



2024

Integreret årsrapport 2024

INDHOLD

FORRETNING

STATUS OG UDSYN

Beretning fra CEO og bestyrelsesformand	08
Markedsforhold og fremtidsudsigter	11
Kerneopgave	13

STRATEGI OG FORRETNING

2024 i korte træk	16
Vision, strategi og forretningsmodel	23
Selskabsstruktur	26
Vigtige aktiviteter og projekter	27

LEDELSE OG STYRING

Administrations, ledelses- og tilsynsorganer	38
Lovpligtig redegørelse for politik for dataetik	51
Governance, risikostyring og compliance (GRC)	52
Redegørelse om due diligence	59

ENERGINET MARTS 2025
DOK. 24/11172-1



Det er krævende at bygge grøn infrastruktur i rekordtempo midt i et globalt kapløb om grøn omstilling. Men vi står stærkt med kompetente medarbejdere og et solidt fundament til at drive udviklingen fremad.



Thomas Egebo
Adm. direktør

BÆREDYGTIGHEDSRAPPORT

BAGGRUND

Sammenfatning	64
Virksomhedsspecifikke oplysninger	66
Generelle oplysninger om udarbejdelse af bæredygtighedsrapportering	68
Interessenter	70
Værdikæde	74
Dobbelt væsentlighedsanalyse	78

KLIMA OG MILJØ (E)

EU-taksonomien	90
Klimaændringer	101
Biodiversitet og økosystemer	113
Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	120

SOCIALE INDSATSER (S)

Egen arbejdsstyrke	128
Arbejdstagere i værdikæden	135
Berørte samfund	140

GOVERNANCE (G)

Virksomhedsadfærd	146
-------------------------	-----

FINANSIELT REGNSKAB

RESULTATER

Regnskabsberetning	176
Regnskab	181
Anvendt regnskabspraksis	204

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegninger	214
Revisionspåtegninger	218

BILAG

Hoved- og nøgletalsdefinitioner	226
---------------------------------------	-----

OM DENNE RAPPORT

Energinet er en klasse D-virksomhed, og er derfor omfattet af reglerne om bæredygtighedsrapportering fra 2024 i lighed med øvrige statsejede selskaber og børsnoterede selskaber.

Denne rapport repræsenterer Energinets årlige gennemgang af vores finansielle og bæredygtighedsorienterede resultater for regnskabsåret 2024. Rapporten har til formål at give alle vores interessenter et troværdigt billede af både de strategiske fremskridt samt de udfordringer og muligheder i markedet, som koncernen står over for.

Energinet har taget vigtige skridt mod at opfylde de nye krav i EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), herunder at tilpasse vores rapporteringspraksis i overensstemmelse med de europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering (ESRS - European Sustainability Reporting Standards). Dobbeltvæsentlighedsvurderingen integrerer input fra både interne og eksterne interessenter for at sikre, at vi adresserer de mest relevante og væsentlige emner. Vi vil derfor ikke udgive separate rapporter om ESG-præstationer eller bæredygtighed, da det vil være indeholdt i den samlede årsrapport.

Oplysningskravene vedrørende vores generelle bæredygtighedspræstationer og specifikke indsatser relateret til dataetik som defineret i paragraf 99a og 99d i årsregnskabsloven er opfyldt i henholdsvis vores bæredygtighedsrapport og særskilte afsnit om "Lovpligtig redegørelse for politik for dataetik". Vi har taget højde for de seneste ændringer i lovgivningen for at sikre overholdelse af de aktuelle krav. Det betyder, at den tidligere paragraf 99b i årsregnskabsloven, der er ophævet for regnskabsåret, der begynder den 1. januar 2024, ikke bliver rapporteret særskilt, men nu indgår under paragraf 99a og dermed er indeholdt i vores bæredygtighedsrapport.



FORRETNING



STATUS OG UDSYN

08 Beretning fra CEO og bestyrelsesformand

11 Markedsforhold og fremtidsudsigter

13 Kerneopgaver

Der skal bygges meget mere elnet, hvis vi skal lykkes med den grønne omstilling. Det gælder ikke kun i Danmark, men i hele Europa. Også gassystemet står over for rekordstore forandringer.

Gasrørledningen Baltic Pipe har siden energikrisen var på sit højeste i 2022 sendt cirka 13 mia. kubikmeter norsk gas via Danmark til Polen. Den samlede transporterede mængde gas svarer til cirka 25-35% af det årlige polske gasforbrug.

Mogens Lykketoft
Bestyrelsesformand

Thomas Egebo
Adm. direktør

BERETNING FRA CEO OG BESTYRELSESFORMAND

FRA REKORDER TIL GRØN FREMTID: TEMPOET SKAL OP

Vi er hastigt på vej ind i en tid med flere vejrrekorder. Nyhedsmedier bringer desværre oftere billeder af ekstreme vejrfænomener verden over, og forskere forudser, at 2024 kan ende som det varmeste år til dato. Det understreger behovet for klimahandling. I Energinet er vi bevidste om det klimaaftryk, vi efterlader – og har i år lanceret en fokuseret bæredygtighedsstrategi og klimahandlingsplan, der sætter ambitiøse mål for at reducere vores CO₂-udledning. Vi har også for første gang i år rapporteret efter kravene i EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Men ikke alle rekorder er dårlige nyheder. I Danmark kommer en stadig større del af vores energi fra sol, vind, biomasse og biogas. Og i år slog danskernes strømforbrug nye rekorder.

Markedsudfordringer og strategisk fremdrift

Det er vigtige fremskridt, men vi har brug for meget mere vedvarende energi for at nå Danmarks klimaambitioner. Frem mod 2030 forventes både elforbrug og produktion af grøn strøm at stige markant, men allerede nu er elnettet flere steder så fyldt op, at der ikke er kapacitet til mere strøm fra sol og vind. Energinet skal derfor udbygge og optimere elnettet betydeligt, og samtidig tage nye løsninger i brug for at mindske påvirkningen af borgere og natur.

Også gassystemet står over for rekordstore forandringer, når lokal biogasproduktion skal dække hele det faldende danske gasforbrug senest i 2030. Det kræver en omkostningseffektiv omstilling af gassystemet, hvis vi fortsat skal bevare konkurrenceevnen i forhold til udenlandske ruter. Gasrørledningen Baltic Pipe har siden energikrisen var på sit højeste i 2022 sendt cirka 13 mia. kubikmeter norsk gas via Danmark til Polen. Den samlede transporterede mængde gas svarer til 25-35% af det årlige polske gasforbrug, og bidrager dermed til den europæiske forsyningssikkerhed og uafhængighed.

Fremtidens fundament skal bygges nu

Energinet står altså over for en enorm byggeopgave, som skal realiseres i et højt tempo. Det understreges af antallet af igangværende anlægsprojekter som er næsten tredoblet siden 2020 til 181 projekter i 2024. Alene de næste fire år skal det vstdanske eltransmissionsnet

udbygges med ca. 50 nye eller forstærkede 150 kV-højspændingsstationer. Derfor indgik Energinet tidligere på året et partnerskab med Siemens Energy om den omfattende udbygning.

I 2024 satte vi flere store projekter i drift. Lolland-Falster blev forbundet til det danske gasnet gennem den 115 kilometer lange gasrørledning fra Everdrup på Sydsjælland til Nakskov på Lolland. I det sydvestlige Jylland kom Energinet i mål med det såkaldte Kassø-Lykkegaard-projekt, der blandt andet består af en 150 kilometer lang strækning med nye kabler og nedtagning af luftledninger. Og i april indviede vi verdens længste søkabel, den 765 km lange elforbindelse mellem Danmark og Storbritannien, som siden udgangen af 2023 har bidraget væsentligt til elforsyningssikkerheden i begge lande.

Eksterne afhængigheder presser tempo og økonomi

Det er udfordrende at bygge rekordmeget ny energiinfrastruktur i højt nok tempo i en tid, hvor hele verden deltager i kapløbet om grøn omstilling og nye grønne teknologier. Det presser forsyningskæderne, og priser og leveringstider er steget markant. Blandt andet er prisen på transformere steget over 200 procent siden 2020. Det er ikke problemer, vi står alene med, men en udfordring, man deler på tværs af Europa.

Udviklingen i markedet for nødvendige komponenter og de mange eksterne afhængigheder gør det svært at holde økonomien og tempoet i den grønne omstilling, og arbejdet med at bygge ny, nødvendig infrastruktur tager længere tid. Det har blandt andet betydet, at vi har måttet forlænge den forventede gennemførelsestid på en række af vores projekter.

Det betyder også, at Energinet har øget tilslutningsbidragene for nye elproducenter markant. Stigningerne er udmøntningen af den politiske klimaaftale fra 2020, som øger producenterens bidrag til den grønne omstilling – og deres andel af Energinets løbende tarifyoprævninger stiger også fra 4 % til 7 % i 2025. Elforbrugerne dækker de resterende 93 %. Samlet set skaber tarifyændringerne og producentbetalingen incitament til at sikre en mere optimal brug af infrastrukturen.

Fokus på hurtigere processer

Der ligger et stort pres på de myndigheder, der skal behandle de godkendelser og vurderinger, vi er afhængige af, når vi bygger nye stationer, elmaster og kabler. Det betyder markant længere sagsbehandlingstider og er en af de største barrierer for at øge tempoet i udbygningen. Derfor arbejder vi fortsat på at styrke samarbejdet på tværs af myndigheder. Samtidig har vi gang i en række initiativer, der skal effektivisere både interne og eksterne egne processer - blandt andet gennem forbedrede, digitale sagsgange, der gør det nemmere at dele information med myndigheder.

Samtidig kom der i december gode nyheder fra Christiansborg, som med bred politisk opbakning har udpeget tre Energinet-projekter som fremskyndelsesområder til elinfrastruktur. Det betyder kort sagt, at der er andre krav til miljøtilladelser, og at man kan skære år af den ofte lange miljøvurderingsproces. Samtidig bliver en NEKST-anbefaling for første gang implementeret; elinfrastruktur er blevet sidestillet med andre infrastrukturprojekter, når det gælder om at ensarte regler og praksis for ekspropriation, ligesom borgere tæt ved nye elprojekter får ensartet deres adgang til klagemuligheder. Vi glæder os over at vores deltagelse i NEKST-arbejdsgrupper har skabt resultater, men der skal mere til for at øge tempoet, og det vil vi blive ved med at arbejde for.

Vores arbejde berører stadig flere borgere, når vi bygger nyt eller renoverer. Derfor prioriterer vi i det hele taget inddragelse og dialog højt. Det er en af de primære forudsætninger for at skabe løsninger, der holder – for både mennesker, miljø og samfund.

Digitalisering driver grøn omstilling

I det traditionelle energisystem lå investeringerne primært i energiproduktionen. Med den grønne omstilling er omkostningerne nu centreret om det system og den infrastruktur, der skal udvikle og drive fremtidens grønne energisystem. Det betyder, at Energinets andel af omkostningerne er større, og derfor arbejder vi målrettet på at løse vores kerneopgaver så effektivt og bæredygtigt som muligt inden for de gældende rammer. En stadig vigtigere del af kerneopgaverne består i den digitale udvikling af energisystemet, hvorfor IT og digitalisering i højere grad er rykket ind i centrum af den grønne omstilling.

Dette indebærer en højere grad af automatisering og sikker deling af data i realtid med både nationale og internationale aktører. Derfor fortsætter Energinet med at udbygge de europæiske markedsplatforme, og samtidig etableres en moderne platform til IT-systemerne i Energinets Kontrolcenter, som imødekommer fremtidens høje krav til cybersikkerhed.

Grøn energi er et fælles ansvar

Den grønne omstilling er kompleks, og som en nøgleaktør har Energinet et stort ansvar for at vi lykkes. Men vi kan ikke løfte opgaven alene. Samarbejde er afgørende, når vi skal sikre balance og stabilitet i elnettet, når vi skal tilslutte nye

anlæg så optimalt som muligt i elnettet, og når vi skal forene hensynet til natur og biodiversitet bedst muligt med behovet for en hurtig udbygning. Tilsvarende er mange aktører afhængige af vores arbejde, og derfor har vi for første gang åbnet vores forretningsplan for systemansvarlige aktiviteter for 2025-26 til diskussion.

Samarbejde om grøn energi er også afgørende i et europæisk perspektiv. I 2024 gjorde stigende priser og usikkerheder på energimarkedet det sværere at tiltrække investeringer i vedvarende energi, hvilket sammen med modenheden i brintmarkedet har medført, at det for indværende ikke vurderes muligt at etablere brinttransmissionsinfrastruktur på markeds-mæssige vilkår. Endvidere modtog Energistyrelsens udbud af tre havvindmølleparker i Nordsøen ingen bud, hvilket skabte yderligere usikkerhed om finansieringen af Energiø Bornholm.

I begyndelsen af 2025 præsenterede regeringen nye initiativer for at fremme havvind, herunder et nyt, ændret udbud på 2-3 GW med mere attraktive vilkår, mulighed for statsstøtte og større fleksibilitet. Samtidig gav EU sin opbakning til Energiø Bornholm med 645 millioner euro (ca. 4,8 milliarder kroner) i finansiering. De nødvendige rammer er ikke kommet på plads i tide til at næste fase af Energiø Bornholm kan igangsættes. For projekt Energiø Bornholms elinfrastruktur betyder det konkret, at kontrakter på udbud på elinfrastruktur ikke har kunnet underskrives som ellers planlagt. Energinet og 50Hertz vil fortsætte samarbejdet i dialog med de danske og tyske regeringer.

Regeringen og et bredt flertal blandt Folketingets partier har desuden afsat et milliardbeløb til at understøtte etableringen af et brintrør fra Esbjerg til Tyskland. Første etape, kaldet "Syvtallet", skal efter planen om muligt stå klar i 2030 og finansieres gennem en kombination af lån til Energinet og en driftstilskudsordning, der skal finansiere Energinets udgifter mhp. at bringe tariffjerne på niveau med Energinets forventninger til markedets betalingsvillighed.

Rekorder som motivation

Alarmerende klimatal og historisk høje priser, men også rekordmange anlægsprojekter og nye højder for energi fra sol, vind og biogas. Det er på mange måder rekordernes tid. En tid med svære dilemmaer og interessante nye muligheder, der motiverer os til at arbejde endnu hårdere for skabe grøn energi for en bedre verden, som er vores fælles vision. Det gør vi med afsæt i vores strategi; Energi til tiden.

Trivselsmålinger viser igen og igen, at netop denne vision er en stor drivkraft for vores medarbejdere. Deres engagement og indsats gør en forskel, hvilket understreges af en analyse fra europæiske energiregulatorer, CEER. Her placeres Energinet i toppen blandt de mest effektivt drevne el- og gastransmissionsnet i Europa. Men vi er på ingen måde i mål. Vi har stadig meget at bidrage med for at skabe et bæredygtigt grønt energisystem i balance.

MARKEDSFORHOLD OG FREMTIDSUDSIGTER

Intet land kan lykkes med grøn omstilling alene. I Europa er vi dybt afhængige af hinanden og et tæt samarbejde på tværs af grænser.

Ruslands invasion af Ukraine i 2022 har gjort energipolitik til et centralt element i Europas industri- og sikkerhedspolitik. Politiske beslutninger i EU, og markedsudviklingen i det hele taget, har stor betydning for Europas geopolitiske uafhængighed, globale konkurrenceevne og ikke mindst sikkerhed. For at frigøre os fra afhængigheden af russisk gas og udfase fossil energi er det afgørende for Europas forsyningssikkerhed, at grøn, fluktuerende energi som vind og sol kan handles og transporteres frit mellem landene.

Danmark har et stort potentiale for at bidrage til europæisk grøn omstilling med afsæt i vores store havvindsressourcer, og vi har politiske ambitioner om at blive en nøglespiller i nettoeksport af grøn energi til lande syd for os. Som Danmarks TSO (Transmission System Operator) er Energinet derfor meget afhængig af nye reguleringer og politiske tiltag i Europa. Vi følger udviklingen tæt og deltager i en række fora og netværkssamarbejder med både europæiske, internationale og nordiske TSO'er for at styrke samarbejdet og sammen bidrage med ekspertviden i forhold til vigtige politiske beslutninger.

I det følgende beskriver vi vigtige begivenheder og tiltag i Europa og Danmark, der har betydning for Energinets aktiviteter og sikrer implementering af Energinets strategi.

Forsyningssikkerhed øverst på dagsordenen i ny EU-kommission
Da Ursula von der Leyen i september præsenterede EU's nye kommission, blev grøn omstilling og øget konkurrenceevne fremhævet som nogle af de vigtigste prioriteter for EU i de kommende år. Den 29. januar 2025 præsenterede den nye kommission en

række nye initiativer (The Competitiveness Compass), som sigter mod at gøre EU's industri stærkere, grønnere og mere konkurrencedygtig i forhold til USA og Kina.

Et af initiativerne, Clean Industrial Deal, skal gøre det lettere for virksomheder at investere i grøn omstilling og reducere CO₂-udledning. Samtidig skal Affordable Energy Action Plan sikre lavere energipriser for både forbrugere og virksomheder og dermed styrke EU's konkurrenceevne. For at fremme innovation og vækst vil EU desuden skære ned på unødvendige regler og bureaukrati, hvilket kan spare virksomheder op mod 37,5 milliarder euro over fem år.Der er også nok at tage hånd om, for Europa taber i disse år momentum i global grøn omstilling. Det fremhæver Mario Draghi, som blandt andet er tidligere formand for Den Europæiske Centralbank i sin rapport fra 9. september. Her advarer han om, at Europas grønne omstilling og konkurrenceevne er under stort pres fra især USA og Kina. Skal Europa klare sig i den globale konkurrence, kræver det massive investeringer i grøn energi og effektiv infrastruktur nu.

Den store globale efterspørgsel på vigtige komponenter er en af hovedårsagerne til, at Europas grønne omstilling har tabt pusten. Det har skabt stigende priser og pressede leverandørkæder. I samspil med høje renter, usikre indtjeningsmuligheder og besværlig sagsbehandling i projekterne har det svækket investeringslysten hos energiudviklerne – og sænket hastigheden i udbygningen af energiinfrastrukturen i det meste af Europa, også i Danmark.

Hurtigere myndighedsprocesser i EU

Den aldrende og utilstrækkelige europæiske energiinfrastruktur er et af de største benspænd for grøn omstilling. Derfor er der fokus på at få hurtigere tilladelsesprocesser og fælles finansiering af projekter, der gavner flere lande. Blandt andet har EU med VEIII-direktivet fra 2023 skabt mulighed for at fremskynde offentlige myndighedsprocesser i medlemslandene – og i juni vedtog Folketinget et nyt lovforslag, der muliggør udpegning af såkaldte fremskyndelsesområder for nye VE-anlæg og elnettet. Her kan strategiske miljøvurderinger erstatte mere omfattende vurderinger på projektniveau, uden at gå på kompromis med de danske regler for natur- og miljøbeskyttelse. I december godkendte en bred politisk aftale de tre første såkaldte fremskyndelsesområder til elinfrastruktur i Danmark, hvilket betyder, at etableringsfasen kan reduceres med 1-3 år. Se mere side 28.

Fair omkostningsdeling skal sikre momentum

Den næste fase af den danske omstilling handler om at levere på den politiske ambition om Danmark som nettoeksportør af grøn energi. Det kræver et skifte fra et forbrugercentreret til et mere eksportorienteret system, som understøtter den europæiske omstilling. For at lykkes med det, skal der etableres modeller for betaling mellem lande med overskud og underskud af vedvarende energi. Denne såkaldte omkostningsdeling skal sikre, at den grønne omstilling opretholder momentum, og at danske forbrugere ikke betaler for nabolandenes grønne omstilling.

Havvind og brint med potentialer

Grøn brint spiller en af hovedrollerne i udviklingen, når det danske potentiale som nettoeksportør til omstillingen af fx skibstrafik og industri i særligt Tyskland skal indfries. Det forudsætter masser af grøn strøm fra havvind og Power-to-X-anlæg, som kan producere brint. Og et brintrør, der kan transportere den.

I 2024 skabte stigende omkostninger og usikkerhed på energimarkedet tvivl om investeringer i havvind og behovet for et brintrør. En central debat handlede om, hvem der skulle bære risikoen ved etableringen – staten eller brugerne. For at få et klarere billede af markedets potentiale gennemførte

Energinet i efteråret en markedsdialog om dansk brinteksport. 15 aktører bidrog med input om 30 projekter, der gav indsigt i både projekternes modenhed og geografiske placering. Besvareelserne viste stor variation i, hvor langt projekterne var i deres udvikling, men pegede samtidig på et betydeligt eksportpotentiale, især med udgangspunkt i Esbjerg-området.

I forlængelse af markedsdialogen gennemførte Energinet et FEED-studie (Front-End Engineering Design) med bistand fra COWI for at opdatere omkostningsestimaterne for projektet, som sammen med bl.a. resultaterne fra markedsdialogen skal bruges til at udarbejde en business case og §4-ansøgning jf. Lov om Energinet. Denne indsendes til Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet medio 2025 mhp. at opnå en projektgodkendelse.

I starten af 2025 meddelte regeringen, at den ønsker, at Energinet skal lave brintrør mellem Esbjerg-området og den dansk-tyske grænse og dermed den første del af det fulde Danish Hydrogen Backbone. Strækningen kaldes også for "Syvtallet", fordi den på et landkort ligner et 7-tal. Samtidig meddelte regeringen en fremrykning af ambitionen om idriftsættelse fra 2031 til 2030 samt tilpasning af finansieringsmodellen for brintprojektet ved at tilvejebringe en statslig låneramme til Energinet svarende til anlægsbudgettet for "Syvtallet" på 7,4 mia. kr. og et statsligt driftstilskud på op til 8,3 mia. kr., der skal finansiere Energinets udgifter mhp. at bringe tariffen på

niveau med Energinets forventninger til markedets betalingsvillighed. Regeringen og et bredt flertal blandt Folketingets partier indgik på den baggrund Aftale om Brintinfrastruktur til Tyskland: Muliggørelse af Syvtallet d. 6. februar 2025. Samtidig planlægger regeringen nye udbud af 2-3 GW havvind i 2025 med bedre vilkår, herunder mulighed for statsstøtte og større fleksibilitet for byderne.

Energiøer på pause

Energiø Bornholm, der skal integrere op til 3 GW havvind og fungere som et knudepunkt for grøn strøm til Danmark og Tyskland, modtog i begyndelsen af 2025 tilsagn om væsentlig økonomisk støtte fra EU med 645 millioner euro (ca. 4,8 milliarder kroner).

De nødvendige rammer er ikke kommet på plads i tide til at næste fase af Energiø Bornholm kan igangsættes. For projekt Energiø Bornholms elinfrastruktur betyder det konkret, at kontrakter på udbud på elinfrastruktur ikke har kunnet underskrives som ellers planlagt. Energinet og 50Hertz vil fortsætte samarbejdet i dialog med de danske og tyske regeringer.

Energiøen i Nordsøen, der blev sat i bero i sommeren 2023, har ligeledes modtaget EU-støtte. Energinet og den belgiske TSO Elia har fået tilsagn om 21,8 millioner euro (163 millioner kroner) til forundersøgelser af TritonLink, den planlagte elforbindelse mellem Danmark og Belgien via de to landes energiøer i Nordsøen.



Vi har aldrig været mere afhængige af hinanden på tværs af Europa. Kun med handlekraft og tæt samarbejde kan vi lykkes med grøn omstilling og dermed større geopolitisk uafhængighed.

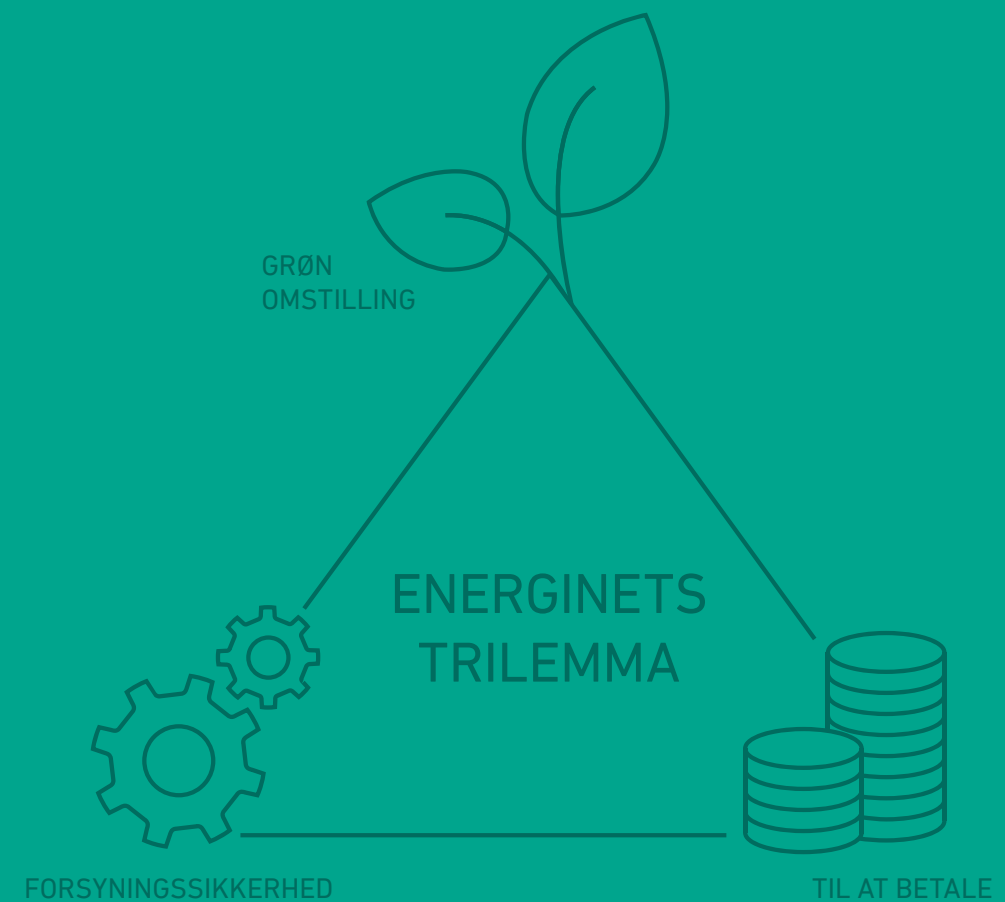
Mogens Lykketoft
Bestyrelsesformand



KERNEOPGAVER

I vores rolle som Danmarks TSO (Transmission System Operator) ejer, driver og udvikler vi rygraden i den danske energiforsyning: Transmissionsnettene, som er de overordnede net for el, gas og brint. Dette er vores kerneopgave:

- Planlægge og bygge kritisk energiinfrastruktur
- Drive og balancere det danske energisystem
- Udvikle effektive energimarkeder
- Bringe vores viden i spil internationalt
- Udvikle digital infrastruktur og dataservices



Energinet arbejder med at løse energiens trilemma. Det vil sige, at vi omstiller energisystemet til vedvarende energi med høj forsyningssikkerhed og til en pris, der kan betales.

STRATEGI OG FORRETNING

16 2024 i korte træk

23 Vision, strategi og forretningsmodel

26 Selskabsstruktur

27 Vigtige aktiviteter og projekter

Vi er tæt forbundne med vores nabolande via udlandsforbindelser, som er afgørende for en høj forsyningsikkerhed i det grønne energisystem. I 2024 havde vi en samlet indtægt på DKK 4,4 mia. på vores udlandsforbindelser, som, udover at dække udgifter til drift og udvikling, kommer de danske forbrugere til gode.

Den 765 kilometer lange elforbindelse mellem England og Danmark, Viking Link, som gik i drift ved årsskiftet i 2023, kan levere strøm svarende til mere end 1,4 millioner husstandes elforbrug. Elforbindelsen har i sit første driftsår haft en indtægt på DKK 636 mio.



2024 I KORTE TRÆK

Definitioner for opgørelse af indikatorer og finansielle nøgletal fremgår af bilag, hvor definitioner relateret til bæredygtighed og virksomhedsspecifikke nøgletal fremgår af anvendt rapporteringspraksis i vores Bæredygtighedsrapport. Virksomhedsmål er fastsat af bestyrelsen i et samarbejde med Energinets ejer, klima- energi- og forsyningsministeren.

INDIKATORER

■ Indikatorer

63,3*

VIND OG SOL
(%)

2023: 63,1

Andel vind og sol er på niveau med 2023. Det skyldes øget grøn elproduktion i kombination med et stigende elforbrug.



GRØN GAS
(%)

38*

2023: 38

Andelen af grøn gas er på niveau med 2023. Det tilskrives en kombination af øget produktion fra eksisterende biogasanlæg og et øget gasforbrug. Andelen er stadig blandt de højeste i verden.



*Dette er indikatorer, vi følger, og udgør således ikke et konkret mål for Energinet.

VIRKSOMHEDSSPECIFIKKE

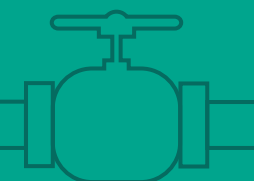
■ Målet er nået ■ Målet er ikke nået

NUL

SVIGT AF
GASFORSYNING

MÅL 2024-2026: NUL
TSO GAS

Høj gasforsynings-
sikkerhed hele året

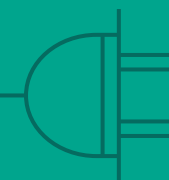


GENNEMSNTLIGE
ANTAL AFBRUDS-
SEKUNDER I
ELFORSYNING
PR. FORBRUGER

17

MÅL 2024-2026: MAKS 120
TSO EL

Igen i 2024 var
forsyningsikkerheden
fra Energinet helt i top



2,7

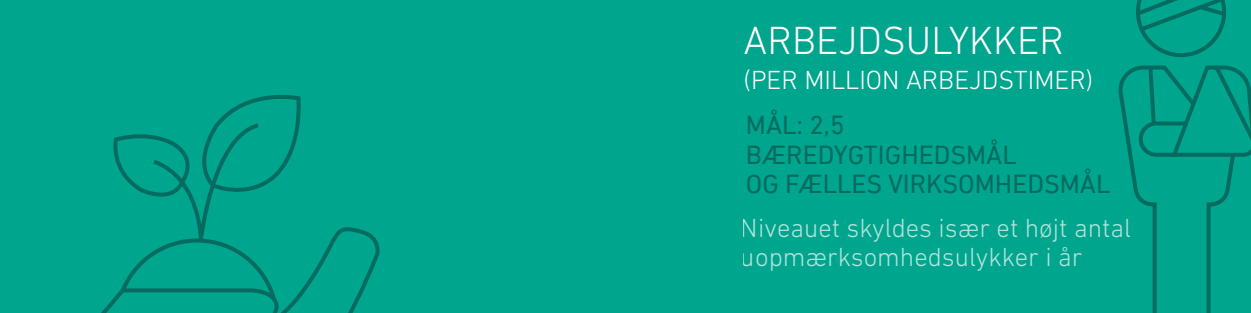
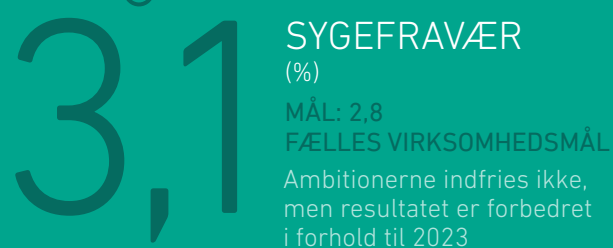
MODENHED IFT.
CYBER- OG
INFORMATIONSS-
SIKKERHED

MÅL 2024: 3,0
FÆLLES VIRKSOMHEDSMÅL

Klar forbedring i cybersikkerheden siden 2023,
men der er fortsat brug for investeringer

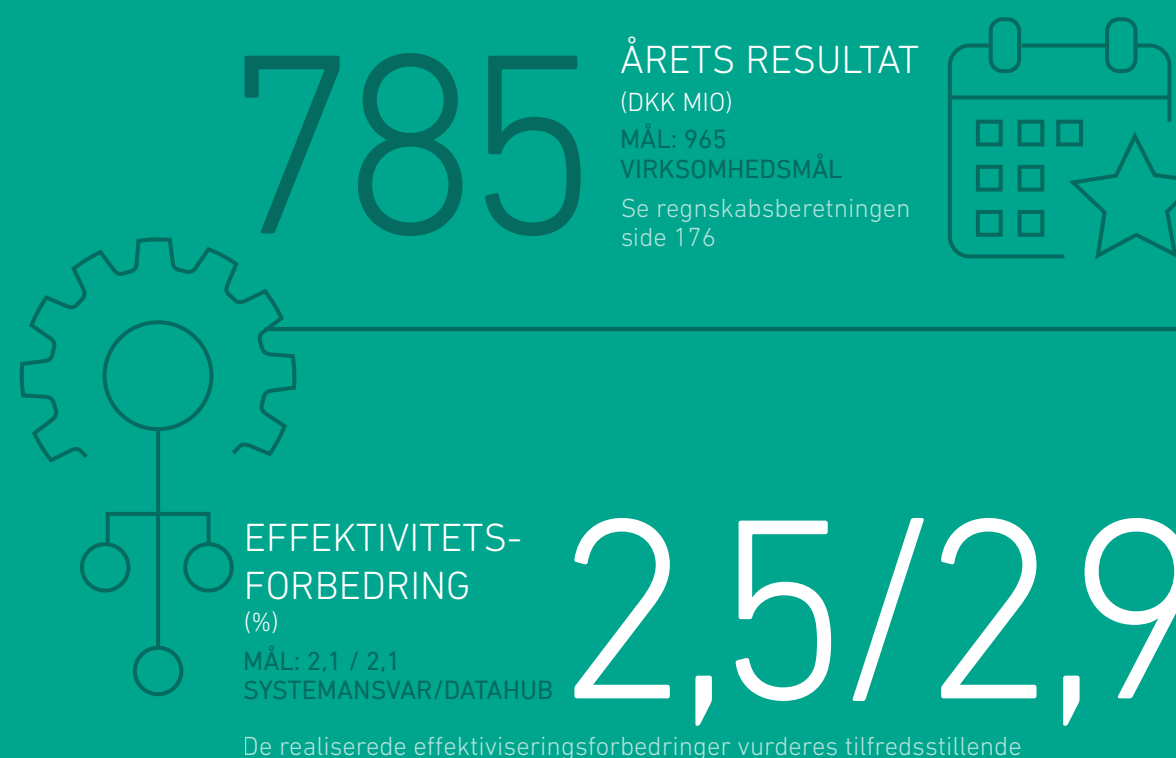
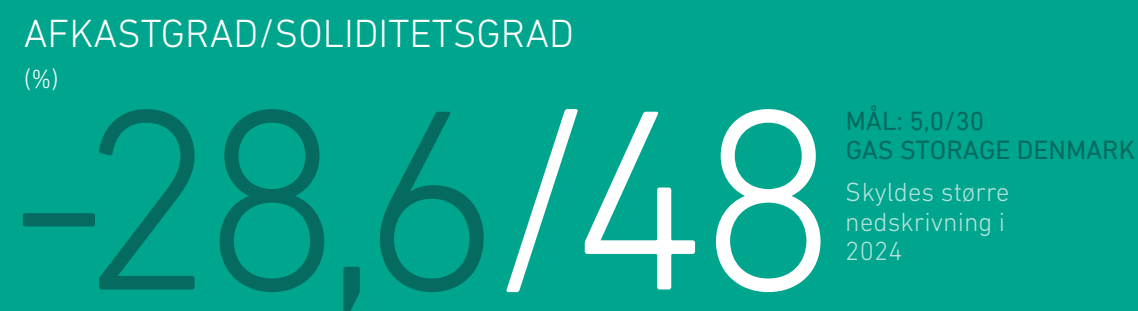
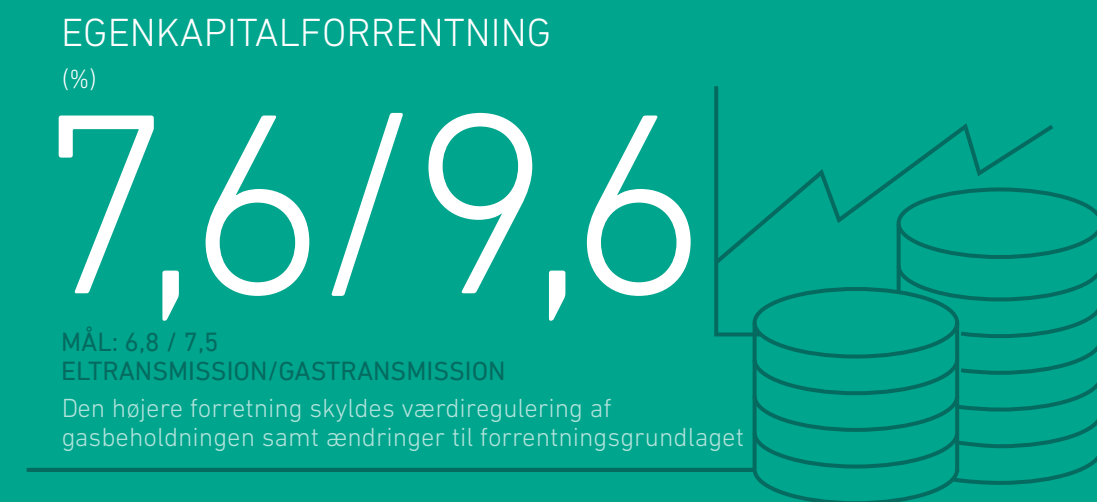
BÆREDYGTIGHED

■ Målet er nået ■ Målet er ikke nået



FINANSIELLE

■ Målet er nået ■ Målet er ikke nået



NOGLE AF ÅRETS VIGTIGSTE MILEPÆLE OG HØJDEPUNKTER

- For at øge tempoet i udbygningen indgik Energinet i år en rammeaftale med Siemens Energy over otte år for nybygning og opgradering af ca. 50 150 kV-højspændingsstationer i Jylland og på Fyn.
- Energinet kom i mål med en række vigtige infrastruktur-projekter, blandt andet det såkaldte Kassø-Lyk-kegaard-projekt, som er en 150 kilometer lang strækning med nye kabler, nedtagning af luftledninger og udvikling af højspændingsstationer. Seks højspændingsstationer i området blev opgraderet samtidig med, at de skulle holdes i drift. Den samlede investering udgjorde DKK 900 mio. Et andet stort anlægsprojekt, den 150 kilometer lange gasrørledning fra Everdrup på Sydsjælland til Nakskov på Lolland (Grøn Gas Lolland-Falster), gik også i drift i år.
- Ny tarifreform fra september betyder, at elproducenter nu skal bidrage mere til de afledte omkostninger med udbygning og vedligehold af nettet for at sikre en mere fair fordeling af udgifterne til grøn omstilling. Reformen skal samtidig skabe tydeligere prisincitamenter til mere effektiv placering af ny produktion og til mere effektiv brug af elnettet set i forhold til nettets kapacitet.
- Der lægges fortsat store kræfter i at styrke, konsolidere og sikre vores IT-fundament og -systemer. Vi har opdateret elmarkedets centrale infrastruktur, DataHub 3.0, som danner afregningsgrundlag for elmarkedet. En ny, moderne IT-plattform til Energinets kontrolcenter står klar i 2025 – og vi har deltaget i arbejdet med at opdatere og automatisere markedsplatforme i Norden. Desuden har vi outsourcet dele af virksomhedens IT-infrastrukturdrift til KMD for at opnå skalerbarhed og større fleksibilitet.

- Energinets Langsigtede Udviklingsplan udkom for anden gang. Planen viser Energinets forventninger til det samlede fremtidige energisystem frem mod 2050, baseret på Energi-styrelsens Analyseforudsætninger til Energinet, og udgør et vigtigt afsæt for dialogen med vores interessenter. Udviklingsplanen udkom første gang i 2022.
- Vi deltog i to NEKST-arbejdsgrupper, den nationale energikrisestab. Den ene havde fokus på mere sol og vind på land. Den anden arbejdsgruppe arbejdede på løsninger til en hurtigere udbygning af elnettet og har netop udgivet deres endelige rapport med anbefalinger til, hvordan myndighedssporet i udbygningen af elnettet kan gøres mere enkelt. Det kan få stor betydning for Energinets arbejde med en hastig udbygning af elnettet
- Vi har i år lanceret en fokuseret bæredygtighedsstrategi og klimahandlingsplan, der sætter ambitiøse mål for at reducere vores CO₂-udledning. I 2024 har Energinet for første gang rapporteret om bæredygtighed i henhold til de nye krav i EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

FINANSIELLE HOVED- OG NØGLETAL

Finansielle nøgletal (DKK millioner)	2024	2023	2022	2021	2020
Resultatopgørelse					
Omsætning før regulatoriske poster	12.865	11.066	12.328	8.016	5.782
Årets over-/underdækning*	600	200	745	-360	-648
Nettoomsætning	11.601	10.654	10.597	6.951	5.201
Resultat af primær drift	1.639	2.007	801	805	342
Resultat før af- og nedskrivninger (EBIDA)	5.100	4.384	2.961	2.900	2.436
Resultat før finansielle poster	1.645	2.016	806	857	401
Resultat af finansielle poster	-609	-542	-366	-305	-315
Årets resultat	785	1.138	382	435	610
Balance					
Anlægsaktiver	64.392	61.161	58.507	51.469	46.606
Omsætningsaktiver	8.331	6.158	4.951	3.238	6.930
Balancesum	72.723	67.319	63.458	54.707	53.536
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.852	5.331	7.029	6.208	5.192
Rentebærende gæld, netto	40.890	40.161	37.072	33.233	34.773
Egenkapital	7.420	6.616	5.500	5.079	4.633
Pengestrømme					
Driftsaktivitet	5.484	2.475	3.431	3.203	2.694
Investeringsaktivitet	-6.404	-5.746	-7.335	-1.842	-5.332
Finansieringsaktivitet	2.199	3.672	3.338	-795	2.006
Likvider ved årets udgang, netto	1.547	268	-133	433	-134
Nøgletal					
Soliditetsgrad (%)	10	10	9	9	9
EBITDA-margin (%)	40	40	24	36	43
Driftslikviditet/gæld (%)	13	6	9	9	8

*) + = underdækning, - = overdækning.

ENERGINET

www.energinet.dk

GRØN ENERGI FOR EN BEDRE VERDEN

– SAMMEN KAN VI GØRE EN FORSKEL

Det stiller nye krav til Energinet, når vi skal leve på vores kerneopgave under historiske forandringer uden at miste balancen i trilemmaet. Det kræver, at vi fokuserer vores kræfter der, hvor vores rolle er afgørende for Danmarks grønne fremtid.

Lykkes vi med at løfte opgaven med energiens trilemma, kan det danske energisystem inspirere resten af verden. På den måde bidrager vi til den globale indsats mod klimaforandringer gennem løsning af vores kerneopgave. Det er vores vision, og det vi arbejder for hver dag: at skabe grøn energi for en bedre verden.

En fokuseret strategi

Folketinget satte i 2019 ambitiøse klimamål om 70 % reduktion af udledningen af drivhusgasser i Danmark og fuld klimaneutralitet i 2050. I år rykkede regeringen målstregen 5 år frem

til 2045. Den grønne energiproduktion har da også overhalet den fossile, men grøn omstilling skal op i et langt højere gear, hvis Danmark skal lykkes med klimamålene.

De enorme forandringer i vores omverden påvirker løsningen af Energinets samfundsopgave markant. Med vores strategi Energi til tiden sætter vi retningen for, hvordan vi lykkes med at levere infrastruktur, forsyningssikkerhed og markeder, der møder fremtidens forventninger og behov. Samtidig retter vi blikket skarpt mod vores kerneopgaver og den unikke værdi, vi skaber for samfundet.

Bag Energinets strategi og vores vision Grøn energi for en bedre verden, ligger bæredygtighed som et centralt element for alle vores aktiviteter. Det forbruger i sig selv ressourcer og påvirker klimaet markant, når man skal integrere vedvarende energi og opretholde høj forsyningssikkerhed på måder, som er til at betale for samfundet. Og særligt, når det skal ske i et ekstremt højt tempo.

VISION GRØN ENERGI FOR EN BEDRE VERDEN

DET VI ER HER FOR

Vores kerneopgaver og unikke bidrag til samfundet

DET VI FOKUSERER PÅ

Vores særlige fokusområder for at kunne levere effektivt på fremtidens krav og forventninger

DET DER FLYTTER OS

Hvordan vi lykkes som samlet organisation i tæt samspil med omverdenen

Energinet er ejet af den danske stat, og rammerne for Energinets opgaveportefølje er fastlagt ved lov. Ministeren varetager som ejer af Energinet ejerskabet efter retningslinjerne i Statens Ejerskabspolitik, EU-regler og reglerne i lov om Energinet. Det indebærer bl.a., at ministeren er forpligtet til at føre et overordnet tilsyn med og tage stilling til udviklingen i virksomheden.

Derfor vil Energinet uundgåeligt forøge sin CO₂-udledning i takt med, at udbygningen af infrastruktur øges for at muliggøre den grønne omstilling.

Mål for bæredygtighed

Vi forvalter vores ressourcer og vores forbrug i overensstemmelse med vores vision om at bidrage til en bedre verden, hvor vi alle har et ansvar for at hjælpe med at bremse globale klimaforandringer.

Derfor arbejder vi lige nu med en lang række indsatser, der minimerer klima- og miljøpåvirkninger. Vi arbejder på at fremme cirkulær økonomi og effektivt ressourceforbrug, så vi mindsker spild og udnytter materialer bedre. Samtidig prioriterer vi biodiversitet, så naturen omkring vores anlæg bevares og styrkes. Vi sætter også fokus på mennesker, hvor diversitet og inklusion er

centrale for vores arbejde, ligesom vi arbejder aktivt for at fremme menneskerettigheder. Endelig lægger vi vægt på et godt arbejdsmiljø, hvor sikkerhed er en naturlig del af hverdagen for alle.

