.480 mio. (2020: 1.588 mio.).
Energinet har over for samarbejdspartnere stillet garantier for i alt NOK 5 mio. (2020: NOK 5 mio.).

Note 21

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Energinet er som led i virksomhedens normale aktiviteter part i et antal retstvister. Det store aktivitetsniveau på store anlægsprojekter og nærtstående deadlines betyder et antal sager, som omfangs- og beløbsmæssigt er udover normalniveauet for Energinet. Dette forventes ikke at udfordre den samlede samfundsøkonomiske værdiskabelse af projekterne.

Energinet har huslejeoplygninger på DKK 71 mio. (2020: DKK 78 mio.), heraf forfalder DKK 16 mio. inden for 1 år, DKK 28 mio. mellem 2-5 år og DKK 27 mio. efter 5 år.

Energinet har leasingforpligtelser på DKK 12 mio. (2020: DKK 14 mio.), heraf forfalder DKK 6 mio. inden for 1 år og DKK 6 mio. mellem 2-5 år.

Energinet Associated Activities A/S hæfter for eventualforpligtelser vedrørende spaltningen af Eltra 409 A/S. I det omfang eventualforpligtelser i forhold til Eltra 409 A/S måtte opstå, skal sådanne eventualforpligtelser fuldt ud bæres af Energinet Associated Activities A/S.

Note 22

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

De væsentligste regnskabsmæssige skøn knytter sig til levetiden og værdiansættelsen af Energinets anlægsaktiver, herunder tidspunktet for reetablering. Energinets aktiver bliver ældre, og flere af disse har bevæget sig ind i den sidste del af deres livscyklus. Dette, kombineret med at den grønne omstilling og blandt andet den store andel af vindenergi, betyder en større belastning af aktiverne. Det har i de seneste år betydet øgede vedligeholdelsesomkostninger og flere havarier end tidligere. Energinet arbejder systematisk med at fastsætte levetider, som svarer til den faktiske forventede restlevetid på anlæggene ud fra standardlevetider og aktivt asset management.

Havarier på anlæg er ofte komplekse, og udbedringen skal ske samtidig med at energisystemerne overordnet skal fungere. Det gør, at planlægningen og analyserne, i forbindelse med konkrete havarier, ofte er tidskrævende og omkostningstunge. Energinet bestræber sig altid på at finde de løsninger, som er økonomisk bedst for samfundet og forsyningssikkerheden. Konkret er der undersøgelser i gang på en skade på udlandsforbindelserne til Norge og potentiel forurening fra ældre olieledninger. Indtil disse undersøgelser er afsluttede, vil der være en risiko for, at det bedste skøn for omkostninger, der ligger til grund for årsrapporten for 2021, kan blive udfordret. Energinet arbejder med forskellige scenarier, hvor det mest sandsynlige er afspejlet i årsrapporten. Såfremt nogle af de mere usandsynlige scenarier blev en realitet, vil det kunne betyde væsentlige meromkostninger.

Note 23

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten

Rusland har i februar 2022 invaderet Ukraine, som har betydet en række sanktioner og stigende energipriser. Energinets kerneopgave er ikke at købe og sælge energi, men de stigende energipriser kan påvirke dele af koncernens omkostninger og indtægter. Det kan bl.a. betyde, at omkostninger til at understøtte energisystemerne påvirkes, men der kan også ske en påvirkning af eksempelvis de modtagne flaskehalsindtægter, som opstår som følge af prisforskelle på el landene imellem. Det er dog ikke direktions opfattelse, at effekten i væsentlig grad påvirker Energinets økonomi. Det skal ses i lyset af, at Energinet udfører en væsentlig samfundsopgave, har et betydeligt likviditetsberedskab og der ligeledes er en forventning om en vis udligning af påvirkningen mellem omkostninger og indtægter. Desuden er Energinet underlagt en regulering, som sikrer mulighed for opkrævning af langt hovedparten af koncernens omkostninger, ligesom virksomheden opererer med længerevarende kontrakter på en række områder.

Note 24

DKK mio.

2021

2020

Honorarer til ekstern og intern revisor

EY Godkendt revisionspartnerselskab

Revision af koncernregnskab og årsrapporter	1	1
Andre revisionserklæringer	0	0
Skattemæssig assistance	0	0
Andre ydelser	3	2
I alt	4	3

Rigsrevisionen (ekstern) opkræver ikke honorar for udført revision.

Note 25

Nærtstående parter**Grundlag**

Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet Holmens Kanal 20 1060 København K	100 % ejer
Bestyrelsen og direktionen	Ledelseskontrol

ANVENDT REGNSKABS- PRAKSIS FOR KONCERNEN

Energinet skal ifølge lovgivningen udarbejde årsrapport efter reglerne i årsregnskabsloven, der gælder for statslige aktieselskaber. Årsrapporten er således aflagt som klasse D-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som årsrapporten for 2020.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregningen og målingen tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Energinet samt datterselskaber, hvori Energinet råder over mere end 50 % af stemmerettighederne. Virksomheder, der ikke er datterselskaber, men i hvilke Energinet besidder 20 % eller mere af stemmerettighederne og udøver en betydelig indflydelse på disse selskabers driftsmæssige og finansielle ledelse, betragtes som associerede selskaber.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Energinet og datterselskaberne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter og ved eliminering af interne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytte samt fortjeneste og tab ved interne dispositioner.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsesdatoen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsessværdi og dagsværdi af overtagne, identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen under "Hensatte forpligtelser" og indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at tabene eller omkostningerne

realiseres eller overføres til "Andre hensatte forpligtelser", efterhånden som forpligtelserne bliver aktuelle og kan opgøres pålideligt.