Initiativer, som hver dag gør Energinet til en mere bæredygtig arbejdsplads – og bidragsyder til samfundet. Se mere om vores initiativer i figuren på næste side.

Bæredygtighedsstrategi og klimahandling

I 2024 har vi udarbejdet en klimahandlingsplan og bæredygtighedsstrategi. Strategien danner grundlaget for et modent og vidensbaseret bæredygtighedsarbejde og kobler tidligere initiativer med nye krav som CSRD-rapportering og vores dobbelte væsentlighedsanalyse. Strategien fokuserer på tre områder: bæredygtige

beslutninger, bæredygtighed for alle og et solidt fundament. Disse kategorier er udvalgt for at sikre, at vores bæredygtighedsindsatser skaber reel effekt, både internt i organisationen og i samfundet omkring os.

Bæredygtighed er ikke en opgave, vi løser på bekostning af vores kerneforretning. Tværtimod skal bæredygtighed gå hånd i hånd med vores arbejde med stabil forsyning og løsninger, der er til at betale. Vi stræber efter en balanceret tilgang, hvor klima, samfundsansvar og forretningshensyn forenes i løsninger, der skaber langsigtet og vedvarende effekt. Det er vores vej mod bæredygtig balance.



BÆREDYGTIGHEDSMÅL

KLIMA: Energinet vil være klimaneutral inden 2045 for scope 1, 2 og 3.

BIODIVERSITET: Energinet vil senest med udgangen af 2030 skabe positivt nettobidrag til Danmarks biodiversitet gennem biodiversitetsfremmende indsatser på egne anlæg og arealer over det samlede anlægs livscyklus.

CIRKULÆR ØKONOMI: Energinet vil nyttiggøre, genanvende eller genbruge 90% af sit affald ved udgangen af 2025.

DIVERSITET: Energinet vil understøtte ligestilling og diversitet i arbejdsmarkedet og vil opnå en samlet kønsfordeling på 35%*/65% i 2025 og 40%*/60% i 2030.

ARBEJDSMILJØ: Energinet vil opnå et LTIF på maks. 2,5 (antallet af arbejdsulykker pr. 1 million arbejdstimer).

BÆREDYGTIGHEDSINDSATSER

KLIMA- OG MILJØINDSATSER (E)



CO₂-reduktioner og klimaforandringer



Forurening



Cirkulær økonomi og ressourceforbrug



Biodiversitet

SOCIALE INDSATSER (S)



Arbejds miljø og sikkerhed



Menneskerettigheder og berørte lokalsamfund



Diversitet og inklusion



Egne medarbejdere og trivsel

ANSVARLIG FORRETNINGSADFÆRD (G)



Ansvarlig forretningsadfærd



Ansvarlige investeringer



Antikorrup tion og bestikkelse



Bæredygtige indkøb og ansvarlig værdikæde

BÆREDYGTIGHEDSTRATEGI - BÆREDYGTIG BALANCE

BÆREDYGTIGE BESLUTNINGER: Vi ønsker at integrere bæredygtighed i kerneforretningen – i arbejdet med at udvikle, modne og udføre gennemtænkte projekter og i dialogen med og valget af vores leverandører

BÆREDYGTIGHED FOR ALLE: Vi muliggør, at alle i Energinet kan arbejde med bæredygtighed i hverdagen ved at sikre klar ledelsesopbakning, kommunikation og den rette kultur.

SOLIDT FUNDAMENT: Vi skaber et solidt datadrevet fundament, der sikrer efterlevelse af de stigende regulatoriske krav og ønsker fra interessenter samtidig med, at vi sikrer reel bæredygtighed og værdi for Energinet.

SELSKABSSTRUKTUR

ENERGINET

KONCERNEN PER 31. DECEMBER 2024

NET Vi driver og udvikler el- og gasnet samt gaslagre, og vi etablerer udlandsforbindelser

SYSTEM Vi har det daglige og langsigtede operatøransvar for el- og gassystemet.

MARKED Vi er med til at udvikle energimarkeder og markedsregler i Danmark, Norden og EU.

ENERGINET ELTRANSMISSION A/S

Omstiller og vedligeholder dansk elnet og etablerer udlandsforbindelser.

ENERGINET SYSTEMANSVAR A/S

Udvikler energimarkeder og har ansvar for den daglige forsyningssikkerhed for el og gas.

ENERGINET DATAHUB A/S

Knudepunkt for kommunikation mellem aktørerne i elmarkedet. Vi sikrer lige vilkår og stiller data til rådighed for aktørerne og for Danmark.

ENERGINET GASTRANSMISSION A/S

Omstiller og vedligeholder dansk gasnet og etablerer udlandsforbindelser.

GAS STORAGE DENMARK HOLDING A/S

-GAS STORAGE DENMARK A/S

Bidrager til dansk forsyningssikkerhed og sælger lagerydelser på det nordvesteuropæiske gasmarked.

ENERGINET ASSOCIATED ACTIVITIES A/S

International konsulentforretning og deling af viden internationalt om integration af vedvarende energi i energisystemet og udlejning af overskudskapacitet i lyslederfibre og antenne positioner.

ESETT 0Y 25 %

NORDIC RCC 25 %

PRISMA EUROPEAN CAPACITY PLATFORM GMBH 6,9 %

JOINT ALLOCATION OFFICE S.A. 5 %

**Selskabernes
rolle i Energinet**

Datterselskabet

■ Kapitalinteressen

■ Kapitalandel

Se mere om Energinets
struktur og organisation på
energinet.dk/organisation

VIGTIGE AKTIVITETER OG PROJEKTER

For at nå de grønne målsætninger skal den danske energiinfrastruktur udbygges og moderniseres i et højt tempo. Det er en stor og kompleks opgave, der skal udføres i en tid præget af usikkerhed. Energinet spiller en central rolle. Derfor har vi også i 2024 haft et stort fokus på at levere på vores strategi og kerneopgave.

Hastigheden og de mange eksterne afhængigheder gør det vigtigere end nogensinde at have en tydelig kurs og et klart fokus. Siden december 2022 har vores strategi, Energi til tiden, fungeret som et stærkt pejlemærke i løsningen af vores kerneopgave.

Med afsæt i strategiens tre fokusområder giver vi i det følgende et indblik i årets vigtigste aktiviteter og projekter:

- Infrastruktur i højt tempo
- Forsyningsikkerhed i et grønt energisystem
- Energimarkeder til fremtiden

INFRASTRUKTUR I HØJT TEMPO

Der er brug for massive forstærkninger af elnettet for at kunne imødekomme elektrificeringen af vores samfund. Det skal ske i en tid med lange sagsbehandlingstider for de nødvendige myndighedsgodkendelser – og på et komponentmarked præget af massive prisstigninger, lange leveringstider og pressede leverandørkæder.

Begrænsningerne i elnettets kapacitet vil være den største flaskehals, når stadigt flere forbrugs- og produktionsanlæg forventeligt ønsker at blive koblet på transmissionsnettet. I 2020 havde vi 16 projekter i etableringsfasen. I 2024 var antallet 84. Det er fortsat især solcelleparker, der står for stigningen. Men også projekter, hvor solcelleparker kombineres med anden teknologi – og hybridparker med både forbrug og produktion – vil gerne tilsluttes nettet. Det betyder samtidig, at kompleksiteten i tilslutningen af de nye anlæg stiger, og at det bliver vanskeliger for Energinet at opretholde elsystemets stabilitet, og elkvaliteten,

i takt med, at de stabile kraftværker udfases.

Derfor har vi et stort fokus på at finde løsninger på tværs af hele værdikæden, der kan fremskynde udbygningen og tilslutningen af de nye anlæg samtidig med, at vi sikrer en fortsat høj forsynings sikkerhed. I det følgende retter vi fokus på nogle af årets vigtigste aktiviteter.

Rammeaftale med Siemens Energy

For at øge tempoet i udbygningen indgik Energinet i år en rammeaftale med Siemens Energy på op til DKK 10,5 mia. over otte år for nybygning og opgradering af 150 kV højspændingsstationer i Jylland og på Fyn. De første fire år forventes trækker på denne aftale af være ca. DKK 6 mia.

Samtidig blev lignende udbud af højspændingsstationer i Østdanmark og af kabler i både Øst- og Vestdanmark annulleret, da turnkey-modellen viste sig for dyr. I stedet vurderer Elørgenet, at det vil være billigere selv at løse opgaverne gennem en mere fleksibel tilgang, som omfatter en standardisering af tekniske løsninger, længere planlægning - og en mere ensartet projektproces, som skal gennemføres i tæt samarbejde med markedet ved hjælp af både velkendte og nye kontraktmodeller.

Køber ind til lager

Annulering af udbuddet har samtidig betydet, at vi er begyndt at købe til lager og indgå tidligere købsforpligtelser med leverandørerne for at sikre, at vi har de komponenter til rådighed, der er kritiske i forhold til udbygningen. Et mandat, vi fik af Energistyrelsen i februar, og indtil videre har benyttet i forhold til indkøb af 150 kV-kabler. Det

skal ultimativt bidrage til, at færrest mulige projekterforsinkes som følge af manglende leverancer.

Midlertidig adgang til begrænset kapacitet

Der er som nævnt ikke plads nok i elnettet til alle de nye anlæg, der ønsker tilslutning. Energinet arbejder derfor med midlertidige løsninger, hvor aktører kan få begrænset adgang til elnettet, indtil disse flaskehalse er løst. Den midlertidige netadgang betyder blandt andet, at producenter vil kunne afsætte en andel af deres fulde kapacitet, indtil elnettet er tilstrækkeligt udbygget. Det er samtidig under forudsætning af, at anlægget kan afbrydes eller nedjusteres med kort varsel, hvis det er nødvendigt for at opretholde stabiliteten i elnettet. Til dato har godt 40 solcelleanlæg (primært) accepteret den begrænsede netadgang, og anlæggene vil blive koblet til i løbet af de kommende år.

Desuden kan Energinet nu tilbyde netkunder større fleksibilitet i forhold til hvor, de ønsker at tilslutte nye anlæg. Tidligere skulle Energinet anvise det nærmeste nettilslutningspunkt uanset hvilken kapacitet, der måtte være til rådighed i det pågældende punkt. Nu kan Energinet og netkunden aftale det tilslutningspunkt, der bedst muligt tilgodeser netkundens behov og minimerer den samlede samfundsøkonomiske belastning af tilslutningen. Det udgør i realiteten et nybrud i både Energinets og netkunders fleksibilitet ved nettilslutninger.

Samtidig skal Energinets tarifreform skabe tydeligere prisincitamenter til mere effektiv placering af ny produktion og til mere effektiv brug af elnettet set i forhold til nettets kapacitet. Se side 34.

Regelfitness skal slanke forskrifter

Vi arbejder også på at slanke og smidiggøre markedsregler og tekniske forskrifter i forbindelse med tilslutningen af nye anlæg – uden at gå på kompromis med systemets sikkerhed og robusthed. Vi kalder det ”Regelfitness” – et program, der tager afsæt i en dialog med markedsdeltagere og deres ønsker til en smidigere proces.

Her kigger vi blandt andet på mulighederne for at lempe kravene til de

såkaldte simuleringsmodeller. Den foreløbige feedback fra elnetkunderne peger på, at vi har formået at lette de administrative byrder. Vi har også fokus på aktørernes garantiforpligtelser ved tilslutning, som i nogle tilfælde overstiger de udgifter, der er forbundet med projektet. Her er tilbagemeldingerne allerede nu, at der opnået en bedre balance mellem garantiforpligtelser og omkostninger i forbindelse med projektet.

Bedre overblik med netkundecenter

Sidste år etablerede Energinet et netkundecenter og en netkundeportal for at støtte og vejlede aktører, der skal tilsluttes elnettet. Det har nu for alvor fået fodfæste, og tilbagemeldingerne fra vores netkunder er, at portalen og en fast kontaktperson i netkundecenteret gør det nemmere at kommunikere, planlægge og få overblik over tilslutningsprocessen. Det skaber både større effektivitet og bedre gennemsigtighed.

Sagsbehandlingstiden skal ned

Myndighederne oplever et stort pres for at kunne behandle de godkendelser og vurderinger, der skal til, når der skal bygges VE-anlæg, elmaster, kabler og højspændingsstationer – og for Energinet betyder det længere sagsbehandlingstider for mange af de myndighedsgodkendelser, som vi er afhængige af.

Et eksempel på de udfordringer, vi står overfor, er den eksterne gennemløbstid hos myndighederne. Den gennemsnitlige tid fra anmeldelse til afgørelse for miljøscreeninger (§21-projekter) er steget fra 119 dage i 2020 til 722 dage i 2024. Energinet har ikke i 2024 fået nogen miljøtilladelser på sager om fuld miljøkonsekvensvurdering (§25-projekter). I 2023 voksede den gennemsnitlige tid fra et §25-projekt blev anmeldt til det blev afgjort til 1.394 dage mod 536 dage i 2022. Den eksterne sagsbehandling af miljøtilladelser ligger ikke alene hos myndighederne – en del af ansvaret ligger også internt hos Energinet.

Når man kombinerer de lange sagsbehandlingstider med det faktum, at Energinet i dag, afhængigt af projektets karakter og omfang, skal søge op mod 40 forskellige tilladelser og inddrage op mod 30 forskellige myndigheder

og aktører, bliver problemets omfang tydeligt. Dette er den største hindring for udbygningen af infrastrukturen, og der er et stort behov for samarbejde om at optimere processerne og finde nye løsninger.

Det er et område, vi har stort fokus på. Vi har blandt andet implementeret forbedrede digitale sagsgange, der gør det lettere at dele information med myndighederne, og vi har gennemgået vores interne processer grundigt for at optimere gennemløbstiden. Samtidig vil vi styrke fokus på det kritisk vigtige samarbejde og koordinering mellem os og Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, By-, Land- og Kirkeministeriet og Ministeriet for Grøn Trepert.

Vi er dog stærkt afhængige af eksterne faktorer, hvis vi skal opnå en markant forkortet sagsbehandlingstid. Derfor har vi også været aktive i to arbejdsgrupper under NEKST, Den Nationale Energikrisestab. Arbejdsgruppen med fokus på en hurtigere udbygning af elnettet kom med en række anbefalinger, og nogle af disse fik i december politisk opbakning fra et flertal på Christiansborg. Blandt andet er elinfrastruktur blevet sidestillet med andre infrastrukturprojekter, når det gælder om at ensarte regler og praksis for ekspropriation, ligesom borgere tæt ved nye elprojekter får ensartet deres adgang til klagemuligheder. Samtidig er tre Energinet-projekter blevet udpeget som fremskynelsesområder til elinfrastruktur. Det drejer sig om etableringen af nyt elnet mellem Aabenraa og Aarhus, samt på Lolland-Falster, og en ny elnetstruktur i Nordjylland. Der er tale om projekter, som går på tværs af flere kommuner og omfatter betydelige strækninger med blandt andet nye højspændingsmaster og transformatorstationer. Derudover bliver elnettet i dele eller hele områder lagt som kabler.

Beslutningen om fremskynelsesområder er gode nyheder for den grønne omstilling, og betyder kort sagt, at der er andre krav til miljøtilladelser, og at man kan skære år af den ofte lange miljøvurderingsproces. Men flere projekter er nødt til at blive omfattet af fremskynelsesområder, hvis hastigheden på den samlede udbygning af elnettet for alvor skal øges.

Vi bygger på tværs af Danmark

Det er afgørende med mere effektiv sagsbehandling når vi i de kommende år skal udbygge elnettet markant og i et højt tempo. Samlet set er vi i 2024 i gang med at etablere 181 nye el- og gasforbindelser over hele Danmark. Til sammenligning var det tal 66 i 2020.

Generelt ser vi et stigende antal projekter, der skiller sig ud både i størrelse og kompleksitet. Der er en tendens til, at flere projekter ikke bare er én station eller én strækning, men i højere grad omfatter både reinvesteringer og netudbygninger i et større geografisk område. Samtidig har vi i 2024 også løst en række opgaver i forbindelse med de såkaldte mega-projekter, blandt andet i forbindelse med Energiø Bornholm.

I løbet af 2024 var der gang i forberedelserne til projektet i tæt samarbejde med vores tyske partner, 50Hertz, blandt andet forberedelser til udbud på kabler og stationerne.

I november udarbejdede Energinet et tillæg til business casen for Energiø Bornholms elinfrastruktur samt en opdateret §4-ansøgning, som skulle danne grundlag for en politisk beslutning omkring årsskiftet 2024/25.

De nødvendige rammer er ikke kommet på plads i tide til at næste fase af Energiø Bornholm kan igangsættes. For projekt Energiø Bornholms elinfrastruktur betyder det konkret, at kontrakter på udbud på elinfrastruktur ikke har kunnet underskrives som ellers planlagt. Energinet og 50Hertz vil fortsætte samarbejdet i dialog med de danske og tyske regeringer.

Se eksempler på store anlægsprojekter i 2024 på næste side.

Gassystemet skal drives effektivt

Investeringerne i gastransmissionsnettet er fortsat drevet af den stigende lokale biogasproduktion og består blandt andet af etablering af i alt seks nye tilbageførelsesanlæg frem mod 2028, der skal sørge for, at biogassen kan pumpes fra det lokale distributionsystem til transmissionssystemet. Det første af tilbageførelsesanlæggene er ved at blive etableret ved Bellinge nær Odense, og forventes at stå færdigt i sidste halvdel af 2026.

Udenlandske gasruter presser den danske konkurrencedygtighed, og derfor har vi blandt andet arbejdet med nye måder, hvorpå vi kan sikre en effektiv drift af gassystemet. Blandt andet har den stigende usikkerhed om behovet for tilbageførsel af biogas og behov for billigere anlæg betydet, at vi har ændret vores koncepter for tilbageførelsesanlæg fra stationære anlæg med få store kompressorer – til standardiserede, modulære og flytbare anlæg med flere mindre kompressorer. Det skaber langt større fleksibilitet og besparelser. Desuden har der været fokus på at undersøge muligheden for anvendelse af noget af gastransmissionsnettet til transport af brint.

Fra gaslager til multi-commodity energilager

Lagring af CO₂ og brint spiller en stor rolle i opfyldelsen af Danmarks klimamål. Derfor har Energinets datterselskab, Gas Storage Denmark, arbejdet videre med ambitionerne om at gå fra at være ren gaslageroperatør til et multi-commodity energilager for at stille sin kapacitet og ekspertise til rådighed for den grønne omstilling. I juni fik Gas Storage Denmark meddelelse om, at selskabet ikke blev tildelt efterforskningslicens til CO₂-lagring i Stenlille i denne omgang. Det medførte samtidig, at det igangværende pilotprojekt stoppede, og de afholdte omkostninger er i årsrapporten ført som et tab, som udgør DKK 23 mio.

I det nordjyske gaslager i Lille Torup arbejder Gas Storage Denmark ligeledes videre med ambitionerne for brintlagring. Brintudviklingen går langsommere, end man antog for nogle år tilbage. Det betyder, at Gas Storage Denmark i 2024 har måttet sætte nogle af de tekniske udviklingsaktiviteter i forhold til brint på hold, indtil det kommercielle grundlag når et højere modenhedsniveau.

Dog arbejder Gas Storage Denmark videre med ambitionerne for brintlagring – ikke mindst ud fra en ”klynge-tankegang”, hvor mindre brintklynger kan fungere som accelerator for en lokal brintudvikling. Blandt andet underskrev Gas Storage Denmark sidst på året et såkaldt Memorandum of Understanding med Dansk Salt, der er en del af den hollandske Nobian-koncern om et samarbejde i brintudviklingen omkring Lille Torup.

Driften af de to gaslageranlæg i Stenlille og Lille Torup har i 2024 været præget af flere tekniske udfordringer end tidligere år, hvilket udover at komplicere driften, har medført ekstraordinære omkostninger forbundet med udbedringen af konkrete, uforudsete driftshændelser på begge anlæg. Gas Storage Danmarks kunder har i det store hele været upåvirkede af hændelserne.

Som følge af en forventet faldende fremtidig indtjening og et øget renoveringsbehov er der i 2024 foretaget en ekstraordinær nedskrivning på DKK 600 mio. efter skat. Herudover er resultatet i datterselskabet Gas Storage Denmark A/S påvirket af ekstraordinære omkostninger til lukningen af prøveboringer i Tønder og nedlukningen af CO₂-projektet i Stenlille på i alt DKK 101 mio.

DE STØRSTE ANLÆGSPROJEKTER I 2024

NORDJYLLAND

Energinet har fået grønt lys til at udvide kapaciteten i det nordjyske eltransmissionsnet for at tage imod mere vedvarende energi og for at ruste sig til et stigende elforbrug. Elnettet forstærkes med kabelforbindelser i jorden. Flere strækninger på omkring 100 km i alt - og forældede 150 kV- luftledninger tages ned. Derudover bygges nye højspændingsstationer, og eksisterende udvides. Projektet går fra Aalborg mod vest til Klim Fjordholme ned over Limfjorden til Mosbæk ved Aars. Inden anlægsarbejdet kan gå i gang, skal Energinet søge om forskellige myndighedstilladelser, og der skal samtidig indledes en dialog med kommuner, lodsejere og naboer. Projekterne i Nordjylland er budgetteret til DKK 4,3 mia.

VESTKYSTEN

På Vestkystforbindelsen (fra Holstebro til grænsen) er ca. en tredjedel af omkring 450 master til luftledninger blevet rejst. Det er den 46 km lange strækning fra Endrup til Stovstrup. De næste master rejses fra Endrup ved Esbjerg og ned mod syd til grænsen på en 75 km lang strækning. Senere går man i gang mod nord til Holstebro (52 km).

Anlægsarbejdet har været i gang siden efteråret 2023, og i sommeren begyndte Energinet på kabellægningen. Ud af den 172 km lange strækning er der omkring 26 km, som Energinet er i stand til at etablere med kabler i jorden. Den første kabelstrækning er etableret, og entreprenøren er i gang med de to næste – dels ved krydsningen af Varde Å, dels ved Sæd tæt på grænsen.

Anlægsarbejdet på højspændingsstationerne er også godt i gang. Der udvides på to eksisterende 400 kV højspændingsstationer, Endrup ved Esbjerg og Idømlund ved Holstebro, og der bygges en ny 400 kV højspændingsstation ved siden af den eksisterende 150 kV højspændingsstation ved Stovstrup. De nye felter bliver idriftsat, når ledningsstrækningerne er klar. Hele forbindelsen står færdig i løbet af sommeren 2026.

Udvidelsen af elnettet i Vestjylland vil også få stor betydning for Viking Link, det 765 km lange kabel mellem England og Danmark. Elforbindelsen har siden åbningen i slutningen af december 2023 kørt med nedsat kapacitet, da den fulde kapacitet på 1400 MW først kan tilbydes markedet, når det vestjyske elnet er tilstrækkeligt udbygget.

SYDJYLLAND

I det sydvestlige Jylland er Energinet i mål med det såkaldte Kassø-Lykkegaard-projekt, som er en 150 kilometer lang strækning med nye kabler, nedtagning af luftledninger og opgradering af seks højspændingsstationer. Den samlede investering udgjorde DKK 0,9 mia.

FYN

På Vestfyn har Energinet afsluttet et projekt med flytning af gasrørledningen. Mellem Ejby og Odense Vest er 27 kilometer af den eksisterende gasledning omlagt for at give plads til den nye højhastighedsjernbane. Vejdirektoratet var bygherre på projektet. Arbejdet med at tage den gamle gasledning op blev som planlagt afsluttet i sommeren 2024, så Vejdirektoratet kunne overtage arealerne til jernbaneprojektet. Den samlede investering udgør DKK 0,6 mia.

STORKØBENHAVN

Kabellægningen fra Bellahøj Koblingsstation til Svanemøllen Koblingsstation er afsluttet ved årsskiftet 2024/25. Næste fase, som forventes at begynde i 2025, er et nyt kabel, der skal gå fra Glentegården Højspændingsstation i Vangede og gennem Gentofte ud til Hellerup og Øresund, hvor det fortsætter som søkabel over til den kommende station Oeankaj på Nordhavn og videre til Amagerværket.

BORNHOLM

De nødvendige rammer er ikke kommet på plads i tide til at næste fase af Energiø Bornholm kan igangsættes. For projekt Energiø Bornholms elinfrastruktur betyder det konkret, at kontrakter på udbud på elinfrastruktur ikke har kunnet underskrives som ellers planlagt. Energinet og 50Hertz vil fortsætte samarbejdet i dialog med de danske og tyske regeringer.

LOLLAND-FALSTER

Energinet har i samarbejde med Evida etableret Grøn Gas Lolland-Falster, den 115 kilometer lange gasrørledning fra Everdrup på Sydsjælland til Nakskov på Lolland. Dermed er Lolland-Falster forbundet til det danske gasnet. Trods store mængder regn i anlægsperioden var gasrørledningen som lovet klar til drift i september 2024.

Energinet forstærker også Lollands elnet. I alt 36 kilometer elkabler skal lægges i jorden, og Energinet bygger desuden tre nye højspændingsstationer. Kabellægningen har afventet ekspropriation hos en række lodsejere. Ekspropriationen er nu afsluttet, og Energinet har indgået aftaler med alle lodsejere, som får kabler på deres jord. Arbejdet med kablerne forventes derfor at gå i gang omkring 1. marts 2025. Den samlede anlægssum er DKK 0,8 mia.

SJÆLLAND

På Sjælland har Energinet indledt forberedelserne til en udbygning af elnettet. Ved Ringsbjerg nær Køge skal der opføres en ny 400 kV- højspændingsstation. Mellem Ringsbjerg og en ny højspændingsstation, Lindehøj, ved Taastrup (cirka 29 kilometer) etableres to nye, parallelle 400 kV- kabelanlæg. Mellem Ringsbjerg og Bjæverskov Højspændingsstation (cirka otte kilometer) etableres et nyt 400 kV- kabelanlæg.

Projektet har i 2024 været i 1. offentlighedsfase, og Energinet udarbejder nu en miljøkonsekvensrapport, som skal godkendes af Miljøstyrelsen. Den aktuelle anlægssum er DKK 1,6 mia.

Ørslevvester: Energinet har fået grønt lys fra By, Land- og Kirkeministeriet til at gå i gang med miljøkonsekvensvurderingen af en ny 400 kV- og 132 kV- højspændingsstation kaldet Ørslevvester nær Ringsted og en kabellægning af 132 kV-forbindelse fra Nyrup over den ny station til Ringsted. Højspændingsstationen skal være med til at forstærke og udvide kapaciteten af transmissionsnettet på Sjælland. Investering er budgetteret til DKK 0,6 mia.

Hovegård Højspændingsstation: Udvidelsen af højspændingsstationen i Hovegård, som ligger i Hove nær Ballerup, er på trapperne. Der er givet landsplandirektiv, men projektet afventer fortsat §25-tilladelsen for miljøkonsekvensvurderingen. Anlægsprojektet forventes at gå i gang i løbet af 2025.

Kalundborg og Bjæverskov: Vedligeholdelsen af 400 kV-forbindelsen fra Asnæsværket ved Kalundborg tværs over Sjælland til Bjæverskov ved Køge er i gang på den første strækning fra Herslev til Kalundborg, og ventes færdig ved årsskiftet. I begyndelsen af 2025 fortsætter arbejdet med at renovere fundamenter og udskifte master og ledninger på strækningen fra Herslev til Bjæverskov.

FORSYNINGSSIKKERHED I ET GRØNT ENERGISYSTEM

Energinet skal sikre et robust grønt energisystem i balance, der er i stand til at levere energi, når den efterspørges. Med den grønne omstilling bliver denne opgave stadig mere kompleks, hvilket allerede mærkes gennem større ubalancer og udsving i energiproduktionen. Det stiller krav om en række nøgleindsatser for at sikre fortsat høj forsyningssikkerhed. Det grønne energisystem kan heller ikke fungere uden massive investeringer i ny IT-teknologi og digitalisering – alt sammen med sikkerhed som et integreret element.

Nedenfor har vi fremhævet nogle af årets vigtigste aktiviteter.

Flere energireserver til en vindstille gråvejrsdag

Et af de vigtige indsatsområder er at sikre større fleksibilitet hos både producenter og forbrugere, som kan tjene penge på at skrue op og ned for deres produktion eller forbrug – og dermed bidrage til at balancere et

vejrafhængigt elnet. Vi forventer, at behovet for reserver (det vi kalder systemydelse) stiger med cirka 150 procent frem mod 2040. Allerede i 2024 indkøbte Energinet 1.500 MW reserver til en samlet pris på DKK 2.5 mia. Derfor har vi fortsat haft et stort fokus på at vejlede og oplyse markedsaktører, som fx kan være mindre elforbrugende enheder, varmepumper, batterier og lignende, om mulighederne for at anvende deres fleksibilitet i markederne for systemydelse. I 2024 år blev 272 nye anlæg prækvalificeret til at levere energireserver (de såkaldte systemydelse) til Energinet. Det er en syvdobling i forhold til 2023. Derudover har 278 eksisterende anlæg fået genfornyet deres godkendelse til at levere systemydelse, så det samlede antal prækvalifikationer i 2024 var 550.

Ny forsyningskritisk driftsplatform

En ny, moderne IT-plattform til Energinets forsyningskritiske IT-systemer skal skabe grundlaget for en sikker og stabil drift af Danmarks energisystem i Energinets kontrolcenter. Plattformen er bygget med brug af de nyeste teknologier på området og på en måde, så den kan tilpasses ændrede krav og behov fra den grønne omstilling eller

trusler mod cybersikkerheden. Den tackler udfordringer med sikkerhed og datahåndtering gennem principper som "zero trust", hvor al adgang skal løbende verificeres, og "security by design", hvor sikkerheden er indbygget fra begyndelsen. På den måde udgør platformen den bedste beskyttelse mod cyberangreb af Energinets forsyningskritiske IT-systemer. Plattformen forventes i drift medio 2025.

Outsourcing af Energinets IT-infrastrukturdrift

Energinet har de seneste år arbejdet på at outsource dele af virksomhedens IT-infrastrukturdrift. Det har vi gjort for at få adgang til en mere moden IT-infrastrukturdrift og for at understøtte behovet for større skalerbarhed i forhold til fremtidens vækst af IT-services og løsninger bredt i Energinet. Outsourcingen giver Energinet mulighed for at fokusere på forretningsspecifikke IT-leverancer, opnå stordriftsfordele og få adgang til IT-kompetencer, der kan være svære at tiltrække. Derfor blev store dele af Energinets IT-infrastrukturdrift outsourcet til KMD i 2024. Det drejer sig om dele af driften af vores infrastruktur til kontorsystemer og forsyningskritiske systemer, dele af driften af vores cloud datacenter hos Microsoft – og driften af Energinets IT-netværk for kontorsystemer og forsyningskritiske systemer.

Digital og fysisk sikkerhed

Geopolitiske konflikter og teknologiske fremskridt øger risikoen mod kritisk infrastruktur. PET konstaterer, at Rusland opfatter krigen i Ukraine som et led i en eksistentiel konflikt med Vesten, og at vi er nødt til i højere grad at være opmærksomme på spionagetruslen og Ruslands villighed til at bruge hybride virkemidler. Det blev bekræftet af Center for Cybersikkerhed (CFCS), som i juni hævdede trusselsvurderingen for destruktive cyberangreb fra lav til middel.

Derfor besluttede Energinet, på baggrund af en anbefaling fra Energi-styrelsen, at hæve sektorberedskabsniveauet for el- og gasbranchen til gult, som kræver øget opmærksomhed og overvågning af danske el- og gasanlæg. Energinet har været i forhøjet beredskab længe, men har yderligere intensiveret sikkerheden omkring de fysiske anlæg ved at opgradere

overvågningen og styrke den særlige vagtfunktion. Derudover er der gennemført awareness-aktiviteter for ledere, medarbejdere og leverandører for at styrke sikkerheden yderligere. Alle usædvanlige hændelser indrapporteres til de rette myndigheder.

I 2024 har Energinet styrket koordineringen mellem det fysiske og digitale beredskab ved at samle ansvaret i et Sikkerhedsudvalg, som nu omfatter både fysisk og digital sikkerhed og beredskab. Energinets CEO er formand for udvalget. Desuden har vi formaliseret samarbejdet med myndigheder og er i løbende dialog med både efterretningstjenesterne og Energistyrelsen om truslen og sikkerhedsberedskabet i energisektoren.

Til trods for det skærpede risikobillede har vi fastholdt normal drift i hele 2024.

Vigtige cybersikkerhedstiltag

Cybertruslen er som nævnt større end nogensinde, og vi har et kontinuerligt fokus på at optimere vores digitale beredskab. Det sker blandt andet med afsæt i en årlig risiko og sårbarhedsanalyse, der afdækker og vurderer virksomhedens sårbarheder – og som i år blev gennemført med en større detaljeringsgrad.

Et af de vigtigste sikkerhedstiltag er at sikre vores digitale platforme, og det sker blandt andet gennem lanceringen af førnævnte forsyningskritiske driftsplatform til Energinets kontrolcenter i 2025.

I 2024 har Energinet implementeret en række omfattende tiltag på IT sikkerhedsområdet som opfølgning på Rigsrevisionens tidligere fokus og anmærkninger på IT sikkerhedsområdet i Energinet

Et andet stort fokusområde for Energinet i 2024 har været den øgede regulering på sikkerheds- og cybersikkerhedsområdet. Energinet har arbejdet aktivt med den danske implementering af NIS2 og CER- direktiverne og den kommende ENTSOE standard "Network Code on Cybersecurity". Implementeringen af den nye lovgivning vil drive et betydeligt øget omkostningsniveau til cybersikkerhed, fysisk sikkerhed og

personalesikkerhed i Energinet i de kommende år.

ENERGIMARKEDER TIL FREMTIDEN

De fælles europæiske energimarkeder har i mange år været vigtige for udbygningen af vedvarende energi. De har sikret en stabil forsyning, både i Danmark og resten af Europa, og de har sparet europæerne mange penge – netop fordi landene handler energi med hinanden. Samtidig er det vigtigt, at vi kontinuerligt tilpasser de danske markedsrammer, så de er med til at skabe balance i elnettet og mindsker behovet for udbygning.

Der har i løbet af året været meget høj aktivitet for at skabe nye markedstiltag, der kan understøtte forsyningssikkerheden og holde omkostninger nede.

Fælleseuropæisk balanceplatform

I oktober trådte Energinet ind i den fælleseuropæiske balanceplatform, PICASSO, hvilket er kulminationen på flere års forberedende arbejde med ændringer af procedurer, systemer og IT-udvikling.

PICASSO er et samarbejde mellem alle europæiske lande, som hjælper med at balancere elnettene. Formålet er at udveksle energi mellem lande, når der er ubalance i elsystemet. Dette gør det muligt at holde elnettet stabilt og sikre, at der altid er stabil elforsyning, hvilket især er vigtigt med fluktuerende energikilder som sol og vind. Det betyder at en dansk elproducent eller fleksibel elforbruger fremover kan hjælpe for eksempel det østrigske nationale transmissionsselskab med at balancere det østrigske elnet. En rigtig god nyhed, da fordelene går begge veje.

Bedre udnyttelse af det nordiske elnet

Nye avancerede kapacitetsberegninger hæver nu grænserne for, hvor meget el, der kan sendes gennem det nordiske elnet. Nu kan strøm fra nordiske vandkraftværk nemmere nå danske forbrugere, mens vind- og solenergi lettere kan sendes til nordiske forbrugere. Det er godt for den grønne omstilling, sikrer en mere effektiv udnyttelse af elnettet og bidrager til lavere elpriser.

Energinet har sammen med de tre nordiske TSO'er udviklet metoden,

der optimerer transport og brug af elektricitet i Norden. Det markerer en vigtig milepæl i det nordiske samarbejde og gør elnettet mere fleksibelt til at håndtere fremtidens stigende behov for grøn elektricitet.

Auktioner i intraday markedet

I juni afholdtes den første auktion (IDAs) i Intraday markedet for køb og salg af el. Auktionerne hjælper med at løse problemer med ubalancer i energimarkedet ved at gøre det lettere at handle i Intraday markedet, og giver dermed bedre mulighed for at justere elhandelen tættere på driftsøjeblikket. IDAs forbedrer fleksibiliteten på markedet, styrker stabiliteten i elnettet og fremmer effektiv brug af vedvarende energi. De nye auktioner skal komplementere den nuværende kontinuerlige handel i det europæiske Intraday marked (Single Intraday Coupling). Danske markedsaktører har adgang til markedet, og nogle af Energinets udlandsforbindelser indgår i disse auktioner.

Opgradering af elmarkedets centrale infrastruktur

En anden vigtig IT-plattform er Energinets DataHub, elmarkedets

FÅ FEJL PÅ ANLÆG

2024 har generelt været et år med meget få fejl på vores anlæg. Det er resultatet af, at vi arbejder systematisk med præventivt vedligehold, og at vi har et godt og tæt samarbejde med de mange entreprenører, der hver dag arbejder på både nye anlæg og anlæg, der er i drift. Det er en kompleks opgave at håndtere arbejdsopgaver og vedligehold i forhold til både personsikkerhed, anlægssikkerhed og forsyningssikkerhed. Det gode arbejde har været med til at sikre høj forsyningssikkerhed til danskerne i 2024.

Samtidig blev vi recertificeret til ISO 55001 – et vigtigt vidnesbyrd om, at vi formår at drive en virksomhed med høj organisatorisk faglighed.

centrale digitale infrastruktur, som i 2024 er blevet opgraderet til version 3.0. Systemet håndterer målerdata fra al produktion og forbrug af el i Danmark, danner afregningsgrundlag for markedet på ca. DKK 35 mia. om året, og udstiller data til grønne, digitale løsninger via aggregerede datasæt og samtykke fra forbrugerne, fx via Eloverblik, Energy Track & Trace og EnergiDataService. Med den nye version af DataHub-systemet har Energinet nu selv ansvaret for både drift og udvikling i en IT-arkitektur med fokus på driftssikkerhed og tilpasning til de særlige krav i den grønne omstilling, hvor sikre og præcise data af høj kvalitet har en afgørende betydning.

Nye energicertifikater klar til implementering
Granulære certifikater, der sammenholder produktion og forbrug af grøn energi time for time, tog i 2024 et stort skridt fra udvikling til virkelighed. Energinet gennemførte sammen med techvirksomheden Google, solenergi-producenten Better Energy og softwarevirksomheden Flexidao en test i fuld skala af Energinets Energy Track & Trace-platform, der udsteder granulære certifikater med reelle målerdata fra produktion og forbrug i DataHub. Med denne nye opgørelsesmetode er det muligt at matche produktionen af grøn strøm med elforbruget hver eneste time og dermed vise klimaaftrykket fra den strøm, man køber, mere præcist.

De granulære certifikater skal give markedet mulighed for at dokumentere produktion og forbrug tættere på virkeligheden i et elnet med flere udsving. Metoden har været under udvikling på internationalt plan i flere år, og i 2025 bliver EU-direktivet, der lægger grunden for timebaseret certificering af strøm, implementeret i dansk lovgivning.

Et gasmarked i balance
I november 2022 blev gasrørledningen Baltic Pipe taget i brug. I den forbindelse indførte Energinet en ny model for, hvordan gasmarkedet fungerer. Modellen kræver, at de virksomheder, der transporterer gas i Danmark (kaldet "shippere"), skal sørge for, at mængden af gas, de sender ind i systemet, og mængden, de tager ud, er i balance hver time. Det betyder, at de skal planlægge og justere deres

gasleverancer nøje for at sikre, at der ikke opstår ubalancer i gasnettet. Ændringen i markedsmodellen har udfordret både aktører og Energinet, især i forhold til daglige driftsrutiner og IT- og datastabilitet – og det har ført til utilfredshed blandt aktører i gasmarkedet og skabt problemer med leverancer til tilsynsmyndighederne. Derudover har det haft driftsmæssige konsekvenser for Energinets rolle som ansvarlig for den fælles dansk/svenske balancezone.

Energinet har i år haft et stort fokus på at løse disse udfordringer. En stærkt koordineret indsats i 2024 har nu stabiliseret situationen. De vigtigste indsatser inkluderer en stærkere forankring af processerne i forbindelse med Energinets balanceringsaktiviteter herunder sikring af stabil drift for fakturering af markedsaktørerne samt en række stabiliserings- og forbedringsinitiativer for Energinets markeds-IT-system. Dertil er der iværksat en række initiativer med Evida og Swedegas/Nordion for at forbedre kvaliteten af markedsdata, som udveksles fra distribution til Energinet til brug for balancemodellen

Tariffer skal sikre fair og effektiv grøn omstilling
Massiv grøn omstilling i stort set hele verden og et aldrende elnet betyder, at Energinets udgifter til at udbygge og drive elnettet stiger. Derfor varslede Energinet i september tariffstigninger i 2025 for særligt producenter.

I årtier har elforbrugerne båret næsten hele regningen for at drive og udbygge det danske eltransmissionsnet. Med folketingsbeslutningen i 2023 om at indføre producentbetaling, skal elproducenter nu bidrage mere til omkostningerne ved udbygning og vedligeholdelse af nettet.

I 2025 stiger producenternes andel af Energinets tarifopkrævninger fra 4 % til 7 %, mens forbrugerne fortsat dækker de resterende 93 %. Balancetariffen, som opkræves ved alle elproducenter og dækker en del af Energinets udgifter til sikring af stabil drift og forsynings-sikkerhed, stiger således med 0,41 øre/kWh til 0,65 øre/kWh.

Desuden skal nye produktionsanlæg betale et engangsbidrag for tilslutning

til elnettet, som er geografisk differentieret, så anlæg, der placerer sig hensigtsmæssigt i elnettet, betaler mindre. Såkaldte hybridløsninger, hvor fx solceller og vindmøller deles om en tilslutning, kan give en bedre udnyttelse af tilslutninger og derigennem reducere omkostningerne ved nettilslutning. Solceller producerer kun i ca. en femtedel af døgnet og vindmøller i en tredjedel, hvilket gør samplacering til et effektivt redskab i forhold til at udnytte en begrænset kapacitet i nettilslutningen.

"Begrænset netadgang" for elforbrugere blev introduceret i 2024 og forventes snart at blive taget i brug af den første kunde. Ordningen giver Energinet et nyt redskab til at skabe balance i elnettet, da kunder med begrænset netadgang mod en reduceret nettarif accepterer, at deres elforbrug kan afbrydes uden varsel i perioder med manglende kapacitet i elnettet. Dette bidrager til en mere effektiv udnyttelse af elnettet og reducerer behovet for kostbare netudbygninger.

Alle elproducenter betaler indfødningsstarif for den mængde el, der leveres til det kollektive net. Den har siden 2023 været geografisk differentieret, men har udfordret Energinet på at sikre overholdelse af EU-regelsættet på elområdet, så fra 2025 betaler alle elproducenter den samme tarif på 0,5 øre/kWh. Til sammenligning er forbrugernes tarif for 2025 fastsat til 13,5 øre/kWh. Det er en stigning på 1,0 øre/kWh i forhold til 2024. Udover at betale faste tariffer per brugt kilowatttime, så Energinet kan drive det overordnede danske elsystem og vedligeholde og udbygge eltransmissionsnettet, skal elforbrugerne også betale det årlige systemabonnement, som i 2025 bliver pristalsreguleret til 182 kroner per forbrugsmålepunkt.

Samlet set skaber tarifændringerne økonomiske incitamenter til at sikre en mere optimal brug af infrastrukturen og en mere omkostningsægte fordeling af udgifterne til den grønne omstilling.

VI SKAL FLYTTE OS HURTIGT FREMAD
Energinet gennemgår store forandringer. Vi skal hurtigt skalere og udvikle organisationen for at levere mere og hurtigere på en omfattende og kompleks opgaveportefølje. Det er en

central del af vores strategi, Energi til tiden.

Som organisation tilpasser og forbedrer vi løbende vores organisations-strukturer, ledelse og forretningsgange til Energinets mål og opgaver. Samtidig vokser Energinet markant som organisation, hvorfor der opstår et øget behov for standardisering, samarbejde og alignment på tværs samt en effektiv og tværgående koordinering. Derfor har vi løbende gennem året optimeret og finjusteret dele af organisationens maskinrum.

Energinet er vokset med 296 medarbejdere i 2024, og har nu rundet 2.500 dedikerede medarbejdere. Dermed ligger procentdelen af medarbejdere med under et års anciennitet fortsat på ca. 25 %. Hen over det seneste år er der blevet arbejdet intensivt med udviklingen af vores onboardingforløb og -processer for både medarbejdere og ledere, for at sikre den gode start og indblik i Energinets processer, kultur og værdier for alle nye medarbejdere. Samtidig har vi fortsat fokus på at skabe rammer for vores medarbejdere, som giver energi til hele arbejdslivet uanset livsfase.

Dette understøttes blandt andet af vores interne trivselsundersøgelse, hvor vi i den seneste måling (fra november 2024) ser et højt og flot niveau. Her ses et meget højt engagement på tværs af alder og anciennitet, som gør, at Energinet er blandt de 10 % bedste ("Top in Class") for organisationer på +2000 medarbejdere. På samtlige af de 27 spørgsmål, som undersøgelsen indeholder, enten stiger vi eller er på niveau med sidste års trivselsundersøgelse – dvs. på ingen af spørgsmålene er der tilbagegang. Det må siges, at være noget af en præstation set i lyset af organisationens vækst samt den kompleksitet, uforudsigelighed og de mange forskellige krav, som ofte er kendetegnende for vores kerneopgaver.

Det høje engagement afspejles også i data, når vi ser på, hvor mange som vælger at blive i Energinet, hvor vi har en fastholdelsesprocent på 94,6 %.

AI som personlig assistent
Energinets medarbejdere bruger kunstig intelligens (AI) på rigtig mange fronter for at løse opgaverne

hurtigere og mere smart. I år implementerede Energinet M365 Copilot, der fungerer som en personlig generativ AI-assistent. Samtidig bruges Copilot-teknologier i softwareudvikling, og skræddersyede AI-værktøjer er sat i spil for at håndtere komplekse opgaver som fx kravspecifikationer til udbud. Med AI integreret på flere niveauer skaber Energinet fundamentet for en mere agil og innovativ organisation.

Et sikkert arbejdsmiljø i en voksende organisation
Den store vækst i opgaver og medarbejdere kræver et massivt og kontinuerligt fokus på sikkerhed og arbejdsmiljø. I løbet af de seneste år er vi kommet i mål med en række strategiske initiativer, hvilket betyder, at vi som organisation er blevet mere proaktive og modne i forhold til at tænke sikkerhed ind i alt, på tværs af alle aktiviteter.

Vi fokuserer på at styrke virksomhedens sikkerhedskultur med særlig vægt på indrapportering af usikre forhold, nærved-hændelser og ulykker. Ved at basere vores indsatser på relevant data kan vi sikre vidensdeling og målrette vores tiltag på især byggepladser og anlæg for at reducere ulykker. Baseret på data fra vinteren 2023 kører vi denne vinter en længere kampagne, der gør opmærksom på de forhold, man skal tage forbehold for, når mørket og kulden sætter ind.

Den store vækst i antallet af medarbejdere har også skabt behov for at opdatere og tilpasse vores eksisterende arbejdsmiljøorganisation, så vi i større grad lever op til nærhedsprincippet, som er lovgivningen på området. Der er i foråret 2024 udarbejdet og godkendt en ny virksomhedsaftale samt afholdt valg til arbejdsmiljøorganisationen (AMO), som nu har konstitueret sig. I 2024 er der også arbejdet målrettet med færdiggørelsen af et certificerbart arbejdsmiljøledelsessystem med klare processer og procedurer, som forventes afsluttet i 2025 (ISO45001). Dermed har vi også optimeret det tværgående samarbejde, så både roller og ansvar er blevet mere klart definerede.

Samtidig er vi godt på vej til en bedre forståelse fra organisationen om vigtigheden af at registrere hændelser. Det giver os et mere solidt datagrundlag til udvikling af målrettede sikkerhedskampagner til både byggepladser, anlæg og kontorer, som ultimativt skal bidrage til, at vi løfter barren for vores arbejdsmiljø og sikkerhed i Energinet.

Desværre har vi oplevet flere ulykker i år end i 2023. Vi tilskriver det blandt andet, at det er lykkedes os at skabe en stærkt forbedret registreringskultur på anlæg og byggepladser. Disse indsatser vil også i 2025 blive prioriteret højt.

ENERGINET ASSOCIATED ACTIVITIES

Vores klimaindsats strækker sig ud over hele verden. Det sker blandt andet via datterselskabet Energinet Associated Activities. Her kan Energinet deltage som betalt konsulent i internationale projekter og støtte op om Danmarks globale klimaindsats og eksportstøtte. I 2024 har Energinet fornyet samarbejdet med Energistyrelsens Globale Rådgivning og indgået direkte samarbejder med systemoperatørerne i Vietnam, Indien og Sydkorea. Det internationale samarbejde er med til at udbrede de danske erfaringer og fremme den globale grønne omstilling, og dermed give den danske klimaindsats en tyngde ved at samarbejde med lande, som står for mere end halvdelen af den globale CO₂ udledning. Deltagelsen i de internationale projekter er også med til at give Energinets medarbejdere international erfaring, viden og relationer, som kan bruges til at løse vores opgaver i Danmark.

LEDELSE OG STYRING

38 Administrations, ledelses- og tilsynsorganer

51 Lovpligtig redegørelse for politik for dataetik

52 Governance, risikostyring og compliance (GRC)

59 Redegørelse om due diligence

På Vestkystforbindelsen (fra Holstebro til grænsen) er ca. en tredjedel af ca 450 master til luftledninger blevet rejst. Det er den 46 km lange strækning fra Endrup til Stovstrup. Udvidelsen af elnettet i Vestjylland vil få stor betydning for Viking Link (forbindelsen mellem Danmark og England), som har kørt med nedsat kapacitet siden åbningen i 2023, da den fulde kapacitet på 1400 MW først kan tilbydes markedet, når det vestjyske elnet er tilstrækkeligt udbygget.



ADMINISTRATIONS, LEDELSES- OG TILSYNSORGANER

Energinet arbejder for at tjene samfundets interesser, hvilket afspejles i Energinets ledelsesstruktur og den måde vi forvalter vores bæredygtighedsansvar på.

Administrations-, ledelses- og tilsynsorganerne i Energinet har forskellige roller og ansvar, som er afgørende for Energinets drift og succes. I figuren ses deres roller og ansvar i relation til bæredygtighed, som med CSRD er kommet endnu mere på agendaen i 2024.

God selskabsledelse

Selskabsledelse er et emne, som virksomhedens bestyrelse løbende behandler. God selskabsledelse er en dynamisk proces, hvor ledelsen løbende vurderer, om der er behov for ændringer. Energinet har beskrevet virksomhedens efterlevelse af, samt begrundelser for, afvigelser fra de gældende danske anbefalinger for god selskabsledelse i henhold til årsregnskabslovens §107c. Derudover er virksomhedens pligter i henhold til statens ejerskabspolitik af 2015 beskrevet. Se mere på www.energinet.dk/om-os/organisation/selskabsledelse/

Energinets administrative, ledelsesmæssige og tilsynsmæssige organer er ansvarlige for styringen af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, hvilket sikrer en helhedsorienteret tilgang til Energinets bæredygtighedsstrategi. Gennem vores ledelsesstruktur, der fremmer gennemsigtighed og ansvarlighed, har de adgang til ekspertise og færdigheder inden for bæredygtighedsområder for at sikre informeret beslutningstagning og effektive bæredygtighedsinitiativer. De tværgående nøglefunktioner, vejleder og understøtter organisationen, hvor de ESG-ansvarlige emneejere operationaliserer bæredygtighedsstrategien og sikrer retvisende ESG-data i samspil med øvrige dele af organisationen.

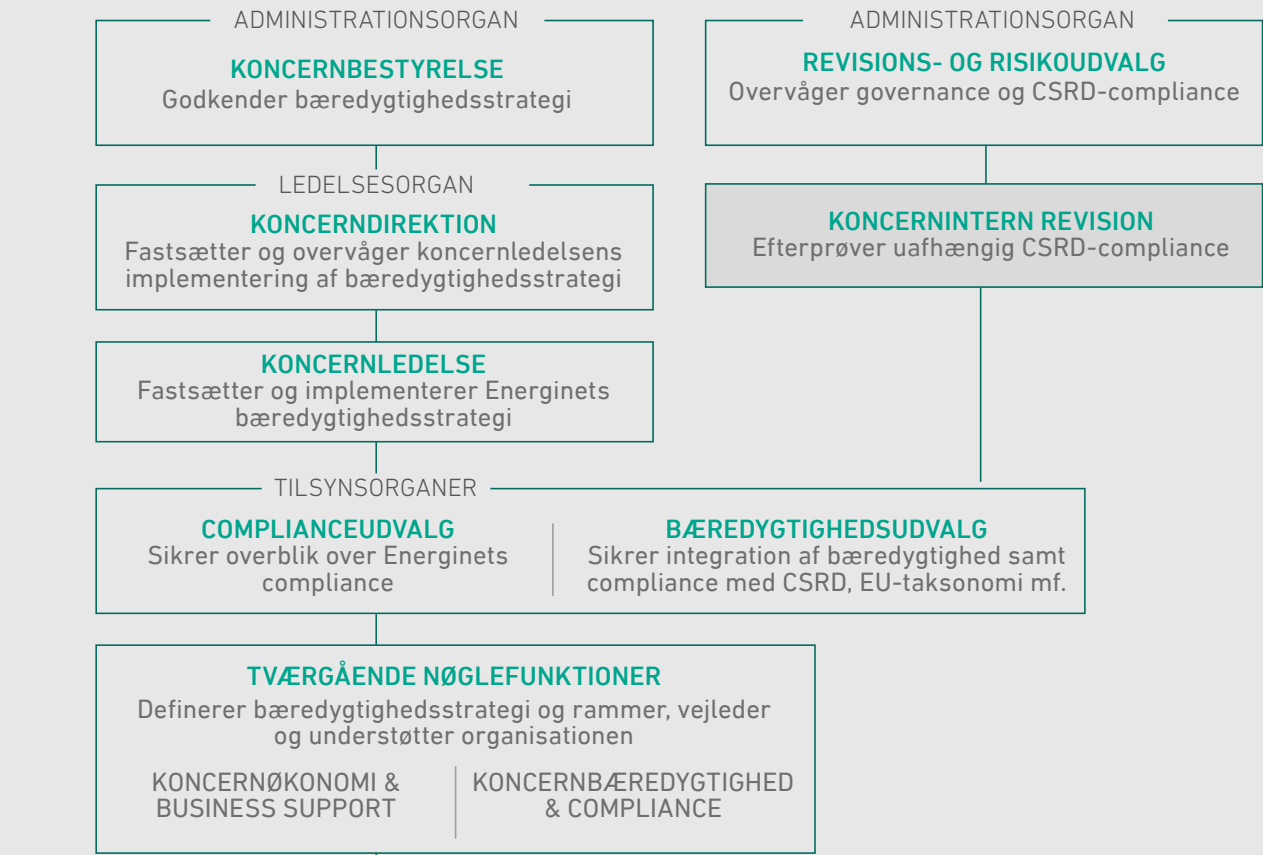
Administrationsorganerne

Bestyrelse og Revisions- og risikoudvalg er ansvarlige for at overvåge den daglige drift og fremdrift i implementering af de strategier og politikker, som er fastlagt af ledelsen, herunder vores bæredygtighedsstrategi og bæredygtighedspolitik. Energinets bestyrelse godkender bæredygtighedsstrategien og overser koncernledelsens beslutninger. Koncerndirektionen, som er en del af koncernledelsen, deltager i bestyrelsesmøderne uden stemmeret. Revisions- og risikoudvalget, nedsat af bestyrelsen, vurderer uafhængigt finansielle rapporter, risikostyring, interne kontroller og compliance-programmer, herunder compliance med bæredygtighedsdirektivet (CSRD).

Bestyrelsen er involveret i bæredygtighedsspørgsmål, især i lyset af øget fokus på bestyrelsens ansvar for ESG-resultater. De følger udviklingen i vores bæredygtighedsstrategi og får en årlig præsentation af fremdriften i forhold til opfyldelse af vores bæredygtighedsmål. I 2024 har der været øget fokus på bæredygtighed i forbindelse med bestyrelsens årlige vurdering af kompetencesammensætning. Der er i det hele taget øget fokus på at styrke kompetencer indenfor bæredygtighed, hvilket blandt andet betyder, at Energinets e-læring om bæredygtighed bliver obligatorisk for ledere i 2025.

Ledelsesorganerne

Ledelsesorganerne udgør koncerndirektionen, inklusive koncernledelsen, som af koncerndirektionen er bemyndiget til at varetage det overordnede ansvar for Energinets udvikling og drift. Koncernledelsen er Energinets øverste interne beslutningsorgan og består af 2 direktører samt koncerndirektionen.



ESG EMNEJERE Operationaliserer bæredygtighedsstrategien og opgør, analyserer og leverer retvisende ESG data					
KLIMA OG MILJØ (E)		SOCIALE INDSATSER (S)		GOVERNANCE (G)	
EMNE	EJER	EMNE	EJER	EMNE	EJER
Klima-ændringer	Koncernbæredygtighed & Compliance	Egen arbejdsstyrke	HR	Virksomhedsadfærd	Koncernbæredygtighed & Compliance
Biodiversitet og økosystemer	Koncernbæredygtighed & Compliance	Diversitet, ligestilling og inklusion	HR	Bæredygtigt indkøb	Koncernøkonomi & Business Support
Ressource-anvendelse & Cirkulær økonomi	Koncernbæredygtighed & Compliance	Arbejds miljø og sikkerhed	Koncern HSE	Governance (ledelse & bestyrelse)	HR
		Menneskerettigheder	Koncernbæredygtighed & Compliance		
		Medarbejderrelationer og rettigheder	HR		

Koncerndirektionen er ansvarlige for strategiske beslutninger, fastlæggelse af Energinets vision, mission og mål, samt risikostyring og overvågning af overholdelse af lovgivningsmæssige krav og etiske standarder, det vil sige inklusive overholdelse af bæredygtighedsdirektivet (CSRD).

Koncernledelsen sætter den strategiske retning for bæredygtighed, hvor bestyrelsen er ansvarlig for at sikre, at bæredygtighedsstrategien er effektiv og integreret i Energinets overordnede strategi og governance-strukturer. Koncernledelsen er ansvarlig for både at fastsætte og implementere Energinets bæredygtighedsstrategi og bæredygtighedsinitiativer, herunder mål for bæredygtighed.

Koncernledelsen etablerer klare strukturer og ansvarsområder inden for styring af bæredygtighed og godkendte blandt andet, at Energinet i 2024 etablerede et dedikeret bæredygtighedsudvalg med fokus på bæredygtighedsledelse.

Tilsynsorganerne

Complianceudvalget er nedsat af Energinets koncerndledelse. Det har til formål at anbefale, beslutte og muliggøre strategi samt større tværgående og forretningsmæssige beslutninger inden for complianceområdet i Energinet. Complianceudvalget arbejder med at sikre opfølgning på tilsynsobservationer og rapportering om complianceforhold.

Det nyetablerede bæredygtighedsudvalg fra 2024 spiller en særlig vigtig rolle i at fremme integrationen af bæredygtighed i hele Energinet. Udvalget har ansvar for at anbefale og implementere handleplaner samt træffe tværgående og principielle beslutninger om bæredygtighed i overensstemmelse med koncernens strategi. Det fastsætter målsætninger og opfølgningstiltag for Energinets bæredygtighedsstrategi med fokus på både bæredygtighed og de forretningsmæssige og økonomiske dilemmaer. Samtidig opdateres udvalget løbende om fremskridt i implementering af bæredygtighedsinitiativerne.

Udvalget sikrer, at Energinets ledelse kan overholde formelle governancekrav, som er stillet i

Bæredygtighedsdirektivet (CSRD). Gennem løbende oplæg bidrager bæredygtighedsudvalget til en dyb forståelse af udvikling og risici, hvilket sikrer bred involvering i bæredygtighedstiltag. Sammensætningen af bæredygtighedsudvalget og dettes ekspertise sikrer, at bæredygtighedsindsatser integreres fra start i processer og projekter, og rapporteres løbende til koncernledelsen og Revisions- og Risikoudvalget. Bæredygtighedsudvalget mødes kvartalsvis og afspejler bred repræsentation fra Energinet. Koncernbæredygtighed & Compliance faciliterer udvalgets arbejde og sikrer specialiseret viden og kompetencer inden for bæredygtighed.

Udover vores interne udvalg er Energinet ejet af Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, som varetager statens ejerskab af Energinet. Vi rapporterer løbende til ministeriet om Energinets udvikling, herunder bæredygtigheds mål og virksomhedsspecifikke KPI'er.

Ejeren har den endelige myndighed over Energinet inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen, og udøver sit ejerskab i overensstemmelse med de retningslinjer, der er givet i lov om Energinet, i bekendtgørelse om økonomisk regulering af Energinet og i statens ejerskabspolitik.

Det er afgørende, at ejer løbende orienteres om Energinets aktuelle drift, samt de fremtidige udfordringer, som Energinet står overfor. Denne orientering sker blandt andet ved afholdelse af kvartalsvise møder mellem Klima-, energi- og forsyningsministeren/departementschefen, bestyrelsesformanden, og evt. andre bestyrelsesmedlemmer samt direktionsmedlemmer. Dertil kommer afholdelse af tilsynsmøder, strategiseminarer, dialog om godkendelse af større investeringer mv.

Udover at fokusere på bæredygtighed, varetager Energinets administrations- og ledelsesorganer en række andre vigtige opgaver. Bestyrelsen sikrer, at Energinets kapitalberedskab er forsvarligt, overvåger it-sikkerheden, modtager løbende rapportering om finansielle forhold, og fastsætter retningslinjer for risikostyring. Koncernledelsen er ansvarlig for udvikling og

drift af Energinet-koncernen, udvikler centrale politikker og økonomiske mål. Direktionen har ansvaret for den daglige ledelse og implementering af strategiske beslutninger, med fokus på områder som Tech & Innovation, Data-Hub, Cyber- og informationssikkerhed og Koncernberedskab. Disse opgaver er afgørende for at sikre en robust og effektiv drift af Energinet, hvilket også ses i forhold til bæredygtighed.

BESTYRELSE

Bestyrelsen fastlægger på ejerens vegne den overordnede strategi og medvirker aktivt til at udvikle virksomheden. Bestyrelsen fører tilsyn med koncerndirektionens dispositioner, og gennemfører årlige selvevalueringer.

Bestyrelsen består af 11 medlemmer, hvor 8 er udpeget af klima-, energi- og forsyningsministeren og 3 er valgt af Energinets medarbejdere.

BESTYRELSENS KOMPETENCER

- Strategi og forretningsudvikling
- Virksomhedsledelse
- Finans, økonomi og risikostyring
- Reguleringsforhold
- Organisationsforhold
- Forbrugerforhold
- Konkurrenceforhold
- Forskningsmiljøer
- Sektorkendskab
- Energisystemer, nationalt og internationalt
- Specifikt kendskab til det danske el- og gassystem

MINISTERUDPEGET



MOGENS LYKKETOFT, FORMAND

Titel: Fhv. MF, minister, folketingsformand og formand for FN's Generalforsamling

Køn og alder: Mand, 79 år

Dato for indtrædelse:
1. september 2020
Genudpeget: 30. maj 2022 og 1. maj 2024

Udpegningsperiode udløber:
30. april 2026.

Øvrige ledelseshverv:
Ingen

>>
BESTYRELSE

MINISTERUDPEGET



CHARLOTTE MARK CHRISTENSEN

Titel: Professionelt bestyrelsesmedlem

Køn og alder: Kvinde, 60 år

Dato for indtrædelse: 1. maj 2024

Udpegningsperioden udløber: 30. april 2026

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 21. maj 2024.

Øvrige ledelseshverv:

Forperson i Fonden DIS - Danish Institute for Study Abroad

Bestyrelsesmedlem i Dansk Fundamental Metrologi A/S



DORTE KAMPER

Titel: Senior Vice President, Heating & Cooling hos Kamstrup A/S

Køn og alder: Kvinde, 53 år

Dato for indtrædelse: 1. maj 2024

Udpegningsperioden udløber: 30. april 2026

Øvrige ledelseshverv:

Ingen



LARS ERIK CLAUSEN

Titel: Professionelt bestyrelsesmedlem

Køn og alder: Mand, 66 år

Dato for indtrædelse: 17. maj 2016
Genudpeget: 1. maj 2018, 1. september 2020, 30. maj 2022 og 1. maj 2024

Udpegningsperiode udløber: 30. april 2026

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 17. september 2019.

Øvrige ledelseshverv: Bestyrelsesformand Kvasir Technologies ApS

Bestyrelsesmedlem i Ellevio AB, Stockholm, Sverige, medlem af Sustainability & Security Committee

Direktion og bestyrelse i Clausen Consulting

Senior advisor OMERS Infrastructure Europe Ltd., London



MARIANNE SØRENSEN HENRIKSEN

Titel: Professionelt bestyrelsesmedlem

Køn og alder: Kvinde, 60 år

Dato for indtrædelse: 1. maj 2018
Genudpeget: 1. september 2020, den 30. maj 2022 og 1. maj 2024

Udpegningsperiode udløber: 30. april 2026

Medlem af bestyrelsens revisions- og risikoudvalg fra den 1. september 2018, formand for udvalget fra den 17. september 2019.

Øvrige ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem i Velliv, Pension & Livsforsikring A/S

Bestyrelsesmedlem i Maersk Offshore Wind A/S



MICHAEL HOLM

Titel: Grundlægger og bestyrelsesformand i Systematic

Køn og alder: Mand, 68 år

Dato for indtrædelse: 1. maj 2024

Udpegningsperioden udløber: 30. april 2026

Øvrige ledelseshverv:

Bestyrelsesformand: Systematic A/S og Systematic Holding ApS

Bestyrelsesmedlem: AVK Holding A/S, Salling Fondene A/S

Medlem af DI Hovedbestyrelse



PEDER KJELDGAARD

Titel: Professionelt bestyrelsesmedlem

Køn og alder: Mand, 68 år

Dato for indtrædelse: 21. januar 2025.

Udpegningsperioden udløber: 30. april 2026.

Øvrige ledelseshverv:

Opdateres



JACOB ØSTERGAARD

Titel: Professor og divisionschef, Division of Power and Energy Systems, DTU

Køn og alder: Mand, 56 år

Dato for indtrædelse: 1. maj 2024

Udpegningsperioden udløber: 30. april 2026

Øvrige ledelseshverv:

Bestyrelsesmedlem i Energimuseet

Bestyrelsesmedlem i Nerve Smart Systems A/S

Bestyrelsesmedlem i Fonden Baltic Energy Island

>>
BESTYRELSE

MEDARBEJDERVALGTE



BERIT SCHILLING NIELSEN

Titel: Gruppeleder, Afregning og Cash Management, Energinet Koncern

Køn og alder: Kvinde, 60 år

Dato for indtrædelse:
1. januar 2021

Genvalgt:
24. august 2007 - 23. august 2011
1. marts 2013 - 23. august 2019.

Valgperioden udløber:
23. august 2027

Øvrige ledelseshverv
Ingen



HANNE BINDER

Titel: Seniorenergianalytiker, Systemperspektiv, Energinet Systemansvar

Køn og alder: Kvinde, 33 år

Dato for indtrædelse:
24. august 2023

Valgperioden udløber:
23. august 2027

Øvrige ledelseshverv:
Ingen



POUL MORTENSEN

Titel: Chefingeniør, Projektmodning, Energinet Systemansvar

Køn og alder: Mand, 55 år

Dato for indtrædelse:
24. august 2023

Valgperioden udløber:
23. august 2027

Øvrige ledelseshverv:
Ingen

BESTYRELSESMEDLEMMER SOM UDTRÅDTE I 2024:

NANA BULE
SEJBÆK
Udtrådt:
30. april 2024

NIELS FREDERIK
BERGH-HANSEN
Udtrådt:
30. april 2024

SØREN MARINUS
SØRENSEN
Udtrådt:
30. april 2024

RIKKE
HVILSHØJ
Udtrådt:
30. april 2024

MARTIN
ROMVIG
Udtrådt:
11. december2024



KONCERNLEDELSE

Koncernledelsen varetager virksomhedens daglige ledelse i overensstemmelse med de retningslinjer og anvisninger, som bestyrelsen fastlægger.

DIREKTIONEN



THOMAS EGEBO

Titel: CEO, Energinet

Køn og alder: Mand, 63 år

Uddannelse:
Cand.polit.

Erhvervserfaring:
Departementschef i Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet

Øvrige ledelseshverv:
Bestyrelsesmedlem i Industriens Pension, DI hovedbestyrelse, DI Energis bestyrelse.

Indtrædelse i koncerndirektionen:
April 2018

Kompetencer og færdigheder:
Strategi- og forretningsudvikling, Virksomhedsledelse, Organisationsforhold, Indsigt i energisektoren samt kendskab til det politiske system og samfundsforhold

Eventuelle interessekonflikter:
Ingen



TORBEN THYREGOD

Titel: CFO, Energinet

Køn og alder: Mand, 61 år

Uddannelse:
Cand.merc.aud.

Erhvervserfaring:
Viceadministrerende direktør og CFO hos Københavns Lufthavne

Øvrige ledelseshverv:
Direktion og/eller bestyrelse i Torben Thyregod Holding ApS og i Grapevine ApS

Indtrædelse i koncerndirektionen:
Januar 2011

Kompetencer og færdigheder:
Økonomi, Strategi- og forretningsudvikling, Virksomhedsledelse, Organisationsforhold, Indsigt i energisektoren.

Eventuelle interessekonflikter:
Ingen



SIGNE HORN ROSTED

Titel: CTO, Energinet

Køn og alder: Kvinde, 48 år

Uddannelse:
Cand.scient.soc.

Erhvervserfaring:
Miljøministeriet samt ledelsesroller hos Energinet

Øvrige ledelseshverv:
Bestyrelsesmedlem i Dansk IT

Indtrædelse i koncerndirektionen:
Januar 2025

Kompetencer og færdigheder:
Organisatorisk udvikling og transformation, Operationel drift og turn around ledelse, el- og gasmarkedsudvikling, IT, Innovation og digitalisering

Eventuelle interessekonflikter:
Ingen



SØREN DUPONT KRISTENSEN

Titel: COO, Energinet

Køn og alder: Mand, 48 år

Uddannelse:
Cand. oecon.

Erhvervserfaring:
Ledelsesroller hos Energinet

Øvrige ledelseshverv:
Bestyrelsesmedlem i Brandbjerg Højskole

Indtrædelse i koncerndirektionen:
Juni 2023

Kompetencer og færdigheder:
Strategi- og forretningsudvikling, Talentudvikling samt Samfundsøkonomisk indsigt og bredt kendskab til alle dele af Energinets forretning og energisektoren

Eventuelle interessekonflikter:
Ingen



KONCERNLEDELSE

ØVRIG KONCERNLEDELSE



KIM WILLERSLEV JAKOBSEN

Titel: CEO, Energinet Systemansvar A/S

Køn og alder: Mand, 50 år

Uddannelse:
Cand.merc.jur.

Erhvervserfaring:
Vice President, Ørsted

Øvrige ledelseserhverv:
Ingen

Indtrædelse i koncernledelsen:
Januar 2024

Kompetencer og færdigheder:
Ledelse, Kontraktforhandling, Kunde-
forhold, Operationel håndtering og
Strategisk IT udvikling

Eventuelle interessekonflikter:
Ingen



STINA WILLUMSEN

Titel: Group Senior Vice President &
Direktør for HR, Strategi og Kommu-
nikation

Køn og alder: Kvinde, 47 år

Uddannelse:
Cand. scient.pol.

Erhvervserfaring:
Rådmand for Børn og Unge, Odense
Kommune samt forskellige ledelses-
roller hos Energinet

Øvrige ledelseserhverv:
Ingen

Indtrædelse i koncernledelsen:
September 2020

Kompetencer og færdigheder:
Organisation og ledelse, Politik og
Regulering, Strategi, Interessenter og
kommunikation

Eventuelle interessekonflikter:
Ingen



DIREKTIONSAFLØNNING						
DKK MIO.	Årlig basisløn	Basisløn i 2024	Pension i 2024	Andre ydelser i 2024*	Samlet løn i 2024	Samlet løn i 2023
Thomas Als Egebo	4,4	4,3	0,6	0,3	5,2	4,8
Torben Thyregod	3,7	3,7	0,0	0,2	3,9	3,7
Søren Dupont Kristensen	3,0	3,0	0,4	0,2	3,6	2,0
Koncerndirektionen i alt	11,1	11,0	1,0	0,7	12,7	10,5

* Værdien af fri bil og telefon er indeholdt i 'andre ydelser'.

BESTYRELSESHONORAR		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2024
Formand: Mogens Lykketoft	495	495
MEDLEMMER		
Berit Schilling Nielsen	180	180
Charlotte Mark Christensen	180	128
Dorte Kamper	180	128
Hanne Binder	180	180
Jens Jacob Østergaard	180	128
Lars Erik Clausen	180	180
Marianne Sørensen Henriksen	180	180
Michael Holm	180	128
Poul Mortensen	180	180
Fratrådte medlemmer	180	329
Bestyrelsen i alt	2.295	2.236

REVISIONS- OG RISIKOUDVALG		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2024
Formand: Marianne Sørensen Henriksen	107	107
MEDLEMMER		
Lars Erik Clausen	64	64
Charlotte Mark Christensen	64	48
Fratrådte medlemmer	64	16
Revisions- og risikoudvalget i alt	299	235

INTERESSENTFORUM HONORAR		
TDKK	Årligt honorar	Udbetalt 2024
Formand: Birte Holst Jørgensen	35	35
Interessentforum i alt	35	35

Bestyrelsesformanden fremsætter forslag om koncerndirektørernes aflønning, som derefter skal godkendes af bestyrelsen. Aflønningen sammenholdes hvert år med niveauet i tilsvarende stillinger i større danske virksomheder.

Honoraret til bestyrelsen omfatter et fast basisvederlag. Vederlaget fastsættes af virksomhedens ejer. Formanden for Interessentforum modtager et årligt honorar. Øvrige medlemmer honoreres ikke, men får rejsegodtgørelse efter regning. Se side 48.

Oplysninger til og bæredygtighedsforhold behandlet af virksomhedens administrations-, ledelses- og tilsynsorganer

Energinets administrations-, ledelses- og tilsynsorganerne informeres om

bæredygtighedsforhold, og behandler dem løbende i forbindelse med møder afholdt i rapporteringsperioden.

Det gør, at medlemmerne af disse organer er tilstrækkeligt informeret, så

de er i stand til at udfylde deres roller. I 2024 er følgende emner relateret til bæredygtighed behandlet:

HVEM	HVORNÅR	HOVEDEMNER BEHANDLET I 2024
Koncernbestyrelse	20. marts 27. august 28. november	- Bæredygtighedsrapport 2023 - Bæredygtighedspolitik 2024 - Koncernbæredygtighedsstrategi og klimahandlingsplan – herunder Energinets dobbelt væsentlighedsanalyse
Revisions- og risikoudvalg	30. januar 14. marts 21. august 21. november	- Udkast til bæredygtighedsrapport 2023 - Bæredygtighedsrapport 2023 - Status på ESG-området (status og ambitioner for integreret årsrapport og ESG-rapportering 2024) - Koncernbæredygtighedsstrategi og klimahandlingsplan – herunder Energinets dobbelte væsentlighedsanalyse
Koncernledelse	22. januar 26. februar 2. september 11. november	- Udkast til bæredygtighedsrapport 2023 - Bæredygtighedsrapport 2023 - Oprettelse af bæredygtighedsudvalg - Strategi for bæredygtighed og Energinets dobbelte væsentlighedsanalyse
Bæredygtighedsudvalg	Mødes 4 gange årligt i henhold til en årsplan*	- Bæredygtighedspolitik 2024 - Godkendelse af koncernbæredygtighedsstrategi og klimahandlingsplan - De tre kerneområder indenfor miljø og klima: Klima, biodiversitet, affaldshåndtering - Konkret fremdrift på nøgleaktiviteter - Konkret fremdrift på bæredygtighedskontroller - Parathed til CSRD-rapportering

* Første møde blev afholdt i efteråret 2024

Incitamentsordninger relateret til bæredygtighedsspørgsmål

Energinets bonusordning er opdelt i tre hovedområder, som vægtes ligeligt med 33,3 %: Resultatskabelse (det, vi er her for), strategisk fremdrift (det, vi fokuserer på) og ledelse, adfærd og kultur (det, der flytter os). I sidstnævnte område indgår KPI'er relateret til bæredygtighed. Her tildeles bonus til medlemmer af de ledelsesmæssige organer på baggrund af opnåede resultater i forhold til fundamentet, hvor der måles på fem udvalgte KPI'er.

To af disse KPI'er er direkte relateret til bæredygtighed og vedrører henholdsvis mangfoldighed (mindst 35 % kvinder i Energinet) og arbejdsulykker (maksimalt 2,5 arbejdsulykker per million arbejdstimer (LTIF)). Specifikt omkring E1 Klimaændringer, er der ingen direkte sammenhæng mellem reduktion af klimapåvirkning og variabel aflønning i Energinet.

Koncerndirektionen, som ikke har bonus, foretager desuden en supplerende vurdering af koncernledelsens øvrige

præstationer inden for ledelse, adfærd og kultur, som i praksis vægter på lige fod med de fem KPI'er.

Denne struktur indebærer, at vores variable vederlag også afhænger af bæredygtighedsrelaterede mål og påvirkninger, hvilket understøtter vores langsigtede engagement i bæredygtighed og sociale forhold. Vores bonusprogram og virksomhedsmål revurderes hvert år.

Ledelsesbonus knyttet til bæredygtighedsmål

ORGAN	MEDLEM/ POSITION	TYPE AF INCITAMENT	BÆREDYGTIG- HEDSMÅL	BESKRIVELSE AF MÅL	OPNÅET
Administra- tionsorgan	Bestyrelsen Revisions- og risikoudvalg	Bonus			
Ledelsesorgan	Koncern- ledelsen		Mangfoldighed	Min. 35,0 % kvin- der i Energinet	Ja
			Arbejdsulykker	Maks. 2,5 arbejds- ulykker per mil- lion arbejdstimer (LTIF)	Nej
Tilsynsorgan	Complianceudvalg Bæredygtigheds- udvalg				
Andel af varia- bel aflønning					

LOVPLIGTIG REDEGØRELSE FOR POLITIK FOR DATAETIK

Energinets politik for etisk data- og teknologianvendelse skal sikre, at vi overholder gældende lovgivning, jf. årsregnskabsloven §99d, følger udviklingen og opfattes som respekteret, kompetent og ordentlig. Dataetik er et centralt fokusområde for vores arbejde, og det er væsentligt for Energinet, at især borgerne har tillid til vores indsamling, behandling og opbevaring af deres data.

Energinets politik for etisk data- og teknologianvendelse indeholder vores etiske overvejelser i forbindelse med anvendelse og udvikling af nye teknologier, nye databehandlingsteknikker samt øgede datamængder.

Vi har et ansvar for at sikre, at vores databehandling og brug af teknologi sker etisk korrekt, ansvarligt og gennemsigtigt. Derfor arbejder vi løbende på at forbedre vores praksis inden for både databehandling og udvikling af ny teknologi. Dette sker ofte i tæt samarbejde med relevante myndigheder og andre aktører på området.

Vi tager udgangspunkt i, at data tilhører borgerne og medarbejderne selv og håndteres inden for gældende lovgivning. På samme måde sikrer vi, at anvendelsen og udviklingen af teknologi sker med høj grad af gennemsigtighed, og mulighed for, at der med menneskelig indblanding træffes informerede beslutninger. Samtidig har vi et stort fokus på, at graden af gennemsigtighed balanceres med hensynet til sikkerhed i en geopolitisk mere ustabil verden.

Arbejdet med etisk data- og teknologianvendelse er operationaliseret gennem interne politikker og processer, der kontinuerligt forbedres og opdateres, ligesom der er igangsat udarbejdelse af nye processer for anvendelse og udvikling af ny teknologi (herunder kunstig intelligens (AI)), som i høj grad understøtter Energinets politik for etisk data- og teknologianvendelse. Dette arbejde fortsætter i 2025.

Endelig har arbejdet med dataetik i 2024 konkret medført igangsættelse af undersøgelse af, hvordan kunstig intelligens (AI) kan anvendes som et

hjælpemiddel i de daglige opgaver med håndtering af data i Energinet. Som en del af dette arbejde er der igangsat overvejelser om, hvorvidt og hvordan AI-teknologier kan implementeres på en måde, der afspejler vores etiske principper og overvejelser. Formålet er at sikre en anvendelse, hvor teknologien både kan bidrage til øget effektivitet og kvalitet, men samtidig understøtter en ansvarlig og sikker behandling af data.

Der henvises til den lovpligtige politik for etisk data- og teknologianvendelse, jf. årsregnskabslovens § 99d på energinet.dk/selskabsledelse

GOVERNANCE, RISIKOSTYRING OG COMPLIANCE (GRC)

Energinet har ansvaret for omfattende og komplekse opgaver i den grønne omstilling. Vi skal løse energiens trilemma om at opretholde høj forsynings-sikkerhed på måder, som er til at betale for samfundet i et energisystem, som i fremtiden er baseret på vedvarende energi. Med disse opgaver følger der en række risici, som vi skal håndtere.

Risikostyring styrker vores evne til at forudse og tilpasse os de omfattende forandringer, som energisektoren vil gennemgå i en hastig grøn omstilling til et klimaneutralt samfund. I Energinet er det derfor helt essentielt, at risikostyring er en integreret del af vores forretnings- og beslutnings-processer og omfatter alle risici fra det strategiske til det operationelle niveau, herunder risici relateret til bæredygtighed.

Vi anvender en kombination af ISO 31000 og COSO's Intern Kontrol rammeværk for optimal risikostyring (ERM). ISO 31000:2018 tilbyder omfattende vejledning i risikostyring, mens COSO understøtter os i at sikre stærke interne kontroller. Risikostyring, forebyggelse og mitigerende handlinger dokumenteres løbende gennem vores risikoregistre og rapportering til koncernledelsen og Energinets Revisions- og risikoudvalg. Vores konkrete risikohåndtering og overordnede governancestruktur understøttes af en række politikker og compliance krav.

Vores integrerede tilgang styrker vores risikostyring og interne kontroller, også inden for bæredygtighed. Vi følger risikostyringsprocesserne i ISO 31000 og COSO's fem komponenter, hvilket i 2024 er blevet udvidet i Energinet til også at omfatte ESG emnerne under de europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering (ESRS). Vi har ikke en særskilt proces for risikostyring og intern kontrol for bæredygtighed, da det ikke er nyt for os at arbejde med risici omkring bæredygtighed, men vi har opdateret vores risikotaksonomi til også at imødekomme de meget specifikke områder i ESRS, inklusiv risici identificeret i forbindelse med indvirkning af risici og muligheder. Samtidig

kan bæredygtighedsrisici påvirke vores omdømme negativt, da interessenter og offentligheden i stigende grad forventer, at Energinet som ansvarlig for udbygning af den grønne omstilling, tager ansvar for bæredygtighed, herunder vores miljøpåvirkninger.

I vores bestræbelser på at integrere ESG i Energinet har vi etableret robuste processer til indsamling og validering af ESG-data, hvor vi har særligt fokus på kontroller omkring dataenes fuldstændighed og integritet. Analyser bruges til estimeringer, og metoder forbedres løbende for at reducere usikkerheder. Det inkluderer også et tæt samarbejde med leverandører for at sikre vi har de nødvendige data til vores ESG-rapportering. Vi arbejder på hurtig dataindsamling gennem vores Dataplatform og rapportering og anerkender mulige forsinkelser, som vi forsøger at minimere. I Energinet investerer vi i teknologi og træning for at styrke vores kapaciteter og sikre pålidelig ESG-data, hvilket tilstræbes at omfatte regelmæssige gennemgange fra Koncernintern Revision.

Vi fortsætter med at integrere governance, risikostyring og compliance (GRC) i 2025.

Energinets risikoprofil
I tabellerne beskrives vores væsentligste risici, inklusiv uddrag af risici fra vores IRO'ere (uddyb i vores "Bæredygtighedsrapport" under indvirkninger, risici og muligheder for hvert emne), der på sigt kan forhindre eller forsinke Energinet i at realisere vores strategi og bæredygtighedsmål. I tillæg beskrives et uddrag af vores væsentligste foranstaltninger og kontroller.

Risikostyring og interne kontroller i Energinet følger statens ejerskabspolitik og anbefalinger for god selskabsledelse. Bestyrelsen påser, jf. selskabsloven §115, stk. 1, at der er etableret de fornødne procedurer for risikostyring og interne kontroller. Direktionen er ansvarlig for den løbende evaluering af

risikostyringen, og at Energinet ledes i overensstemmelse med den vedtagne risikopolitik.

Definitioner af risikoopdeling
Strategiske risici styres inden for Energinets strategiske og forretningsmæssige planlægning. Det betyder,

at flere også har sammenhæng til Energinets virksomhedsspecifikke mål og resultater.

Risici relateret til bæredygtighed er risici, som kan påvirke vores opfyldelse af Energinets bæredygtighedsmål.

UTILSTRÆKKELIG HASTIGHED I UDBYGNING AF ELINFRASTRUKTUR	STRATEGISK
Beskrivelse af risiko - I takt med omstillingen til grøn energi verden over er efterspørgslen i de globale markeder for elektriske komponenter steget markant og forventes at stige yderligere. - Store ændringer i Energistyrelsens Analyseforudsætninger til Energinet, antallet og kompleksiteten i tilslutningsansøgninger fra tredjeparter samt timing og placering af statslige udbud	
Mulige indvirkninger - Lange leveringstider og markante prisstigninger - Store usikkerheder om investeringsbehovet - Begrænsning i vores eksekveringsevne	
Væsentlige foranstaltninger og kontroller - Løbende replanlægning og ændring i prioriteringen af kommende projekter - Styrke struktur og frekvens af dialogen med leverandører og samarbejdspartnere - Nye initiativer skal styrke vores evne til at fremskrive indkøbsbehov - Ser på mulighederne for at opbygge et sikkerhedslager - Løbende optimere vores planlægning, ressourceudnyttelse og undgå tomgang - Vi har indgået et langsigtet, strategisk turnkey-samarbejde med Siemens om udbygning af højspændingsstationer i Jylland og på Fyn - Vi har implementeret en ny dynamisk leverancemodel med fokus på nye kontraktformer, standardisering af tekniske løsninger, et længere tidsperspektiv på vores portefølje-overblik og en mere ensartet projektproces - Vi arbejder løbende med Energi- og Miljøstyrelsen om et styrket samarbejde for hurtigere og mere effektive myndighedsprocesser - Anbefalingerne fra NEKST-arbejdsgruppen for 'Hurtigere udbygning af elnettet' kan få stor betydning for et højere tempo i infrastrukturudbygningen, og vi følger indsatserne nøje.	

UTILSTRÆKKELIGE OG DYRE SYSTEMYDELSESR TIL BALANCERING AF ET 100 % VE-BASERET ELSYSTEM	STRATEGISK
Beskrivelse af risiko • Behovet for systemydelser (energireserver når solen ikke skinner, og vinden ikke blæser) stiger i takt med at den fluktuerende VE-produktion udgør en større og større del af den samlede elproduktion • Systemydelsesbehovet bliver yderligere forstærket af øget geografisk adskillelse af produktion og forbrug, større dimensionerende enheder, og de øgede ubalancer fra sol og vind. • Udfasning af de traditionelle aktører (fx kraftværker) fra systemydelsesmarkedet som en del af den grønne omstilling • Investeringslysten hos eksisterende og nye aktører hæmmes af forskellige faktorer. Det bevirker, at nye teknologier ikke som udgangspunkt leverer systemydelser i markedet. Mulige indvirkninger • Kombinationen af et øget behov og begrænset likviditet i systemydelsesmarkedet kan få omkostningerne til systemydelser til at skyde i vejret. Væsentlige foranstaltninger og kontroller • Ny nordisk balanceringsmodel og et nationalt markedsgesign til udvikling af markedet for systemydelser er iværksat. Det skal skabe større konkurrence • Udvikling af metoder til bedre udnyttelse af elnettet og fastlæggelse af behov for systemydelser forventes at reducere behovet og dermed omkostningerne til systemydelser • Vi hjælper nye aktører ind på systemydelsesmarkedet, blandt andet ved opgradering af aktørsupporten til både eksisterende og potentielle nye leverandører af systemydelser – med særligt fokus på teknologier med stort fleksibilitetspotentiale, fx elektrolyse.	

MANGLENDE ØKONOMISK MODSTANDSDYGTIGHED I GASTRANSMISSIONSSYSTEMET	STRATEGISK
Beskrivelse af risiko • Gradvis nedskalering af det danske gasforbrug samtidig med stigende efterspørgsel efter investeringer i biogas medfører samtidigt mindre kundegrundlag og øget investeringsbehov.. • International ligestilling af transportruten gennem Danmark med tilsvarende ruter i nabolandene som følge af yderligere internationalisering af gassystemet med idriftsættelsen af Baltic Pipe medfører behov for at ruten er konkurrencedygtig – også på lang sigt Mulige indvirkninger • Yderligere fokus på rutens konkurrenceevne – også på langt sigt. • Situationen kan medføre reduceret anvendelse af gastransmissionssystemet og gøre yderligere investeringer i gassystemet irrationelle. Væsentlige foranstaltninger og kontroller • Sikre koordinering og forhandlinger med de øvrige led i værdikæden med henblik på at identificere de nødvendige økonomiske foranstaltninger. • Løbende udarbejde analyser af blandt andet driftsomkostninger, alternative finansieringsmuligheder, kapitalbehov, tarifmetoder, konkret gassektoranalyse mv. til at understøtte dialogen med Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet og Energistyrelsen med henblik på at modne mulige løsningsmodeller. Analyser og dialog forventes at fortsætte ind i 2025.	

EL- ELLER GASFORSYNINGSSVIGT SOM FØLGE AF HYBRIDE ANGREB	STRATEGISK
Beskrivelse af risiko • Den anspændte geopolitiske situation betyder, at truslen fra både fysiske- og cyberangreb er forøget. Mulige indvirkninger • Da Energinet er ansvarlig for den overordnede energinfrastruktur, vil et vellykket hybrid angreb mod vores systemer eller anlæg kunne medføre forsyningssvigt og være særdeles kritisk for hele Danmark Væsentlige foranstaltninger og kontroller • Øget monitorering og systematisk arbejde med at "hærde" vores IT-infrastruktur, software, hardware og brugerstyring • Intensiv træning af alle vores medarbejdere • Øget opmærksomhed omkring Energinets anlæg og byggepladser, herunder overvågning • Energinet har en proaktiv dialog med myndigheder om roller og ansvar i forhold til at passe på Energinets anlæg i den daglige drift og i krisesituationer • Håndteringen af potentielle krisesituationer testes løbende i beredskabsøvelser, hvor der inddrages relevante interne og eksterne interessenter • Vi har oprettet et Sikkerhedsudvalg, som løbende får briefinger om beredskabs- og sikkerhedssituationen og anbefalinger til den overordnede retning for fysisk sikkerhed, beredskab og cyber- og informationssikkerhed.	