Goodwill og negativ goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Energinets kapitalandel i datterselskaber udlignes med datterselskabets regnskabsmæssige indre værdi på anskaffelsestidspunktet (past equity-metoden). Datterselskabernes regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og når Energinet opnår bestemmende indflydelse over virksomheden. Solgte virksomheder medtages indtil afhændelsestidspunktet.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte og afviklede virksomheder eller aktiviteter. Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursforskelle, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under "Finansielle indtægter og omkostninger".

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen og indregning i seneste årsrapport indregnes

i resultatopgørelsen under "Finansielle indtægter og omkostninger".

Ved indregning af udenlandske datterselskaber og associerede selskaber betragtes disse som selvstændige enheder, hvor resultatopgørelsen omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurs. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurs samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurs, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i "Andre tilgodehavender", henholdsvis "Anden gæld".

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktiv eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Ophørende aktiviteter og aktiver ved rørende ophørende aktiviteter
Ophørende aktiviteter omfatter de

aktiviteter og pengestrømme, der skal afhændes, lukkes eller opgives i henhold til en samlet plan, forudsat at de kan udskilles fra de øvrige aktiviteter. Ophørende aktiviteter præsenteres på en særskilt linje i resultatopgørelsen.

Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter omfatter anlægsaktiver og afhændelsesgrupper, som forventes afhændet i forbindelse med ophørende aktiviteter. Afhændelsesgrupper er en gruppe af aktiver, som skal afhændes samlet ved salg eller en lignende transaktion. Forpligtelser i forbindelse med aktiver vedrørende ophørende aktiviteter er forpligtelser direkte tilknyttet disse aktiver, som vil blive overført ved transaktionen. Aktiver og forpligtelser i forbindelse med aktiver vedrørende ophørende aktiviteter præsenteres på en særskilt linje i balancen.

Resultatopgørelsen

Omsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Omsætning omfatter transmission af elektricitet, naturgas og relaterede serviceydelser. Der foretages indregning i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

I omsætningen indgår betalinger fra virksomhedens kunder, som virksomheden i henhold til lovgivningen skal opkræve og administrere, og som afregnes til producenterne af miljøvenlig elektricitet. Omsætningen viser således det samlede omfang af de aktiviteter, virksomheden administrerer.

Indtægter fra igangværende arbejder fra fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelsen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde (produktionsmetoden).

Omsætning vises i resultatopgørelsen med fradrag af afgifter og moms.

Kortfristet forskel (over- og underdækning) mellem de opkrævede tariffer og de afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en særskilt linje for over- og underdækning under indtægter.

Langfristede forskelle (Regulatoriske periodiseringer) mellem de opkrævede tariffer og de afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en særskilt linje for regulatoriske periodiseringer under indtægter.

Tilskud fra EU's Recovery fond

Tilskud fra EU's Recovery fond indregnes i resultatopgørelsen, når tilskudsbetingelserne for modtagelse er opfyldt. Tilskuddene har til formål at sikre genopretning gennem støtte til økonomiske aktiviteter i EU og dermed beskæftigelsen. Tilskuddet disponeres til regulatoriske periodiseringer, som efterfølgende systematisk tilbageføres i resultatopgørelsen.

Øvrige EU-tilskud til investeringer indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres i takt med afskrivning af de aktiver, som de vedrører.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger af primær karakter i forhold til koncernens aktiviteter.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger, vederlag, pensionsbidrag og øvrige personaleudgifter til virksomhedens ansatte, herunder bestyrelsen og direktionen.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder periodens af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Resultat i associerede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele i associerede selskaber indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, indeksregulering af restgælden vedrørende indekslån samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Energinet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder. Selskabet fungerer som administrationselskab, hvorved den samlede danske skat for alle koncernforbundne virksomheder betales af Energinet.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles fortsat mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling).

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser indgår i finansielle poster.

Segmentoplysninger

Segmentoplysninger afgives efter forretningsområder for el og gas. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring.

Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Immaterielle aktiver måles ved første indregning til kostpris.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Endvidere indregnes finansieringsomkostninger, der kan henføres til kostprisen.

Nyanskaffelser med en anskaffelses-sum under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Rettigheder omfatter opkrævningsrettigheder vedrørende systemtjenester, transitaftaler, fastprisaftaler på gaslagerkapacitet, havmølletilslutninger mv.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og en potentiel fremtidig udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt og hvor det er hensigten at anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Afskrivningsperioden for goodwill er fastsat med udgangspunkt i den forventede tilbagebetalingsperiode.

Afskrivningsperioden for erhvervede licenser og rettigheder er fastsat til aftaleperioden.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Afskrivningsperioderne udgør:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-10 år
----------------------------------	---------

Erhvervede licenser og rettigheder	3-20 år
------------------------------------	---------

Goodwill	20 år
----------	-------

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Brugstiderne og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse indregnes i resultatopgørelsen under "Andre driftsindtægter" eller "Andre eksterne omkostninger".