BETYDELIG STIGNING I ENERGINETS KLIMAPÅVIRKNING

BÆREDYGTIGHED

Beskrivelse af risiko

- Udbygning af infrastruktur og et stigende aktivitetsniveau, som er nødvendig for Energinets kerneopgave og projektaktiviteter medfører en øget klimapåvirkning, som stammer fra indkøb fra leverandører
- Reduktionen af udledninger afhænger af udviklingen hos vores leverandører og deres engagement i at reducere klimapåvirkningen. Vores evne til at handle kan blive udfordret af det overophedede marked for højspændingskomponenter, hvor efterspørgslen overstiger udbuddet
- Vanskeligt at øge kravene til bæredygtighed i vores udbud samt for leverandørerne at implementere større ændringer i deres produktionsmetoder og -processer, når deres produktionskapacitet er fuldt udnyttet
- Der er usikkerhed om, hvornår vi kan have udfaset alle komponenter med SF₆, som er en kraftig drivhusgas, da mange af de SF₆-holdige komponenter, vi installerer nu og i de kommende år, vil have en teknisk levetid, der strækker sig væsentligt længere end til 2050. På nuværende tidspunkt er der kun i meget begrænset omfang SF₆-frie komponenter til rådighed
- En forsinkelse i tilslutningen af nye vind- og solenergiprojekter kan medføre en langsommere reduktion af udledning-ger i forhold til elforbrug og nettab

Mulige indvirkninger

- Betydelige klimarisici på grund af øgede udledninger af CO₂ og andre drivhusgasser
- Når SF₆-frie komponenter er udviklet, vil det tage tid at opbygge produktionskapacitet til at dække behovet på tværs af alle eltransmissionselskaber

Væsentlige foranstaltninger og kontroller

- Vi arbejder målrettet på at drive og etablere vores anlæg på en ansvarlig måde, hvor klimapåvirkningen reduceres mest muligt (i tråd med vores Klimahandlingsplan)
- Udfasningsplaner for SF₆ vil forventeligt foregå i mange år og vil ske i tæt samarbejde med producenter og andre samarbejdspartnere for at sikre en effektiv og koordineret indsats

KRAV OG LOVGIVNING PÅ CIRKULÆR ØKONOMI

BÆREDYGTIGHED

Beskrivelse af risiko

- Energinet er afhængig af vores leverandører og partneres pålidelighed, specifikt i relation til korrekt affaldshåndtering, som Energinet pålægger dem.. Det vedrører især uansvarlig bortskaffelse og håndtering af affald og komponenter
- Knaphed og fordyrelse på ressourcer og materialer er en risiko, hvis ikke Energinet omstiller til cirkulær økonomi
- Ændringer i markedet og efterspørgslen kan skabe prisudsving

Mulige indvirkninger

- Negative konsekvenser for både miljø og økonomi
- Det kan fordyre projekter og skabe forsinkelser i leverancer og produktion

Væsentlige foranstaltninger og kontroller

- Vi har etableret ny stærk proces for affaldshåndtering
- Leverandører til Energinet skal levere en affaldshåndteringsplan og indrapportere forventede mængde opdelt på fraktioner på farligt og ikke farligt affald (affaldsregnskab) samt lave et forecast for affaldsmængder, materialer og fraktioner for at minimere affald
- Vi sikrer, at leverandører er godkendt i Energistyrelsens Affaldsregister
- HSE afdelingens arbejdsmiljøkoordinatorer sikrer information om korrekt sortering på byggepladser

ØGEDE KRAV OG VILKÅR SAMT PLANER OM MERE BESKYTTET NATUR

BÆREDYGTIGHED

Beskrivelse af risiko

- Hvis vi ikke formår at minimere påvirkninger gennem foranstaltninger og tilpasning af tracéer, kan det resultere i negative konsekvenser for naturen
- Hvis der ikke implementeres tilstrækkelige foranstaltninger, kan det føre til øgede omkostninger
- Øgede krav og vilkår samt planer om mere beskyttet natur kan besværliggøre, forsinke og tilsvarende fordyre vores udbygning af den grønne omstilling

Mulige indvirkninger

- Påvirkninger på biodiversitet og økosystemer kan føre til tab af arter og deres levesteder, hvilket kan have alvorlige økologiske konsekvenser
- Der kan der være økonomiske risici i form af kompensationer og nødvendigheden af at gennemføre dyre genopretningsprojekter

Væsentlige foranstaltninger og kontroller

- Vi fortsætter med at integrere biodiversitetsfremmende tiltag systematisk i vores anlægsprojekter og vedligeholdelse af Energinets arealer
- Vi planlægger at fastlægge en model for overvågning og måling af vores påvirkning på biodiversitet – og samarbejder med eksperter og interessenter for at sikre, at vores tiltag er effektive og bæredygtige. Tiltag, som vi vil styrke i 2025
- Energinets planer for biodiversitet fokuserer på indvirkninger på egne lokationer (både nuværende og kommende), men vi vil i de kommende år vurdere muligheden for at inkludere måling af vores påvirkning på biodiversitet i vores værdikæde.
- Energinets tilgang tager udgangspunkt i et afbødningshierarki, hvor der fokuseres på at undgå, minimere og genoprette miljøpåvirkninger

ØGET RISIKO FOR ARBEJDSULYKKER OG SIKKERHEDSBRISTER

BÆREDYGTIGHED

Beskrivelse af risiko

- Det øgede aktivitetsniveau i Energinet medfører en højere risiko for arbejdsulykker og arbejdsrelateret stress

Mulige indvirkninger

- Generelle negative påvirkninger på arbejdsmiljøet

Væsentlige foranstaltninger og kontroller

- Vi har iværksat en række målrettede initiativer, herunder 7 strategiske initiativer, som er designet til at fremme et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Det omfatter blandt andet:
- Implementering af "Safer Together" programmet: Inkluderer opgraderet ledelsessystem med ISO 45001 certificering og trendanalyser af hændelsesregistreringsdata i Synergi Life
 - Styrkelse af arbejdsmiljøorganisationen for at sikre gode fysiske og psykiske rammer for medarbejdere og leverandører
 - Systematisk undersøgelse og forebyggelse af ulykker og sundhedsskader: Træning i processer og forbedring af arbejdsmiljø

KRAV TIL LIGESTILLING OG DIVERSITET

BÆREDYGTIGHED

Beskrivelse af risiko

- Energinet står overfor flere udfordringer i bestræbelserne på at fremme og støtte ligestilling og diversitet, herunder at styrke kønsfordelingen, så det underrepræsenterede køn bliver mere repræsenteret
- Vanetænkning og pres kan forhindre nye kompetencevalg
- Hvis vi begrænser os til dansktalende ansøgere mindsker vi vores kandidatpulje, hvilket vi ikke kan acceptere

Mulige indvirkninger

- Større "gap" i kønsfordelingen, hvilket betyder, at det underrepræsenterede køn bliver mindre repræsenteret
- Mangfoldigheden udnyttes ikke optimalt i organisationen, hvilket er risikofyldt, da vi har brug for specialiserede kompetencer

Væsentlige foranstaltninger og kontroller

- Vi arbejder med vores processer, rammer og kultur for at opnå en mere ligelig kønsfordeling i organisationen, hvilket blandt andet indebærer en indsats fra alle niveauer i organisationen, såsom rekrutteringsprocessen, udnævnelser, sammensætning af styregrupper og teams, indstillinger til talentprogrammer samt arbejde med ubevidste biases
- Vi har skrevet under på "The Gender Diversity Pledge" (16 principper for at fremme kønsdiversitet), hvor vi forpligter os til at skabe større kønsdiversitet i Danmark og i Energinet
- Alle medarbejdere skal gennemføre e-læring om mangfoldighed og inklusion. Det bidrager til at udvikle vores kultur og anerkende nye kompetencer
- Vi arbejder på at være mere inkluderende overfor internationale medarbejdere, understøttet af vores mangfoldighedsstrategi, som fokuserer på kompetencer, kønsdiversitet, nationaliteter samt en inkluderende kultur og ledelse.

REDEGØRELSE OM
DUE DILIGENCE

I Energinet er arbejdet med due diligence inden for bæredygtighed baseret på OECD's retningslinjer. Processen er dynamisk og fokuserer på kontinuerlige forbedringer, som det er beskrevet i Energinets bæredygtighedspolitik.

Energinets bæredygtighedspolitik indeholder Energinets klare ambition om at inkludere bæredygtighed i alle vores aktiviteter. Politikken præsenterer også Energinets strategiske udviklingsområder inden for bæredygtighed, som er baseret på den dobbelte væsentlighedsanalyse udarbejdet med afsæt i CSRD. Derudover beskrives det, at arbejdet med Energinets strategiske udviklingsområder sker efter en due diligence-proces baseret på OECD's retningslinjer, hvor Energinet efterlever og monitorerer vores forpligtelser i politikken ved:

- at have tilstrækkelige politikker, retningslinjer og processer for vores indsatser
- at have en struktureret tilgang til at identificere, prioritere og håndtere risici og muligheder indenfor bæredygtighed
- at sætte mål, monitorere og følge systematisk op på vores indsatser og resultater for at opnå løbende forbedringer
- at kommunikere løbende og stille passende klagemekanismer og genopretning til rådighed og indgå i samarbejde og dialog med interessenter, interne såvel som eksterne
- at tage hensyn til bæredygtighed, når vi planlægger, køber varer og ydelser og gennemfører projekter ved at stille krav til vores leverandører, samarbejds- og forretningspartnere.

De vigtigste aspekter og trin i forhold til due diligence i Energinet er kortlagt i tabellen på næste side.

CENTRALE ELEMENTER AF DUE DILIGENCE I ENERGINET	ESRS* KRAV	AFSNIT OG SIDETAL
Indarbejdelse af due diligence i ledelse, strategi og forretnings-model	GOV-2 GOV-3 SBM-3	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle. Side 38. Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel. Side 78.
Dialog med berørte interessenter	GOV-2 SBM-2 IRO-1 MDR-P ESRS S1 S2 + S3	Incitamentsordninger relateret til bæredygtighedsspørgsmål. Side 78. Interessenter. Side 70. Beskrivelse af processen til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder. Side 84. Politikker vedtaget til håndtering af væsentlige bæredygtigheds-forhold. Side 87. Processer for dialog med egen arbejdsstyrke og arbejdstager-repræsentanter om indvirkninger Oplysningskrav S1-2. Side 129. Processer for dialog med arbejdstagere i værdikæden om indvirkninger Oplysningskrav S2-2. Side 136. Processer for dialog med berørte samfund om indvirkninger Oplysningskrav S3-2. Side 141.
Identificering og vurdering af negative indvirkninger på menne-sker og miljø	IRO-1 SBM-3	Beskrivelse af processen til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder. Side 84. Beskrivelse af indvirkninger, risici og muligheder. Side 78.
Iværksættelse af tiltag til at adressere negative indvirkninger på mennesker og miljø	MDR-A + ESRS S1 ESRS S2 ESRS S3	Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med egen arbejds-styrke og effektiviteten af disse tiltag - Oplysningskrav S1-4. Side 130. Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på arbejdstagere i værdikæden og tilgange til at håndtere - Oplysningskrav S2-4. Side 138. Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på berørte samfund og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med berørte samfund og effektiviteten af disse tiltag - Oplysningskrav S3-4. Side 142.
Sporing af effektiviteten af disse bestræbelser	MDR-M MDR-T ESRS S1 ESRS S2 ESRS S3, ESRS G1	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder - Oplysningskrav S1-5. Side 130. Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder - Oplysningskrav S2-5. Side 139. Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder - Oplysningskrav S3-5. Side 143. Tilfælde af korruption eller bestikkelse - Oplysningskrav G1-4. Side 149.

*European Sustainability Reporting Standard



BÆREDYGTIGHEDS- RAPPORT



BAGGRUND

64 Sammenfatning

66 Virksomhedsspecifikke oplysninger

68 Generelle oplysninger om udarbejdelse af bæredygtighedsrapportering

70 Interessenter

74 Værdikæde

78 Dobbelt væsentlighedsanalyse

2024 bliver det første år, hvor Energinet rapporterer i overensstemmelse med EU's nye direktiv for bæredygtighedsrapportering (CSRD). De nye rapporteringskrav giver Energinet endnu et værktøj til at videreudvikle vores bæredygtighedsindsatser og målsætninger.

Vi ønsker fuld transparens i vores bæredygtighedsindsats, og finder det vigtigt, at kommunikere de dilemmaer, der opstår, når vi skal balancere mellem at nå vores mål for den grønne omstilling, og samtidig minimere vores negative påvirkning på klima, miljø, mennesker og samfundet.

Energinets indvirkning på bæredygtighed stammer primært fra de bygge- og anlægsaktiviteter, der er en forudsætning for at udbygge energiinfrastrukturen til den grønne omstilling, samt fra klimapåvirkning af den daglige drift af el- og gassy-stemerne.

I 2024 har Energinet for første gang rapporteret om bæredygtighed i henhold til de nye krav i EU's Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Dette inkluderer tilpasning af rapporteringspraksis i overensstemmelse med de europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering (ESRS). Vores bæredygtighedsrapport er integreret og konsolideret for hele koncernen, inklusive alle datterselskaber.

Klima- og miljøområdet

Energinet har i 2024 offentliggjort en Klimatransitionsplan, der skal understøtte vores klimamålsætning om at opnå netto-nul udledning inden 2045.

Samtidig har vi arbejdet målrettet på at forbedre datagrundlaget på vores klimadata, som fundament for prioritering og fremdrift på vores aktiviteter. Der vil i 2025 pågå et arbejde med yderligere forbedring af datakvaliteten.

Vores målsætning er at 90 % af alt Energinets affald skal genbruges eller nyttiggøres ved udgangen af 2025. Vores resultat på 90,5 % i 2024 er derfor tilfredsstillende.

I Energinets anlægsaktiviteter er biodiversitet en fast del af processerne, og indgår som en integreret del af arbejdet med at indhente tilladelser og miljøgodkendelser. Energinets arbejde med biodiversitet har indtil videre fokuseret på indvirkninger på egne lokationer, men vi vil i de kommende år vurdere muligheden for at inkludere tiltag i vores værdikæde, grundet den markante stigning i vores anlægsaktiviteter. Fremdriften i arbejdet følger forventningerne.

Resultaterne indenfor klima- og miljøområdet vurderes at være tilfredsstillende.

Sociale forhold

Sikkerhed er vigtigt for Energinet, og vi har i 2024 ikke haft ulykker, der har resulteret i varige mén eller dødsfald. I 2024 er andelen af arbejdsulykker med fravær (LTIF) på 4,7 mod 3,5 i 2023. Dette kan delvist henføres til en forbedret registreringskultur, men er fortsat for højt. I starten af året var talene præget af snuble- og faldeulykker, men hen mod slutningen af året har vi desværre oplevet en stigning i ulykker, hvor uopmærksomhed har været årsagen til ulykken. Udviklingen er utilfredsstillende, og Energinet vil fortsat prioritere arbejdet med sikkerhed højt med henblik på nedbringe ulykkerne til et tilfredsstillende niveau.

Energinets opgørelse af diskriminations-sager sker på baggrund af resultater fra vores arbejdspladsvurdering (APV). I 2024 har vores APV vist, at der har været en betydelig stigning fra 1% til 3% siden 2022 inden for spørgsmål om mobning og krænkende handlinger. Arbejdsmiljøorganisationen har derfor særligt fokus på det psykiske arbejdsmiljø, og der er udarbejdet konkrete handlingsplaner for at forbedre det psykiske arbejdsmiljø.

Energinet ønsker specifikt og aktivt at fremme kønsdiversiteten i hele organisationen – og ikke kun i de øverste ledelseslag. Dog har vi fra 2023 til 2024 haft en tilbagegang i andelen af kvinder på 6 % point på topledelsesniveau. I 2024 har vi iværksat flere initiativer for at øge repræsentationen af det underrepræsenterede køn. Det vil fortsat kræve en særlig vedholdenhed og målrettethed, at nå målsætningen

på 40 % kvinder i topledelsen i 2030. Med en andel i 2024 på 37 % vurderes målsætningen realistisk.

Resultatet for sociale forhold vurderes ikke tilfredsstillende og vil kræve en vedholdende og øget indsats de kommende år.

Governance

Energinet har en overordnet bæredygtighedspolitik, som favner og beskriver vores forpligtigelse indenfor bæredygtighed, inklusive emner om virksomhedsadfærd som fx antikorruption. Energinet har obligatorisk e-learning for alle medarbejdere, der blandt andet omhandler disse emner.

Der er i 2024 ikke er blevet afsagt domme eller pålagt bøder imod Energinet i sager vedrørende korruption eller bestikkelse.

Energinet finder resultaterne indenfor governance tilfredsstillende.

SAMMENFATNING

Forsyningssikkerhed, der omfatter leveret el og gas, er afgørende for at sikre en stabil og pålidelig energiforsyning til samfundet. Derfor er beskyttelse mod den stigende cybertrussel mod kritisk infrastruktur en integreret del af Energinets strategi for at opretholde en robust energiforsyning.

Vi præsenterer virksomhedsspecifikke oplysninger, også kaldet enhedsspecifikke oplysninger, for at skabe større gennemsigtighed og indsigt i, hvordan vores operationelle bæredygtighedsindsats præsterer på tværs af vores organisation. Disse oplysninger giver en mere detaljeret forståelse af vores ESG-indsats på enhedsniveau og understøtter vores kerneopgave med forsyningssikkerhed. Vi har valgt at præsentere disse oplysninger særskilt fra de overordnede ESG-nøgletal for at sikre en fokuseret og balanceret rapportering, der ikke udvider vores forpligtelser under de etablerede ESG-kategorier.

Vi har i årevis rapporteret på disse nøgletal som en fast praksis relateret til vores ejerskabsdokument og kvartalsvise rapportering til både bestyrelsen og vores ejer. Nøgletallene er aftalt med og godkendt af vores ejer og følges op på de faste tilsyns- og strategimøder (jf. Retningslinjer for Klima-, Energi- og Forsyningsministeriets varetagelse af ejerskabet af Energinet). Dog undtagen "andel sol og vind" og "andel grøn gas", som er indikatorer, der følges af Energinets bestyrelse. De udgør således ikke konkrete mål for Energinet, men er baseret på Energi-styrelsens analyseforudsætninger.

Herunder opsummerer vi kort resultater af de virksomhedsspecifikke nøgletal, mens de detaljerede virksomhedsspecifikke nøgletal præsenteres i "2024 i korte træk" på side 17, hvor de faktiske nøgletalsindikatorer og resultater fremgår.

HÅNDTERING AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

POLITIK VEDRØRENDE VIRKSOMHEDSSPECIFIKKE NØGLETAL

Klima, Energi- og Forsyningsministeriets (KEFM) har udformet et strategisk ejerskabsdokument for Energinet. Dette er afledt af Statens Ejerskabspolitik, hvor ejerministerierne skal udforme et strategisk ejerskabsdokument for hvert statsejet selskab. Af ejerskabsdokumentet fremgår, at Energinet bl.a. skal varetage hensyn til forsyningssikkerhed samt sikre åben og lige adgang for alle brugere af nettene og effektivitet i sin drift. Det statslige ejerskab af Energinet indebærer, at KEFM sikrer offentlig kontrol med kritisk infrastruktur. Dette med henblik på opfyldelse af Energinets kerneopgaver, samt de målsætninger, der er aftalt med ministeren. På den baggrund fastlægger ejerskabsdokumentet KPI-ere for Energinets drift, typisk af to-årige perioder.

Bestyrelsen har ansvaret for at varetage den overordnede ledelse af Energinet og herunder fastlægge en strategi, der realiserer målene i ejerskabsdokumentet.

Forsyningssikkerhed

Al vores energi skal i fremtiden komme fra grønne energikilder som solceller og vindmøller. Men det giver udfordringer. For vi står samtidig over for et kæmpe teknologispring, når vi skifter kraftværkernes mekaniske og analoge teknologi ud med et fuldt digitalt system styret af effekt-elektronik. Det kan nemlig gå ud over stabiliteten i el-nettet. Afbrydelser i elforsyningen eller

gasforsyningen kan have konsekvenser for virksomhederne og samfundet som helhed, da manglende strøm i stikkontakten påvirker produktionen, tjenester og dagligdagens funktioner.

Forsyningssikkerheden er dog fortsat i top. Det gælder både i forhold til leveret gas og leveret el. Antal gasforsyningssvigt er fortsat på nul og således helt i overensstemmelse med målet. Med 17 afbrudssekunder i elforsyningen for 2024, da lander vi samlet set på et lavt niveau mod 64 sidste år, hvilket fortsat er tilfredsstillende i forhold til målsætningen på max. 120. Vi kan samtidig nu sende mere strøm gennem det eksisterende elnet, fra den nordlige del af Norden til den sydlige del, herunder også Danmark. Vores nye metode til kapacitetsberegninger, som vi har døbt "Flowbased" gør det muligt at håndtere de større produktionsudsving, som den øgede andel af vedvarende energikilder fører med sig, når produktionen svinger, som solen skinner, og vinden blæser.

Den elektronik, som sidder i solceller og vindmøller, leverer pt. ikke automatisk den samme stabilitet som kraftværkerne. Det betyder, at vi har en stor opgave foran os med at skabe et stabilt, grønt elnet, hvor mange forskellige komponenter fungerer sammen, så der altid er strøm i stikkontakten. Vi står med en kompleks udfordring, både teknologisk og markeds-mæssigt. Vi kan og skal finde de løsninger, der i et elsystem domineret af sol og vind erstatter den stabilitet og elkvalitet, som kraftværker hidtil har bidraget med. For vi skal bevare den høje forsyningssikkerhed, som har stor værdi for virksomhederne og samfundet.

Cybersikkerhed

Teknologispring er ikke den eneste udfordring. Cybertruslen spilder også ind. Ubudne gæster må ikke komme ind – hvad enten det er gennem cyberdøren eller hegnet til vores fysiske anlæg. Vi har på den ene side behov for mange flere data og digitale løsninger for at kunne styre et mere komplekst og grønt el system, men samtidig stiger truslerne fra folk, der vil infiltrere vores systemer. Den øgede risiko for hybridangreb og sabotage mod infrastruktur har helt

nødvendigt øget opmærksomheden på beredskab og beskyttelse af vores forsyningssikkerhed mod fjendtlige handlinger udefra. Derfor løftes både det digitale område og de mange nye muligheder samt beredskab og cybersikkerhed nu helt op i direktionen. Samtidig indgår vi i en arbejdsgruppe, Nordic Security Group (NordSec), som har til formål at styrke samarbejdet og informationsudvekslingen mellem de nordiske TSO'ere.

Digitalisering og teknologianvendelse er væsentlige elementer i Energinets strategi og leverancemodell, hvilket er afgørende for at drive og udvikle energisystemerne effektivt og sikre, at vi leverer energi til tiden. Derfor er det vigtigt, at vi anvender data og teknologi på en ansvarlig og etisk korrekt måde, som fremgår af vores koncernpolitik for etisk data-og teknologianvendelse.

I 2024 har vi opnået en modenhedsmåling på 2,7 for cyber- og informationssikkerhed, hvilket ligger under den fastlagte målsætning på 3,0, men med betydelig fremgang i forhold til sidste års måling på 2,0. Målingen er dermed udtryk for en forbedring i forhold til 2023, men illustrerer et behov for fortsatte investeringer både i IT-sikkerhed og den fysiske sikkerhed i Energinet, særligt grundet den historiske kompleksitet i IT-landskabet men også modning af processer. Investeringsbehovet fastlægges på begge områder i Energinets investeringsplaner. Investeringsplanerne følger naturligt den øgede regulering på sikkerheds- og cybersikkerhedsområdet (NIS2 og CER- direktiverne samt den kommende ENTSOE standard), som vi er underlagt.

ANVENDT RAPPORTERINGS PRAKSIS

Gennemsnitlige antal afbrudssekunder i elforsyning pr. forbruger
Ikke leveret energi opgjort som sekunder, som Energinet er ansvarlige for. Målingerne foretages for transmissionsnettet på 100 kV og derover, dog medtages Bornholmskablet, Læsø kablet og Anholt kablet, såfremt en afbrydelse her skyldes forhold, som Energinet er ansvarlig for. For nærværende er det ikke muligt at opgøre den finansielle påvirkning af de afbrudte sekunder.

Antal gasforsyningssvigt

Antallet af gasforsyningssvigt, som kan henføres til Energinet, hvor forbrugeren ikke forsynes med gas. For nærværende er det ikke muligt at opgøre den finansielle påvirkning af gasforsyningssvigt.

Cyber- og informationssikkerhed

Nøgletallet måler modenheden af cyber- og informationssikkerhed på tværs af alle Energinets IT-systemer, inklusiv den underliggende infrastruktur. Opgørelsen foretages på baggrund af den anerkendte modenhedsmodel CMMI (Capability Maturity Model Integration), der måler modenheden af vores processer i relation til drift, styring og udvikling af IT-området med afsæt i ISO27002-standard. Målopfyldelsen opgøres på en skala fra 1 (laveste grad af sikkerhed) til 5 (højeste grad af sikkerhed).

Vurderingen af modenheden for Energinet for 2024 har været afgrænset til de organisatoriske og fysiske kontroller, og mere specifikt de udvalgte områder "Leverandørforhold" og "Fysisk Sikring". Adspurgte interessenter er til dels udvalgt ud fra behovet for at kunne følge udviklingen i forhold til sidste år og for at kunne måle på nye vigtige områder. Udvalgte interessenter relateret til samme områder som tidligere år er knyttet til følgende områder: Stationsnetdomænet, fysiske adgange på stationer og Netkommunikation ved Eltransmission, som driver stationsnettet (både digitalt og et fysisk område). Nye områder der er udvalgt for modenhedsvurdering 2024:

- Datacenteret – udvalgt for at måle på det fysiske aspekt i et kritisk miljø (ny måling - der ikke er stationer)
- Tech & Innovation – udvalgt for at måle på vores leverandørstyring (ny måling - vores implementering af KMD drift)

Modenhedsvurderingen gennemføres af en uafhængig ekstern auditor og gennemføres 1 gang årligt (ultimo året). For nærværende er det ikke muligt for at opgøre den finansielle påvirkning af vores score for modenhedsvurderingen.

GENERELLE OPLYSNINGER OM UDARBEJDELSE AF BÆREDYGTIGHEDSRAPPORTERING

Energinets bæredygtighedsrapportering er udarbejdet med afsæt i European Sustainability Reporting Standards (ESRS) i forhold til EU Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Fundament, konsolidering og udvælgelse af datapunkter
I rapporteringsåret 2024 har Energinet udarbejdet en integreret og konsolideret bæredygtighedsrapport for hele koncernen inklusiv alle datterselskaber, som ikke udarbejder egen 'Bæredygtighedsrapport'. Den konsoliderede rapportering er udarbejdet efter samme principper som den finansielle rapportering. Energinet har ingen udeladelser i forhold til Klassificerede og følsomme informationer og oplysninger om intellektuel ejendomsret, knowhow eller innovationsresultater eller fritagelser for offentliggørelse af forestående udviklinger eller anliggender under forhandling.

Alle bæredygtighedsemner er blevet vurderet ud fra vores dobbelte væsentlighedsanalyse. De emner, der er vurderet som væsentlige eller som er omfattet af krav om oplysninger, er behandlet i de emnespecifikke sektioner af denne rapport. Oplysningskrav fra ESRS 2 er præsenteret i afsnittet 'Bæredygtighedsrapport', og hvis dette ikke er tilfældet, er der indsat klare henvisninger til øvrige relevante afsnit.

Denne rapport omfatter de væsentligste oplysninger om vores egne aktiviteter samt opstrøms- og nedstrømsværdikæden. Væsentlighedsvurderingen inkluderer indvirkninger, risici og muligheder forbundet med disse områder, men med særligt fokus på egne aktiviteter og opstrømsværdikæden, da vores politikker, tiltag, mål og indikatorer primært dækker disse. Grundet vores struktur som en selvstændig offentlig virksomhed har vi begrænset indflydelse på nedstrømsværdikæden såsom netselskaber, og oplysninger om deres forhold er derfor ikke omfattet i væsentligt omfang.

Yderligere er ESRS S4 om Forbrugere og Slutbrugere vurderet som ikke væsentlig.

Målegrundlag
Anvendt rapporteringspraksis er anvendt konsekvent i rapporteringsåret og for sammenligningstal, hvor disse er tilgængelige. Der er ikke sket væsentlige ændringer, der har betydning for opgørelse af datapunkter for rapporteringsåret 2024, som er første rapporteringsår, hvor Energinet rapporterer i henhold til opgørelsesmetoderne fra ESRS. Anvendte beregningsfaktorer er anført under rapporteringspraksis for hvert af datapunkterne.

Vigtige skøn og estimeringer
Hvor det er muligt, opgøres datapunkterne med afsæt i realiserede data for indeværende rapporteringsår. Der kan dog være datapunkter, hvor datagrundlaget ikke er fuldstændigt for hele rapporteringsåret. Her er foretaget et skøn af, hvorvidt der er tale om høj grad af usikkerhed. Vi revurderer løbende vores brug af estimerer og vurderinger baseret på erfaringer, udvikling af ESG-rapportering og en række andre faktorer. Ændringer i skøn indregnes i perioden, hvor det pågældende skøn revideres. Desuden beskriver vi eventuelle usikkerheder, vurderinger og skøn, når vi udarbejder regnskabsmanualer. For yderligere information om de vigtigste estimerer, vurderinger og anvendte forudsætninger henvises til siderne med kvantitative ESG-datatabeller, hvor vores metoder er beskrevet under anvendt praksis.

Justeringer
For justeringer af finansielle tal følger vi årsregnskabet, mens vi for justeringer af ESG-data vurderer, om vi skal opdatere tallene. I rapporteringsåret 2024 er der ikke identificeret væsentlige fejl eller afvigelser i tidligere perioder, som har betydning for sammenligningstallene. Hvis der er behov for justeringer, da vil vi angive tydeligt, hvor vi har opdateret data.

HENVISNINGER

ESRS 2 BP-1	Generelle oplysninger om udarbejdelse af bæredygtighedsrapportering	68
ESRS 2 BP-2	Generelle oplysninger om udarbejdelse af bæredygtighedsrapportering	68
ESRS 2 SBM-2	Interessenter	70
ESRS 2 SBM-3	Dobbelt væsentlighedsanalyse	78
ESRS 2 IRO-1	Beskrivelse af processen til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	84
Klima og Miljø (E)		
	EU-taksonomien 2024	90
ESRS E1	Klimaændringer ESRS E1	101
ESRS E4	Biodiversitet og økosystemer ESRS E4	113
ESRS E5	Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi ESRS E5	120
Sociale indsatser (S)		
ESRS S1	Egen arbejdsstyrke	128
ESRS S2	Arbejdstagere i værdikæden ESRS S2	135
ESRS S3	Berørte samfund ESRS S3	140
Governance (G)		
ESRS G1	Virksomhedsadfærd ESRS G1	146
Henvisningsskema udenfor "vores bæredygtighedsrapport"		
ESRS 2 SBM-1	Vision, strategi og forretningsmodel	23, 68, 74
ESRS 2 GOV-4	Redegørelse om due diligence	59
ESRS 2 GOV-1	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganer	38
ESRS 2 GOV-2	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganer	
ESRS 2 GOV-3	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganer	
ESRS 2 GOV-5	Governance, risikostyring og compliance (GRC)	52
ESRS 2 IRO-2	Oplysningskrav i ESRS omfattet af virksomhedens bæredygtighedsrapport	150, 160

Gennem aktiv interessent-inddragelse og stærke partnerskaber arbejder Energinet for at fremme en effektiv grøn omstilling og sikre en høj forsyningssikkerhed i Danmark.

Vi anerkender, at vores succes i den grønne omstilling er tæt forbundet med et stærkt samarbejde med vores mange interessenter, som skal kunne tage del i og drage fordel af omstillingen

I 2024 opdaterede vi vores interessent-politik, som fastlægger de principper, der skal kendetegne tilgangen til vores interessenter. Med interessenter forstås enhver, der bliver berørt af vores beslutninger eller på anden vis har en interesse i vores aktiviteter eller i vores værdikæde. Se også værdikæde-kortlægningen i forbindelse med vores dobbelte væsentlighedsanalyse side 78.

De værdier og ambitioner, som interessentpolitikken udtrykker, er noget vi forlanger af os selv, og noget, som vores omverden til enhver tid kan holde os op på. Politikken gælder for alle ansatte i Energinet og er godkendt af Energinets bestyrelse.

Energinets interessentpolitikks fem principper:

- Samfundsansvar: Energinet har et særligt ansvar for at træffe beslutninger, der er fri for særinteresser og til gavn for samfundet som helhed. Også når de er vanskelige eller upopulære hos nogle. Vi kan ikke altid imødekomme alle ønsker, men vi arbejder for at finde løsninger, der balancerer hensyn til grøn omstilling, forsyningssikkerhed, økonomi, natur og borgere.
- Dialog: Vi tror på, at dialog fremmer gensidig forståelse og samarbejde om de gode løsninger. Derfor søger vi aktivt og tidligt dialogen med vores omverden – også når det er svært. Vi møder vores interessenter med respekt, ydmyghed og empati for deres hensyn og interesser. Og vi tager altid bekymringer seriøst og gør os umage for at adressere dem.
- Samarbejde: I Energinet fokuserer vi på at løse vores kerneopgaver.

Vi kender vores begrænsninger og søger partnerskaber eller ekspertise, hvor andre kan løse en opgave bedre, end vi selv kan. Fremtidens energisystem kan kun skabes gennem nye typer samarbejder og idéer. Derfor opsøger vi aktivt nye muligheder for samskabelse og innovation.

- Gennemsigtighed: For os handler gennemsigtighed om åben og klar kommunikation om vores aktiviteter. Vi er tydelige i vores forventningsafstemning, og vi fremlægger de rationaler, der ligger til grund for beslutninger, sammen med konsekvenser for omverdenen. Det vigtigste for os er ikke at kommunikere meget, men at kommunikere det rigtige og på en måde, der er til at forstå.
- Tillid: I Energinet behandler vi vores interessenter fair og ordentligt. Vi håndterer deres information fortroligt og den information, vi selv leverer, er saglig og tilgængelig for alle. Vi vil kendes på at være en troværdig og pålidelig samarbejdspartner, der arbejder for de bedste løsninger i den fortsatte udvikling af energisystemet.

Interessentforum

Som en vigtig og lovpligtig del af Energinets styring og interessent-varetagelse samarbejder vi med et interessentforum bestående af op til 30 eksterne repræsentanter fra energisektoren, interesseorganisationer og forskningsmiljøer. Det er klima-, energi- og forsyningsministeren, der udpeger medlemmerne efter indstilling fra en række organisationer. Forummet sikrer, at Energinets overordnede planlægning er præget af hensyntagen til energibranchen og udfordringer i samfundet, men har ikke kompetence

INTERESSENTER

til at træffe beslutninger. Læs mere om Energinets Interessentforum her.

Interne- og eksterne interessenter

Vores oversigt herunder giver et indblik i, hvordan vi tager højde for vores interessenters interesser i forhold til Energinets aktiviteter. Vi sikrer også, at synspunkter og interesser, som berørte interessenter har om vores

bæredygtighedsrelaterede virkninger, risici og muligheder, regelmæssigt kommunikeres.

Energinets indtægtsrammeregulering bygger på en forudsætning om et markedsbaseret afkast, men vores formål tager fortsat udgangspunkt samfunds-økonomiske hensyn. Selskabsøkonomisk effektivitet indgår således, som

en del af den af samfundsøkonomiske værdiskabelse. Energinet antager, at regnskabsbrugerne primært anvender årsrapporten til benchmarking, til vurdering af Energinets aktiviteter, eller et led i Due Dilligence.

For hver interessentgruppe er markeret om de er Berørte Interessenter (BI) eller Regnskabsbrugere (RB).

INTERESSENTER	FORMÅL MED INTERAKTION	METODE OG FREKVEN
Medarbejdere (BI)	Vi lægger vægt på, at medarbejderne er velinformerede om Energinets strategiske målsætninger og løbende resultater også indenfor bæredygtighed, og det er centralt for, at vi kan komme i mål med vores ambitioner. Dialog sker blandt andet gennem Energinets Hovedsamarbejdsudvalg (HSU), som er et forum, hvor medarbejdere og ledelse kan samarbejde og føre en åben og konstruktiv dialog om Energinets strategiske beslutninger, personalepolitikker, arbejdsvilkår og større organisatoriske ændringer. Ligeledes er medarbejderrepræsentanter i Energinets bestyrelse en metode til at sikre, at medarbejdernes synspunkter og interesser bliver hørt på højeste ledelsesniveau i virksomheden.	Daglig inddragelse. Inddragelse gennem projekter. Møder i forskellige instanser fx Samfundsansvarsgruppen.
Samfundsansvarsgruppen (BI)	Samfundsansvarsgruppen består af medarbejdere fra alle virksomhedens selskaber og tværgående afdelinger. Overordnet formål: Gruppen skal være et samlingspunkt for Energinets bæredygtighedspraksis, hvor gruppens medlemmer kan vidensdele og inspirere hinanden i forhold til tiltag indenfor bæredygtighed og samfundsansvar. Medlemmernes rolle: At dele projekter/historier/idéer om bæredygtighed og samfundsansvar fra de forskellige afdelinger i gruppen samt at tage disse med tilbage til eget afdeling og sprede kendskab og inspiration.	Gruppen mødes hver anden måned. Møderne vare typisk to timer, og handler om opgaveløsning, drøftelser eller præsentation af aktuelle forhold omkring bæredygtighed.
Bæredygtighedsudvalget (BI)	Energinets koncernledelse har nedsat et bæredygtighedsudvalg. Det har til formål at sikre integration af bæredygtighed i hele forretningen. Det skal ske ved at anbefale og muliggøre handleplaner, samt træffe beslutninger om større tværgående og principielle beslutninger relateret til bæredygtighed i Energinet.	Udvalget mødes fire gange om året. Beslutninger og indhold koordineres med øvrige udvalg i Energinet gennem kvartalsvise koordinerende udvalgs-møder.
Styregruppen for Bæredygtighedsrapportering (BI)	Styregruppe som består af ledelsesrepræsentanter fra Energinets selskaber. Formålet er at være ledelsesmæssigt samlingspunkt for Energinets bæredygtighedsrapportering.	Styregruppen mødes efter behov i forbindelse med årsrapportering.



INTERESSETER	FORMÅL MED INTERAKTION	METODE OG FREKVENS
Ejer og folkevalgte (RB)	Energinet ejes af den danske stat, ejerskabet varetages af Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet. Vi har en særlige forpligtelse til tæt, løbende, fyldestgørende og rettidig information til vores ejer. Energinets strategiske prioriteringer og målsætninger om bæredygtighed tager udgangspunkt i de politiske rammer og ambitioner fastsat af vores ejer.	Løbende tæt involvering.
Borgere og civilsamfund (BI)	Energinet ønsker, at alle skal have adgang til rettidig og tilgængelig information om energisystemet. Det er centralt for os at borgere, som berøres af Energinets anlægsprojekter og infrastruktur, modtager tidlig information og høringer. Vi mener, at borgernes input skaber bedre og mere bæredygtige løsninger i samklang med faglige krav og lokale behov. Energinet har også et internt borgerkommunikationsforum bestående af ledere og specialister, der skal sikre en struktureret og gennemsigtig kommunikationsramme med borgerne.	Løbende kommunikation gennem medier, høringer, borgermøder og publikationer. Projektbaseret inddragelse i anlægsprojekter.
Leverandører, samarbejdspartnere (herunder arbejdstagere i værdikæden) (RB)	Energinet ønsker at have tillidsfulde og konstruktive relationer til leverandører og andre forretningsforbindelser. Deres nyskabelser, input og produkter er kritiske for vedligehold og udvikling af fremtidens bæredygtige energisystemer. Leverandører, samarbejdspartnere og arbejdstagere i værdikæden og deres interesser og synspunkter varetages gennem dialogmøder både i kontraktfasen og i etableringsfasen af projekter. Det foregår også gennem Energinets due diligenceproces for menneskerettigheder. Vi er åbne om vores eget arbejde med bæredygtighed, og gør os umage for at stille nødvendig dokumentation til rådighed for samarbejdspartnere.	Løbende inddragelse fx gennem leverandørdage samt i udbuds- og byggeprocesser, dialoger om Code of Conduct, arbejdsklausuler og andre i udbud. Løbende inddragelse af arbejdstagere i værdikæden gennem kontroller og dialoger med arbejdsmiljøorganisation.
Energisektoren og interesse- og uddannelsesorganisationer (BI)	Energinet ønsker at have tætte, tillidsfulde og varige relationer til de professionelle aktører i energisektoren, samt til andre som bidrager til den grønne omstilling. Det er nødvendigt for hele sektoren samt interesse- og uddannelsesorganisationer at være innovative og arbejde sammen på nye måder.	Interessentforum to gange årligt. Desuden løbende inddragelse.



INTERESSETER	FORMÅL MED INTERAKTION	METODE OG FREKVENS
Myndigheder (BI)	Energinet ønsker at have et tæt og tillidsfuldt forhold til relevante myndigheder. Vi ønsker derfor at være så gennemsigtige som muligt, og stille vores viden om fremtidens bæredygtige energisystemer til rådighed for såvel myndigheder som politikere. Vi gør os umage med at involvere fx kommuner i relevante planer så tidligt som muligt, og vi ønsker i fællesskab at finde de bedste løsninger i respekt for lokale bæredygtighedshensyn fx biodiversitet.	Løbende inddragelse. Løbende dialog samt projektbaseret inddragelse.
Internationale samarbejdspartnere (BI)	I Energinet ønsker vi at prioritere relationer til euro-pæiske og internationale samarbejdspartnere højt. Den stadigt stigende andel af vedvarende energi i vores energisystem betyder, at en effektiv omstilling bedst opnås i et tæt samarbejde med andre lande.	Løbende dialog gennem projekter og netværks-samarbejder med både europæiske, internationale og nordiske TSO'er.
TSO-netværk (BI)	Netværk med TSO (Transmission System Operators) fra Norge, Sverige, Finland og Island, hvis forretningsmodel og aktiviteter minder meget om Energinet. Derfor er der mange sammenfald om Impact, Risk og Opportunities, og dermed også, hvad der er væsentligt for rapportering. Drøftelserne går både på initiativer, målsætninger og rapportering.	Koncernbæredygtighed har ét årligt fysisk møde, hvor der drøftes strategi og opgaver. Derudover bliver der arbejdet i faglige netværk på tværs af lande om de enkelte ESG-fagområder.
Netværk af SOV (Selvstændige offentlige virksomheder) (BI)	En SOV er et selskab, der varetager en bestemt del af den statslige forvaltning, og som har selvstændige indtægter og formue. Disse virksomheder minder meget om hinanden. Blandt andet er de ikke kommercielle, og er ikke produktionsvirksomheder. Energinet anvender netværket til sparring om generelle bæredygtighedsrelaterede emner, herunder CSRD-rapportering.	Netværksgruppen holder møder fire gange årligt med forudbestemte temaer. Deltagerne på netværket skiftes til at have værtsrollen, og præsentere emner af gensidig interesse.



VÆRDIKÆDE

Værdikædekortlægningen og analysen skal skabe et dybdegående overblik over Energinets aktiviteter i hele værdikæden, som et supplerende redskab til at kunne vurdere dobbelt væsentlighed

Ofte opstår indvirkninger, risici og muligheder i de dele af virksomhedens værdikæde, som er udenfor egne aktiviteter. Det er derfor vigtigt at inkludere hele værdikæden for at fremlægge det fulde billede. Energinets værdikædekortlægning er lavet på baggrund af workshops og interviews med relevante interne og eksterne nøglepersoner. I kortlægningen er både aktiviteter samt interessenter i alle led i værdikæden taget i betragtning.

Se værdikæde på næste side.

OPSTRØM Energiproducenter

Energiproducenter spiller en central rolle i Energinets værdikæde og den grønne omstilling. De omfatter både store og små markedsaktører, der producerer energi fra kilder som on- og offshore vindkraft, solenergi, fossile kraftværker, naturgas, biogas og biomasse. Denne energi transporteres derefter gennem Energinets transmissionsnet.

Leverandører

Leverandører i Energinets værdikæde inkluderer entreprenører og leverandører af komponenter til projekter og drift, som er med til at sikre at Energinet kan udføre sine kerneopgaver. Entreprenører udfører primært bygge- og anlægsarbejde og leverer arbejdskraft eller ydelser, mens komponentleverandører forsyner nødvendige materialer som fx højspændingskabler, transformatorer og IT. Materialeproducenter bidrager med råstoffer som fx kobber og stål til komponentproduktion. Logistikvirksomheder transporterer materialer og udstyr, og konsulentfirmaer tilbyder rådgivning og teknisk ekspertise.

EGNE AKTIVITETER Energinets 5 kerneopgaver

Som Danmarks TSO ejer, driver og udvikler vi rygraden i den danske energiforsyning: Transmissionsnettene, som er de overordnede net for el, gas og brint samt gaslagring.

1: Planlægge og bygge kritisk energiinfrastruktur

Vi planlægger, udbygger og vedligeholder el- og gasinfrastruktur, som kobler producenter med forbrugere, og som binder det danske energisystem effektivt sammen med resten af Europa. Når vi planlægger, gør vi det med øje for nye infrastrukturtyper, fx brint.

2: Drive og balancere det danske energisystem

Døgnet rundt overvåger og driver vi el- og gassystemerne, opretholder balancen og håndterer fejl og uforudsete hændelser, så forsyningssikkerheden altid er høj.

3: Udvikle effektive energimarkeder

Vi udvikler energimarkeder, så der er lige adgang, høj transparens og klare vilkår for at handle el, gas og brint på velfungerende danske og europæiske markeder

4: Bringe vores viden i spil internationalt

Vi samarbejder og deler viden på tværs af landegrænser for at realisere politiske mål og for at facilitere en effektiv grøn omstilling af el- og gassystemer både på europæisk og globalt plan.