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Endvidere indregnes finansieringsomkostninger, der kan henføres til kostprisen. Herudover indregnes omkostninger til reetablering som en del af kostprisen.

Omfattende værdiforøgende forandringer og forbedringer på materielle anlægsaktiver indregnes som aktiv.

Udgifter til større vedligeholdelseefter-syn indregnes i anskaffelsesværdien af tekniske anlæg som et separat anlægsaktiv, der afskrives over brugstiden, dvs. perioden frem til næste eftersyn. Ved den oprindelige anskaffelse af det materielle anlægsaktiv tages ligeledes hensyn til den kortere brugstid af en del af aktivet, hvorfor denne del allerede på anskaffelsestidspunktet regnskabsmæssigt behandles som et separat aktiv med en kortere brugstid og derved afskrivningsperiode.

Nyanskaffelser med en anskaffelses-sum under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Afskrivningsperioderne udgør:

Grunde	Afskrives ikke
--------	----------------

Bygninger	20-100 år
-----------	-----------

Tekniske anlæg	10-60 år
----------------	----------

Anlægsgas	Afskrives ikke
-----------	----------------

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
---	---------

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Brugstiderne og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen

for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af et materielt anlægsaktiv opgøres som forskellen mellem salgspris, med fradrag af nedtagelses, salgs- og reetableringsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse indregnes i resultatopgørelsen under "Andre driftsindtægter" eller "Andre eksterne omkostninger".

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris.

Andre kapitalandele og øvrige finansielle anlægsaktiver måles til kostpris.

I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der foretages nedskrivningstest af materielle aktiver, når der foreligger indikationer af værdiforringelse. Ved nedskrivningstest sammenholdes genindvindingsværdien med den regnskabsmæssige værdi af det testede aktiv. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis pengestrømsfrembringende enhed (CGU) overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for materielle aktiver er den højeste værdi af aktivernes dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme (kapitalværdi).

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Lagerbeholdninger

Lagerbeholdninger består af naturgas på lagerfaciliteter og gasrør samt komponenter og øvrige tekniske reservedele på lager.

Lagerbeholdninger måles til kostpris eller nettorealiseringsværdien, hvor denne er lavere. Øvrige tekniske reservedele måles til kostpris på baggrund af gennemsnitlige anskaffelsespriser.

Nettorealiseringsværdien for lagerbeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivere salget og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Underdækning

Negative kortfristede forskelle mellem realiserede indtægter og summen af nødvendige omkostninger for Energinets TSO-aktiviteter optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tariffene.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender valgt IAS 39.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet.

Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien

af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejde for fremmed regning

Igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden.

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til

medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Aconto-faktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte projekter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når forudbetalinger overstiger salgsværdien.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender omfatter markedsværdi af finansielle instrumenter, tilskud fra staten og EU samt øvrige tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter (aktiv)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Grundkapital

Grundkapital er udtryk for nettoværdien af indskudte aktiver og passiver i forbindelse med virksomhedens stiftelse. Grundkapitalen realværdiseres med en årlig kapitalisering fastsat af Forsyningstilsynet.

Andre reserver

Andre reserver indeholder posten resultater fra datterselskaber, dagsværdireguleringer af de sikringsinstrumenter, som opfylder kravene til sikring af fremtidige betalingsstrømme føres direkte på egenkapitalen efter aktuel skat.

Passiver

Reetableringsforpligtelser

Hensatte reetableringsforpligtelser til fjernelse af tekniske anlæg og reetablering måles til nutidsværdien af den på balancetidspunktet forventede fremtidige forpligtelse til nedtagning og oprydning, når anlægget ikke længere skal anvendes.

Den hensatte forpligtelse opgøres ud fra de estimerede omkostninger, der tilbagediskonteres til nutidsværdi. Der anvendes en diskonteringsfaktor, der reflekterer Energinets generelle renteniveau. Forpligtelserne indregnes,

når disse opstår, og reguleres løbende for at afspejle ændringer i prisniveau, inflation og diskonteringsrente.

Værdien af den indregnede forpligtelse indregnes under materielle anlægsaktiver og afskrives sammen med de relevante aktiver. Den tidsmæssige forøgelse af nutidsværdien af den hensatte forpligtelse indregnes i årets resultat under finansielle omkostninger.

Regulatoriske periodiseringer

Langfristede forskelle mellem realiserede indtægter og summen af nødvendige omkostninger for Energinets TSO-aktiviteter optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tariffene.

Regulatoriske periodiseringer omfatter hovedsageligt henlagte indtægter fra udlandsforbindelser til fremtidige investeringer i fremtidig udbygning af infrastrukturen for el med henblik på reduktion af flaskehalse i elnettet, der henlægges i henhold til særlig lovgivning herom, tilskud fra EU's Recovery fond samt reguleringer i udskudte skatteforpligtelser.

Selskabsskat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne overtager Energinet som administrations-selskab hæftelsen for datterselskabernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med datterselskabernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af periodens skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balancorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser ud fra den på balancedagen vedtagne skattesats. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige

forskelle bortset fra virksomheds-overtagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden under finansielle poster.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, lån og gæld til tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

Overdækning

Positive kortfristede forskelle mellem realiserede indtægter og summen af nødvendige omkostninger for Energinets TSO-aktiviteter, optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tariffene.

Periodeafgrænsningsposter (passiv)

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne forudbetalinger for indtægter, der skal henføres til efterfølgende år og modtagne EU-tilskud til anlægsprojekter. Tilskuddene indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at der foretages afskrivninger på de anlæg, som tilskuddene vedrører.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatet før finansielle poster. Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultat af primær drift reguleret for ikke-likvide driftsposter, finansielle indtægter og omkostninger, betalt selskabsskat og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt modtagne udbytter.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter afdrag og optagelse af kort- og langfristet gæld hos realkredit- og kreditinstitutter.

Nettolikvider/gæld til kreditinstitutter

Nettolikvider/gæld til kreditinstitutter omfatter saldi i kreditinstitutter samt likvide beholdninger.

REGNSKAB FOR MODERSELSKAB

RESULTATOPGØRELSE FOR MODERSELSKAB

Note	DKK mio.	2021	2020
	Øvrige indtægter	170	146
	Indtægter i alt	170	146
	Eksterne omkostninger	-75	-76
1	Personaleomkostninger	-84	-86
	Omkostninger i alt	-159	-162
	Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	-1	-1
	Resultat før finansielle poster	10	-17
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	377	508
3	Finansielle indtægter	420	470
	Finansielle omkostninger	-362	-338
	Resultat før skat	445	623
4	Skat af årets resultat	-10	-13
	Årets resultat	435	610

BALANCE FOR MODERSELSKAB

Note	DKK mio.	2021	2020
	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	85	86
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	0	0
5	Materielle anlægsaktiver i alt	85	86
	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	6.632	6.287
	Andre kapitalandele	38	38
6	Finansielle anlægsaktiver i alt	6.670	6.325
	Anlægsaktiver i alt	6.755	6.411
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	128	122
7	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	32.400	28.882
	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	4	7
	Andre tilgodehavender	225	4.881
	Periodeafgrænsningsposter	0	1
	Tilgodehavender i alt	32.757	33.893
	Likvide beholdninger	331	172
	Omsætningsaktiver i alt	33.088	34.065
	Aktiver i alt	39.843	40.476

Note	DKK mio.	2021	2020
	Egenkapital		
	Grundkapital	3.157	3.157
	Andre reserver	1.779	1.476
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	143	0
	Egenkapital i alt	5.079	4.633
	Hensatte forpligtelser		
9	Hensættelser til udskudt skat	257	168
	Hensatte forpligtelser i alt	257	168
	Langfristede gældsforpligtelser		
10	Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	32.208	29.352
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	32.208	29.352
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	504	4.249
	Gæld til kreditinstitutter	0	375
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	198	168
	Gæld til tilknyttet virksomhed	1.286	1.238
	Selskabsskat	153	23
	Anden gæld	158	270
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	2.299	6.323
	Gældsforpligtelser i alt	34.507	35.675
	Passiver i alt	39.843	40.476

- 8 Resultatdisponering
- 11 Afledte finansielle instrumenter
- 12 Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
- 13 Begivenheder efter balancedagen

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR MODERSELSKAB

DKK mio.	Grundkapital	Andre reserver*	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	3.157	1.476	0	4.633
Årets resultat	0	303	132	435
Værdiregulering af sikringsinstrumenter primo	0	0	21	21
Værdiregulering af sikringsinstrumenter ultimo	0	0	-10	-10
Egenkapital 31. december 2021	3.157	1.779	143	5.079

Den samlede konsolidering af grundkapitalen er DKK 1.537 mio. pr. 31. december 2021.

*) Andre reserver (netto) er overskud, som alene kan anvendes til konsolidering af koncernen.

NOTER FOR MODERSELSKAB

Note 1 DKK mio.	2021	2020
Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	-76	-78
Pensioner	-7	-8
Andre omkostninger til social sikring	-1	0
I alt	-84	-86
Gennemsnitligt antal fuldtidsmedarbejdere (FTE)	93	94

Note 2 DKK mio.	2021	2020
Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Andel af resultat i tilknyttede virksomheder	377	125
Avance ved salg af kapitalandele	0	383
I alt	377	508

Note 3 DKK mio.	2021	2020
Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	386	400
Øvrige renteindtægter	34	70
I alt	420	470

Note 4 DKK mio.	2021	2020
Skat af årets resultat		
Årets aktuel skat	93	102
Årets udskudte skat	-103	-116
Aktuel skat vedr. tidligere år	-14	27
Udskudt skat vedr. tidligere år	14	-26
I alt	-10	-13
Der fordeler sig således:		
Skat af årets resultat	-10	-13
I alt	-10	-13

Note 5 DKK mio.	Grunde og bygninger	Andre anlæg	I alt
Materielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 1. januar	92	1	93
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	-1	-1
Anskaffelsessum 31. december	92	1	92
Af- og nedskrivninger 1. januar	-6	-1	-7
Årets af- og nedskrivninger	-1	0	-1
Afgang i året	0	1	1
Af- og nedskrivninger 31. december	-7	0	-7
Regnskabsmæssig værdi 31. december	85	0	85

Note 6 DKK mio.	Kapitalandele i datterselskaber	Andre kapitalandele	Finansielle anlægsaktiver i alt
Finansielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 1. januar	6.489	38	6.527
Tilgang i året	10	0	10
Afgang i året	-10	0	-10
Anskaffelsessum 31. december	6.489	38	6.527
Værdireguleringer 1. januar	-202	0	-202
Årets resultat	377	0	377
Udbytte i året	-45	0	-45
Egenkapitalreguleringer	13	0	13
Værdireguleringer 31. december	143	0	143
Regnskabsmæssig værdi 31. december	6.632	38	6.670