5: Udvikle digital infrastruktur og dataservices

Vi sikrer enkel adgang til energidata af høj kvalitet. Vi udvikler digital infrastruktur og dataservices, som understøtter vores drift, planlægning

og markedsudvikling og kan bruges af eksterne aktører til kommerciel forretningsudvikling.

NEDSTRØM: Netvirksomheder

Netvirksomhederne spiller en vigtig rolle i værdikæden for Energinet. De er ansvarlige for drift, vedligeholdelse og udvikling af de lokale distributionsnet, som transporterer energi fra transmissionsnettet til slutbrugerne. Deres rolle er afgørende for at opretholde stabilitet og pålidelighed i energiforsyningen, samt for at fremme

integrationen af vedvarende energi i det danske energisystem. Gasdistributionsselskabet Evida er også en del af denne værdikæde og sikrer, at gas når ud til slutbrugerne. Ydermere spiller forsyningsselskaber og energihandlere en rolle i Energinets værdikæde.

Forbrugere

Forbrugere og slutbrugere inkluderer større industri samt slutbrugere af data og energi. Større industri omfatter fx større produktionsvirksomheder og datacentre, som har et højt energiforbrug. Slutbrugere dækker blandt andet

husholdninger, erhverv og offentlige institutioner. Forbruget af energi er stigende og disse forbrugere er afhængige af Energinet og netvirksomhederne for at modtage en stabil og pålidelig energiforsyning.

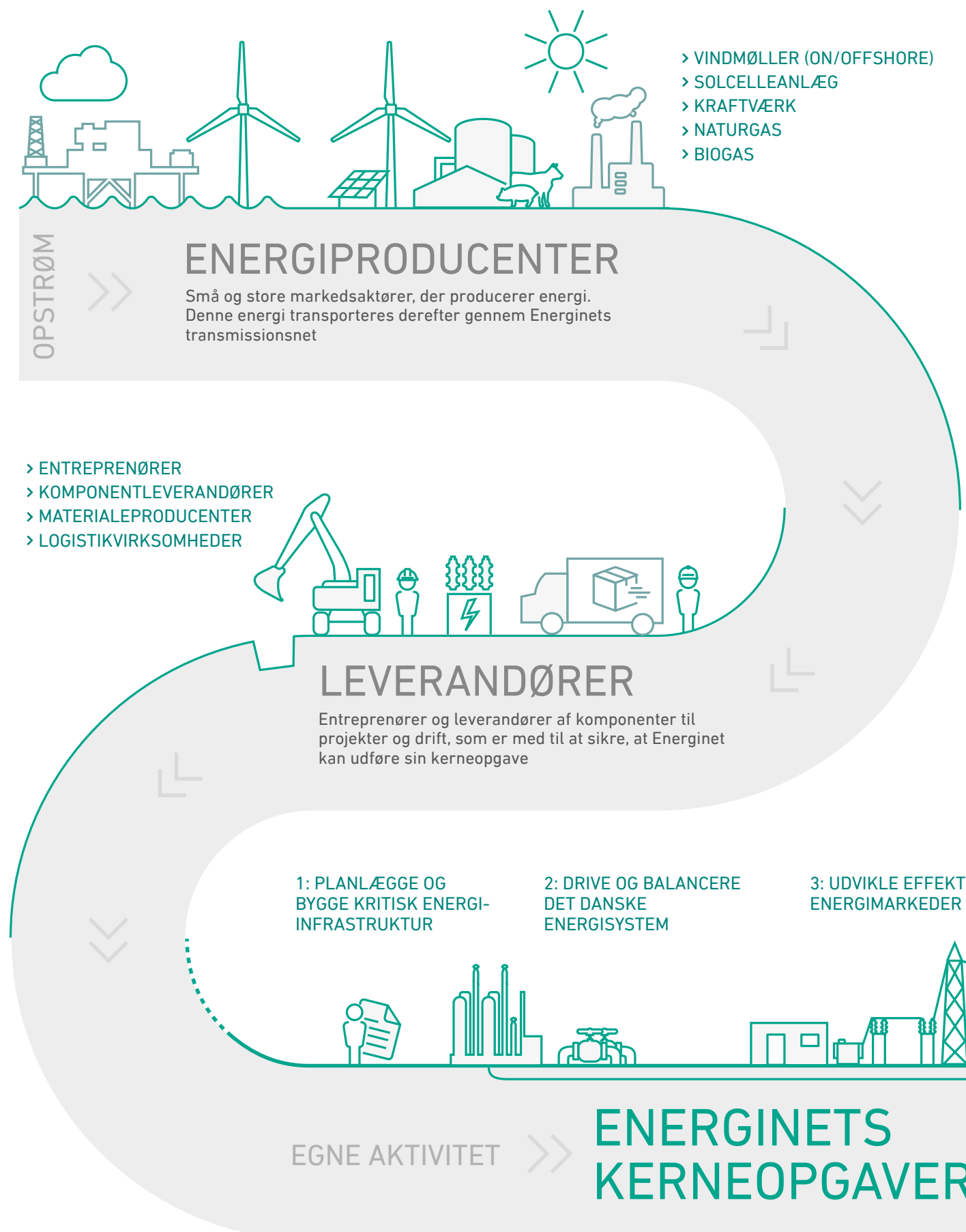
EN VÆRDIKÆDE MED MANGE AFHÆNGIGHEDER

På næste side ses Energinet koncernens værdikæde i en simpel udgave. Energinet er en kompleks virksomhed, og vores interessenter og aktiviteter påvirker ofte hinanden, og kan være gensidigt afhængige gennem hele værdikæden.

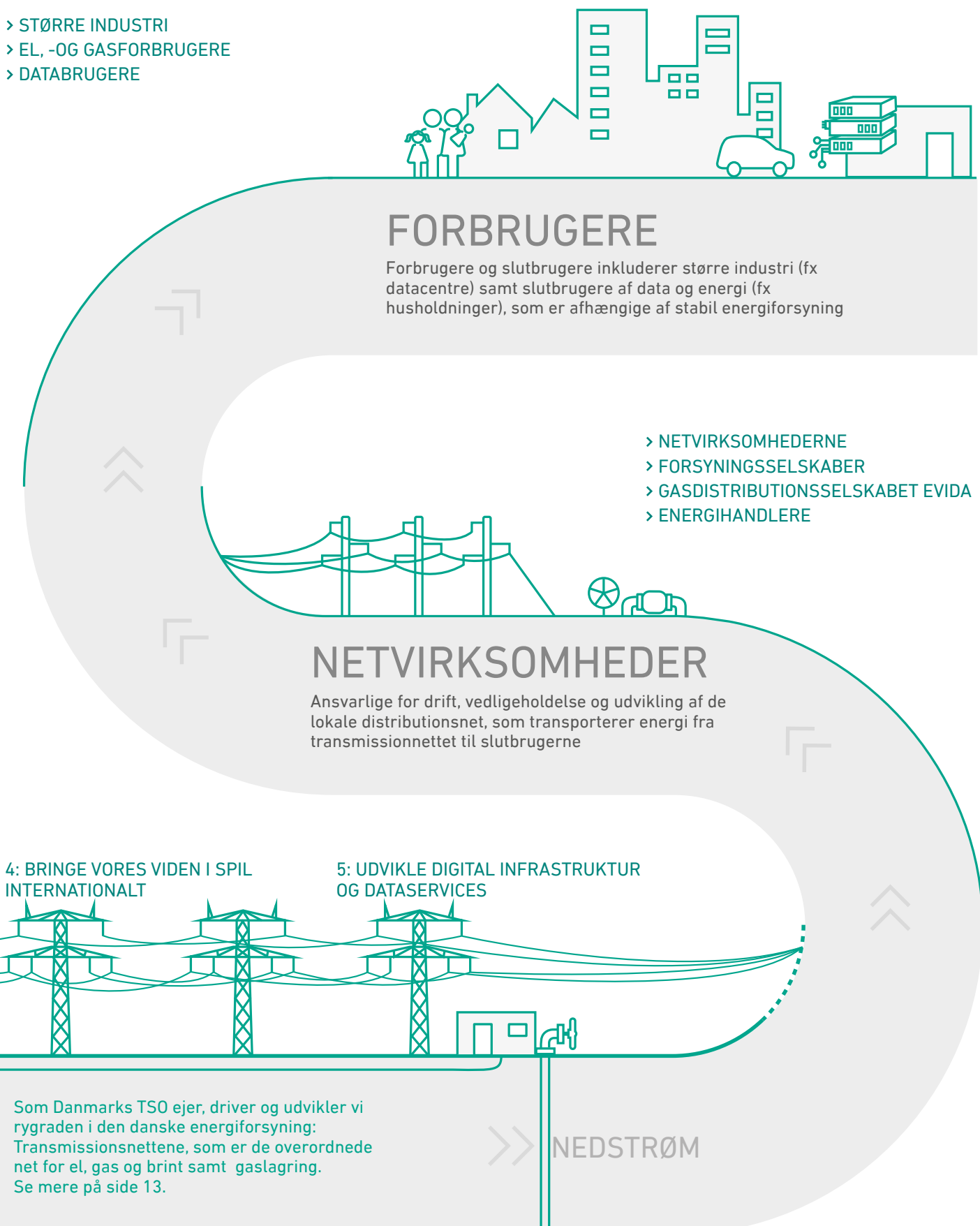
Et eksempel er borgere og berørte samfund (som samtidig er forbrugere), der påvirkes i hvert step i værdikæden; opstrøms-, egne- og nedstrømsaktiviteter. De påvirkes af Energinets, såvel som energiproducenters og netvirksomheders aktiviteter, når der etableres nye solcelleparker og bygges nye elnet på både transmissions- og distributionsniveau. Det samme gælder myndigheder.

Store elforbrugere kan fx også være leverandør af systemydelser (energireserver) til Energinet.





- > STØRRE INDUSTRI
- > EL, -OG GASFORBRUGERE
- > DATABRUGERE



DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE

2024 bliver det første år, hvor Energinet rapporterer i overensstemmelse med EU's nye direktiv for bæredygtighedsrapportering (CSRD). De nye rapporteringskrav giver Energinet endnu et værktøj til at videreudvikle vores bæredygtighedsindsatser og målsætninger.

Kravene muliggør en strategisk og omfattende tilgang og systematisk dataindsamling, der giver os målbar indsigt i Energinets reelle påvirkning af verden, hvilket fremmer datadrevne beslutninger om prioritering af tiltag og indsatsområder.

Forberedelsen til afrapportering efter CSRD er sket gennem samarbejde med eksterne eksperter samt løbende dialog med interessenter og andre TSO'er. Væsentlighedsanalyser er ikke nye for os, men den dobbelte væsentlighed og CSRD's krav til metode og antagelser har løftet vores arbejde med væsentlighed og bæredygtighed til et nyt niveau, og har bidraget til en øget strukturering af processen.

Dobbelt væsentlighedsanalysen er baseret på en kortlægning af Energinets værdikæde (se side 74), en evaluering og kortlægning af vores forretningsmodel, strategi og vision (se side 23), samt en kortlægning og involvering af relevante interessenter (se side 70). I en dynamisk proces har værdikæde, interessenter, strategi og forretningsmål været med til at danne grundlag for at identificere aktuelle og potentielle indvirkninger, risici og muligheder i forhold til de forskellige bæredygtighedsemner (ESRS'er). Gennem workshops, interviews og sparring med relevante interessenter, er indvirkninger, risici og muligheder blevet identificeret og vurderet med udgangspunkt i bæredygtighedsemnerne. Vurderingen er resulteret i de enkelte bæredygtighedsemners placering på matricen herunder.

Se mere om de væsentlige indvirkninger, risici og muligheder på side 80 og yderligere beskrivelse af metode på indvirkninger, risici og muligheder

samt dobbelt væsentlighedsanalysen på side 84.

Resultatet af vores dobbelte væsentlighedsanalyse giver et billede af det aftryk, Energinets arbejde med den grønne omstilling har på værdikæden og samfundet. Samtidig giver det os en indikation af den finansielle væsentlighed, som eksterne forhold kan have på vores organisation. Resultatet af væsentlighedsanalysen, hjælper Energinet med at skabe overblik over den påvirkning, Energinets voksende portefølje og de mange nye anlægsaktiviteter skaber, samt de risici og muligheder, vi skal håndtere i den forbindelse.

Vi ønsker fuld transparens i vores bæredygtighedsindsats, og finder det vigtigt, at kommunikere de dilemmaer, der opstår, når vi skal balancere mellem at nå vores mål for den grønne omstilling, og samtidig minimere vores negative påvirkning på klima, miljø, mennesker og samfundet.

De aktuelle finansielle virkninger af Energinets væsentlige bæredygtighedsemner og deres indvirkninger, risici og muligheder er endnu ikke kvantificeret. Det er dog klart, at implementeringen af nødvendige bæredygtighedstiltag og foranstaltninger mod negative effekter - samt rapporteringsopgaven af Energinets omfattende aktiviteter vil medføre betydelige omkostninger.

RESULTATET AF DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSEN
Det konsoliderede billede af væsentlighedsanalysen afspejler Energinets forretningsmodel og strategi. Her ses klimaforandringer, biodiversitet og økosystemer, egne medarbejdere samt

arbejdstagere i værdikæden, som alle er vurderet essentielle - efterfulgt af ressourceanvendelse og cirkulær økonomi samt berørte lokalsamfund og virksomhedsadfærd, som også er signifikante og vigtige.

Disse væsentlige områder taler direkte ind i vores forretningsmodel gennem vores arbejde med den grønne omstilling som stor bygherre og med et tydeligt aftryk på det danske landskab. Bæredygtighedsemnerne Forurening, Vand- og havressourcer og Forbrugere og Slutbrugere er vurderet ikke væsentligt og er afgrænset fra

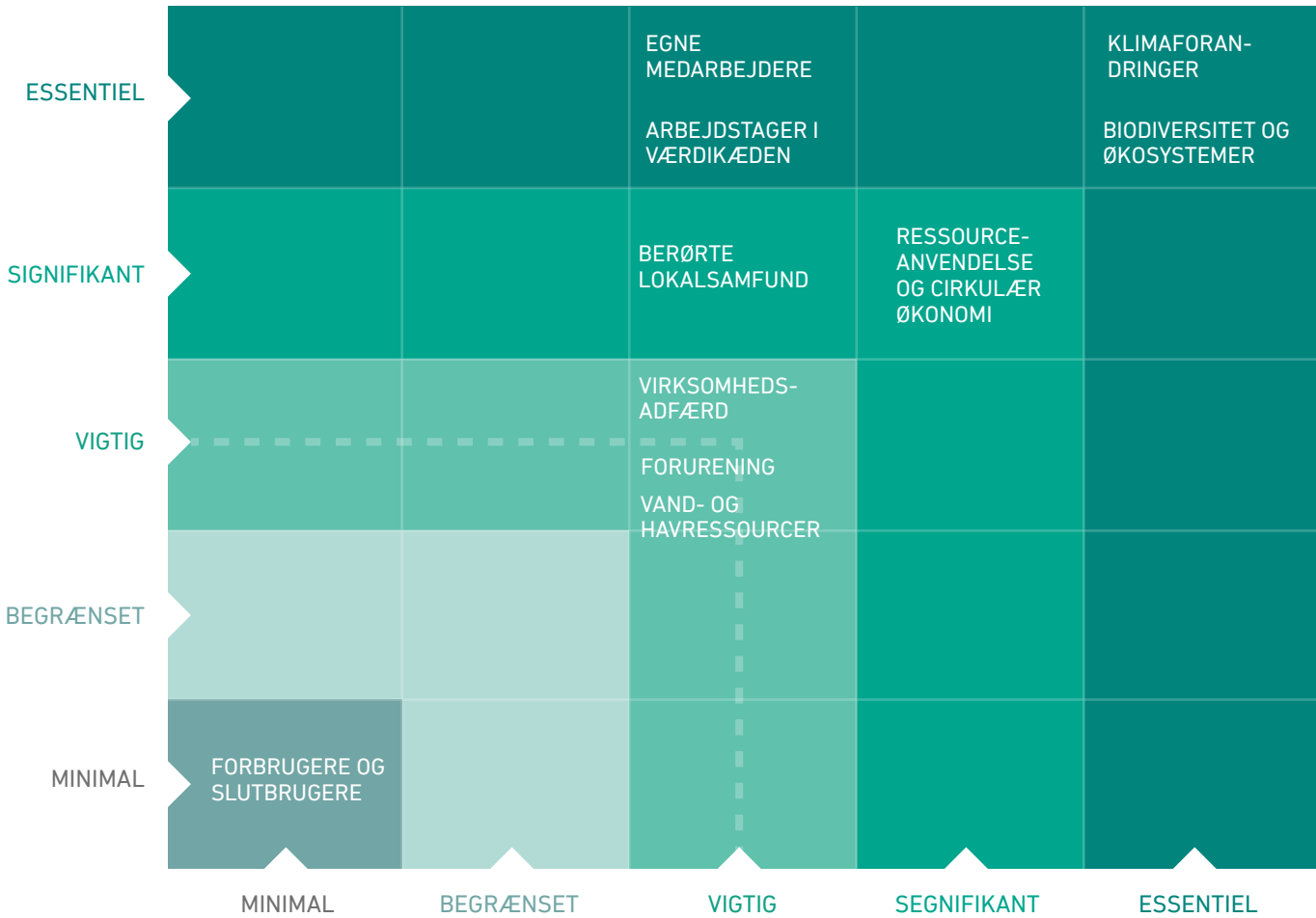
rapportering gennem vores indledende screeninger og vurderinger af identificerede indvirkninger, risici og muligheder.

BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER
Skemaet herunder giver en kort beskrivelse af de forskellige indvirkninger, risici og muligheder, hvor de stammer fra og sammenhængen med Energinets strategi og forretningsmodel. Energinet har udvalgt de indvirkninger, risici og muligheder, der scorede højest i vores væsentlighedsvurdering, og fremstillet dem

i rapporten, da de vurderes at have størst væsentlighed. Oplysninger omkring håndtering af, og emnespecifikke krav til, vores væsentlige indvirkninger, risici og muligheder er uddybet i afsnittene for hver ESRS, som starter på side 101. Energinets strategi og forretningsmodel er udviklet med fokus på modstandsdygtighed, hvilket også adresserer de væsentligste indvirkninger, som beskrevet herunder. Energinets strategi 'Energi til tiden' (se side 23) giver en retning til at navigere i fremtidige udfordringer og muligheder. Se næste side.

SAMFUNDSMÆSSIG PÅVIRKNING

Energinets påvirkning på samfund, miljøet og mennesker



FINANSIEL VÆSENTLIGHED

Påvirkning af Energinets værdiskabelse

— — — VÆSENTLIGHEDSLINJE

BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER:

E1 - KLIMA-ÆNDRINGER	BESKRIVELSE	PÅVIRKNING, FORBINDELSE TIL STRATEGI ELLER FORRETNINGSMODEL SAMT PLACERING I VÆRDIKÆDEN
Positiv indvirkning	Vores kerneforretning understøtter den grønne omstilling af samfundet og reduktion af klimapåvirkning ved indpasning af vedvarende energi til Danmark og Europa	Udbygningen af den grønne omstilling påvirker både miljøet og mennesker, og er direkte forbundet med Energinets strategi og forretningsmodel, hvor vi skal bidrage til den grønne omstilling. Denne indvirkning vedrører vores egne aktiviteter, men afhænger af også af alle led i værdikæden for at kunne lykkes. Langsigtet tidshorisont.
Negativ indvirkning	Vores kerneforretning (i form af udbygning af den grønne omstilling) har også en markant udledning i Energinets klimaregnskab, specielt i forbindelse med vores indkøb (scope 3) samt Energinets nettab gennem transmission.	Udbygningen af den grønne omstilling påvirker både miljø og mennesker, og er direkte forbundet med Energinets strategi og forretningsmodel, hvor vi skal bygge mere og hurtigere i de næste mange år. Denne indvirkning vedrører vores egne aktiviteter, men udledningen i vores indkøb afhænger også af vores leverandørers udledninger, og arbejdet med at reducere og samarbejde med vores leverandører er både en del af Energinets klimahandlingsplan og Koncernbæredygtighedsstrategi. Langsigtet tidshorisont.
Klimarelateret fysisk risiko	Risiko for negativ påvirkning fra ekstreme vejrhændelser vil stige som følge af stigende temperaturer og klimaforandringer.	Vores fysiske anlæg vil i fremtiden blive udsat for flere ekstreme vejrhændelser, som kan påvirke driften og forsynings-sikkerheden negativt. Det betyder, at omkostninger til planlægning og udførelse af klimasikringstiltag for eksisterende og nye anlæg øges. Mellem tidshorisont.
Klimarelateret omstillingsrisiko	Omstillingen af vores aktiviteter til netto-nul udledninger i 2045 er forbundet med omstillingsrisici.	Omstillingen til netto-nul kræver eksekvering af en lang række initiativer internt i Energinet og eksternt i vores værdikæde ifølge Energinets klimahandlingsplan. Omstillingen er blandt andet betinget af en generel omstilling af energisystemet i Danmark og omstilling af de leverandørkæder, vi indkøber ydelser og komponenter hos. Mellem tidshorisont.
Mulighed	Arbejdet med et forbedret datagrundlag, som er livscyklus-baseret for indkøb af materialer (scope 3) gør os i stand til at planlægge og gennemføre reduktionsindsatser	Arbejdet med et bedre datagrundlag omkring scope 3, afhænger af samarbejdet med leverandører af materialer og komponenter. Bedre datagrundlag sætter Energinet i stand til at identificere de indsatser, der giver det største effekt i forhold til reduktionsindsatsen. Arbejdet er igangsat med godkendelse af klimahandlingsplanen i 2024. I 2025 intensiveres arbejdet med at operationalisere klimahandlingsplanen i konkrete initiativer. Langsigtet tidshorisont.

E4 - BIODIVERSITET OG ØKO-SYSTEMER	BESKRIVELSE	PÅVIRKNING, FORBINDELSE TIL STRATEGI ELLER FORRETNINGSMODEL SAMT PLACERING I VÆRDIKÆDEN
Negativ indvirkning	Energinet kan potentielt forstyrre og have en negativ indvirkning på biodiversitet gennem projekter og drift. Samtidig kan de øgede krav og vilkår om mere fredet natur besværliggøre, forsinke og fordyre vores udbygning af den grønne omstilling.	Energinets indvirkning på biodiversitet gennem projekter har en påvirkning direkte på miljøet. Dog er der mange tiltag, som håndterer netop denne indvirkning, såsom miljøundersøgelser, tiltag og godkendelser. At behandle biodiversitet og naturen ordentligt, når vi opererer i landskabet, er direkte forbundet til Energinets forretningsmodel. Korrekte tilladelser og godkendelser, som indeholder tiltag for biodiversitet, er en forudsætning for udbygningen af den grønne omstilling. Det foregår i vores egne aktiviteter og i samarbejde med leverandører og myndigheder. Kortsigtet tidshorisont.
Positiv indvirkning	Energinets projekter og drift kan også have en positiv effekt med natur- og biodiversitetsbeskyttelse gennem vores tilstedeværelse og forbedringstiltag.	Energinet har mulighed for at forbedre miljø, natur og biodiversitet der, hvor vi arbejder. Forbedringstiltag er en del af arbejdet hen mod målet om at skabe positivt nettobidrag til Danmarks biodiversitet gennem biodiversitetsfremmende indsatser på egne anlæg og arealer over det samlede anlægs livscyklus senest med udgangen af 2030. Det foregår i vores egne aktiviteter og i samarbejde med leverandører og myndigheder. Mellem tidshorisont.
Fysiske risici relateret til biodiversitet og økosystemer	For at sikre forsynings-sikkerheden er vi nødsaget til at holde vegetation lav på vores stationer. Dette har en fysisk risiko for påvirkningen på biodiversitet.	For at have en netto positiv påvirkning på biodiversitet skal vi give plads til biodiversitet på vores arealer. Dette afsøges ved indretning af stationer således at disse tilgodeser biodiversitet på udvalgte områder på arealerne. Dette implementeres på vores nye stationer. Det vil have store omkostninger at implementere dette på eksisterende stationer, som følge af planlægning og udførelse af ændringerne.
Omstillingsrisiko relateret til biodiversitet og økosystemer	Omstilling af vores drift så vi i Energinet skaber en netto positiv påvirkning på biodiversitet er forbundet med omstillingsrisici.	Omstillingen til netto positiv på biodiversitet kræver først en afklaring af, hvordan vi ønsker at måle kvantitativt på påvirkningen på biodiversitet både direkte og i værdikæden. Dernæst må det forventes, at der skal ske en eksekvering af en lang række initiativer internt i Energinet og eksternt i vores værdikæde.

E5 - RESSOUR- CEANVENDEL- SE OG CIRKU- LÆR ØKONOMI	BESKRIVELSE	PÅVIRKNING, FORBINDELSE TIL STRATEGI ELLER FORRETNINGSMODEL SAMT PLACERING I VÆRDIKÆDEN
Negativ indvirkning	Der er et stort ressourcefor- brug i Energinets projekter både i forhold til byggepladser og produktion af komponenter.	Der anvendes store mængder materialer til Energinets an- lægsprojekter, som har en påvirkning på miljøet. Der er dog stort fokus på genbrug og genanvendelse på vores egne byg- gepladser og i forbindelse med bortskaffelse. Der arbejdes med affaldshåndteringsplaner og krav hertil løbende. Dette sker i forbindelse med vores egne aktiviteter og i samarbejde med vores leverandører. Langsigtet tidshorisont.
Mulighed	Store mængder af Energinets affald kan genanvendes og brugen af materialepas kan hjælpe yderligere på genan- vendelse og korrekt håndte- ring af affald og ressourcer.	Brugen af materialepas kan have en positiv påvirkning på miljøet, og bidrage til Energinets mål om at nyttiggøre, gen- anvende eller genbruge 90 % af sit affald ved udgangen af 2025. Dette sker i forbindelse med vores egne aktiviteter og i samarbejde med vores leverandører. Langsigtet tidshorisont.

S1 - EGEN ARBEJDS- STYRKE	BESKRIVELSE	PÅVIRKNING, FORBINDELSE TIL STRATEGI ELLER FORRETNINGSMODEL SAMT PLACERING I VÆRDIKÆDEN
Positiv indvirkning	Fleksible muligheder og tilbud til de ansatte gør det nemme- re at fastholde ansatte	Energinets fokus på medarbejdertilfredshed og fastholdelse kan påvirke vores medarbejdere positivt, da vi er afhængige af vores gode medarbejdere for at lykkes med vores kerneop- gaver. Det har en direkte forbindelse til Energinets strategi og er en del af, det der flytter os frem mod den grønne omstil- ling. Vi arbejder løbende med tiltag for at forbedre forhold og vilkår for vores medarbejdere gennem vores egne aktiviteter. Langsigtet tidshorisont.
Risiko	Stigende anlægsaktivitet og generelt aktivitetsniveau giver større pres på vores medar- bejdere og større risiko for arbejdsulykker.	Energinets aktiviteter og det arbejde, som vi selv udfører på især byggepladser, kan påvirke medarbejdere og potentielt føre til ulykker. Sikkerhed og arbejdsmiljø er dog et vigtigt område for Energinet, og er integreret i vores forretningsmo- del og strategi. Vi arbejder løbende på forbedringer, der skal mindske antallet af arbejdsulykker. Langsigtet tidshorisont.

S2 - ARBEJDS- TAGERE I VÆRDIKÆDEN	BESKRIVELSE	PÅVIRKNING, FORBINDELSE TIL STRATEGI ELLER FORRETNINGSMODEL SAMT PLACERING I VÆRDIKÆDEN
Negativ indvirkning	Stigende aktivitetsniveau ska- ber større risiko for arbejd- sulykker for medarbejdere i Energinets værdikæde og blandt vores entreprenører og leverandører.	Mere anlægsarbejde skaber større sandsynlighed for flere arbejdsulykker og de kan som oftest ikke genoprettes. Energinets egne aktiviteter kan påvirke medarbejdere og potentielt føre til ulykker. Sikkerhed og arbejdsmiljø er et vigtigt område for Energinet, og er integreret i vores forret- ningsmodel og strategi. Der arbejdes løbende på forbedringer gennem vores egne aktiviteter og i samarbejde med leveran- dører og entreprenører. Langsigtet tidshorisont.
Risiko	Risiko for overtrædelser af menneskerettigheder i forhold til vores medarbejdere i værdikæden, da medarbejde- re i værdikæden er uden for Energinets direkte kontrol, og derfor er der større risiko for dårlige arbejdsforhold i værdikæden.	Energinets værdikæde er kompleks, og det kan være van- skeligt at have fuld sporbarhed gennem hele værdikæden. Energinets aktiviteter og det arbejde som leverandører udfør- er, kan påvirke andre underleverandører og deres medarbej- dere, hvis arbejdsvilkårene er dårlige. Det kan være svært at opdage, hvis det er langt ude i værdikæden. Energinet har dog tiltag til at mitigere denne risiko, såsom Code of Conduct. Vi har også arbejdet med forhold og vilkår på byggepladserne, herunder kontrol med social dumping. Langsigtet tidshorisont.

S3 - BERØRTE SAMFUND	BESKRIVELSE	PÅVIRKNING, FORBINDELSE TIL STRATEGI ELLER FORRETNINGSMODEL SAMT PLACERING I VÆRDIKÆDEN
Positiv indvirkning	Energinets kerneopgave er at sørge for forsyningssikkerhed for samfundet	MEnerginets formål og kerneopgave omkring forsyningssik- kerhed kommer hele samfundet til gode og påvirker mange mennesker dagligt. Forsyningssikkerheden er til gavn for alle borgere og opretholdes i samarbejde med hele Energinets værdikæde. Langsigtet tidshorisont.
Risiko	Der kan være potentielle ne- gative påvirkninger af borgere og samfund tæt på Energinets egne anlæg, byggepladser og kabel- eller rørlægning.	Energinets projekter kan berøre mange mennesker og samfund, men vi arbejder også ofte steder, som ikke generer lokalbefolkningen. Derudover har vi mange tiltag for at mini- mere de negative påvirkninger samt samarbejde med lokale myndigheder. Denne risiko findes i vores egne aktiviteter og i forhold til vores nedstrømsaktiviteter. Langsigtet tidshorisont.

G1 - VIRKSOMHEDSADFÆRD	BESKRIVELSE	PÅVIRKNING, FORBINDELSE TIL STRATEGI ELLER FORRETNINGSMODEL SAMT PLACERING I VÆRDIKÆDEN
Positiv indvirkning	Energinet er politisk ejet og er underlagt reguleringer i forbindelse med whistleblow-erordningen, miljøtilladelser, tilsyn osv., hvilket sætter krav til vores handlinger og sikre eksterne kontroller heraf.	Alle de forskellige krav og reguleringer af Energinet er med til at sikre, at vi opfører os ordentlig både overfor mennesker og miljø. Dette udgør en stor del af vores forretningsmodel. Krav og reguleringer gælder i hele Energinets værdikæde. Langsigtet tidshorisont.

VIRKSOMHEDS-SPECIFIK	BESKRIVELSE	PÅVIRKNING, FORBINDELSE TIL STRATEGI ELLER FORRETNINGSMODEL SAMT PLACERING I VÆRDIKÆDEN
Negativ indvirkning	Ikke-leveret el og svigt af gasforsyning: ikke-leveret el eller svigt i forsyningen af gas opgøres af Energinet, og har en negativ indvirkning på brugere af energien hvis, der ikke leveres eller forsynes iht vores kerneopgave (forsyningspligt).	Ikke-leveret el eller svigt i gasforsyningen kan have en negativ indvirkning på samfundet (forbrugere og virksomheder). Baseret på det stabile net og lave antal afbrudssekunder og ingen svigt de seneste år, så er dette ikke noget, som har en stor sandsynlighed for at forekomme. Opretholdelse af forsyningssikkerhed er direkte forbundet med Energinets kerneopgaver og et af formålene med Energinets strategi og forretningsmodel. Det vil have en indvirkning på nedstrøms aktiviteter. Langsigtet tidshorisont.
Risiko	Cyber- og informationssikkerhed: angreb på cyber- og informationssikkerhed udgør en risiko for Energinet. Kan potentielt påvirke kritisk infrastruktur samt forsynings-sikkerheden.	Den anspændte geopolitiske situation betyder, at truslen fra både fysiske- og cyberangreb er forøget. Når Energinet er ansvarlig for den overordnede energiinfrastruktur, vil et vellykket hybrid angreb mod vores systemer eller anlæg potentielt kunne medføre forsyningsssvigt og være særdeles kritisk for hele Danmark. At opretholde forsyningssikkerhed og modstå angreb er en direkte del af vores kerneopgave og dermed strategi og forretningsmodel. Truslen for angreb kan have en indvirkning i hele Energinets værdikæde. Langsigtet tidshorisont.

BESKRIVELSE AF PROCESSEN TIL IDENTIFIKATION OG VURDERING AF VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER
Proces for afdækning af væsentlige forhold

I forbindelse med dobbelt væsentlighedsanalyse har Energinet udviklet processer og metoder baseret på den opsamlede viden og eksterne rådgivning gennem 2023/2024. Metoden for analysen samt identifikation og

vurdering af påvirkninger, risici og muligheder beskrives herunder. Processen begyndte med en indledende screening for at identificere relevante ESRS-områder i forhold til Energinets forretning.

Efter en første orientering af de involverede parter gennemførte Energinet interviews og workshops med nøglepersoner i organisationen. Gennem disse seancer blev indvirkninger, risici

og muligheder afdækket og scoret. Derudover blev den finansielle virkning vurderet af repræsentanter fra Energinets centrale økonomifunktion.

Vurderingerne blev baseret på delta-gernes forretningsviden om Energinet, deres faglige ekspertise og kendskab til virksomhedens strategi, langsigtede udviklingsplaner og handlingsplaner. Resultaterne blev dokumenteret i en oversigt og placeret i en dobbelt

væsentlighedsmatrice. Hele processen og resultaterne blev dokumenteret i en interviewarbejdsbog samt i referater fra interviews og workshops.

Efter alle interviews og workshops blev afsluttet, blev nøglepersonerne samlet til en præsentation af den samlede vurdering. Efter en fælles konsolidering blev der foretaget justeringer i matricen. Resultatet af Energinets væsentlighedsvurdering kan ses på side 79.

Metode og antagelser

Processen med dobbelt væsentlighedsanalysen er løbende støttet af eksterne rådgivere. Energinet har løbende involveret relevante faglige interne nøglepersoner, Energinets samfundsansvarsgruppe samt styregruppen for bæredygtighedsrapportering.

Eksternt har resultater og konklusioner været drøftet og afstemt med andre europæiske TSO'er og bæredygtighedsnetværk for Selvstændige Offentlige Virksomheder.

Løbende i processen har vi identificeret interessenter med henblik for at kortlægge Energinets værdikæde og interessentlandskab. Resultatet af dette findes på side 70.

Scoring af indvirkninger, risici og muligheder:

Til scoringen af Energinets indvirkninger, risici og muligheder har vi brugt Erhvervsstyrelsens værktøj og tilpasset det til Energinet i dialog med vores revisorer.

Vores anvendte skalaer for samfunds-mæssig, finansiel væsentlighed og sandsynlighed 1-5 er inspireret af Energinets nuværende konsekvens- og sandsynlighedsskalaer, som anvendes indenfor risikostyring på tværs af Energinet. Hertil er der fastsat en tærskelværdi til at hjælpe med vurderingen af væsentlighed. En særlig omstændighed er pålagt i forbindelse med faktiske eller potentielle indvirkninger på menneskerettigheder, hvor alvorsgraden vægtes højere end sandsynligheden.

Ledelsesmæssig godkendelse af væsentlighedsanalyse, samt metode-udvikling

Resultatet er blevet godkendt af Bæredygtighedsudvalget, Koncernledelsen og Bestyrelsen i Energinet. I 2025 vil vi fortsætte med at forbedre og udvikle vores metode til dobbelt væsentlighedsanalyse. Allerede i 2024 har analysen været en hjørnesten i udviklingen af vores Koncernbæredygtighedsstrategi, og vil fremadrettet

også blive brugt til at styrke vores forretningsstrategi. Dermed sikrer vi, at virksomhedens samlede profil er i overensstemmelse med vores bæredygtighedsambitioner og -forpligtelser.

Afgrænsninger og afhængigheder:

Som selvstændig offentlig virksomhed under Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet er Energinet ikke ansvarlig for at opdyrke nye forretningsområder. Vores opgaver er fastlagt i lov om Energinet og forankret i de opgaver og den økonomi, vi får tildelt af vores ejer. Energinet er ikke en produktionsvirksomhed, og dette har rejst nogle fortolkningsspørgsmål i forhold til CSRD, som vi i vid udstrækning har søgt at afklare i samarbejde med lignende virksomheder og vores revisionselskab.

Herunder findes Energinets afhængighed til naturressourcer, menneskelige og sociale ressourcer, samt finansielle påvirkning. Derudover er Energinet også afhængig af en lang række interne og eksterne faktorer. Disse er taget i betragtning i forbindelse med kortlægningen og vurderingen af indvirkninger, risici og muligheder, og er samtidigt indikatorer for arbejdet med strategi og forretningsmodel.

BESKRIVELSE AF AFHÆNGIGHEDER

Naturressourcer

Frem mod 2030 forventer Energinet at udbygge ca. 2.700 km elnet. Det svarer til 45% af den nuværende base, som er opbygget over årtier.

Energinet forventes at investere DKK 41 mia. i ny elinfrastruktur mellem 2025-2028. Udbygningen stiller store krav om tilgængelige materialer og ressourcer til etablering af infrastruktur og anlæg samtidigt med, at mange andre transmissions- og distributionsselskaber har tilsvarende efterspørgsel. Dette stiller krav til Energinet om at optimere anvendelsen af ressourcer og fokusere på genanvendelse af materialer i det omfang, det er muligt.

Samtidig stiller udbygningen krav om adgang til landområder, hvor nye anlæg skal etableres. Arbejdet med miljøgodkendelser og dialog med lodsejere bliver derfor en større og større opgave.

Menneskelige og sociale ressourcer

Det er vigtigt for Energinet at være en attraktiv arbejdsplads, der kan blive ved med at tiltrække og fastholde medarbejdere, selv når der er tryk på arbejdsmarkedet. Vi har brug for mangfoldighed blandt medarbejderne og dermed også nogle arbejdsvilkår, som kan imødekomme forskellige behov og livssituationer igennem et helt arbejdsliv. Energinet har en aktiv arbejdsmiljøorganisation (AMO) og dygtige sundhedsambassadører, som laver initiativer inden for både mental og fysisk sundhed, og en omfattende sundhedsforsikring.

KLIMA OG MILJØ (E)

90 EU-taksonomien

101 Klimaændringer

113 Biodiversitet og økosystemer

120 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi

Gennem vores indsats inden for bæredygtighed stræber vi efter at realisere visionen 'Grøn energi for en bedre verden'. Det betyder ikke kun, at vi skal lykkes med at fremme den grønne omstilling, men også at opgaven løses med hensyn til bæredygtighed i bred forstand. Samtidig sikrer vi, som selvstændig offentlig virksomhed, at vores indsats er nødvendig, målrettet og inden for de rammer, vi er forpligtet til at operere under.

Bæredygtig udvikling inden for klima og miljø er en kerneprioritet i Energinets arbejde. Det handler blandt andet om at reducere emissioner, fremme biodiversitet og øge genanvendelse af affald. Som en del af vores strategiske fokus og bæredygtighedsstrategi er klima og miljø et område, hvor vi har stor indvirkning, et væsentligt ansvar og unikke muligheder for at bidrage positivt til den grønne omstilling.

EU-TAKSONOMIEN

EU-taksonomien er med til at danne rammen for bæredygtige investeringer i hele Europa og samtidig løfte bæredygtighed til et nyt niveau – også for Energinet.

Energinet har rapporteret efter EU-taksonomien siden 2021. For hvert miljømål har EU defineret en række sektorer og tilhørende økonomiske aktiviteter, som potentielt kan yde et væsentligt bidrag til et eller flere af de seks miljømål. Disse aktiviteter er med andre ord omfattet ifølge EU-taksonomien (eligible). For at en økonomisk aktivitet, der er omfattet af taksonomien, også kan klassificeres som miljømæssigt bæredygtig (aligned), skal den økonomiske aktivitet:

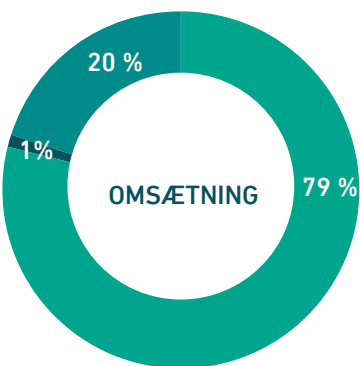
- 1. Bidrage væsentligt til et eller flere af miljømålene
- 2. Ikke gøre væsentligt skade på de øvrige miljømål (dnsh-kriterier)
- 3. Efterleve EU-taksonomiens minimumsgarantier

I tabellen på side 91 kan du blive klogere på, hvordan Energinets bæredygtige aktiviteter lever op til de tre kriterier.

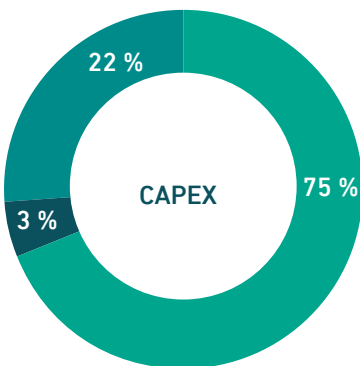
På figuren herunder kan du se, hvordan Energinets aktiviteter er fordelt på henholdsvis, omfattede bæredygtige aktiviteter, omfattede ikke-bæredygtige aktiviteter og ikke-omfattede aktiviteter.

I forhold til 2023 er CAPEX steget fra 69% til 73%, hvilket skyldes færre anlægsinvesteringer i Gastransmission. Omsætningen og OPEX er på niveau med 2023 og anses for tilfredsstillende.

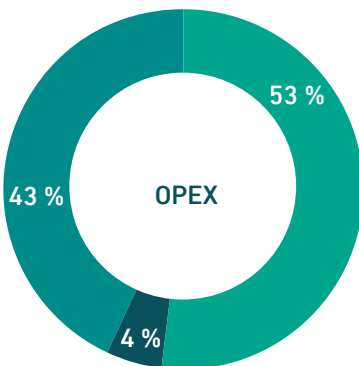
OMFATTEDE BÆREDYGTIGE AKTIVITETER



OMFATTEDE IKKE-BÆREDYGTIGE AKTIVITETER



IKKE OMFATTEDE AKTIVITETER



OMFATTEDE OG BÆREDYGTIGE AKTIVITETER I ENERGINET

Energinets aktiviteter relateret til transmission af elektricitet er omfattet af EU-taksonomien. Aktiviteten bidrager væsentligt til miljømålet om modvirkning af klimaændringer beskrevet i taksonomiens afsnit 4.9. "Transmission og distribution af elektricitet". Aktiviteterne opfylder de tekniske vurderingskriterier for væsentligt bidrag, og Energinet har gennemført de nødvendige processer og procedurer for overholdelse af principperne for ikke at gøre væsentlig skade samt overholdelse af minimumsgarantierne. Aktiviteter relateret til transmission af el kategoriseres derfor som bæredygtige i den samlede opgørelse for Energinet.

VÆSENTLIGT BIDRAG: MODVIRKNING AF KLIMAÆNDRINGER



Energinets aktiviteter indenfor eltransmission opfylder kriteriet om at give et væsentligt bidrag til modvirkning af klimaændringer. Dette bidrag opfyldes, fordi det danske energisystem er sammenkoblet med det europæiske system samt fordi Energinet ikke har direkte forbindelser til et kraftværk, der er mere drivhusgasintensivt end 100 g CO₂e/kWh målt på livscyklusbasis.



Tilpasning til klimaændringer
Energinet arbejder med klima- og sårbarhedsvurderinger, i overensstemmelse med den proces som er beskrevet i taksonomien.



Bæredygtig udnyttelse og beskyttelse af vand- og havressourcerne
Dette mål er ikke inkluderet i taksonomiens beskrivelse af aktiviteten transmission og distribution af elektricitet.



IKKE GØRE VÆSENTLIG SKADE (DNSH)

Forebyggelse og bekæmpelse af forurening
Ved ledningsprojekter følger aktiviteterne på byggepladserne principperne i IFC's generelle retningslinjer for miljø, sundhed og sikkerhed.

Ved ledningsprojekter overholdes kriterierne vedr. begrænsning af elektromagnetisk stråling.

Det er vurderet, at der tidligere har været anvendt PCB i transformere og kabelolie, men at dette ikke længere er tilfældet, og at potentielle assets er udskiftet.



Omstilling til en cirkulær økonomi
Energinet opfylder DNSH kriteriet for cirkulær økonomi, da vi har en affaldshåndteringsplan som hjælper os med at sikre maksimal genbrug og genanvendelse af vores affald i overensstemmelse med affaldshierarkiet.



Beskyttelse og genopretning af biodiversitet og økosystemer
Energinet overholder relevante krav og gennemfører vurderinger (Environmental Impact assessment) i overensstemmelse med gældende krav og standarder.

MINIMUMSGARANTIER



Energinet har fokus på at efterleve minimumsgarantierne gennem tilpasning af indsatser og processer, som støtter op om de internationale standarder, der nævnes i EU-taksonomien. Vi arbejder løbende med en due diligence proces på området, som kræver løbende forbedringer og evalueringer.