Kapitalandele i datterselskaber i 2021	Hjemsted	Ejerandel
Energinet Associated Activities A/S	Fredericia	100 %
Energinet DataHub A/S	Fredericia	100 %
Energinet Systemsansvar A/S	Fredericia	100 %
Energinet Eltransmission A/S	Fredericia	100 %
Energinet Forretningsservice A/S	Fredericia	100 %
Energinet Gastransmission A/S	Fredericia	100 %
Energinet Teknik og Anlæg A/S	Fredericia	100 %
Gas Storage Denmark Holding A/S	Fredericia	100 %

Andre kapitalandele i 2021	Hjemsted	Ejerandel
Dansk Gasteknisk Center A/S	Danmark	13,93 %
PRISMA European Capacity Platform GmbH	Tyskland	6,9 %
TSO Holding AS	Norge	18,8 %
Joint Allocation Office S.A.	Luxemborg	5 %

Energinet ejer en række markedsbaserede forretningsenheder. Gas Storage Denmark er konkurrenceudsat fra udenlandske gaslagre. Gastransmission vil også blive udsat for en forretningsmæssig konkurrence på Baltic Pipe forbindelsen, når de indgåede aftaler på forbindelsen udløber i 2038. Konkurrenceevnen på begge forretningsenheder afhænger derfor i høj grad af Energinets omkostningsniveau i forhold til de forventede markedspriser på tilsvarende produkter på det europæiske marked.

De nævnte forretningsenheder har store anlægsaktiver med meget lang levetid. Det medfører, også at værdien af forretningsenhederne er meget følsom overfor ændringer i markedsforhold og regulering. Gas Storage Denmark er ikke underlagt en økonomisk regulering, så følsomheden for denne forretningsenhed kan primært henføres til markedssituationen. Gastransmission bliver underlagt ny økonomisk regulering med indtægtsrammer fra og med 2023. Reguleringen vil sætte loft over hvor meget Gastransmission må opkræve, inklusive en endnu ikke fastsat forrentning af enhedens anlæg. Energinet har vurderet risici og usikkerheder ved værdiansættelsen af alle sine forretningsenheder og vurderer ikke, at der er indikationer på nedskrivningsbehov på forretningsenhederne (kapitalandele i datterselskaber), men at der i sagens natur er knyttet en vis usikkerhed hertil. Der er en risiko for, at denne vurdering kan ændres, når eksempelvis Gastransmissions indtægtsrammer og forrentningsmuligheder bliver meddelt af Forsyningstilsynet forventeligt i løbet af 2022. På grund af en betydelig aktivmasse, og den lange levetid på aktiverne, kan en forrentning fastsat lavere end de risici herunder - samt de markedsrisici, som er tilknyttet til Gastransmission, - potentielt have en stor økonomisk betydning for værdien af aktiverne/kapitalandelen i Gastransmission.

Note 7 DKK mio.	2021	2020
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Under 1 år	219	1
1-5 år	100	100
Efter 5 år	32.081	28.781
I alt	32.400	28.882

Note 8 DKK mio.	2021	2020
Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering:		
Andre reserver	303	610
Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	132	0
I alt	435	610

Note 9 DKK mio.	2021	2020
Hensættelser til udskudt skat		
Udskudt skat pr. 1. januar	168	26
Ændring i udskudt skat vedrørende årets resultat	103	116
Ændring i udskudt skat vedrørende tidligere år	-14	26
I alt	257	168

Udskudt skat vedrører		
Hensatte forpligtelser	257	168
I alt	257	168

Note 10 DKK mio.	2021	2020
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter		
Under 1 år	504	4.249
1-5 år	14.703	13.067
Efter 5 år	17.505	16.285
I alt	32.712	33.601

Note 11 mio.	Udløb	Kontrakt i valuta	Termin i valuta	Kontrakt i DKK	Termin i DKK	Markeds- værdi i DKK
Afledte finansielle instrumenter						
Valutarisici på kontrakter (valutaterminsforretninger)						
EUR	2022-2023	-47	47	352	352	0
GBP	2022-2025	-1	1	9	8	-1
NOK	2022-2023	-103	103	77	77	0
I alt				438	437	-1
Renterisici på låneportefølje (renteswapaftaler)						
Fast rente til variabel rente	2021-2024			1.000		211
Variabel rente til fast rente	2021-2024			1.000		-93
I alt				2.000		118

Finansielle instrumenter i alt 117

Energinet SOV har indgået en række finansielle kontrakter med henblik på at afdække rente- og valutarisici. Der er således indgået valutaterminsforretninger for at sikre kursrisici på indgåede kontrakter, hvori der indgår elementer af fremmed valuta. Derudover er der indgået renteswapaftaler med henblik på styring af renterisiko på låneporteføljen.

Markedsværdien af finansielle instrumenter er på DKK 117 mio., som er fordelt med DKK 211 mio. under "Andre tilgodehavender" og DKK 94 mio. under "Anden gæld".

Note 12
Eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser
Der henvises til note 21 i det finansielle koncernregnskab.

Note 13
Begivenheder efter balancedagen
Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

ANVENDT REGNSKABS- PRAKSIS FOR MODER- SELSKABET

Årsrapporten for den selvstændige offentlige virksomhed Energinet for regnskabsperioden 1. januar - 31. december 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser og lov om Energinet.

Energinet skal ifølge lovgivningen udarbejde årsrapport efter reglerne i årsregnskabsloven, der gælder for statslige aktieselskaber. Årsrapporten er således aflagt som klasse D-virksomhed.

Der henvises til side 72, hvor anvendt regnskabspraksis for Energinet-koncernen er beskrevet. Afvigelser i forhold til koncernpraksis er beskrevet nedenfor.

Ændring i præsentation

Selskabet har i regnskabsåret foretaget en tilpasning af præsentationen på egenkapitalopgørelsen. Ændringen i præsentationen medfører, at der er overført DKK 1.537 mio. kr. fra kategorien 'Konsolidering af grundkapital' til 'Andre reserver' vedrørende indeværende regnskabsår og tidligere regnskabsår. Tilpasningen har ingen effekt på årets resultat eller den samlede egenkapital.

Finansielle anlægsaktiver

I årsregnskabet for moderselskabet indregnes kapitalandele i datterselskaber efter den indre værdis metode, dvs. til den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige indre værdi i disse virksomheder.

Andel af resultat i datterselskaber er indregnet i moderselskabets resultatopgørelse.

I moderselskabet henlægges den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i datterselskabet via overskudsdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Der foretages nedskrivningstest af finansielle aktiver, når der foreligger indikationer af værdiforringelse. Ved

nedskrivningstest sammenholdes genindvindingsværdien med den regnskabsmæssige værdi af det testede aktiv. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis pengestrømsfrembringende enhed (CGU) overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for finansielle aktiver er den højeste værdi af aktivernes dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme (kapitalværdi).

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet en særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet i henhold til årsregnskabslovens § 86. Der henvises til pengestrømsopgørelsen for koncernen i koncernårsrapporten.

Segmentnote

Der gives ikke særskilt segmentoplysninger for moderselskabet. Der henvises til segmentnoten for koncernen i det finansielle koncernregnskab, jf. note 1, side 60.

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Energinet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om Energinet.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling per. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Det er ligeledes vores opfattelse, at de etablerede forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af koncernregnskabet og årsregnskabet, er i overensstemmelse med lov om Energinet og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

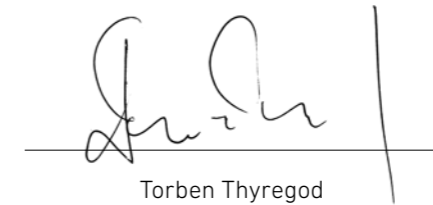
Årsrapporten indstilles til klima-, energi- og forsyningsministerens godkendelse.

FREDERICIA, DEN 29. MARTS 2022

DIREKTIONEN

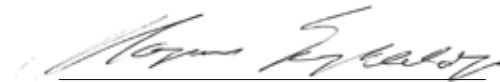


Thomas Als Egebo
Administrerende direktør, CEO



Torben Thyregod
Finansdirektør, CFO

BESTYRELSEN



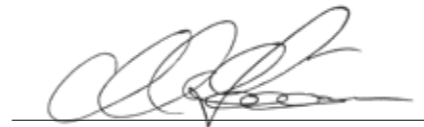
Mogens Lykketoft
Formand



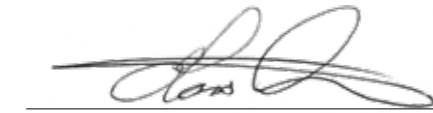
Søren Marinus Sørensen



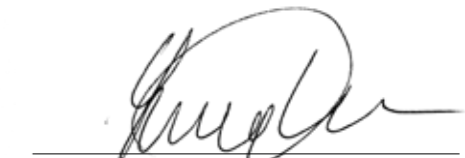
Nana Bule Sejbæk



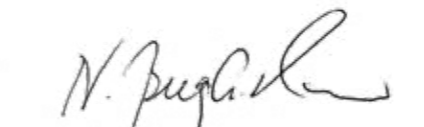
Marianne Sørensen Henriksen



Lars Erik Clausen



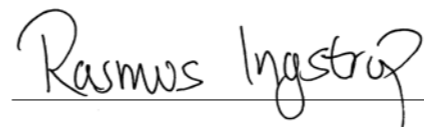
Louise Saabye Høst



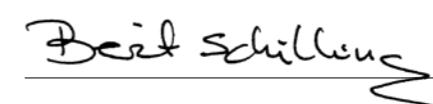
Niels Frederik Bergh-Hansen



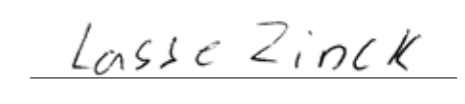
Rikke Hvilshøj



Rasmus Thomsen Ingstrup*



Berit Schilling Nielsen*



Lasse Fagerlund Zinck
Rasmussen*

DEN UAFHÆNGIGE INTERNE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til Klima-, energi- og forsyningsministeren

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Energinet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven. Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og lov om Energinet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i lov om Energinet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne").

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code)

og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse

på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt

om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen

Udtalelse om ledelsesberetningen
Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridiskkritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision.