OMFATTEDE IKKE-BÆREDYGTIGE AKTIVITETER I ENERGINET

Energinets aktiviteter relateret til transmission af biogas er omfattet af EU-taksonomien, men kategoriseres som ikke bæredygtig i den samlede opgørelse. Aktiviteten bidrager væsentligt til miljømålet om modvirkning af klimaændringer beskrevet i taksonomiens afsnit 4.14. "Transmissions- og distributionsnet for vedvarende og kulstoffattige gasser". Energinet endnu ikke gennemført de nødvendige processer og procedurer for at kunne overholde kriterierne for ikke at gøre væsentlig skade. Det har været prioriteret at bruge ressourcer på at udvikle disse for eltransmissionsaktiviteter, da disse udgør den største andel af Energinets aktiviteter. Arbejdet skal løbende overføres til resten af organisationen, så også omfattede gasaktiviteter kan kategoriseres som bæredygtige.

IKKE OMFATTEDE AKTIVITETER I ENERGINET

Andre aktiviteter i Energinet, herunder transmission og lagring af naturgas, er ikke omfattet af taksonomien.

Template: Proportion of TURNOVER from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities

[illegible]

Template: Proportion of CAPEX from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities

[illegible]

Template: Proportion of OPEX from products or services associated with Taxonomy-aligned economic activities

[illegible]

NUMMER	AKTIVITETER I RELATION TIL KERNEENERGI	JA/NEJ
1	Energinet udfører, finansierer eller har eksponeringer mod forskning eller udvikling, demonstration og udbredelse af innovative elproduktionsanlæg, der producerer energi fra nukleare processer med minimalt affald fra brændselskredsløbet.	Nej
2	Energinet udfører, finansierer eller har eksponeringer mod byggeri og sikker drift af nye nukleare anlæg til produktion af elektricitet eller procesvarme, herunder med henblik på fjernvarme eller industrielle processer som fx brintproduktion samt deres sikkerhedsopgraderinger ved hjælp af de bedst tilgængelige teknologier.	Nej
3	Virksomheden gennemfører, finansierer eller har eksponeringer mod sikker drift af eksisterende nukleare anlæg, der producerer elektricitet eller procesvarme, herunder til formål med fjernvarme eller industrielle processer som brintproduktion fra atomkraft samt deres sikkerhedsopgraderinger.	Nej
	FOSSILE GASRELATEREDE AKTIVITETER	
4	Virksomheden udfører, finansierer eller har engagementer med opførelse eller drift af elproducerende anlæg, der producerer elektricitet ved hjælp af fossile gasformige brændstoffer.	Nej
5	Virksomheden udfører, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse, renovering, og drift af kraftvarme-/køle- og elproduktionsanlæg, der anvender fossile gasformige brændstoffer.	Nej
6	Virksomheden udfører, finansierer eller har eksponeringer mod byggeri, renovering og drift af varmeproducerende anlæg, der producerer varme/køling ved hjælp af fossile gasformige brændstoffer.	Nej

ANVENDT RAPPORTERINGSPRAKSIS FOR EU-TAKSONOMIEN

Taksonomi – Eligibility

Taxonomy-eligibility viser, hvor stor en del af Energinets omsætning, CAPEX og OPEX der dækkes af Taksonomiforordningen. Det angiver kun, om en aktivitet er nævnt i forordningen, ikke om den opfylder kravene for at være miljømæssigt bæredygtig ("Taxonomy-alignment"). Bilag I og II til Kommissionens Delegerede Forordninger af 4. juni 2021 og 27. juli 2023 ("De Delegerede Forordninger") beskriver hvilke økonomiske aktiviteter, der er omfattet af Taksonomiforordningen inden for de seks miljømål:

a) modvirkning af klimaændringer

b) tilpasning til klimaændringer

c) bæredygtig udnyttelse og beskyttelse af vand- og havressourcer

d) omstillingen til en cirkulær økonomi

e) forebyggelse og bekæmpelse af forurening beskyttelse

f) genopretning af biodiversitet og økosystemer

Energinet har ud fra de angivne beskrivelser af aktiviteter i bilagene til De Delegerede Forordninger identificeret, at koncernen er omfattet af følgende økonomiske aktiviteter:

4.9. Transmission og distribution af elektricitet (omfattet både af miljømål a. og b.):

Omfatter Energinets aktiviteter inden for drift, vedligehold og udbygning af det danske eltransmissionsnettet, herunder også forbindelser til udlandet.

4.14 Transmissions- og distributionsnet for vedvarende og kulstoffattige gasser (omfattet både af miljømål a. og b.):

Omfatter Energinets aktiviteter inden for drift, vedligehold og udbygning af det danske gastransmissionsnet i forbindelse med vedvarende og kulstoffattige gasser.

Taksonomi – Alignment

Taxonomy-alignment angiver, hvor stor en andel af Energinet-koncernens omsætning, CAPEX og OPEX, der udgøres af økonomiske aktiviteter, som efterlever Taksonomiforordningen. For at en økonomisk aktivitet kan

klassificeres som Taxonomy-aligned, skal den økonomiske aktivitet først være omfattet af Taksonomiforordningen, hvorefter aktiviteten skal opfylge følgende kriterier: a) bidrage væsentligt til et eller flere af miljømålene, b) undgå at gøre væsentligt skade på de øvrige miljømål, og c) efterleve EU Taksonomiens minimumsgarantier (se bilag, figur 1).

For a) at bidrage væsentligt til et eller flere af miljømålene skal aktiviteterne opfylde følgende kriterier:

- Definerede tekniske screening kriterier og tærskler i de delegerede retsakter

- Mulighedsskabende- og omstillingsaktiviteter

- Skal forbedre eksisterende forhold og miljøets tilstand fx ved at stabilisere koncentrationen af drivhusgasser i atmosfærer

- For b) at undgå at gøre væsentligt skade på de øvrige miljømål, skal aktiviteten overholde følgende principper:

- Definerede tekniske screening kriterier og tærskler i de delegerede retsakter

- For c) at efterleve EU Taksonomiens minimumsgarantier skal aktiviteten opfylde følgende kriterier:

- OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder

- FN's vejledende principper for menneskerettigheder og erhvervsliv

- Den Internationale Arbejdsorganisations fundamentale principper og arbejdsrettigheder

Energinet har ud fra den angivne beskrivelse og kriterier erkendt, at aktivitet 4.9 efterlever Taksonomiforordningen i bilagene til De Delegerede Forordninger for hhv. omsætning, CAPEX og OPEX.

Aktivitet 4.14 efterlever på nuværende tidspunkt ikke Taksonomiforordningen, da den ikke opfylder kravene i b) undgå at gøre væsentligt skade på de øvrige miljømål.

Den samlede Taxonomy-alignment af omsætning, CAPEX og OPEX kan ses på side 90.

Generelt

Den gas, der sendes gennem Energinets infrastruktur, er en blanding af naturgas og biogas. Kun aktiviteter relateret til biogasoverførsel er omfattet af Taksonomiforordningen. Gasserne blandes i nettet, som kan transportere VE-gasser og understøtte certifikathandel. Derfor bruges en fordelingsnøgle baseret på biogassens økonomiske iblandingsprocent til at beregne den del af omsætning, CAPEX og OPEX, som er Taxonomy-eligible. I 2024 er iblandingsprocenten 6,1%.

KPI for omsætning (tæller)

Taxonomy-Eligible omsætning er opgjort som den andel af Energinets omsætning, der kan henføres til en af ovenstående økonomiske aktiviteter. Den Taxonomy-eligible omsætning omfatter alle de regulatoriske indtægter herunder tarifindtægter, udlandsindtægter, balancering mv. Regulatoriske reguleringer, der regnskabsmæssigt indregnes som omsætning, er medtaget i eligibility, såfremt den omsætning, de knytter sig til, er anset for Taxonomy-eligible.

Taxonomy-aligned omsætning svarer til den del af omsætningen, der er relateret til økonomiske aktiviteter, der er vurderet eligible, og som opfylder de tekniske screeningskriterier, som er defineret i de delegerede retsakter.

KPI For Omsætning (Nævner)

Koncernomsætning som fremgår af koncernårsrapportens note 1.

KPI for opex (tæller)

OPEX defineres som direkte ikkekapitaliserede omkostninger, der vedrører forskning og udvikling, foranstaltninger til renovering af bygninger, kortfristede leasingkontrakter, vedligehold og reparation, og eventuelle andre direkte udgifter, som vedrører den daglige vedligeholdelse af materielle anlægsaktiver jf. bilag I afsnit 1.1.3.1 til Kommissionen Delegerede Forordning af 6. juli 2021.

Ved gennemgang af den engelske version af nævnte delegerede forordning er det vurderet at det der i den danske version benævnes "den

daglige vedligeholdelse af materielle anlægsaktiver" kan udstrækkes til at omfatte driftsomkostninger relateret til materielle anlægsaktiver.

Taxonomy-eligible OPEX er opgjort som den andel af Energinets OPEX (i henhold til definitionen i Taksonomiforordningen), der kan henføres til en af ovenstående aktiviteter.

Taxonomy-aligned OPEX svarer til den del af OPEX, der er relateret til økonomiske aktiviteter, der er vurderet eligible, og som opfylder de tekniske screeningskriterier, som er defineret i de delegerede retsakter.

KPI for opex (nævner)

Der er taget udgangspunkt i koncernens eksterne omkostninger og personaleomkostninger, som fremgår af note 1 i koncernregnskabet. Herefter er foretaget en vurdering af, hvorvidt de omkostningsarter, der indgår i de to regnskabsposter, kan anses for omfattet af definitionen af OPEX, jf. ovenfor. I Energinets tilfælde har det primært været omkostninger relateret til drift og vedligeholdelser af Energinets infrastruktur anlæg samt udgifter forbundet med systemudelser og nettab som anses for OPEX.

Energinet foretager til brug for den økonomiske rapportering en aktivtetsbaseret allokering af koncernens omkostninger. Dette understøttes af en selskabsstruktur og økonomimodel, der afspejler koncernens aktiviteter og sikrer desuden, at der ikke foretages krydssubsidiering mellem forretningsområderne. Ved opgørelse af OPEX tages der afsæt i den økonomiske rapportering, hvormed risikoen for dobbelttælling undgås.

KPI for capex (tæller)

Eligible CAPEX er opgjort som den andel af Energinets investeringer, der kan henføres til en af ovenstående økonomiske aktiviteter. For Energinets vedkommende består eligible CAPEX primært at investering i infrastruktur anlæg. Investeringer til IT-udvikling af administrative systemer antages ikke at være Taxonomy-eligible og er derfor ikke medregnet.

Taxonomy-aligned CAPEX svarer til den del af CAPEX, der er relateret til økonomiske aktiviteter, der er vurderet

eligible, og som opfylder de tekniske screeningskriterier, som er defineret i de delegerede retsakter.

KPI for capex (nævner)

Koncernens tilgang af immaterielle og materielle anlæg som fremgår af note side 190. Reguleringer vedrørende reetableringsforpligtelsen medtages ikke, idet dette ikke anses som en anlægsinvestering. For at undgå dobbelttælling har Energinet foretaget en individuel vurdering af årets investeringer og allokeret dem til én kategori.

Årets investeringer er desuden placeret i forskellige selskaber med hver sin hovedaktivitet, hvilket også understøtter kravet om at undgå krydssubsidiering mellem forretningsområderne.

KLIMAÆNDRINGER

STRATEGI

OMSTILLINGSPLAN FOR MODVIRKNING AF KLIMAÆNDRINGER

Energinet offentliggjorde i 2024 sin første samlede klimahandlingsplan (Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer). Planen beskriver, hvordan Energinet bidrager til den grønne omstilling af samfundet og til begrænsningen af den globale opvarmning til 1,5 °C i overensstemmelse med Paris-aftalen.

Folketinget satte i 2019 ambitiøse klimamål om 70% reduktion af udledningen af drivhusgasser i Danmark i 2030 og fuld klimaneutralitet i 2050. I 2023 rykkede regeringen målstregen 5 år frem til 2045. Energinet spiller en nøglerolle i den grønne omstilling af energisystemet, og vores aktiviteter er afgørende for, at Danmark kan overholde sine overordnede forpligtelser og målsætninger på klimaområdet. Større mængder grøn strøm og stigende elforbrug kræver en udbygning af infrastrukturen, og derfor er vi i gang med en massiv udbygning af

transmissionsnettet i Danmark og af vores forbindelser til udlandet. Udbygning af infrastruktur og et generelt stigende aktivitetsniveau er nødvendigt for vores kerneopgave, men er samtidigt årsag til negative påvirkninger på klimaet i form af udledning af CO₂ og andre drivhusgasser. Vi arbejder derfor målrettet på at etablere og drive vores anlæg på en ansvarlig måde, hvor klimapåvirkningen reduceres mest muligt.

Vores reduktionsmål og klimahandlingsplan er udarbejdet med udgangspunkt i, at Energinet skal understøtte Danmarks nationale klimamål, samt at vi skal arbejde indenfor klimavirksomhedens anbefalinger for, hvordan virksomheder kan bidrage til at efterleve Parisaftalens ambitioner og målsætninger.

Med en ambition om at nå netto-nul (net-zero) inden 2045 har Energinet forpligtet sig til at reducere egne drivhusgasemissioner samtidigt med, at vi hjælper andre samfundssektorer med at bevæge sig mod fossilfrihed. Vores reduktionsmål omfatter ikke kun Energinets egne aktiviteter, men

KORTSIGTEDE REDUKTIONSMÅL

SCOPE 1 OG 2

Vi har en ambition om 60% reduktion af scope1 og 2 i 2030 i forhold til baseline i 2019.

Scope 1 omfatter klimapåvirkning fra udslip af SF₆, forbrug og udslip af naturgas og brændstofferforbrug.

Scope 2 omfatter klimapåvirkning fra elforbrug, nettab og fjernvarme.

SCOPE 3

2/3 af alle leverandører (baseret på indkøbs-volumen) har egne klimareduktionsmål og -handleplaner i 2030 (Supplier engagement målsætning).

Scope 3 omfatter klimapåvirkning i værdikæden. For Energinet er dette primært relateret til indkøb af varer og serviceydelser samt anlægsaktiviteter.

LANGSIGTET REDUKTIONSMÅL

Netto-nul i 2045 betyder, at nettoemissionerne reduceres til nul. Det vil sige, at enhver udledning af drivhusgasser skal opvejes af tilsvarende mængder fjernet fra atmosfæren.

Vores langsigtede klimamål omfatter egne udledninger og udledninger i værdikæden. Det vil sige både scope 1, 2 og 3.

også vores udledninger i forsyningskæder, der er knyttet til etableringen af ny infrastruktur. Energinet arbejder overordnet set med et langsigtet mål, der tilskrives år 2045 og kortsigtede mål, der tilskrives år 2030. Målene er vedtaget på koncernniveau og er dermed gældende på tværs af alle Energinets aktiviteter, der bidrager til vores samlede klimapåvirkning.

Energinets reduktionsmål for klimapåvirkning og klimahandlingsplan er udviklet med udgangspunkt i Science Based Targets initiative (SBTi) standarder og retningslinjer. På et enkelt punkt afviger vi dog fra SBTi's generelle retningslinjer, da vi ikke opgør emissioner fra en særlig kategori i scope 3 (use of sold products). Opstilling af reduktionsmål for dette er et specifikt krav fra SBTi for virksomheder, der sælger og transporterer fossile brændsler. Da Energinet ikke ejer eller sælger den energi, vi transporterer (el og gas), regnes udledningen fra anvendelse af energien ikke med i vores scope 3-opgørelse.

ENERGINETS INDLEJREDE DRIVHUSGASUDLEDNINGER (LOCKED-IN GHG EMISSIONS)

I det følgende beskrives vores kvalitative vurderinger af Energinets potentielle indlejrede drivhusgasemissioner (Locked-in GHG emissions) fra vores vigtigste aktiviteter i forhold til vores reduktionsmål. For hvert emne beskrives, hvordan emissionerne påvirker vores evne til at nå vores mål for reduktion af drivhusgasemissioner.

SF₆

Den lange levetid på Energinets udstyr og komponenter gør, at der vil være udstyr, der indeholder SF₆-gas langt ud i fremtiden. Den begrænsede tilgængelighed af SF₆-fri komponenter betyder, at vi frem mod 2030 kommer til at introducere yderligere SF₆-holdige komponenter i el-transmissionssystemet. Udskiftning af komponenter inden endt teknisk levetid vil være forbundet med en væsentligt ekstra klimabelastning fra produktionen og installationen af de nye komponenter. Forceret udfasning af SF₆-holdige komponenter vil dermed også udgøre en væsentlig klimapåvirkning.

Elforbrug og nettab

Elforbrug til drift af Energinets anlæg,

stationer og administration kan reduceres ved energibesparende tiltag, men kan ikke helt undgås. Der vil derfor være et elforbrug i 2030 og 2045. Da den generelle emissionsfaktor for el i Danmark er faldende, vil klimapåvirkningen fra elforbrug generelt falde. Energinet må lovgivningsmæssigt ikke etablere egenproduktion af el, hvorfor dette virkemiddel ikke kan anvendes til reduktion af klimapåvirkningen fra elforbruget.

Nettabet kan minimeres ved design og driftsoptimering, men kan ikke undgås. Der vil derfor være et betydeligt el-forbrug til kompensation for nettab i 2030 og 2045. Da emissionsfaktoren (location-based) for el i Danmark er faldende, vil klimapåvirkningen fra nettab generelt falde. Energinet må lovgivningsmæssigt ikke købe grøn strøm til kompensation af nettab. Ved dekarbonisering af den samlede europæiske elsektor på sigt, som Energinet bidrager aktivt til, opnås der klimaneutralt elforbrug på samfunds niveau og i Energinets eget klimaregnskab.

Udslip og forbrug af naturgas

Energinets udslip af metan fra naturgas vil blive reduceret væsentligt, (jf. vores reduktionsmål) men kan ikke helt undgås. Biogas forventes at udgøre en større og større andel af det danske gassystem frem mod 2030, men klimapåvirkningen fra udslip vil være den samme som for naturgas, dog vil udledningerne fra forbrænding af gas vil dermed være biogene CO₂ udledninger. Forbruget af naturgas kan muligvis reduceres ved at anvende varmepumper i stedet for gaskedler til forvarmning af gas ved trykreduktion. Der vil dog formentligt være et vist gasforbrug relateret til drift af gastransmissionssystemet og gaslagrene, så længe de er en del af energisystemet.

Klimapåvirkninger relateret til 3. parters anvendelse af transporteret naturgas

Anvendelsen af den gas, vi transporterer, har en væsentlig klimapåvirkning, og der er dermed en indlejret klimapåvirkning knyttet til anvendelsen af vores gasinfrastruktur, så længe den anvendes til transport af naturgas. Disse indlejrede klimapåvirkninger reduceres dog i takt med, at biogas udgør en stadigt større andel af gassen

i det danske gassystem samt i forbindelse med potentielle konverteringer af eksisterende naturgasinfrastruktur til brintinfrastruktur.

FINANSIELLE RESSOURCER I FORBINDELSE MED OMSTILLINGSPLANER FOR KLIMAÆNDRINGER

Energinets aktiviteter relateret til transmission af elektricitet er omfattet af EU-taksonomien. Aktiviteten bidrager væsentligt til miljømålet om modvirkning af klimaændringer beskrevet i taksonomiens afsnit 4.9. "Transmission og distribution af elektricitet". Andre aktiviteter i Energinet, herunder transmission og lagring af naturgas, er ikke omfattet af taksonomien.

Total Energinet opgørelse for 2024

- Omsætning alignment: 79%

- CAPEX alignment: 75%

- OPEX Alignment: 53%

Investeringer i aktiviteter omfattet af EU-taksonomien i 2024

Energinets investerings- og finansieringsplaner skal jf. om lov om Energinet forelægges ministeren til godkendelse og er dermed offentligt tilgængelige. Størstedelen af årets investeringer kan henføres til Eltransmission.

Grøn finansiering

Energinet optager pt. ikke grønne lån med udgangspunkt i EU-taksonomi alignment, men er i dialog herom med staten.

Kul-, olie- og gasrelaterede økonomiske aktiviteter

Energinets gasrelaterede aktiviteter omfatter transmission og lagring af gas. Der foretages derfor ikke investeringer i indvinding af naturgas. Der er heller ikke foretaget væsentlige investeringer i eltransmissionsnettet relateret til fossile brændsler (kul, olie og gas).

Paristilpassede EU-benchmarks

Energinet er ikke udelukket Paristilpassede EU-benchmarks jf. udelukkelseskriterier i EU Kommissionens delegerede forordning af 17.7.2020 om supplerende regler til Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2016/1011 for så

vidt angår minimumsstandarder for EU-benchmarks for klimaovergangen og Paristilpassede EU-benchmarks.

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL IFT. KLIMAÆNDRINGER - OPLYSNINGSKRAV I FORBINDELSE MED ESRs 2 E1 SBM-3

Energinet har integreret modvirkning af klimaændringer og klimarelaterede risici i vores strategi og forretningsmodel. Dette er en del af vores overordnede mission om at sikre en bæredygtig og fremtidssikret energiforsyning, og vi arbejder aktivt på at reducere egen miljøpåvirkning og understøtte den grønne omstilling i Danmark.

Se side 78 for kort beskrivelse af de mest væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med klimaændringer, hvor de stammer fra og sammenhængen med Energinets strategi og forretningsmodel.

Yderligere har Energinet udviklet detaljerede klimatransitionsplaner, der beskriver de specifikke tiltag, der skal tages for at nå vores reduktionsmål. Disse planer inkluderer udbygning og fornyelse af elnettet for at understøtte integrationen af vedvarende energi og implementering af nye teknologier for at forbedre energieffektiviteten samt minimere udslip af drivhusgasser fra vores anlæg og komponenter i energisystemet.

Derudover har Energinet en omfattende tilgang til risikostyring, der inkluderer identifikation og vurdering af klimarelaterede risici. Vi arbejder på at styrke modstandsdygtigheden over for disse risici gennem investeringer i robust infrastruktur og udførelse af risiko- og sårbarhedsanalyser for eksisterende og fremtidig infrastruktur.

I samarbejde med andre europæiske transmissionssystemoperatører (TSO'er) deltager Energinet også i fælles initiativer for at støtte energisystemets overgang til kulstofneutralitet. Dette inkluderer fælles forsknings- og innovationsprojekter, der sigter mod at udvikle nye løsninger og teknologier til at reducere emissioner og forbedre energieffektiviteten, som er endnu et tiltag for at sikre modstandsdygtigheden.

En anden del af Energinets aktiviteter omhandler naturgas, som også spiller en vigtig rolle i Energinets strategi for at sikre en stabil og bæredygtig energiforsyning. Energinet arbejder på at reducere emissioner fra transport af naturgas ved at implementere energi-effektive teknologier og optimere driften af gasnettet. Vi arbejder desuden på at integrere grøn gas, såsom biogas og brint, i gasnettet for at reducere afhængigheden af fossile brændstoffer og støtte den grønne omstilling.

Vores strategi og forretningsmodel er således tæt forbundet med indsatsen for at modvirke klimaændringer og håndteringen af klimarelaterede risici. Gennem ambitiøse mål, detaljerede planer og samarbejde med andre aktører arbejder vi på at sikre en bæredygtig fremtid for energiforsyningen i Danmark.

Vurderingen af strategiens og forretningsmodellens resiliens i forhold til klimaændringer tager udgangspunkt i en række foretagne analyser og undersøgelser, som på forskellig vis belyser indvirkninger, risici og muligheder relateret til forskellige klimascenarier på kort, mellem og lang sigt. Herunder klimascenarie, der er i overensstemmelse med begrænsningen af den globale opvarmning til 1,5 °C med ingen eller begrænset overskridelse. Analyserne er en integreret del af udarbejdelse af Energinets systemperspektivanalyse og langsigtede udviklingsplan, Energinets ejers (KEFM) klimaprogram og klimastatus og –fremskrivning, Energistyrelsens analyseforudsætninger til Energinet, ENTSO-E og ENTSGs TYNDP (Ten Year Network Development Plan).

Da arbejdet med modvirkning af klimaforandringer er en integreret del af analyse og planlægningsarbejdet i Energinet, er der ikke foretaget separate resiliensanalyser i forbindelse med identifikation af klimarelaterede påvirkninger, risici og muligheder.

HÅNDTERING AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

POLITIKKER VEDRØRENDE MODVIRKNING AF OG TILPASNING TIL KLIMAÆNDRINGER - E1-2

Energinets kerneopgave er at omstille el- og gassystemerne til grøn energi samtidig med at opretholdelse af forsyningssikkerheden. Med vores vision grøn energi for en bedre verden, er klima indbygget som en naturlig del af vores vision og politikker. Energinets Bæredygtighedspolitik beskriver vores tilgang til alle bæredygtighedsemner og en opsummering findes på side 87. I vores bæredygtighedspolitik er modvirkning af klimaændringer indarbejdet som et strategisk udviklingsområde, hvor vi beskriver:

- Vi vil bidrage til et klimaneutralt samfund ved at indpasse mere vedvarende energi og arbejder aktivt for at modvirke klimaforandringer

- Vi vil arbejde aktivt for at mindske virksomhedens klimapåvirkning gennem at sætte ambitiøse klimamål og reducere vores direkte og indirekte klimapåvirkninger

- Vi vil arbejde aktivt for energieffektive løsninger, reducere vores påvirkninger og CO₂- udledninger fra egen virksomhed samt reducere vores klimaaftryk på vores projekter og aktiviteter

- Energinets bæredygtighedspolitik tager ikke sigte på tilpasning til klimaændringer.

- Energinet har i 2024 publiceret en samlet klimahandlingsplan (climate transition plan) som beskriver håndteringen af væsentlige påvirkninger, risici og muligheder på klimaområdet.

Tiltag og ressourcer i forbindelse med klimapolitikker og mål vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer - E1-3 og E1-4

Energinets klimahandlingsplan beskriver vores tiltag for modvirkning af klimaændringer samt de opnåede og forventede reduktioner er givet. Uddrag fra denne er givet i det følgende og redegør også for E1-4 samt opstiller Energinets mål vedrørende modvirkning og tilpasning til klimaændringer.

OMRÅDE	KLIMAPÅVIRKNING	REDUKTIONSMÅL (E1-4)	VÆSENTLIGE TILTAG OG RESSOURCER (E1-3)
Scope 1 SF ₆ gas	Lækage af SF ₆ gas fra komponenter og anlæg samt større udslip i forbindelse med havarier.	Vi har en målsætning om at udfase al SF₆-gas inden 2050 med et delmål om gradvist at reducere vores relative lækagerate – i første omgang til 0,1% inden 2030. Den relative lækagerate er den mængde SF₆, der udledes ved lækager i løbet af et år i forhold til den totale mængde SF₆ i eltransmissionssystemet. I 2024 var det relative udslip på 0,32%. Vores metoder til registrering af lækager er forbedret væsentligt de seneste år. Baseline for målsætningen er beregnet som et gennemsnit af data fra 2021 og 2022, da dette er de første år med et forbedret datagrundlag. Vi planlægger en opdatering af vores udfasningsplaner og målsætninger på SF₆-området i 2025. Opdateringen vil tage højde for den nye F-gas regulering og de krav om udfasning og reduktion af lækager, den indeholder. Desuden vil opdateret viden fra markedsdialog med komponent-producenter omkring tilgængeligheden af SF₆-frie komponenter indgå.	Udfasning af SF₆ ved valg af SF₆-fri komponenter i takt med at disse bliver tilgængelige på markedet. Reduktion af lækagen af SF₆ fra eksisterende komponenter. Digitale gastryksmålere. Digital registrering ved påfyldning af gas.
Scope 1 Udslip af naturgas	Omfatter udslip ved afblæsning, lækager og uforbrændt gas i forbindelse med driften af gastransmissionsnettet og gaslagre.	Gastransmission: Vores mål er en reduktion af udslip af naturgas med 10 % i 2025 i forhold til baseline i 2019. Dette omfatter også den stigning i udslip, der skyldes udvidelse af transmissionsnettet frem mod 2025. Uden udvidelse af nettet ville reduktionen have været på 40-50%. For 2030 forventes på nuværende tidspunkt en reduktion på 20% i forhold til baseline i 2019. Gas Storage Danmark (GSD): Vores mål er at reducere udslip af naturgas med 45% i 2025 og 70% i 2030. Vi måler reduktionen mod baselineåret 2021, da vi på dette tidspunkt havde markant forbedret datakvalitet set i forhold til tidligere års opgørelser.	Forbedret detektion af lækager og øget lækagedetektionsfrekvens fra hvert 3. år til hvert år. Detektion og udskiftning af komponenter med høj lækagerate. Implementering af brug af rekompriimeringskompressor.
Scope 1 Forbrug af naturgas	Forbrug af naturgas i driften af gastransmissionsnettet og gaslagre.	Reduktionsmål for klimapåvirkning forventes fastlagt i 2025, når GHG-protokollen udgiver Land Sector Removals guidance. Denne guidance forventes at indeholde retningslinjer for opgørelse og rapportering af klimapåvirkning fra gasforbrug, som delvist udgøres af biogas.	Vi undersøger i øjeblikket mulighederne for at reducere gasforbruget til forvarmning ved anvendelse af el-baseret opvarmning i stedet for gaskedler. Integration af stadigt større mængder biogas i det danske gassystem.



Scope 1 Brændstof	Brændstof til arbejds-køretøjer på stationer.	Ingen	Konvertering til eldrevne køretøjer i det omfang det er muligt.
Scope 2 Nettab	Omfatter det energitab, der er i kabler og ledninger og andre komponenter i eltransmissionssystemet.	Vores reduktionsmål er at opnå et klimaneutralt nettab i 2040. Det vil sige, at den elektricitet, der indkøbes som kompensation for nettab i systemet er klimaneutral. Reduktionsmålet tager udgangspunkt i klimapåvirkningen beregnet efter den lokationsbaserede metode.	Dimensionering og driftsoptimering af elnettet og komponenter for minimering af nettab. Indførelse af implicit nettab på udenlandsforbindelser. Integrering af el fra vedvarende energikilder i det danske og europæiske elsystem.
Scope 2 Elforbrug	Omfatter elforbrug i el- og gastransmission, Gas Storage Danmark (GSD) og kontorer samt forventet elforbrug fra kommende brint-transmission og brintlager.	Energinets målsætning er klimaneutralt energiforbrug til drift af transmissionsnet og til administrativ virksomhedsdrift i 2040. Det vil sige, at elforbruget skal reduceres mest muligt, og det resterende elforbrug skal være klimaneutralt. Reduktionsmålet tager udgangspunkt i klimapåvirkningen beregnet efter den lokationsbaserede metode.	I Gastransmission undersøges muligheden for at anvende tur-boexpander på EPII terminalen. En turboexpander genererer energi ved trykreduktion, da den fungerer som en omvendt kompressor og frigiver energi. Energien planlægges anvendt til at forvarme gassen med varmepumper i stedet for med gasafbrænding. Integrering af el fra vedvarende energikilder i det danske og europæiske elsystem.
Scope 2 Fjernvarme	Omfatter fjernvarme til kontorer.	-	Energieffektiv drift af kontorer
Scope 3 kategori 1, 2, 4, 5 og 6	Udledninger i værdikæden fra: Kat. 1 - Indkøbte varer og tjenesteydelser Kat. 2 - Anlægsaktiver fx køb af maskiner, produktionsudstyr m.v. Kat. 4 - Upstream transport og distribution Kat. 5 - Affald genereret i forbindelse med aktiviteter Kat. 6 - Forretningsrejser	Leverandørinvolvering: 2/3 af alle leverandører (baseret på samlet omsætning) har deres egne klimareduktionsmål i overensstemmelse med klimavidenskab i 2030. Klimaintensitet: 35% reduktion af klimaintensitet (ton CO₂eq/enhed) ved etablering af kabler, stationer og brintrør i 2030 sammenlignet med baseline i 2023. Datakvalitet: Scope 3 Klimapåvirkning fra 80 % af vores samlede indkøb i kategori 1 og 2 er dokumenteret ved LCA-baseret data i 2030.	Samarbejde og partnerskaber med nøgleleverandører. Incitament i udbud og kontrakter. Indhentning og beregning af klimadata for nøglekomponenter.



Vi anerkender betydningen af detaljerede tidsplaner, ressourceplaner samt OPEX- og CAPEX-planer for at indfri Energinets klimamål og de relaterede tiltag. Selvom disse planer endnu ikke er fuldt udarbejdede, arbejder vi aktivt på at udvikle og implementere dem frem mod 2030 og 2045.

I 2025 planlægger vi at definere og vedtage konkrete delmål, der skal fungere som milepæle. Disse vil blive suppleret med specifikke tidsrammer, ressourceallokeringer samt drifts- og kapitaludgifter, som vil blive

systematisk overvåget og evalueret for at sikre, at vi er på rette vej mod at opfylde vores klimamål.

For at opfylde kravet om sporing af effektiviteten af politikker og tiltag gennem mål (ESRS 2 MDR-T), vil vi indarbejde følgende elementer:

- Udvikling af detaljerede og målbare delmål, der sikrer regelmæssig opfølgning.
- Oprettelse af en struktureret overvågningsproces for at evaluere

fremskridt og identificere eventuelle nødvendige justeringer.

- Implementering af rapporteringsmekanismer for at sikre gennemsigtighed og ansvarlighed overfor interessenter.

Dette strukturerede arbejde vil give os mulighed for at spore og rapportere effektiviteten af vores politikker og tiltag på en mere præcis og transparent måde, i overensstemmelse med E1-4 kravene.

INDIKATORER OG MÅL

ENERGIFORBRUG OG ENERGI- FORBRUGETS SAMMENSETNING - E1-5

ENERGIFORBRUG OG ENERGIMIKS	2023	2024
1 * Brændselsforbrug fra kul og kulprodukter (MWh)	-	-
2 Brændselsforbrug fra råolie og olieprodukter (MWh)	1.372	698
3 Brændselsforbrug fra naturgas (MWh)	83.281	88.063
4 * Brændselsforbrug fra andre fossile kilder (MWh)	-	-
5 Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra fossile kilder (MWh)	1.329.765	1.246.641
6 Samlet fossilt energiforbrug (MWh)	1.414.418	1.335.402
Fossile kilders andel af det samlede energiforbrug (%)	83%	83%
7 Forbrug fra nukleare kilder (MWh)	136.961	127.716
Andel af forbrug fra nukleare kilder i det samlede energiforbrug (%)	8%	8%
8 * Brændstofforbrug til vedvarende energikilder, herunder biomasse (MWh)	-	-
9 Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra vedvarende energikilder (MWh)	156.977	150.752
10 * Forbruget af egenproduceret brændselsfri vedvarende energi (MWh)	-	-
11 Samlet vedvarende energiforbrug (MWh)	156.977	150.752
Vedvarende energikilders andel af det samlede energiforbrug (%)	9%	9%
Samlet energiforbrug (MWh)	1.708.356	1.613.870

* Kategori 1+4+8+10 er ikke relevant for Energinet af rapportere på

ANVENDT RAPPORTERINGSPRAKSIS
E1-5

Energiforbrug - Brændselsforbrug fra råolie og olieprodukter

Energinet har fortsat en flåde af køretøjer, der anvender fossile brændstoffer. Forbruget af brændstof indhentes via betalingskort, som er tilknyttet hvert enkelt køretøj, hvor omkostningerne efterfølgende omregnes til MWh på baggrund af Energistyrelsens udmeldte oplysninger.

Energiforbrug – Brændselsforbrug af naturgas

Energinet anvender naturgas til driften af transmissionsnettet samt vores to gaslagre. Forbruget registreres i et Emissions Ledelsessystem, som op-samler det samlede mængdeforbrug. Mængderne er beregnet ud fra de realiserede mængder for årets første 10 måneder samt en estimeret mængde for de sidste 2 måneder. Estimater er baseret på historiske data sammenholdt med den generelle udvikling i det indværende rapporteringsår.

Energiforbrug – Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, nettab og varme

Energinets eget elforbrug dækker over alle kontorbygninger samt stationer og anlæg, også kaldet tekniske anlæg, som anvendes i transmissionsselskaberne. Opgørelse af elforbruget er baseret på udtræk fra den eksternt tilgængelig kundeportal ELOVERBLIK.

Energinets nettab vedrører den mængde elektricitet, der går tabt under transmission gennem elnettet. Mængden af nettab opsamles i Energinets webportal, Energi Data Service, der er udviklet og drevet af Energinet.

Energinet har to lokationer, hvor bygninger opvarmes med fjernvarme. Fjernvarmeforbruget hentes fra

leverandørerne af fjernvarme i Erritsø og Ballerup. Mængderne er baseret på realiserede data for årets første 11 måneder og et skøn for den sidste måned, ud fra historiske data og udviklingen i rapporteringsåret.

Energiforbrug – Forbrug fra nukleare kilder

Energinets eget elforbrug, som kommer fra nukleare kilder opgøres på baggrund af det totale elforbrug, som omregnes gennem seneste tilgængelige markedsdeklaration fra 2023.

Energiforbrug - Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, varme fra vedvarende energikilder

Energinets eget elforbrug, som kommer fra vedvarende kilder opgøres på baggrund af det totale elforbrug, som omregnes ved hjælp af seneste tilgængelige markedsdeklaration fra 2023.

ENERGIINTENSITET PR. NETTOOMSÆTNING	2023	2024	ÆNDRING I %
Samlet energiforbrug fra aktiviteter i sektorer med høj klimapåvirkning pr. nettoomsætning fra aktiviteter i sektorer med stor klimapåvirkning (MWh/DKK)	160	139	-13%

Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgase-
missioner og samlede drivhusgase-
missioner - E1-6

	BASELINE SCOPE 1 OG 2: 2019 SCOPE 3: 2023	2023	2024	ÆNDRING I %	2025	2030	2045	ÅRLIG % MÅL/ BA- SISÅR
Scope 1 GHG emissions								
Brutto Scope 1 driv- husgasemissioner (t CO ₂ ækv.)	26.113	38.590	34.931	-9%	-	27.865	3.483	-3%
Drivhusgasemissi- oner fra regulerede emissionshandels- ordninger (%)	-	36%	37%	3%	-	-	-	-
Scope 2 Drivhusgasemissioner								
Brutto location based Scope 2- drivhusgasemissio- ner (t CO ₂ -ækv.)	162.163	152.161	118.962	-22%	-	47.446	5.931	-4%
Brutto market based Scope 2 - drivhusgasemissio- ner (t CO ₂ eq)	-	813.189	760.539	-6%	-	-	-	-
Scope 3 Drivhusgasemissioner								
I alt Indirekte brutto (anvendelsesområde 3) Drivhusgasemis- sioner (t CO ₂ -ækv.)	313.307	313.307	270.129	-14%	-	-	31.331	-4%
1 Indkøbte varer og tjenester	116.777	116.777	146.578	26%	-	-	-	-
2 Kapitalgoder	193.832	193.832	122.168	-37%	-	-	-	-
6 Forretningsrejser	2.698	2.698	1.383	-49%	-	-	-	-
Samlet drivhusga- semission (Location based)	501.583	504.058	424.022	-16%	-	-	40.745	-
Samlet drivhusga- semission (Market based)	-	1.165.086	1.065.093	-9%	-	-	-	-

* Kategori 4+5 er inkluderet i kategori 1+2

* Kategori 3+7+8+9+10+11+12+13+14+15 er ikke relevant at rapportere på i 2024

Udvikling i energiforbrug samt bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner

I 2024 er vores samlede drivhusgasemissioner faldet med 16% i forhold til 2023. Den primære årsag er en kombination af fald i både scope 1, 2 og 3. I nedenstående afsnit er udviklingen for væsentlige enkeltområderne i vores klimaregnskab gennemgået. Data for klimapåvirkninger i nedenstående skemaer er angivet i ton CO₂eq pr. år. Baselineår for scope 1 og 2 emissioner er 2019. Baselineår for scope 3 emissioner er 2023

Scope 1- Lækage af SF₆ gas fra komponenter og anlæg samt større udslip i forbindelse med havarier

EMNE	BASELINE	2022	2023	2024
Udslip af SF ₆	7.838	6.023	4.536	6.014
Lækagerate (udslip i % i forhold til den totale mængde SF ₆ i brug)	0,43%	0,33%	0,25%	0,32%

I 2024 er klimapåvirkningen fra udslip af SF₆ steget, hvilket også medfører en stigning i lækageraten til 0,32%. Stigningen skyldes primært et enkelt havari på en 400 kv station (GIS anlæg) samt at den totale mængde SF₆ i brug er steget i forbindelse med ibrugtagning af nye komponenter. Den totale mængde er steget fra ca. 77 til ca. 80 tons.

Scope 1- Udslip af naturgas. Klimapåvirkningen omfatter udslip ved afblæsning, lækager og ufor-brændt gas i forbindelse med driften af gastransmissionsnettet og gaslagre.

EMNE	BASELINE	2022	2023	2024
Udslip af naturgas (Gastransmission). Omfatter afblæsning, analysegas og lækager	6.870	10.403	14.419	5.376
Udslip af naturgas (Gas Storage Denmark A/S). Omfatter afblæsning, analysegas og lækager	4.415	4.529	4.611	5.223

I Gastransmission er den afblæste mængde gas faldet markant, hvilket primært skyldes færre fejl på driften af Everdrup anlægget (en del af Baltic Pipe). Vi udleder dog mere gas end tidligere år fra tilbageførselsanlæg da rekomprimerings-kompressorerne, der minimerer udslip fra kompressorerne på tilbageførselsanlæg, er taget ud af drift, da Sikkerheds-styrelsen har tilbagetrukket tilladelserne for disse. Der er dermed potentiale for yderligere reduktioner når rekomprime-ringskompressorerne kan tages i drift igen.

I Gas Storage Denmark er udslippet steget pga. en større mængde afblæst gas i forbindelse med vedligeholdelsesarbejder.

Scope 1- Klimapåvirkning fra gasforbrug ved transport og lagring af naturgas

EMNE	BASELINE	2022	2023	2024
Forbrug af naturgas inkl. flaring (Ga-stransmission)	4.856	5.223	17.074	16.075
Forbrug af naturgas inkl. flaring (Gas Storage Denmark A/S)	1.437	1.329	1.298	2.177

I gastransmission er forbruget af gas faldet i forhold til forbruget i 2023, hvilket primært skyldes et fald af forbruget på EPII terminalen.

I Gas Storage er forbruget i 2024 steget grundet en større mængde flaret gas i forbindelse med vedligeholdelsesarbejder samt et større forbrug af gas ved udtræk af gas fra lagre. Udtræk af gas har i 2024 været ca. 25% større end i 2023.

Scope 2- Klimapåvirkning fra forbrug af el (lokationsbaseret opgørelse)

EMNE	BASELINE	2022	2023	2024
Elforbrug	6.834	7.776	9.816	7.513

i 2024 er klimapåvirkningen fra elforbruget faldet i forhold til 2023. Faldet skyldes mere grøn strøm i det generelle elsystem.

Scope 2- Klimapåvirkning fra nettab (lokationsbaseret opgørelse)

EMNE	BASELINE	2022	2023	2024
Nettab	155.293	144.031	142.298	111.412

i 2024 er klimapåvirkningen fra nettab faldet i forhold til 2023. Faldet skyldes et fald i nettabets størrelse og en større andel af grøn strøm i elsystem.

Scope 3- Klimapåvirkning i værdikæden

EMNE	BASELINE (2023)	2024
Kategori 1, 2, 4 og 5 (samlet spendbaseret opgørelse) - Indkøbte varer og tjenesteydelser - Kapitalgoder - Upstream transport og distribution - Affald genereret i forbindelse med aktiviteter	310.609	268.746
Kategori 6 (forretningsrejser)	2.698	1.383
Andel af Energinets leverandører (baseret på samlet omsætning), som har klimareduktionsmål godkendt af SBTi.	NA	39%

i 2024 er klimapåvirkningen fra vores værdikæde (scope 3) faldet i forhold til 2023. For den spendbaserede opgørelse af kategori 1, 2, 4 og 5 skyldes faldet, at der er indkøbt færre klimatunge komponenter som kabler og stationsmateriel, mens en større andel af indkøbene i 2024 udgøres af konsulent- og rådgiverydelser, som har et lavere klimaaftryk end komponenter.

For kategori 6 (forretningsrejser) skyldes faldet en ændring af opgørelsesmetoden i forhold til 2023.

Andelen af leverandører med SBTi godkendte reduktionsmål for klimapåvirkning er 39% i 20214. Ud over de 39% leverandører med godkendte klimamål er der 7% som har tilmeldt sig SBTi, men som endnu ikke har fået godkendt sine klimamål. Det må derfor forventes, at andelen af leverandører med godkendte klimamål stiger de kommende år.

DRIVHUSGASINTENSITET PR. NETTOINDTÆGT	2023	2024	ÆNDRING I %
Samlede drivhusgasemissioner pr. nettoindtægt (Location Based)	47	37	-23 %
Samlede drivhusgasemissioner pr. nettoindtægt (Market Based)	109	92	-16 %

PROJEKTER VEDRØRENDE OPTAG AF DRIVHUSGASSER OG MODVIRKNING AF DRIVHUSGASEMISSIONER FINANSIERET VED HJÆLP AF KULSTOFKREDITTER - E1-7

Energinet fjerner og lagrer ikke drivhusgasser fra egne projekter eller vores værdikæde ("removals").

Energinet køber Gold Standardverificerede kulstofkreditter for at

kompensere for flyrejserelaterede emissioner fra det foregående år. Siden 2019 er der anskaffet kreditter fra det frivillige marked for at dække sidste års flyrejseemissioner. I 2024 er der købt klimakreditter for 2023 udledning-er, svarende til 1.792 ton CO₂eq fra 6 forskellige VE-projekter (avoi-dance) i Thailand, Tyrkiet, Senegal, Kina og Indien (2 projekter).

INTERN KULSTOFPRISSÆTNING - E1-8

I Energinet anvender vi ikke intern kulstofprissætning som defineret i ESRS E1.