I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

AARHUS, DEN 29. MARTS 2022

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Claus Hammer-Pedersen
mne21334
Statsautoriseret revisor



Michael N. C. Nielsen
mne26738
Statsautoriseret revisor

RIGSREVISIONENS REVISIONSPÅTEGNING

Til klima-, energi- og forsyningsministeren

REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERNREGSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Rigsrevisionen har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed Energinet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som modervirksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven, § 2, stk. 1. nr. 3 (jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012) samt bestemmelserne i Lov om Energinet, § 11, stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarderne for offentlig revision er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Rigsrevisor er uafhængig af Energinet i overensstemmelse med rigsrevisorlovens § 1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om Energinet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Energinets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Energinet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Rigsrevisionens ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven, § 2, stk. 1. nr. 3 (jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012) samt bestemmelserne i Lov om Energinet, § 11, stk. 2, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven, § 2, stk. 1. nr. 3 (jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012) samt bestemmelserne i Lov om Energinet, § 11, stk. 2, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Energinets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de

regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Energinets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Energinet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige

revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i den interne kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder de krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsafleggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder,

der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsafleggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.


KØBENHAVN DEN 29. MARTS 2022

Rigsrevisionen

CVR-nr. 77 80 61 13



Lone Lærke Strøm
Rigsrevisor



Malene Sau Lan Leung
Kontorchef

HOVED- OG NØGLETAL

Finansielle nøgletal (DKK millioner)	2021	2020	2019	2018	2017
Resultatopgørelse					
Omsætning	8.016	5.701	4.274	4.905	4.889
Årets over-/underdækning*	-360	-648	314	67	-232
EBITDA	2.900	2.436	2.399	2.595	2.417
Resultat før finansielle poster	857	401	540	529	132
Finansielle poster, netto	-305	-315	-346	-375	-441
Årets resultat	435	610	165	110	-243
Konsolidering af grundkapital	292	-21	42	124	91
Balance					
Anlægsaktiver	51.469	46.606	43.036	43.826	41.426
Omsætningsaktiver	3.238	6.930	9.993	3.338	4.155
Balancesum	54.707	53.536	53.029	47.164	45.581
Rentebærende gæld, netto	33.233	34.773	32.238	29.999	27.682
Egenkapital	5.079	4.633	4.020	3.866	3.745
Pengestrømme					
Driftsaktivitet	3.203	2.694	2.580	1.878	1.754
Investeringsaktivitet	-1.842	-5.332	-5.284	-3.986	-3.456
heraf investeringer i materielle anlægsaktiver	-6.208	-5.192	-3.003	-3.600	-3.151
Finansieringsaktivitet	-795	2.006	2.903	2.306	2.264
Likvider ved årets udgang, netto	433	-134	498	299	101
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	9	9	8	8	8
Forsyningstilsynets udmeldte pristalsregulering (%)	9,1	-0,6	1,3	3,9	2,9
EBITDA-margin (%)	36,2	42,7	56,1	52,9	49,4
Driftslikviditet/gæld (%)	8,7	7,7	8,0	6,3	6,3

Ikke-finansielle nøgletal	2021	2020	2019	2018	2017
Medarbejderforhold					
Antal arbejdsulykker med fravær (per million arbejdstimer)	9	3,0	5,0	4,4	6,1
Sygefravær (%)	2,2	2,1	2,4	2,3	2,3
Medarbejderomsætning (%)	14,2	10,6	12,9	13,1	13,6
Gennemsnitligt antal medarbejdere	1.419	1.247	1.155	1.264	1.151