ANVENDT RAPPORTERINGSPRAKSIS E1-6

Scope 1- Gasforbrug ved transport og lagring af naturgas

Udledningen opgøres på baggrund af anvendte mængder i Gas Storage Denmark A/S, naturgas til proces på de to gaslagre samt den forbrugte gasmængde i M/R-stationerne i Energinets Gastransmission A/S. Den samlede mængde omregnes via CO₂-faktorer for afbrænding af naturgas, som findes i den årlige opgørelse over gaskvalitet og -sammensætning. Mængderne er opgjort på baggrund af realiserede mængder for årets første 10 måneder samt en estimeret mængde for de sidste 2 måneder. Estimatet er baseret på historiske data og sammenholdt med den generelle udvikling i det indeværende rapporteringsår.

Scope 1- Lækager fra gasnettet
Energinet Gastransmission A/S har et Emissions Ledelsessystem, som opsamler det samlede mængdeforbrug vedrørende lækager i gasnettet. På baggrund af gassammensætningen og CO₂-ækvivalensfaktorer for de enkelte komponenter i gassen udregnes CO₂e, der kan tilskrives mængde af lækager i gasnettet.

Scope 1- Afbæsning og flagring af naturgas

Afbæsning og flagring af naturgas udarbejdes på grundlag af månedlige rapporter over afblæste mængder i Ll. Torup og Stenlille samt flagring i Stenlille. Fra den årlige gasbalance opnås tilsvarende data for afblæste og flagrede mængder i det øvrige transmissionsnet. Ved hjælp af gassammensætningen og CO₂-ækvivalensfaktorer for de enkelte komponenter i naturgasen beregnes den CO₂-ækvivalent, der kan tilskrives den afblæste mængde. Den flagrede mængde naturgas omregnes til CO₂ ved anvendelse af data for afbrænding af naturgas. Mængderne er beregnet ud fra de realiserede mængder for årets første 10 måneder samt en estimeret mængde for de sidste 2 måneder. Estimatet er baseret på historiske data sammenholdt med den generelle udvikling i det indeværende rapporteringsår.

Scope 1- Udledning af SF₆-gas fra eltransmissionsnettet
Energinet Eltransmission A/S indsamler løbende data for SF₆-gas fra alle deres tekniske anlæg. Opgørelserne er fordelt på de mængder, der er undsluppet ved almindelige lækager i drift samt dem, der er forårsaget af

havarier. Der foretages omregning til CO₂e ved hjælp af ækvivalensfaktor for SF₆- gas. Tidsserien er genberegnet for alle år med en opdateret ækvivalensfaktor på 23.500, som er hentet fra FN's klimapanel's Assessment Report 5 (AR 5).

Scope 1- Brændsler til egne og lease-de køretøjer

Brændstofforbruget er baseret på registrerede data i ERP-systemet, som valideres med de lovpligtige kørebøger. Der benyttes gennemsnitsværdier for biltransport til at omregne til CO₂.

Scope 2 - Energiforbrug (el)
Energinets eget elforbrug dækker over alle kontorbygninger samt stationer og anlæg, også kaldet tekniske anlæg, som anvendes i transmissionssekskaberne. Elforbruget er baseret på udtræk fra ELOVERBLIK som efterfølgende omregnes til CO₂e.

Scope 2 - Energiforbrug (fjernvarme)
Fjernvarmeforbruget hentes fra leverandørerne af fjernvarme i Erritsø og Ballerup. Fra leverandørernes hjemmesider hentes de seneste tilgængelige deklarationer til brug for omregning af CO₂e. Mængderne er baseret på realiserede data for årets

første 11 måneder og et skøn for den sidste måned, ud fra historiske data og udviklingen i rapporteringsåret.

Scope 2 - Elforbrug ved transport og lagring af naturgas
Elforbruget ved lagring i Gas Storage Denmark A/S samt transport i Energinet Gastransmission A/S er baseret på data fra ELOVERBLIK, som efterfølgen- de omregnes til CO₂e.

Scope 2 - Elforbrug ved transport af el
Elforbruget i Energinet Eltransmission A/S er baseret på data fra ELOVERBLIK, som efterfølgende omregnes til CO₂-ækvivalenter (CO₂e).

Scope 2- Nettab i eltransmissionsnettet
Energinets nettab vedrører den mængde elektricitet, der går tabt under transmission gennem elnettet. Mængden af nettab opsamles i Energinets webportal, Energi Data Service, der er udviklet og drevet af Energinet. På baggrund af den registrerede mængde og deklarationen leveret af Energinet, opgøres den endelige værdi til scope 2.

Scope 3 - Indkøbte varer og tjenester
Opgørelsen foretages med en Spend-baseret model på baggrund af en opgørelse fra ERP-systemet, emissionsfaktorer fra DEFRA og en fremskrivning af disse vha. inflationskorrektion.

Scope 3 – Kapitalgoder
Opgørelsen foretages med en spend-baseret model på baggrund af en opgørelse fra ERP-systemet, emissionsfaktorer fra DEFRA og en fremskrivning af disse vha. inflationskorrektion.

Scope 3 – Forretningsrejser
Opgørelsen foretages på baggrund af data modtaget fra en ekstern leverandør, hvor størstedelen vedrører flyrejser. Derudover er en mindre mængde vedrørende hotelovernatninger, taxi og togrejser. Datagrundlaget, som modtages fra den eksterne leverandør, er allerede omregnet til CO₂-ækvivalenter (CO₂e).

BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER

Hos Energinet tager vi biodiversitetskrisen alvorligt og tager ansvar for miljøforhold på de arealer, vi opererer på. Dette afsnit beskriver oplysningskravene til Energinets rapportering om biodiversitet og økosystemer for at sikre transparens omkring væsentlige indvirkninger, risici og muligheder. Rapporteringen omfatter tiltag for at forebygge og afbøde negative indvirkninger samt andre relevante planer for Energinet ift. EU's biodiversitetsmål.

STRATEGI

OMSTILLINGSPLAN OG HENSYNTAGEN TIL BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER I STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL -E4-1
Miljøforhold, biodiversitet og økosystemer er vigtige indsatsområder for Energinet. Vi tager biodiversitetskrisen alvorligt og er bevidste om vores ansvar for at tage hensyn til miljøforholdene på de arealer, hvor vi opererer. Biodiversitet er også integreret i Energinets bæredygtighedsstrategi, og vi arbejder allerede strategisk med biodiversitet.

Energinet har generelt et stort fokus på at sikre miljøforholdene i forbindelse med vores mange anlægsprojekter i henhold til lovmæssige krav og rammer fastsat af myndighederne. Vi planlægger vores arbejde med aktivt at minimere Energinets miljøpåvirkninger gennem afværgeforanstaltninger, herunder hensyntagen til bilag 4-arter og tilpasning af tracéer ved beskyttede naturområder ved eksempelvis at etablere rør eller kabler ved styrede underboringer.

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRs 2 E4 SBM-3
Energinet ejer og forvalter flere lokationer, som kan have en potentiel negativ indvirkning på biodiversiteten. Det er vigtigt at identificere og forstå disse steder for at kunne arbejde målrettet på at minimere vores indvirkning og fremme biodiversiteten. Nedenfor er en liste over væsentlige steder under vores operative kontrol, hvor vi har eller kan have en negativ virkning. Se også side 78 for kort beskrivelse af de forskellige indvirkninger, risici og

muligheder i forbindelse med biodiversitet, hvor de stammer fra og sammenhængen med Energinets strategi og forretningsmodel.

Stationer til eltransmission og gastransmission samt gaslagring
Energinet ejer og forvalter lokationer til stationer i både Eltransmission og Gastransmission samt til gaslagring. Når der inddrages nye arealer til stationer, omlægges landbrugsarealer fra monokultur til en station, hvilket vurderes at skabe større diversitet i naturen og biodiversitet i forhold til før omlæggelsen af arealet. Dog har stationerne ikke nødvendigvis en positiv indvirkning set i forhold til de planetære grænser. Dette har vi endnu ikke kvantificeret. På vores stationer er vi på grund af forsyningssikkerhed og brandsikkerhed nødsaget til at holde vegetationen lav på store dele af vores stationer. Vi arbejder med at nye stationer skal inddrage biodiversitet i størst muligt omfang ved tilpasning til de områder, de ligger i samt inddeling af stationen, så dele af arealerne kan bruges til biodiversitetsfremmende tiltag.

Områder under eller over linjeføringen for vores luftledninger, kablertsamt gasrør
Energinet kan have en indvirkning på nogle områder under eller over linjeføringen for vores luftledninger, kabler og gasrør selvom vi ikke ejer disse områder. Der er også områder, hvor vores påvirkning er relativt beskeden.

Vegetation under luftledninger samt over kabler og gasrør
I områder hvor vegetationen er høj under vores ledninger, kan det være nødvendigt at holde træer og vegetation nede i en vis højde. Vi holder

også tilsyn med rodnet og vegetation over vores kabler og gasrør. Energinet arbejder løbende på indsatser for at øge biodiversiteten i disse områder, og undersøger, om vi kan have en positiv effekt ved fx at lægge træerne ned og efterlade stamme og vegetation som levesteder og lysninger under vores ledninger.

HÅNDTERING AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

POLITIKKER VEDRØRENDE BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER - E4-2
Naturen, biodiversitet og økosystemer er i tilbagegang og udviklingen er af forskere blevet kaldt den sjette masseud-død. Årsagen til dette er menneskeskabt. Vi tror på, at vi kan være en del af en positiv virkning på biodiversitet, og det er indarbejdet i vores bæredygtighedspolitik, som beskriver Energinets tilgang til alle bæredygtighedsemner. Se en opsummering på side 87.

I vores bæredygtighedspolitik er biodiversitet og økosystemer indarbejdet som et strategisk udviklingsområde, hvor vi beskriver, at:

- Vi vil beskytte og bidrage positivt til Danmarks biodiversitet og økosystemer gennem biodiversitetsfremmende indsatser i vores aktiviteter på land og i vand.
- Vi vil arbejde aktivt for at undgå, forebygge og minimere negative påvirkninger på biodiversiteten som følge af vores aktiviteter.
- Vi vil bidrage til at genoprette natur og biodiversitet gennem vores biodiversitetstiltag.

Energinets bæredygtighedspolitik er gældende for alle medarbejdere, og der arbejdes løbende for at tilpasse tekniske standarder og virkemiddelkataloger, så det sikres, at mål og biodiversitetsfremmende initiativer indarbejdes naturligt i vores aktiviteter.

Vores indvirkninger, risici og muligheder samt bæredygtighedspolitikken adresserer de vigtigste forhold omkring hvordan, vi påvirker ændringer i arealanvendelsen, og håndterer invasive arter. Den skal også sikre at vi er bevidste om, at vi yder den bedst mulige positive påvirkning på biodiversiteten, som forsynings-sikkerheden tillader det. Derudover er vi bevidste om, at vi også stedvis har en negativ påvirkning, som vi i de kommende år gerne vil kvantificere ved en måle-metode, som vi endnu ikke har fastlagt. Energinets væsentlige indvirkninger, risici og muligheder er overordnet beskrevet på side X78. I

forhold til biodiversitet er vi afhængige af at vegetation ikke må være for høj, men heller ikke må have et for stort rodnet på grund af anlægs- og forsynings-sikkerheden. Vi har fokus på, hvordan der kan skabes biodiversitet ved at inkludere vores fysiske afhængighedsforhold, der skabes på grund af anlægs- og forsynings-sikkerheden.

Energinets arbejde med biodiversitet har indtil videre fokuseret på indvirkninger på egne lokationer, men vi vil i de kommende år vurdere muligheden for at inkludere tiltag i vores værdikæde. Energinet har ikke selv produktion, men forbruger og indkøber produkter i værdikæden, som har en indvirkning på biodiversiteten. Med en markant stigning i anlægsprojekter er der brug for at afdække disse indvirkninger yderligere.

Energinet har ingen specifikke politikker eller praksis på sociale konsekvenser relateret til biodiversitets- og økosystemrelaterede indvirkninger, for bæredygtige jord-/landbrugspraksisser, oceaner/have eller til bekæmpelse af skovrydning eller for driftssteder, vi ejer eller forvalter. Vi følger krav fra lovgivningen på området gennem vores miljøvurderinger. I biodiversitetsfølsomme områder som fredskov, paragraf 3-områder og Natura2000-områder er reguleringen af disse områder også styret af miljøtilladelser og servitutter.

TILTAG OG RESSOURCER VEDRØRENDE BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER - E4-3

Energinets overblik over de centrale tiltag og planlagte initiativer relateret til biodiversitet og økosystemer beskrives i vores biodiversitetshandlingsplan. Planen er baseret på vores overordnede mål for biodiversitet: Energinet vil senest med udgangen af 2030 skabe positivt nettobidrag til Danmarks biodiversitet gennem biodiversitetsfremmende indsatser på egne anlæg og arealer over det samlede anlægs livscyklus.

For Energinet ligger der desuden et stort potentiale for at højne naturværdien af vores arealer, idet nye stationer ofte bygges på opdyrket mark med en monokultur. Vi udgør derfor med vores anlæg stedvis en positiv indvirkning på de arealer, vi inddrager

til stationsarealer set i forhold til den ændring af arealet, vi gør. Det er et stort fokuspunkt for Energinet ikke bare at sikre, men også at fremme biodiversiteten og øge naturværdien på de arealer, vi inddrager og forvalter.

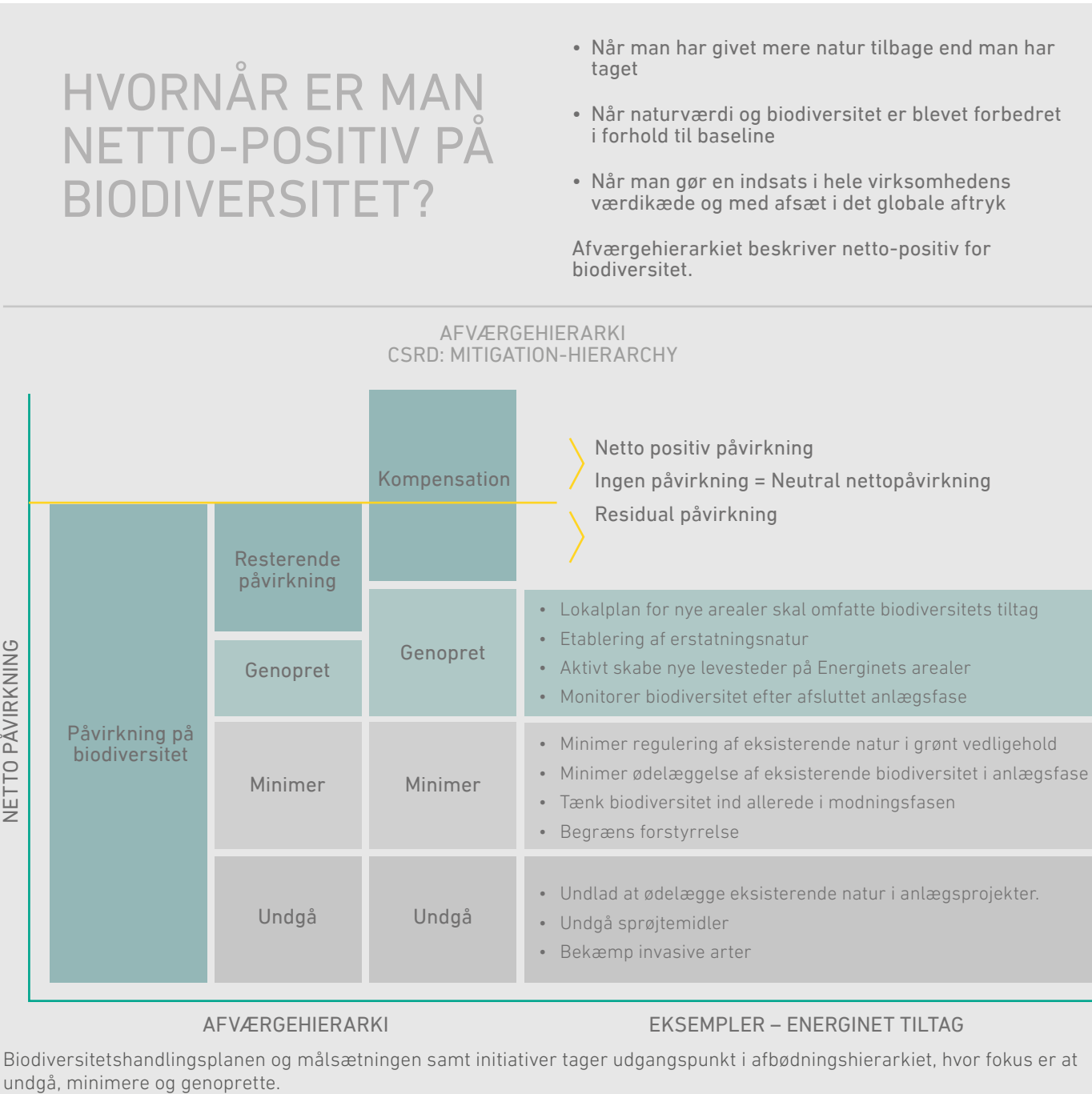
Biodiversitetshandlingsplanen indeholder udviklingsopgaver og driftsopgaver, der skal sikre identificering af de rigtige initiativer for fremtiden samt implementering af initiativerne i forretningen.

På nye stationsarealer indtænker vi i højere grad lokale naturværdier, og under selve anlægsfasen bliver biodiversitet tænkt ind, hvor det er muligt, fx ved udformning af nedsivningsanlæg til overfladevand. Desuden udlægges der ikke muld, men arealer efterlades med stabilgrus/nedknuet beton uden at tilså arealerne, så naturens egne hjemmehørende arter har gode betingelser. Udviklingsopgaver er blandt andet at lave et virkemiddelskatalog for biodiversitet, og opdatere vores tekniske

standarder til at inkludere biodiversitet og bæredygtighed generelt.

Energinet anvender på nuværende tidspunkt ikke biodiversitetskompensationer. Hvis det på sigt viser sig at være nødvendigt at undersøge biodiversitetskompensationer for at opnå et positivt nettobidrag, undersøges muligheden for dette.

Derudover har Energinet indarbejdet lokal og oprindelig viden gennem fokus



på hjemmehørende arter, der passer til forholdene på de forskellige lokationer og lokalområder for hvert projekt. Energinet arbejder med naturbaserede løsninger i anlægsprojekter, hvor det er muligt og giver værdi. Som eksempel herpå fremhæves et projekt på en station med et regnvandsbassin, der udgraves med en hældning på 1:5 på mindst en af de solbeskinnede sider. Den lave hældning skaber lavvandede områder, som med solopvarmning skaber gode betingelser for padder. Dermed tager vi højde for, at hvis der bygges volde omkring nedsivningsanlægget, bør der skabes en sydvendt soleksponeret hældning, hvor der skabes gode betingelser for dyrelivet.

INDIKATORER OG MÅL

MÅL VEDRØRENDE BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER – E4-4

Energinets mål om at ville skabe et positivt nettobidrag til Danmarks biodiversitet gennem biodiversitets-fremmende indsatser på egne anlæg og arealer over det samlede anlægs livscyklus, er i tråd med FN's Konvention for Biologisk Diversitet, om at skabe et positivt bidrag til biodiversiteten. Derudover støtter Energinets målsætning op om:

- Biodiversitets Konventionens mission om, at tab af biodiversitet er stoppet i 2030 og vendt til positiv udvikling frem imod 2050.
- EUs målsætning om at vende nedgangen af bestøvere; bekæmpe invasive arter; forbedre jordkvalitet; mindske brug af sprøjtemidler.

Samlet set udgør Energinets stationsarealer mere end 950 ha rundt om i hele Danmark, hvilket giver os muligheder for at bidrage til forskelligartet biodiversitet i hele landet. Vi påtænker i det kommende år at arbejde med at klarlægge, hvordan vi skal måle på nettopåvirkning på biodiversitet, derudover vil vi undersøge om vores mål understøtter hele Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework. Derudover er der planlagt at fastlægge en metode for monitoreringen fremadrettet. Biodiversitet er komplekst at måle på både egne lokationer eller i værdikæden idet påvirkningen på naturen og arter sker over relativt lang tid, og det er forskelligt ud fra områder og projekter, hvilke initiativer der er passende.

Energinets mål kan tildeles hele afværgehierarkiet, som beskrevet tidligere og dækker alle de identificerede virkninger, afhængigheder, risici og muligheder. Gennem projekterne laves specifikke planer for biodiversitet gennem valg af de rette løsninger (jordtyper, hjemmehørende arter, bekæmpelse af invasive arter og skabelse af levesteder).

INDVIRKNINGINDIKATORER I FORBINDELSE MED BIODIVERSITET OG ÆNDRINGER I ØKOSYSTEMER – E4-5

Energinet har endnu ikke fastlagt en målemetode for indvirkningen på biodiversitet, og derfor kan vi på nuværende

tidspunkt ikke kvantificere den samlede indvirkning i forhold til absolut bæredygtighed. Grundet brandfare og sikkerhedskrav er det nødvendigt at holde vegetationen lav på en stor del af stationsområderne. Vi arbejder intensivt på at forbedre forholdene for de hjemmehørende arter. Da vi endnu ikke kvantificeret vores indvirkning på egne lokationer, har vi valgt at oplyse om matrikler, vi ejer, i og nær biodiversitetsfølsomme områder. Biodiversitetsfølsomme områder vurderes nationalt som værende fredskov, §3-områder og Natura 2000-områder. Nærheden til biodiversitetsfølsomme områder defineres som indenfor en radius af 30 meter.

Energinet kan påvirke områder under eller over linjeføringen for vores ledninger, gasrør og kabler. Energinet ejer ikke områderne over eller under vores kabler, rør og ledninger.

Energinet har 1294 km gasledninger hvoraf 48 km ligger i §3-område, 64 km ligger i fredskov og 66 km ligger i Natura2000 område. Det svarer til, at op til 5 % af den samlede andel ligger i et af de nævnte områder.

Energinet har 4525 km kabeltracé, hvoraf 135 km ligger i §3-område, 146 km ligger i fredskov og 568 km ligger i Natura2000 område. Det svarer til, at op til 13 % af den samlede andel ligger i et af de nævnte områder.

Energinet har 2752 km ledningstracé hvoraf 193 km ligger i §3-område, 92 km ligger i fredskov og 53 km ligger i Natura2000 område. Det svarer til, at op til 7 % af den samlede andel ligger i et af de nævnte områder.

Energinet arbejder løbende på initiativer for at øge biodiversiteten i områder, hvor vi har en operationel kontrol og undersøger eksempelvis i øjeblikket, om vi kan have en positiv effekt ved for eksempel at efterlade træerne som stammer og vegetation som levesteder og lysninger under vores ledninger.

Vi arbejder kontinuerligt på at indarbejde tiltag på vores stationer, der fremmer biodiversiteten, uden at gå på kompromis med forsyningssikkerheden, som kræver lav vegetation på bestemte områder af stationsarealet. Hvis der er behov for at fælde træer

Lokationer Energinet ejer og forvalter:

LOKATIONER	MATRIKLER / SITES	AREAL	I ELLER NÆR BIODIVERSITETS FØLSOMME OMRÅDER					
			I ELLER NÆR FREDSKOV		I ELLER NÆR §3 OMRÅDER		I ELLER NÆR NATURA2000 OMRÅDER	
	ANTAL	HEKTAR	MATRIKLER / SITES	HEKTAR	MATRIKLER / SITES	HEKTAR	MATRIKLER / SITES	HEKTAR
Gas-transmission	85	104,926	14	39,503	13	49,677	1	0,035
Gas Storage Denmark	14	48,949	6	16,176	4	33,658	1	0,025
Kontorer	3	17,532	0	0,000	1	2,641	0	0,000
Eltransmission	242	778,959	36	143,886	75	425,591	16	94,849

Energinet har ikke tidligere opgjort nøgletal for biodiversitet, hvorfor det ikke er muligt at vurdere udviklingen fra 2023 til 2024. Opgørelsen for 2024 vil derfor være at betragte som baseline fremadrettet.

eller beplantning, efterlades disse på udvalgte områder som levesteder.

I det følgende afsnit beskrives, hvordan vi har fokuseret på relevante indikatorer og tiltag, som vi kan se, har effekt. For at kvalificere biodiversitetstiltag og fokus blev der i 2021 udført en undersøgelse af 11 stationer med forskelligt jorddække. Undersøgelsen sigtede mod at evaluere og måle de nuværende tiltag for at øge biodiversiteten på stationerne. Det blev konkluderet, at jordbundens og toplagets beskaffenhed har stor betydning for udviklingen af den biologiske mangfoldighed.

Mange af de arter, som har det svært (heriblandt rødlistede) i det danske landskab, er tilknyttet næringsfattige (oligotrofe) forhold, og der blev målt flere arter på stationer med stabilgrus som toplag frem for muld. Det er også identificeret, at når der er behov for at beskære eller fælde træer, kan disse efterlades som kvasbunker og levesteder for arter. Vi arbejder fortsat med et katalog for biodiversitet og forøgelse af naturværdi på stationer samt virkemiddelkatalog - og planlægger at implementere dette i de

tekniske standarder, der anvendes ved projektering af nye stationer.

Håndtering af invasive arter
Det er normal praksis, at vi i vores udbud stiller krav om, at entreprenøren skal rapportere, hvis der registreres forekomst af invasive arter som kæmpe-bjørneklo, japansk pileurt, kæmpepileurt, kæmpebalsamin med flere. Når der registreres invasive arter i driften, kontakter vi vores gartner, der sørger for at fjerne disse.

ANVENDT RAPPORTERINGSPRAKSIS E4
Antallet af arealer opgøres ved at tælle og summere arealer af Energinets lokationer på baggrund af en spatial analyse (i eksternt GIS program), hvori betingelserne for, hvornår et ejet areal er i eller nær biodiversitetsfølsomme områder.

Definition af biodiversitetsfølsomme områder i EU-forordningen, Appendix D of Annex II to Commission Delegated Regulation (EU) 2021/2139, vurderes nationalt at være dækket af Natura2000 områder, §3 områder og fredskov, som anvendes af Energinet. Dette gælder også for områder

udpeget som UNESCOs verdenarv idet disse er sammenfaldende med de opstillede naturområder.

Opgørelsen af arealet og længden (af ledninger), tager ikke højde for sammenfald mellem forskellige naturklassifikationer. Dette betyder, at selvom vi eksempelvis har 100 km ledning i §3-område og 75 km ledning i Natura2000-område, er det ikke nødvendigvis 175 km ledning, der er berørt. Der kan være næsten 100% sammenfald eller 0% sammenfald afhængigt af de specifikke geografiske områder.

Arealer Energinet ejer og forvalter
Arealer indenfor i og 30 meter fra disse områder identificeres og summeres (i programmet ArcGIS). Arealer opgøres i hektar. Data i det anvendte program kommer fra de seneste kortdata fra Tingbogen, Matrikelregistreret og Danmarks Miljøportal.

Med nuværende vidensniveau forudsætter vi, at vores anlæg ikke påvirker forskelligt indenfor de forskellige områder af biodiversitetsfølsomme naturarter, hvorfor vi har vurderet en

over-ordnet afstand på 30 m som et fornuftigt niveau for områderne samlet set. Derudover er der naturspecifikke elementer, der kan variere geografisk indenfor samme kategori, som også vil give udslag i forskellighed, vi ikke har nærmere kendskab til. Derfor har vi valgt en overordnet vurdering på alle områder. Vi vil i 2025 nærmere analysere evidens for denne vurdering.

For Gastransmission opgøres arealet i matrikler, og for Eltransmission opgøres det pr. sites (et site/station kan bestå af flere matrikelnumre). Mindre kontorlokationer optælles under Eltransmission, og tælles med som tekniske anlæg.

Luftledningstracéer, kabeltracéer og gasledninger

Et luftledningstracé udgøres af en række master. På et luftledningstracé kan der hænge ét eller flere systemer enten over hinanden eller ved siden af hinanden. Hvert system har én, to eller tre ledninger. Vi udarbejder opgørelsen for længden af luftledningstracé. Det samme gør sig gældende steder, hvor der ligger mere end et kabel i samme tracé.

Opgørelsen foretages i km linjeføring både for luftledningstracé, kabeltracé og gasledninger (rørstrækninger). Der er opgjort den samlede linjeføring for den del, der ligger i Natura2000 områder, §3 områder og fredskov. Andelen af linjeføring i Natura2000 områder, §3 områder og fredskov er opgjort i km og i procent i forhold til den samlede linjeføring.

Vi har ikke kvantificeret vores indvirkning på områder under ledninger samt over kabler og gasrør, hvor Energinet har en vis operationel kontrol, og har derfor valgt at oplyse om strækningerne i biodiversitetsfølsomme områder.

Opgørelsen er foretaget for alle ledninger, kabler og gasrør energinet ejer der er i drift både onshore og offshore. Energinet ejer ikke jorden, hvor ledninger, kabler og gasrør er etableret. For offshore kabelforbindelser er der særskilte aftaler for ejerforholdet af de enkelte kabler med de specifikke lande. Opgørelsen medtager de dele af kabelstrækningerne som Energinet juridisk ejer. Opgørelsen af gasrør offshore medtager ligeledes de strækninger som Energinet juridisk ejer.

RESSOURCEANVENDELSE OG CIRKULÆR ØKONOMI

Energinets indsats for at fremme cirkulær økonomi og bæredygtig ressourceanvendelse har fokus på at minimere affald og øge genbrug og genanvendelse. Vi arbejder blandt andet med nye affaldshåndteringsinitiativer og indsamling af data. Afsnittet beskriver de oplysningskrav, som fokuserer på, hvordan vi arbejder for at minimere affald, optimere værdien af materialer og sikre, at de så vidt muligt forbliver ressourcer og ikke ender som affald, der bortskaffes eller deponeres

HÅNDTERING AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

POLITIKKER VEDRØRENDE RES-SOURCEANVENDELSE OG CIRKULÆR ØKONOMI - E5-1

Energinet har en klar ambition om at integrere bæredygtighed i alle vores aktiviteter. Vi forvalter vores ressourcer i tråd med visionen om en bedre verden. Vores bæredygtighedspolitik fokuserer på et ansvarligt ressourceforbrug, minimering af spild og affald samt cirkulær økonomi gennem forebyggelse, reduktion, genanvendelse og genbrug. Energinets Bæredygtighedspolitik beskriver vores tilgang til alle bæredygtighedsemner, og en opsummering findes på side 87.

I vores bæredygtighedspolitik er miljø et strategisk udviklingsområde, som beskriver vores tilgang til ressourceforbrug og cirkulær økonomi. Her beskrives, at vi har respekt for de ressourcer, der indgår i vores aktiviteter, og vi vil bidrage til et bæredygtigt ressourceforbrug, minimere spild og affald samt have fokus på cirkulær økonomi gennem forebyggelse, reduktion, genanvendelse og genbrug med mere bæredygtige løsninger i vores aktiviteter.

Vi har i 2024 indført en standardiseret tilgang til opgørelse af affaldshåndtering i alle vores indkøb og anlægsprojekter. Dette indebærer instruktioner til indkøb og opgørelse af affaldshåndtering, inklusiv vejledninger til leverandører. Der arbejdes på at implementere disse instruktioner i alle vores indkøb og processer, så alle medarbejdere anvender den nye instruks til indkøb og affaldshåndtering.

Den nye affaldsproces og Energinets mål om at genanvende, nyttiggøre eller genbruge mindst 90 % af affaldet skal fremme overgangen fra nye ressourcer til genbrugte. Energinet vil arbejde med godkendte affaldsmottagere. Vi sorterer og dokumenterer affaldshåndteringen i henhold til affaldshierarkiet som vist i figuren.

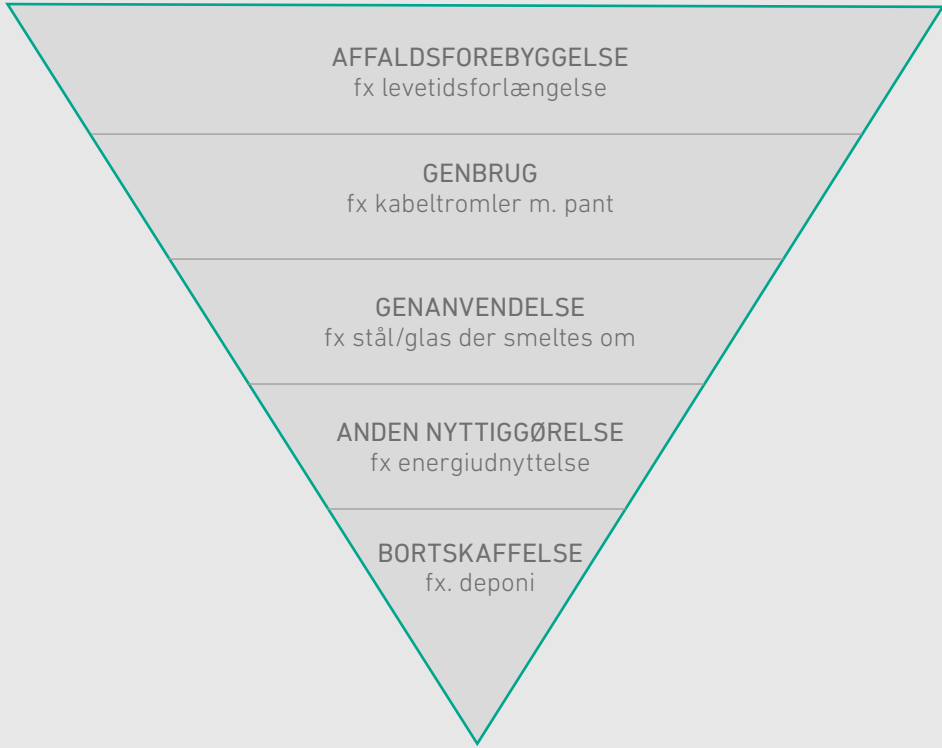
TILTAG OG RESSOURCER I FORBINDELSE MED RESSOURCEANVENDELSE OG CIRKULÆR ØKONOMI - E5-2

I år er der indført en ny proces for at indsamle affaldsdata og dokumentation i overensstemmelse med den nyeste affaldsbekendtgørelse, EU-taksonomien og ESRS E5. Husholdningsaffald, farligt affald og PCB-holdigt affald sorteres også.



AF ALT ENERGINETS AFFALD SKAL GENBRUGES, GENANVENDES ELLER NYTTIGGØRES VED UD GANGEN AF 2025

ENERGINETS MÅLSÆTNING FOR AFFALD



Figur 1: Affaldshierarkiet og Energinets målsætning

Affaldshåndteringen sker i det samme system som faktureringen, hvilket sikrer en kendt proces. Materialenumre bruges til alt det affald vi modtager, så mængder og pengestrømme følges og periodisering og revisionsspor sikres korrekt.

Med den nye tilgang til affaldshåndtering er vores mål at sikre, at 90 % af alt vores affald nyttiggøres, genanvendes eller genbruges inden udgangen af 2025. Derudover kategoriserer vi affaldet, så vi fremover kan arbejde målrettet på at øge genanvendelsen og genbruget af de materialer, der dominerer i vores affaldshierarki. Ved at implementere denne nye affaldshåndteringsmetode sikrer vi, at alle materialer bliver korrekt kategoriseret, og at affaldsmodtagere er godkendt inden for de relevante kategorier.

Processen omfatter også en forecast for affaldsdata, som udarbejdes før et indkøb eller et anlægsprojekt. Dette skal hjælpe med at maksimere placeringen af det indkøbte materiale højere i affaldshierarkiet og fokusere på at minimere spild. Hele processen er dokumenteret i Energinets proces-system for at sikre en ensartet metode på tværs af organisationen.

INDIKATORER OG MÅL

MÅL VEDRØRENDE RESSOURCEFORBRUG OG CIRKULÆR ØKONOMI - E5-3 Energinets mål for 2025 er at sikre, at 90 % af vores affald nyttiggøres, genanvendes eller genbruges. Vi vil kortlægge affaldets fordeling i affaldshierarkiet og opstille ambitiøse mål for relevante kategorier. Vores målsætninger vurderes som procentdele af den samlede affaldsmængde og måles i forhold til nyttiggørelse og materialernes placering i affaldshierarkiet. Status opdateres løbende frem mod årsskiftet til 2025. Vi kan allerede se på tallene fra 2024, at vi er i mål med vores målsætning, som vi vil fortsætte med at følge op på de kommende år og eventuelt graduere målet.

I 2024 identificeres de største affaldsmængder ud fra pengeværdi med en grænse på 100 t.kr., så både nye indkøb og større eksisterende kontrakter måles. Energinet vil opgøre målsætningen for affaldshåndtering baseret på data fra 2024 med en bagatelgrænse på 100 t.kr. for eksisterende kontrakter. Dette vil skabe en grundlæggende baseline for vores engagement i den cirkulære økonomi. Når denne baseline er etableret, og vi har et klart billede af affaldets fordeling i hierarkiet, vil vi opstille mål for øget udnyttelse af cirkulære materialer, med særligt fokus på de mest udbredte materialer for at opnå størst mulig indvirkning.

Ved at kortlægge vores affald inden for affaldshierarkiet og for fremtiden ressourceinput vil vi vurdere, om dette kræver ændringer i vores dobbelte væsentlighedsanalyse. Dette vil ikke kun hjælpe med at identificere påvirkninger, risici og muligheder, men også med at vurdere væsentligheden for både Energinet og vores interessenter.

I Energinet bruger vi betydelige mængder jomfruelige råstoffer fra danske grusgrave i forbindelse med vores anlægsprojekter. I de kommende år vil vi kortlægge mulighederne for at reducere forbruget af disse råstoffer eller finde alternative branchespecifikke råstoffer for at minimere brugen af jomfruelige ressourcer, som forventes at blive knappe.

Vi deltager som partner i CO-PI's skaleringsproces for innovative offentlige indkøb med målet om, at forbedre og reducere råstofforbruget i offentlige bygge- og anlægsprojekter blandt andet ved at vælge alternative løsninger eller optimering af forbruget, der har til hensigt at minimere råstofforbruget.

Energinet har endnu ikke klarlagt om materialeforbruget og tilvejebringelsen er i overensstemmelse med kaskadeprincippet. Når kortlægningen af materialetyper, affaldskategori og mængder er på plads, vil vi arbejde frem mod at klarlægge om vi følger kaskadeprincippet og derved bruger vores ressourcer så effektivt som muligt og sikrer, at vi genbruger materialer, hvor det er muligt. Kortlægningen af materialetyper, affaldskategorier og mængder vil danne grundlag for denne vurdering.

I de kommende år vil vi også klarlægge affaldets vej i værdikæden, fra genbrug og genanvendelse til endelig placering i affaldshierarkiet. Denne indsigt vil gøre det muligt at optimere brugen af materialer og sikre korrekt affaldshåndtering.

Energinets mål for affaldshåndtering og system understøtter forberedelsen til korrekt håndtering af affald i henhold til affaldshierarkiet. Hovedansvaret for korrekt affaldshåndtering ligger decentralt hos de enkelte projektledere, der er ansvarlige for at stille krav og sikre, at entreprenøren udfylder prognoser, sorterer affaldet, bortskaffer det til godkendte modtagere for de specifikke materiale- og affaldskategorier samt dokumenterer de endelige fraktioner, mængder og materialer.

Der er udarbejdet vejledninger både til intern brug og til leverandører omkring opgørelse af affaldsdata, som understøtter korrekt behandling af affaldet i de specifikke fraktioner. Vi vil undersøge, baseret på data fra 2024 og 2025 samt markedsmuligheder, om vi skal sætte mere specifikke mål for procentdelen af affald i de enkelte fraktioner inden for affaldshierarkiet.

Ved projektering af anlæg og store indkøb er der fokus på levetiden for de materialer, vi anvender, da det er kritisk infrastruktur, vi opfører og driver. Derfor er det ikke uvæsentligt,

hvor meget det skal repareres og løbende skiftes ud. Cirkulær økonomi er derfor også et fokusområde i vores aftaler og indkøb. Et eksempel fra 2024 er overgangen fra engangsservietter til genbrugelige stofstykker på vores kontorer, produceret fra tekstilaffald og vasket til genbrug i en aftale med vores leverandør.

Energinets målsætning vedrører de lag i affaldshierarkiet, der placeres fra nyttiggørelse og bedre. Det vil sige, at minimum 90 % af Energinets affald enten skal nyttiggøres (ved eksempelvis afbrænding til energiudnyttelse), genanvendes, genbruges eller gennem affaldsforebyggelse kunne levetidsforlænge materialer.

Den nye affaldshåndtering og tilhørende systemer baserer sig på lovgivning og anbefalinger, der skal sikre, at vi fremmer og følger udviklingen inden for ressourceanvendelse og cirkulær økonomi. Vores målsætning om 90 % nyttiggørelse, genanvendelse eller genbrug af affald er ikke et lovkrav, men en ambition om at fremme en bæredygtig udvikling.

RESSOURCEINPUT - E5-4

Energinet har på nuværende tidspunkt ikke en oversigt over de samlede ydelser af indkøb af komponenter og materialer til anlægsarbejde og drift. Dermed er der heller ikke udarbejdet en værdikædekortlægning for de materialer, vi indkøber. På nuværende tidspunkt kan vi udelukkende trække data for økonomi, men ikke for de specifikke materiale-mængder. Derudover indeholder vores data for indkøb ikke en opdeling, hvor emballage er oplyst særskilt.

Processen og systemerne bør evalueres og styrkes de kommende år. En detaljeret værdikædekortlægning skal udarbejdes og planlægges, således den kan kobles med klimadata, da det er samme materialeflow, der er behov for at kortlægge.

Vi kender for nuværende ikke procentdelen af biologisk materiale, der anvendes på Energinets anlæg. Vi anvender primært mineralske materialer såsom stål, metaller, glas, komposit, grus, sand og cement. I de kommende år skal vi i forbindelse med kortlægning af ressourceinput medtage en

kontering af, hvilke biologiske materialer vi anvender og deres oprindelse. Det er formentlig primært noget af vores emballage, der er lavet af træ. Arbejdet med affaldskortlægning vil belyse mængden af anvendt træ.

På nuværende tidspunkt har vi ikke kendskab til genanvendelsesgraden i de materialer, vi indkøber, men det vil være en del af arbejdet med at dokumentere ressourceinputtet de kommende år. I takt med at fokus på klima og ressourcer stiger, forventer vi at se en stigning i genanvendelsesgraden for de materialer, vi indkøber, hvor eksempelvis stålindustrien mange steder har implementeret scrap-baseret stål i deres produktion.

RESSOURCEOUTPUT - E5-5

Energinet har i 2024 arbejdet med at etablere en metode til affaldsregnskab. Processen for at udarbejde et affaldsregnskab er baseret på en SAP-proces, således at data indhentes fra systemet med Energinets indkøbsordrer og fakturaer i vores eksisterende regnskabsflow. Data udtrækkes via et analyseværktøj og præsenteres i excelark, som manuelt afrapporteres i denne årsrapport. I indeværende år rapporteres der på nye indkøbsordrer fra 2024 samt de største eksisterende indkøbsordrer. Vi afrapporterer dermed et affaldsregnskab, hvor alle eksisterende indkøb med en bagatelgrænse på 100 t.kr., er implementeret sammen med alle nye indkøb.

Ejerskab og metode for indrapportering af affald i forskellige projektyper (turnkey, totalentreprise, strategiske, duo-kontrakter, multikontrakter) afklares løbende. Det gælder både for eksisterende og fremtidige projekter og før og efter udbudsprocessen, og dermed arbejdes der på at implementere forskellige løsninger for eksisterende projekter, som er i forskellige faser.

I nedenstående tabel er den samlede mængde affald opgjort og opdelt efter affaldshierarkiet samt fordelt på farligt og ikke-farligt affald. Desuden er der lavet en opgørelse over, hvor mange procent der nyttiggøres, genanvendes eller genbruges, således at dette kan sammenholdes med vores målsætning.

Affaldsstrømme:

Vi har ikke viden om, hvordan vores affaldsmængder indgår i et cirkulært flow. I Energinet har vi dog god viden om vores materialetyper i affaldet, men vi har ikke et system over data og kortlægning, såsom roadmapping på enkelte materialer. Vi ved dog fra vores leverandører, hvordan affaldsstrømmen for kabler og nogle komponenter håndteres. Vores aftaler med affaldsaftagere har fokus på cirkularitet, fx når kabler sendes til genanvendelse, og de forskellige materialetyper skilles ad og bruges i ny produktion.

Farligt og radioaktivt affald

I gastransmissionen findes der radioaktivt materiale, som fremkommer gennem udsugning af gas i vores systemer på grund af naturligt forekommende radon i undergrunden. Radongassen findes i vores systemer og sætter sig som støv, når den henfalder. Dette støv kan komme med ud under rensning af rør og systemer. Støvet indeholder udelukkende alfa- og betastråling. Materialet kontrolleres, og hvis det klassificeres som farligt radioaktivt, opbevarer vi det i aflukkede containere, som løbende kontrolleres. Når støvet kan måles med grænseværdier, der karakteriseres som ikke-farligt, sendes dette til affaldshåndtering tilsvarende andet husholdningsaffald. Vi har derfor ikke farligt og radioaktivt affald registreret, som vi har bortskaffet, idet vi opbevarer materialet, indtil det ikke længere karakteriseres som værende farligt radioaktivt affald.

Vi følger helt specifikke nedskrevne procedurer og er under tilsyn af SIS (Statens Institut for Strålehygiejne) og overholder SST-bekendtgørelse nr. 669/2019 og 670/2019. Energinet har en aftale med en leverandør om rådgivning vedrørende transport af farligt gods, herunder udfærdigelse af transportdokumenter og markeringer på køretøjer (faresedler). Vi har en inventoryliste, hvor det opbevarede materiale registreres og opdateres løbende ved kontrol. Kontrollen foretages ved at sørge for, at materialet forinden er blandet eller at der kontrolleres materiale flere steder i containeren, som skal sikre, at den samlede kontrolleret mængde er repræsenteret i kontrollen.