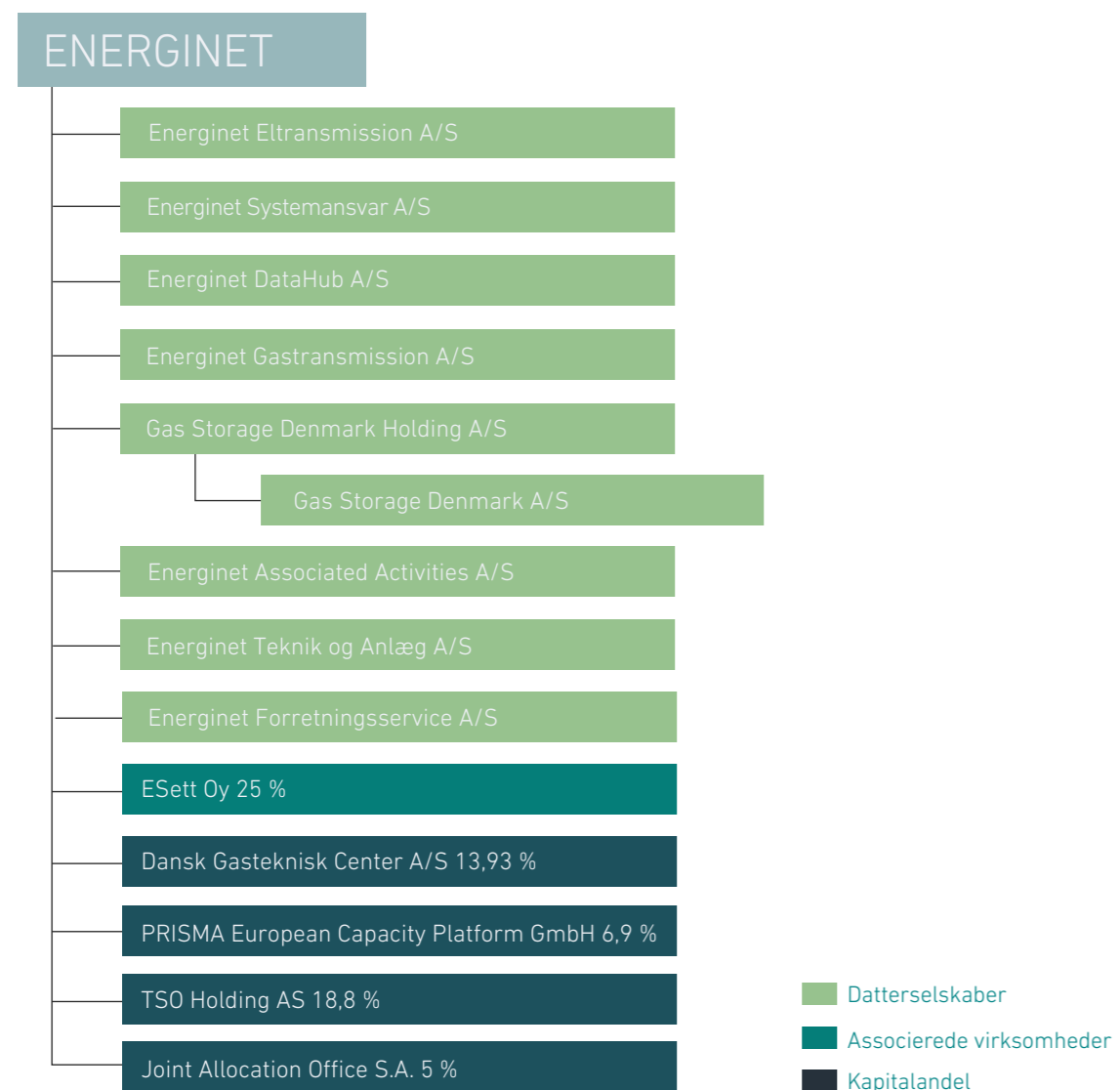
*) + = underdækning, - = overdækning.

HOVED- OG NØGLETALSDEFINITIONER

ANTAL ARBEJDSULYKKER MED FRAVÆR PR. MILLION ARBEJDESTIMER *	Antal uheld og fravær blandt internt personale pr. million arbejdstimer og eksterne entreprenører (12-måneders gennemsnit).
CAPEX *	Vægtet indeks for udvikling i enhedsomkostninger pr. komponenttype
DRIFTSLIKVIDITET/GÆLD	Driftsaktivitet x 100 / Rentebærende gæld
DRIFTSOMKOSTNINGER	Driftsomkostninger omfatter omkostninger til administration og personale omkostninger.
EBITDA	Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat.
EBITDA-MARGIN	EBITDA / omsætning X 100
FORSYNINGSTILSYNET UDMELDTE PRISTALSREGULERING	Indeksstigning, jf. forsyningstilsynet udmeldte pristalsindeks
GRØN GAS *	Andelen af biogas set i forhold til det samlede danske gasforbrug og opgøres som et 12 måneders glidende gennemsnit.
IKKE LEVERET EL *	Ikke leveret energi opgjort som minutter, som Energinet er ansvarlige for. Målingerne foretages for transmissionsnettet på 100 kV og derover.
INFORMATIONSSIKKERHED *	Modenhedsniveau for styring af informationssikkerhed for Energinets forsyningskritiske systemer. Modenhedsniveauet er vurderet på en skala fra 0 (ikke eksisterende) til 5 (optimeret).
IT-HÆNDELSER *	Antal hændelser med tab af kritisk IT-understøttelse.
KONSOLIDERING AF GRUNDKAPITAL	Årets realværdiskring af grundkapitalen i henhold til Forsyningstilsynet udmeldte pristalsindeks.
MEDARBEJDERE	Gns. antal fuldtidsmedarbejdere omregnet efter ATP-metoden.
MEDARBEJDEROMSÆTNING *	(Tilgang + afgang) / 2 x 100 / Antal medarbejdere ultimo
OMDØMME	Et udvalg af interessenter spørges i en online omdømmemåling om deres vurdering af Energinets opgaveløsning.
PRODUKTIVITETSFORBEDRING *	Opgøres som procentuel forbedring af forholdet output/input for den løbende drift ift. basisåret 2019. Det afgrænses fra nye og bortfaldne aktiviteter ved at give tillæg og fradrag for disse. For de vedblivende aktiviteter antages output konstant.
RETURN ON CAPITAL EMPLOYED (ROCE)	Årets resultat efter skat + Finansielle poster / Egenkapital + Rentebærende gælde - Likvider.
SOLIDITETSGRAD	Egenkapital x 100 / Balancesum
SVIGT AF GASFORSYNING *	Antallet af gasforsyningssvigt, som kan henføres til Energinet, hvor forbrugeren ikke forsynes med gas.
SYGEFRAVÆR *	Antal fraværstimer grundet sygdom x 100 / Antal normtimer
VIND OG SOL *	Andelen af elektricitet fra solceller og vindmøller på elnettet set i forhold til det samlede danske elforbrug.

*) Nøgletallet er ikke revideret.

KONCERNEN PR. 31. DECEMBER 2021



Evida Nord A/S



ENERGINET

Tonne Kjærvej 65
7000 Fredericia
Tlf. 70 10 22 44

info@energinet.dk
www.energinet.dk