ESRS E5 DATAPUNKT	BESKRIVELSE		MÆNGDE
37a	Samlet mængde affald		8.495.561 kg
37b	Farligt	Forberedelse med henblik på genbrug	5 kg
	Farligt	Genanvendelse	2.526 kg
	Farligt	Andre nyttiggørelsesoperationer	1.401 kg
	Ikke farligt	Forberedelse med henblik på genbrug	189.301 kg
	Ikke farligt	Genanvendelse	6.774.920 kg
	Ikke farligt	Andre nyttiggørelsesoperationer	211.918 kg
37c	Farligt	Forbrænding	347.704 kg
	Farligt	Deponering	43.530 kg
	Farligt	Andre bortskaffelsesoperationer	23.540 kg
	Ikke farligt	Forbrænding	162.596 kg
	Ikke farligt	Deponering	345.567 kg
	Ikke farligt	Andre bortskaffelsesoperationer	392.300 kg
37d	Samlet mængde af ikke genanvendt affald		1.528.810 kg
	Samlet procentdel af ikke genanvendt affald		18 %
39	Farligt, radioaktivt	Opbevaring/lager	254kg
Energinet målsætning	Samlet procentdel nyttiggjort, genanvendt og genbrugt affald		90,5 %

ANVENDT RAPPORTERINGSPRAKSIS E5

Den samlede mængde affald for regnskabsåret 2024 er opgjort ved faktiske tal og estimeringer. Estimeringer udgør 8,6% af det samlede mængede affald.

Opgørelse af faktisk affald omfatter alle stoffer eller genstande, som vi bortskaffer, har til hensigt at bortskaffe eller er forpligtet til at bortskaffe, som er genereret på Energinets egne lokationer fx kontorer, stationer, lagerfaciliteter samt byggepladser, som er under kontrol af Energinets byggeledere. Den rapporterede mængde af affald opgøres og præsenteres i kg med materialenummer, der er knyttet op til en specifik materialetype og affaldsfraktion.

Eksisterende indkøb og projekter fra før midt 2024 er ikke automatisk en del af affaldssystemet og opgørelsen af affaldsdata. For at håndtere dette er der identificeret de største affaldsmængder for eksisterende projekter og indkøb ud fra en grænse på DKK 100.000. Det vurderes, at indkøb under DKK 100.000 udgør en mindre del af det samlede affaldsregnskab. Da kontrakter for 2024 er indgået med en totalpris har vi for 2024 ikke haft mulighed for at frem-bringe kg på de indkøbsordrer, som er omfattet af estimerne. Det udgør en vis usikkerhed i opgørelsen af mængder. Dog giver estimerne os en metode til at fastsætte kvantum af affaldsmængder, hvor dette er tilfældet.

Vi vurderer det samlede estimat for affald for eksisterende projekter og indkøb for retvisende, da vi benytter os af estimer baseret på tilgængelige data såsom total salgssum. Vi er opmærksomme på, at den anvendt pris til beregning af estimer er bedste bud set ift. markedspriser. Det er vigtigt at bemærke, at prisen på fraktioner i Danmark kan variere afhængigt af markedet, leverandøren og kvalitet.

For 2024 har det været nødvendigt at anvende estimer for at sikre en retvisende og så nøjagtig og fuldstændig rapportering som mulig. Fra midt 2024 indgår nye projekter og indkøb automatiseret i affaldssystemet og dermed i opgørelsen af affaldsdata, hvilket betyder, at der allerede er etableret en praksis, hvor vi opgør

de faktiske affaldsmængder. Denne ændring vil forbedre nøjagtigheden og fuldstændigheden af vores data, hvilket også er afgørende for vores fremtidige rapportering.

SOCIALE INDSATSER (S)

128 Egen arbejdsstyrke

135 Arbejdstagere i værdikæden

140 Berørte samfund

Energinet er dedikeret til at skabe gode arbejdsbetingelser for vores medarbejdere. Vores bæredygtighedsindsatser inden for det sociale område dækker blandt andet arbejdet med at sikre et godt arbejdsmiljø samt overholdelse af menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder for både egne medarbejdere og i vores værdikæde.

Som virksomhed bærer Energinet ansvaret for hele vores værdikæde, og det er afgørende for os at være tydelige omkring vores forventninger til os selv, vores medarbejdere, leverandører og samarbejdspartnere. Dette sker blandt andet gennem vores Etiske adfærdskodeks, vores Code of Conduct og vores kontrol med social dumping.

Energinets egen arbejdsstyrke udgør en central del af vores aktiviteter og udvikling. Med en markant vækst i både investerings- og aktivitetsniveau er det afgørende at sikre balancen mellem hastighed og trivsel. Dette afsnit beskriver oplysningskravene til Energinets rapportering om, hvordan vi påvirker vores medarbejdere, og hvilke tiltag vi implementerer for at fremme ordentlige arbejdsvilkår, igebehandling og sikkerhed. Ligeledes beskrives hvordan vi tilpasser os relevante internationale og europæiske standarder for arbejdstager- og menneskerettigheder.

STRATEGI

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 S1 SBM-3

I Energinet defineres egne medarbejdere som fastansatte og ansatte på tidsafgrænsede aftaler. Kategorien ikke-ansatte defineres som konsulenter og vikarer fra vikarbureauer, som tidsregistreres i Energinets systemer. Disse to medarbejdergrupper er tilsammen Energinets primære arbejdsstyrke.

Energinet arbejder med store infrastrukturprojekter og i et højt tempo, for at integrere vedvarende energi og sikre høj forsyningsikkerhed. Dette øger medarbejdernes arbejdsbyrde og indebærer risiko for flere tilfælde af stress, hvilket kan initiere sikkerheds- og helbredsrisici. Det øgede aktivitetsniveau ses også som en mulighed, da Energinet er med til at skabe flere arbejdspladser for vores arbejdsstyrke. Der skabes flere uddannelsesmuligheder for graduates, praktikanter og elever, samt inklusion gennem flexjob. Desuden suppleres kapaciteten og ekspertisen via konsulenter.

Danmarks arbejdsmarked er velreguleret og medarbejdere har mange rettigheder. Derfor er sandsynligheden for tvangsarbejde og børnearbejde inden for Energinets egen arbejdsstyrke vurderet til at være ikke-eksisterende.

Energinet har ingen særlige grupper inden for arbejdsstyrken, der påvirkes af specifikke risici, eller muligheder der adskiller sig fra de risici eller muligheder, der påvirker den generelle arbejdsstyrke. Energinet går ind for ligestilling, og vi respekterer hinandens

individualitet. Alle behandles med værdighed og respekt, og der forskelsbehandles ikke. Dermed sikres retfærdighed for alle, modvirkes diskrimination og fremmes talent.

Gennem Energinets arbejde med mangfoldighed opfordrer vi medarbejdere til at være åbne om eventuelle udfordringer. At være inkluderende er vigtigt for Energinet. Derfor skal alle medarbejdere tage en e-læring om mangfoldighed og inklusion. Disse tiltag hjælper med at udvikle vores kultur og anerkende nye kompetencer. Vi har brug for specialiserede kompetencer og arbejder derfor på at være mere inkluderende overfor blandt andet internationale medarbejdere. Hos Energinet tilstræber vi at udnytte mangfoldigheden i vores arbejdsstyrke.

Se side 78 for kort beskrivelse af de mest væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med egen arbejdsstyrke, hvor de stammer fra og sammenhængen med Energinets strategi og forretningsmodel.

HÅNDTERINGER AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE - S1-1

Energinets Bæredygtighedspolitik beskriver vores tilgang til alle bæredygtighedsemner og en opsummering findes på side 87. Energinet anser menneskerettigheder som fundamentale principper, for at beskytte menneskers værdighed og sikre frihed og respekt, både i egen drift, i de virksomheder vi samarbejder med, og det samfund vi er en del af. Egne medarbejdere samt menneske- og arbejdstagerrettigheder er et strategisk udviklingsområde i Energinets bæredygtighedspolitik, og beskriver blandt andet:

- Vi accepterer ikke nogen form for diskrimination, chikane, mobning, hån, misbrug eller krænkelse af medarbejdere i Energinet eller i værdikæden, og det sikres gennem tilstrækkelige klage- og indberetningsmuligheder.
- Vi støtter op om og respekterer de internationale menneske- og arbejdstagerrettigheder og følger internationale konventioner, standarder og retningslinjer. –
- Vi vil arbejde aktivt for at identificere, forebygge, mitigere og afhjælpe eventuelle negative konsekvenser på menneske- og arbejdstagerrettigheder, som Energinets aktiviteter kan forårsage eller bidrage til i hele værdikæden.

Energinet har fokus på at respektere menneskerettigheder, og vores tilgang er også forankret i en række compliancekrav og politikker, der sikrer et etisk og inkluderende arbejdsmiljø, hvor ligestilling, respekt for individualitet og værdighed er grundlæggende værdier. Compliancekrav for etisk adfærd omfatter blandt andet forebyggelse af forskelsbehandling, chikane, mobning og andre krænkende handlinger. Grunde til forskelsbehandling, såsom race og etnisk oprindelse, farve, køn, seksuel orientering, kønsidentitet, handicap, alder, religion, politisk anskuelse, national udvinding eller social oprindelse eller andre former for forskelsbehandling er omfattet specifikt af compliancekrav for krænkende handlinger. Energinet

opfordrer til, at man som medarbejder går til sin leder, tillidsrepræsentant, HR eller blot en som man er tryk ved eller har tillid til, eller anvender whistleblowerordningen, hvis man oplever uacceptabelt adfærd.

Det er obligatorisk for alle nye medarbejdere at se og bestå vores interne uddannelse om etisk adfærd, hvor det bliver belyst, hvordan Energinet ønsker at være en inkluderende arbejdsplads, som fremmer mangfoldighed og inklusion, og ikke accepterer diskrimination og chikane. Modulet opfordrer til respekt og fair behandling af alle medarbejdere, hvilket udspringer af kravet hertil i vores mangfoldighedspolitik.

Energinets mangfoldighedspolitik fastlægger klare retningslinjer for inklusion af alle medarbejdere, herunder sårbare grupper, og omfatter foranstaltninger til at fremme lige muligheder og positiv særbehandling, når nødvendigt. Vi arbejder aktivt for at skabe en arbejdsplads, hvor forskellighed værdsættes, og hvor alle har lige adgang til muligheder og ressourcer.

Energinets Hovedsamarbejdsudvalg (HSU) fungerer som et forum, hvor medarbejdere og ledelse kan samarbejde. Her kan medarbejder- og ledelsesrepræsentanter føre en åben og konstruktiv dialog om virksomhedens strategiske beslutninger, personalepolitik, arbejdsmiljø og større organisatoriske ændringer.

Vores arbejdsmiljøpolitik omhandler Energinets grundlæggende holdning, at alle medarbejdere skal trives i et sikkert og godt arbejdsmiljø såvel fysisk som psykisk. Et godt arbejdsmiljø er meget centralt for Energinet. For at fastholde et højt arbejdsmiljøniveau, og samtidig sikre løbende forbedringer, er vi derfor ved at udvikle et arbejdsmiljøledelsessystem, som skal certificeres efter ISO45001.

Energinets due diligence proces for menneskerettigheder indebærer en systematisk tilgang til identificering og forebyggelse af potentielle og faktiske risici og påvirkninger på arbejdstager- og menneskerettighederne inden for arbejdsstyrken og i hele vores værdikæde. Due diligence-processen inkluderer i dag blandt andet trivselsundersøgelser, klagemekanismer

som whistleblowerordningen og hændelsesregistrering, sikkerhedstiltag og arbejdsmiljøkoordinering samt handlingsplaner for risikostyring.

Energinet har siden 2009 forpligtet sig til at efterleve Global Compacts ti overordnede etiske principper for virksomheders bæredygtighed. Vi stræber efter at fremme god trivsel på arbejdspladsen, som inkluderer nul-tolerance overfor diskrimination og krænkelse. Derfor prioriteres arbejdsmiljøet og sikkerheden altid højt, hvilket betyder, at vi ikke kun værner om vores medarbejdere, men også vores leverandører og det omkringliggende miljø og samfund for at sikre, at alle kommer sikkert og trygt igennem arbejdsdagen. Vi stræber efter at bidrage til et godt psykisk og fysisk arbejdsmiljø, hvor sikkerhed er en integreret del af alle medarbejderes arbejde og adfærd.

PROCESSER FOR DIALOG MED EGEN ARBEJDSSTYRKE OG ARBEJDS- GERREPRÆSENTANTER OM INDVIRKNINGER - S1-2

Energinet har etableret strukturerede processer for at sikre et effektivt samarbejde med medarbejdere og deres repræsentanter om arbejdsmiljø og ansættelsesvilkår. Udvalgte medarbejdere repræsenterer deres kollegers interesser og perspektiver vedrørende arbejdsmiljø og generelle ansættelsesvilkår. Disse emner bliver forelagt ledelsesrepræsentanter i Hovedsamarbejdsudvalget (HSU), Enhedssamarbejdsudvalget (ESU) og Arbejdsmiljøorganisationen (AMO). For at sikre et sundt og sikkert arbejdsmiljø gennemfører Energinet trivselsundersøgelser to gange årligt og lovpligtige arbejdspladsvurderinger (APV) hvert andet år. Disse undersøgelser giver værdifuld indsigt i medarbejdernes trivsel, potentielle udfordringer og forbedringsmuligheder. Gennem undersøgelserne opnås også indsigt i perspektiverne fra medarbejdere, der kan være særligt sårbare eller marginaliserede, herunder kvinder, migranter og personer med handicap. Denne indsigt er afgørende for at målrette initiativer, der sikrer et sikkert, sundt og inkluderende arbejdsmiljø for alle medarbejdere hos Energinet.

Derudover registrerer medarbejderne og leverandører ulykker,

nærvedhændelser og usikre forhold i et fælles registreringssystem. Det bidrager til at højne det proaktive arbejdsmiljøarbejde, da vi løbende kan sætte ind over for enkeltsituationer og tendenser.

Energinets virksomhedsaftale er en aftale mellem Energinets medarbejdere, Energinet og Energinets datterselskaber med ansatte, og beskriver de overordnede rammer og principper for den fælles Arbejdsmiljøorganisations (AMOs) og Energinet-koncernens arbejdsmiljøindsats. Energinet vurderer løbende effektiviteten af sit engagement med arbejdsstyrken gennem virksomhedsaftalen, der præciserer governance, roller og ansvarsfordeling. Denne ramme sikrer klarhed og ansvarlighed i tilgangen til arbejdsmiljøet og muliggør regelmæssig evaluering og tilpasning af initiativer. Energinet har udelukkende lokationer i Danmark, hvilket gør globale rammeaftaler med fagforbund irrelevante.

PROCESSER TIL AFHJÆLPNING AF NEGATIVE INDVIRKNINGER OG KANALER - S1-3

Energinets arbejdspladsvurderinger (APV'er) og to årlige trivselsundersøgelser er to kanaler, der har flere formål. De bidrager blandt andet til identificering af risici og forbedringsmuligheder, herunder negative indvirkninger såsom bekymringer omkring fysisk og psykisk arbejdsmiljø. Energinets medarbejdere har også mulighed for at anvende vores hændelsesregistreringssystem Synergi Life Connect til arbejdsmiljørelaterede hændelser. Alle hændelsesregistreringer sagsbehandles og mitigerende samt forebyggende tiltag iværksættes. Systemet understøtter overvågning og forbedring af vores interne processer og sikkerhedsforanstaltninger.

Energinet har etableret flere specifikke kanaler for, at vores medarbejdere kan give udtryk for bekymringer eller behov direkte til virksomheden og få dem adresseret. Whistleblower-ordningen, sikrer Energinets medarbejdere (og eksterne parter) muligheden for anonym rapportering af bekymringer. Energinet opfordrer til åbenhed og gennemsigtighed. Alle medarbejderes oplevelser eller bekymringer bliver taget alvorligt og adresseret. Hvis medarbejdere har bekymringer

eller mangler tillid til vores struktur eller processer, opfordrer vi dem til at informere os. Koncernintern Revision udfører et årligt effektivitetstjek for at sikre, at kanalen fungerer effektivt. Derudover er det Energinets Revision- og Risikoudvalgs rolle at sikre medarbejdere og andre med relation til Energinet har mulighed for at ytre sig om uregelmæssigheder eller overtrædelser af regler begået af Energinets medarbejdere, ledelse, bestyrelse eller leverandører. Dette understøtter Energinets forpligtigelse til at følge EU's taksonomiens specifikke sociale minimumskrav, der er baseret på OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder og FN's retningslinjer for menneskerettigheder og erhvervsliv.

Energinet sikrer, at alle egne medarbejdere er bekendte med Energinets hændelsesregistreringssystem Synergi Life Connect og Whistleblower-ordningen, da disse er en del af det obligatoriske materiale, som nye medarbejdere gennemgår ved ansættelsesstart. I forbindelse med personalespørgsmål eller brud på det etiske regelsæt, kan egne medarbejdere altid drøfte det med nærmeste leder, HR eller tillidsrepræsentanterne. Whistleblower-ordningen findes også på vores eksterne hjemmeside: www.energinet.dk

TILTAG OG TILGANGE TIL HÅNTERING AF RISICI OG MULIGHEDER I ARBEJDSSTYRKEN SAMT DERES EFFEKTIVITET - S1-4

Fokus på det psykiske arbejdsmiljø
Energinet har sat mål om at forbedre arbejdsmiljøet og sikkerheden løbende. Vi har derfor et stort fokus på trivsel, sikkerhed og arbejdsforhold, særligt set i lyset af en stor vækst i organisationen med nye kolleger i 2024. Arbejdsmiljø-organisationen udarbejder konkrete handlingsplaner baseret på de knap 1900 besvarelser af APV-en i september 2024. På baggrund af APV-en sætter Arbejdsmiljøorganisationen (AMO) nu sætter særligt fokus på det psykiske arbejdsmiljø, da resultaterne viste en signifikant stigning i oplevelser med psykisk arbejdsmiljø (om end stadig på et meget lavt niveau). For hele APV-en bliver data gennemgået og bearbejdet af de lokale arbejdsmiljøgrupper, hvor medarbejdervalgte repræsentanter og ledere sikrer god behandling af de mange input.

På baggrund af APV'en opfordres Energinets medarbejdere til at kontakte deres nærmeste leder, tillidsrepræsentant, arbejdsmiljørepræsentant, HR eller benytte whistleblower-ordningen, hvis de oplever krænkende handlinger.

INDIKATORER OG MÅL

MÅL VEDRØRENDE HÅNTERING AF VÆSENTLIGE NEGATIVE INDVIRKNINGER, FREMME AF POSITIVE INDVIRKNINGER OG HÅNTERING AF VÆSENTLIGE RISICI OG MULIGHEDER - S1-5

Energinet arbejder målrettet på at sikre en balanceret kønssammensætning blandt både medarbejdere og ledere. Målet er at opnå en kønsfordeling på 35 % kvinder og 65 % mænd i 2025, samt 40 % kvinder og 60 % mænd i 2030. Ydermere ønsker Energinet at fremme en inkluderende kultur og ledelsesstil kendetegnet ved nysgerighed, involvering og anerkendelse af forskelligheder.

Energinet har også som mål at reducere arbejdsulykker og sikre et højt niveau af både fysisk og psykisk arbejdsmiljø. Der lægges vægt på at skabe en sikker arbejdsplads for både interne og eksterne medarbejdere. Energinet arbejder proaktivt med forebyggelse og håndtering af stress og mistrivsel gennem initiativer som "Et arbejdsliv i balance" og sundhestjek for medarbejderne.

Vi sporer Energinets resultater i forhold til målene ved hjælp af forskellige metoder og værktøjer fx vores hændelses- og registreringssystem, Synergi Life Connect, som blev introduceret i 2023. Dette system hjælper med at registrere arbejdsmiljø- og hændelser og dele viden og læring på tværs af organisationen, hvilket muliggør målrettede forebyggende indsatser og løbende forbedringer indenfor arbejdsmiljøet.

Derudover har Energinet fokus på kvalificering af HSE-data og timer fra vores leverandører og samarbejdspartnere til statistikker for ulykker (LTIF og TRIR), hvilket giver os en mere central og standardiseret indrapportering, som er mindre personafhængig.

Energinet kan identificere og lave forbedringer via blandt andet et øget fokus på kvalificering af data og timer fra leverandører og samarbejdspartnere samt implementeringen af hændelses- og registreringssystem Synergi Life Connect.

KARAKTERISTIKA FOR VIRKSOMHEDENS ANSATTE - S1-6

Vores øget aktivitetsniveau og vækst som følge af den grønne omstilling kan ses i stigningen på 13% i det samlede antal ansatte..

Vores fokus på mangfoldighed i arbejdsstyrken, herunder særligt i forhold til køn afspejles også i fordelingen mellem kvinder og mænd, hvor stigningen i ansatte er på omtrent samme niveau; dog udgør mænd fortsat størstedelen af vores arbejdsstyrke.

Medarbejderomsætningen er steget med 0,7 % point, hvilket er en meget lille stigning i forhold til året før. Derimod har vi haft flere fratrædelser end i 2023, som dog skal ses i lyset af, at har haft en større medarbejdervækst og deraf vil vi naturligt også se flere fratrædelser i absolutte tal. Vi har dog længe haft gode processer for at sikre et sikkert, sundt og inkluderende arbejdsmiljø, som løbende understøttes af arbejdet i vores arbejdsmiljøorganisationen samt regelmæssige trivselsundersøgelser og arbejdspladsvurderinger.

KOLLEKTIVE FORHANDLINGER OG SOCIAL DIALOG - S1-8

En kollektiv overenskomst hos Energinet indebærer, at medarbejderne er sikret løn- og ansættelsesvilkår, der mindst svarer til de vilkår, som er fastsat i de mest repræsentative overenskomster inden for det pågældende fagområde i Danmark. Dette betyder, at alle ansatte, inklusive dem hos vores leverandører, skal have vilkår, der ikke er mindre gunstige end dem, der er gældende i de relevante overenskomster.

For en virksomhed som Energinet, der ikke har internationale ansatte eller aktiviteter, er der ikke behov for at etablere et Europæisk Samarbejdsudvalg eller lignende repræsentationsaftaler. Alle vores medarbejdere er ansat i Danmark og dækket af

PERSONALE-SAMMENSÆTNING	2024	2023
Antal medarbejdere		
Antal ansatte	2.525	2.229
Antal fastansatte	2.414	2.104
Antal midlertidige ansatte	111	125
Kønsfordeling		
Kvinder	909	804
Fastansatte	856	746
Midlertidig ansatte	53	58
Mænd	1.616	1.425
Fastansatte	1.558	1.358
Midlertidig ansatte	58	67
Medarbejderomsætning		
Total medarbejder omsætning (Brutto)	8,6 %	7,9 %
Fratrædelser	220	180

ANVENDT RAPPORTERINGS PRAKSIS S1-6

Total antal ansatte inkl. køns- og landefordeling

Det totale antal ansatte inkl. køns- og landefordeling omfatter alle personer registreret i Energinets interne HR-systemer med et formelt ansættelsesforhold per 31. december 2024. Det inkluderer både faste og midlertidige ansatte, uanset om de er på fuldtid eller deltid. Energinet rapporterer i "head count" svarende til "antal personer", hvilket er i tråd med vores interne rapportering. Alle er ansat i Danmark.

Ansatte fordelt på kontrakttype inklusive kønsfordeling

Antallet af midlertidigt ansatte omfatter differencen mellem det totale antal ansatte og det totale antal fastansatte. Opgørelsen af antallet af ansatte og kønsfordelingen på hver kontrakttype er opgjort i "head count" per 31. december 2024.

Antal ansatte, der har forladt Energinet samt medarbejderomsætningen

Antallet af fratrædelser omfatter personer, der har et ansættelsesophør i Energinet i rapporteringsperioden. Personer, der inden for rapporteringsperioden er fratrådt og efterfølgende genansat, medtages ikke. Medarbejderomsætningen opgøres på baggrund af antallet af fratrædelser og det totale antal ansatte i Energinet per 31. december 2024.

KOLLEKTIVE OVERENS-KOMSTER	2024	2023
Ansatte på kollektiv overenskomst	31,4%	31,9%
Ansatte dækket af arbejdstagerrepræsentant	100%	100%

ANVENDT RAPPORTERINGS PRAKSIS S1-8
Ansatte omfattet af kollektiv overenskomst

Alle ansatte er i Energinets interne HR-systemer registreret i medarbejdergrupper, der svarer til deres faglige tilhørsforhold. Alle fagbevægelsens hovedorganisationsmedarbejdere, som dækker over alle medarbejdergrupper med undtagelse af akademikere og ledere, er omfattet af kollektive overenskomster. Andelen af ansatte, der er omfattet af kollektive overenskomster, opgøres på baggrund af antallet af ansatte med tilhørsforhold til disse medarbejdergrupper samt det samlede antal ansatte. Opgørelsen er foretaget per 31. december 2024.

Medarbejdere omfattet af arbejdstagerrepræsentanter
Alle ansatte i Energinet er omfattet af en lokalaftale, hvortil der er tilknyttet en arbejdstagerrepræsentant.

MANGFOLDIGHEDSINDIKATORER S1-9 OG GOV-1
Energinet ønsker specifikt og aktivt at fremme kønsdiversiteten i hele organisationen – og ikke kun i de øverste ledelsesslag. Dog har vi fra 2023 til 2024 haft en tilbagegang i andelen af kvinder på 6 % point på topledelsesniveau, hvor vi for bestyrelsen har opnået en ligelig fordeling af kvinder og mænd. Bestyrelsens mangfoldighed er afgørende for vores forretning. Det er afgørende, at begge køn er repræsenteret for at kunneanskue virksomheden fra forskellige perspektiver.

Kvinder er oftest det underrepræsenterede køn i ledelsen i virksomheder i Danmark såvel som det er det i Energinet, hvilket betyder, at der fortsat er meget uudnyttet potentiale. En mere ligelig fordeling blandt køn vil forventeligt også have en positiv afsmittende

effekt på andre dimensioner af mangfoldighed. Derfor arbejder vi på en mere ligelig kønsfordeling gennem klare mål og opfølgning på kønsdiversitet gennem vores gode indsigter og data.

I 2024 har vi iværksat flere initiativer for at øge repræsentationen af det underrepræsenterede køn. Det vil dog kræve en særlig vedholdenhed og målrettethed, at nå målsætningen på 40% kvinder i 2030. (jf. Mangfoldighedsstrategien). De initiativer der især skal bidrage til kønsdiversiteten er sikring af et stærkere fokus på rekrutteringsprocessen og udnævnelsesprocessen, men også et øget fokus når vi indstiller og udvælger medarbejdere til vores talentprogrammer. Vi ser dog altid mangfoldighed i forhold flere faktorer og ikke kønsdiversitet alene. Vi har brug for alle dygtige og talentfulde medarbejdere uanset køn, sprog, alder mv. Derfor kan vores fokus på inklusion for alle medarbejdere have været en medvirkende faktor til, at antallet af medarbejdere over 50 år er steget fra 2023 til 2024.

KØNSFORDELING PÅ TOPLEDELSES-NIVEAU	2024	2023
Mand	63%	57%
Kvinde	37%	43%
Antal medlemmer i topledelsen	8	8

MEDARBEJDERFORDELING EFTER ALDER (ANTAL)	2024	2023
Under 30 år	323	328
30-50 år	1.458	1.233
Over 50 år	744	668

BESTYRELSENS KØNSDIVERSITET	2024	2023
Mand	50%	50%
Kvinde	50%	50%
I alt	10	10

ANVENDT RAPPORTERINGS PRAKSIS S1-9 OG GOV-1

Kønsfordeling på topledelsesniveau (S1-9)
Energinet definerer topledelsen under bestyrelsen som Energinets Koncernledelse. Koncernledelsen består af koncerndirektionen (den administrerende direktør (CEO), økonomidirektør (CFO) og driftsdirektør (COO)) samt 5 udvalgte direktører fra 2 datterselskaber og 3 koncernenheder. Kønsfordelingen i Koncernledelsen opgøres per 31. december 2024

Bestyrelsens kønsdiversitet (GOV-1)
Opgørelsen af bestyrelsens kønsdiversitet omfatter alle aktive bestyrelsesmedlemmer registreret i Energinets interne HR-systemer per 31. december 2024.

Medarbejderfordeling efter alder: under 30 år, 30-50 år, over 50 år (S1-9)
Opgørelsen omfatter alle personer registreret i Energinets interne HR-systemer med et formelt ansættelsesforhold og deres alder per 31. december 2024. Energinet rapporterer i "head count" svarende til "antal personer".

PASSENDE AFLØNNING - S1-10
Energinet ønsker at være en attraktiv arbejdsplads, hvilket også omfatter en passende aflønning. Energinet ønsker ikke at være lønførende i respekt til vores samfundsopgave og ejerskab. Hos Energinet modtager ansatte passende aflønning i overensstemmelse med gældende benchmark og relevante overenskomster.

SUNDHEDS- OG SIKKERHEDS-INDIKATORER - S1-14
Arbejdssikkerhed (LTIF-opgørelse), det løbende 12 måneders glidende gennemsnit, udgør 4,7 for 2024, og udgør således en stigning på 34% i forhold til året før. Arbejdssikkerhed er helt afgørende i Energinet. Vi gennemfører derfor sikkerhedsrunderinger løbende, som vi kan konstatere viser positiv adfærd på projekterne generelt set.

Dog har vi set en stigning i det samlede antal af arbejdsulykker på 23%. Der er i 2024 registreret 73 ulykker uden fravær mod 63 ulykker sidste år, mens der i 2024 er registreret 27 ulykker med fravær mod 18 ulykker sidste år. I starten af året var vores tal præget af

snuble- og faldeulykker, men hen mod slutningen af året har vi desværre også oplevet en stigning i ulykker, hvor uopmærksomhed har været årsagen til, at ulykker er sket. Mest alvorlige ulykke var i maj måned, hvor en medarbejder blev påkørt af en gravemaskine, hvilket resulterede i en alvorlig skade på hans højre ben - ulykken havde højt potentiale for varige mén, men fik det ikke. Vores øgede fokus og indsats for at få

ARBEJDSMILJØ	2024	2023	ÆNDRING
Andel af arbejdsstyrken omfattet af sundheds- og sikkerhedssystem	100%	100%	0%p
Antal arbejdsulykker	100	81	23%
Antal dødsfald	0	0	0%
Total LTIF	4,7	3,5	34%

ANVENDT RAPPORTERINGS PRAKSIS S1-14
Andel af personer i egen arbejdsstyrke, der er omfattet af et sundheds- og sikkerhedsledelsessystem
Alle personer i Energinets egen arbejdsstyrke er omfattet af vores sundheds- og sikkerhedsledelsessystem, hvormed nøgletallet opgøres til 100%.

Arbejdsulykker og LTIF
Arbejdsulykker opgøres ved at inkludere alle registrerede arbejdsulykker, både med og uden fravær, hvor Total LTIF (Lost Time Injury Frequency) kun opgøres med fravær. Tal for LTIF indsamles og klassificeres månedligt som et 12 måneders løbende gennemsnit pr. million arbejdstimer.

INDIKATORER FOR VEDERLAG (LØNFORSKEL OG SAMLET AFLØNNING) - S1-16
Den kønsbestemte lønforskel viser forskellen i den gennemsnitlige bruttoløn mellem kvinder og mænd, udtrykt i procent af mænds gennemsnitlige bruttoløn. Dette tal ser kun på køn og er ikke korrigeret for forskelle i jobniveau, erfaring og andre faktorer,

LØNFORSKEL	2024	2023	ÆNDRING
Kønsbestemt lønforskel	9,9%	9,8%	0,1%p
Samlet årlig vederlagsratio	6,7	6,4	4,7%

ANVENDT RAPPORTERINGS PRAKSIS S1-16
Oplysningerne brugt i opgørelserne er registreret i Energinets interne HR- og lønsystemer. Alle ansatte modtager basisløn samt personalegoderne fri telefon og sundhedsforsikring, og er omfattet af ATP-bidrag. Funktionstillæg, ferietillæg, bonus, fritvalg og pensionsstørrelse afhænger af medarbejdergruppe og stillingsniveau.

en bedre registreringskultur har gjort, at vi ser flere ulykker og hændelser registreret. Vi har meget fokus på løbende træning i processer og systematisk undersøgelse og forebyggelse af ulykker og sundhedsskader. Desuden har vi et strategisk initiativ om leverandørsamarbejde, hvor vi bl.a. har fokus på forbedring af leverandørers arbejdsmiljøpræstationer.

(På grund af implementering af nyt registreringssystem, Synergi Life, i marts 2023 og deraf opdatering af vores data og registreringspraksis, da har vi været nødsaget til at lave en korrektion i forhold til antal rapporterede antal arbejdsulykker med fravær i årsrapporten for 2023. Det betyder, at tallet for 2023 er korrigeret fra 21 til 18).

Dataene for arbejdsulykker og arbejdstimer indsamles fra både egne registreringer samt fra leverandører. Klassificeringen af ulykker kan være subjektiv, og forskellige vurderinger kan påvirke klassificeringen af skader.

For fravær, der indgår i nøgletallene, forstås ulykker, hvor den tilskadekomne ikke kan genoptage arbejdet dagen efter ulykken, samt ulykker, hvor skadelidte er ude af stand til at udføre sine normale arbejdsopgaver én eller flere dage ud over dagen. I forbindelse med opgørelsen af nøgletallet defineres egen arbejdsstyrke til at omfatte alle ansatte samt ikkeansatte, der opererer under vores kontrol og styring. Vi medtager både leverandører og underleverandører, der arbejder på vegne af Energinet.

som kan påvirke lønnen. I 2024 er den kønsbestemte lønforskel steget med 0,1 procentpoint til 9,9 %, og er således stort set uændret. Lønforskellen mellem kvinder og mænd påvirkes i høj grad af den overordnede køns sammensætning i Energinet og en underrepræsentation af kvinder på de højere jobniveauer. Energinet arbejder målrettet på at sikre en balanceret

kønssammensætning på tværs af jobniveauerne i organisationen.

Den samlede årlige vederlagsratio viser forholdet mellem den højestlønnede i Energinet og medianlønnen for øvrige medarbejdere. Den samlede årlige vederlagsratio i 2024 er 6,7 og ligger på niveau med 6,4 i 2023.

Kønsbestemte lønforskel
Nøgletallet omfatter alle ansatte i Energinet og opgøres per 31. december 2024. Opgørelsen foretages ved at sammenligne de gennemsnitlige brutto-timelønsniveauer mellem kvindelige og mandlige ansatte. Forskellen udtrykkes i procent af det gennemsnitlige bruttotimelønsniveau for mandlige ansatte. Bruttoløn defineres som summen af

basisløn, funktionstillæg (herunder manuelle-, gruppeleder- og funkti-onstillæg), ferietillæg, bonus, fritvalg, pension inkl. ATP-bidrag samt værdien af personalegoderne fri telefon, firma-bil og sundhedsforsikring. De ansattes samlede bruttoløn beregnes som et månedligt beløb, der deles med 160 timer for at opnå bruttotimelønnen.

Samlede årlige vederlagsratio
Nøgletallet omfatter alle ansatte i Energinet. Opgørelsen er per 31. december 2024 og angiver forholdet mellem den årlige samlet aflønning af den højest lønnede person og medianen for ansattes årlige samlede aflønning (eksklusiv den højest lønnede person). I opgørelsen medtages basisløn, funkti-onstillæg (herunder manuelle-, grup-peleder- og funktionstillæg), ferietillæg, bonus, fritvalg, pension inkl. ATP-bidrag samt værdien af personalegoderne fri telefon, firmabil og sundhedsforsikring.

HÆNDELSER, KLAGER OG ALVORLIGE INDVIRKNINGER PÅ Menneskeret-tighederne – S1-17

Hos Energinet arbejder vi aktivt med at sikre et arbejdsmiljø uden diskriminering. Vi tilbyder flere muligheder for indberet-ning af en klage, hvor medarbejdere kan indberette klager og sager vedrørende diskriminering. Selvom vi i dag ikke fører et formelt register for arbejdsrelaterede tilfælde af forskelsbehandling, da har vi en proces, hvor medarbejdere kan kontakte vores ledere, tillidsrepræsentanter og HR. Samtidig kan Energinets Whistleblow-er-ordning anvendes. Uanset hvordan indberetningen er sket, da sikres det, at alle bekymringer bliver taget alvorligt og behandlet fortroligt. Enhver sag behandles ud fra en konkret og individu-el vurdering på baggrund af de konkrete omstændigheder. Vi imødekommer alle sager med fokus på retfærdighed, respekt og det dobbelte retsgrundlag. Det betyder, at vi iagttager alle de forvaltningsretlige principper, herunder proportionalitetsprincippet og det forvaltningsretlige skøn. Vores faktiske opgørelse af diskriminationssager sker i dag på baggrund af resultater fra vores arbejdspladsvurdering (APV), hvad angår de spørgsmål som relaterer sig til krænkende adfærd. I 2025 vil vi arbejde mod at etablere en registreringsprak-sis, der kan bidrage til etablering af et retvisende register over diskrimination og krænkelse.

I 2024 har vores APV (arbejdspladsvur-dering) vist, at der har været en betydelig stigning fra 1% til 3% siden APV'en i 2022 inden for spørgsmål om mobning og krænkende handlinger. Det viser, at vi har forbedringspotentialer på dette område. Der har i alt været 58 tilfælde af krænkende handlinger de seneste 12 måneder. 63 af de i alt 1889 (ud af 2409 adspurgte medarbejdere i APV) har været vidne til krænkende handlinger de seneste 12 måneder. Arbejdsmil-jøorganisationen har særligt fokus på det psykiske arbejdsmiljø, og der er udarbejdet konkrete handlingsplaner, herunder proaktive tiltag for at forbedre det psykiske arbejdsmiljø. Stigningen er dog også et udtryk for, at vi i Energinet har fået en bedre registreringskultur.

Vi har taget aktivt hånd om de situati-oner, som vi er blevet gjort opmærk-somme på. Det er noget, vi tager meget alvorligt, da vi i Energinet ikke accepterer krænkende handlinger eller hård tone over for hinanden. Det fremgår også tydeligt af vores adfærdsprincipper. Vi har en proces i Energinet for håndtering af krænkende handlinger, men den virker kun, hvis man melder det ind det rigtige sted. APV'en viser en tværgåen-de tendens, er anonym og gennemføres hvert 2. år, hvorfor vi kommunikerer aktivt omkring vigtigheden af indrap-portering gennem de rette kanaler.

Desuden har vi fokus på at beskytte og opretholde medarbejderes rettigheder. Danmark er kendt for sit velfungerende arbejdsmarked, der værner om arbejds-tagernes rettigheder og beskytter mod menneskerettighedskrænkelser. Det skyldes bl.a. den danske model, som er kendetegnet ved at Folketinget ikke blander sig i vilkårene på arbejdsmar-kedet, men blot lovgiver om rammerne, hvorefter arbejdsmarkedets parter forhandler vilkårene. Det betyder, at fagforeningerne på den ene side og arbejdsgiverforeningerne på den anden side aftaler vilkårene. Dette system beskytter Energinets arbejdstager-rettigheder, sikrer fair løn og sikrer gode arbejdsforhold. Vi er derfor glade for at konstatere, at vi ikke har nogen registrerede hændelser eller bødebøl-b vedrørende både almindelige og alvor-lige brud på menneskerettighederne. For nærværende er Energinets formelle processer ikke designet til at opfange datapunkter påkrævet af ESRS S1-17.

DISKRIMINATION OG KRÆNKELSER	2024
Antal hændelser	121

ANVENDT RAPPORTERINGS PRAKSIS S1-17

Diskrimination og krænkelse
Antallet inkluderer substantierede hændelser indenfor Energinets egen arbejdsstyrke relateret til diskriminati-on, mobning, sex chikane og andre typer af chikane, som kan forekomme på arbejdspladsen. Hændelser rapporteres til HR afdelingen via ledere, fagforening, medarbejderrepræsentanter eller via en Whistleblower hotline. For nærværende er koncernens formelle processer ikke designet til at opfange datapunkter påkrævet af ESRS S1-17. Opgørelsen omfatter resultater fra spørgsmål i Energinets arbejdspladsvurdering (APV) vedrørende krænkende adfærd, og indeholder således antallet af personer, der i APV'en har angivet, at de har oplevet eller været vidne til en diskriminerende eller krænkende handling. Diskrimination defineres som negativ behandling på grund af faktorer som race, hudfarve, køn, sprog, religion, social eller etnisk baggrund, politisk eller anden overbevisning, alder, herkomst, handicap, nationalitet, formueforhold, seksuel orientering, eller anden status. Dette omfatter både egne oplevelser og oplevelser af, at andre er blevet diskri-mineret. Krænkende handlinger dækker tilfælde, hvor en eller flere personer gentagne gange eller groft udsætter andre for mobning, seksuel chikane eller anden nedværdigende adfærd på arbejdspladsen, inklusive fysisk og psy-kisk vold. Det inkluderer både aktive og passive handlinger, og personer kan føle sig krænket på andres vegne. Det er ikke sikkert, at alle oplevelser af diskrimina-tion og krænkelse bliver rapporteret. APV gennemføres pt hvert 2. år, og er den eneste kanal vi pt registrerer disse hændelser i, hvorfor det ikke er muligt at opgøre tal for året før. Oplevelsen af diskrimination og krænkelse kan være subjektiv, hvilket betyder, at det ikke er sikkert, at en "oplevelse af diskrimination eller krænkelse" opfylder Energinets definition i vores Compliance krav. Der er potentielt en risiko for, at rapportering bliver rapporteret af både den, der op-lever det "på egen krop", og den, der har overværet eller på anden måde været vidne til diskrimination eller krænkelse.

ARBEJDESTAGERE I VÆRDIKÆDEN

Som virksomhed er Energi-net ansvarlig for hele vores værdikæde, og vi vil fore-bygge og minimere risici og indvirkninger i forhold til arbejdstager- og men-neskerettigheder. Det er vigtigt for Energinet at være tydelig omkring vores forventninger til os selv, vores leverandører og samar-bejdspartnere.

Disse forventninger beskrives fx i vores Code of Conduct for leverandø-rer, arbejdsklausuler og due diligence proces for menneskerettigheder. Dette afsnit beskriver Energinets tilgang til at identificere og håndtere væsentlige indvirkninger på arbejds-tagere i værdikæden, herunder både positive og negative indvirkninger. Der er fokus er på at redegøre for tiltag, risici og muligheder relateret til fx arbejdsvilkår, ligebehandling og andre arbejdsrelaterede rettigheder.

STRATEGI

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMO-DEL - ESRS 2 S2 SBM-3

På grund af det høje tempo i den grøn-ne omstilling og stigende aktiviteter i Energinet, er der en øget risiko for, at interesser, synspunkter og rettigheder hos arbejdstagerne i vores værdikæde kan blive påvirket. Se side 78 for kort beskrivelse af de mest væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med arbejdstagere i værdikæden, hvor de stammer fra og sammenhængen med Energinets strategi og forretningsmodel.

Energinet lægger stor vægt på arbejds-miljøet som en integreret del af vores strategi. Det er vores grundlæggende holdning, at alle medarbejdere og arbejdstagere på byggepladserne skal trives i et sikkert og godt arbejdsmiljø, både fysisk og psykisk. Alle aktiviteter skal tilrettelægges og udføres, så helbredsmæssige risici minimeres for både medarbejdere og samarbejds-partnere. Energinet udviser ansvarlig-hed over for samfundet og overholder den gældende lovgivning.

I vores rapportering for 2024 er der fokus på leverandørernes og entrepre-nørernes arbejdstagere på Energinets projekter og byggepladser. Energinet har mange projekter og byggepladser rundt omkring i Danmark, hvor vi har mulighed for at sikre et godt arbejds-miljø og beskytte arbejdstageres rettigheder.

Arbejdstagere længere ude i værdi-kæden er omfattet af Energinets Code of Conduct for Samarbejdspartnere, hvor vi stiller krav til, at leverandører og samarbejdspartnere udfører deres egen due diligence for menneske-rettigheder. Grundet det pressede marked og den store efterspørgsel på komponenter til den grønne omstilling, arbejder vi med leverandører fra Asien og Kina, hvor risikoen for børnearbejde er højere. Dette indgår i vores risiko-vurdering og er en del af vores due diligence-proces.

Energinet er bevidst om behovet for at tiltrække udenlandske arbejdere, som ikke har de samme rettigheder som danske arbejdstagere, for at kunne udbygge energinettet til den grønne omstilling. Dette medfører en risiko for social dumping.

Som statsejet bygherre har Energinet et samfundsansvar, som vi tager alvorligt. Derfor bruger vi arbejdsklau-suler i alle vores bygge- og anlægskon-trakter for at sikre ordentlige løn- og arbejdsvilkår i overensstemmelse med ILO-konvention nr. 94. Vores arbejds-miljøorganisation arbejder dagligt på at sikre et trygt og godt arbejdsmiljø for medarbejderne på byggepladserne, både fysisk og psykisk.

Indkøbsafdelingen i Energinet vurderer risikoen for arbejdstagere i

værdikæden gennem en risikobaseret tilgang. Vi foretager risikovurderinger for at identificere potentielle negative indvirkninger på menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder, samt hvilke tiltag der er nødvendige for at håndtere disse risici før, under og efter anskaffelsen. Hvis en leverandør vurderes til at kunne påvirke arbejdstagernes rettigheder negativt, vil Energinet gennem en dialogbaseret tilgang sikre, at leverandøren indarbejder yderligere foranstaltninger for at mitigere denne risiko. Vi udarbejder handleplaner i samarbejde med leverandøren for at sikre compliance og ansvarlig virksomhedspraksis i hele leverandørkæden.

HÅNDTERINGER AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

POLITIKKER VEDRØRENDE ARBEJDS-TAGERE I VÆRDIKÆDEN - S2-1
Den overordnede politik for håndtering af væsentlige påvirkninger på arbejds-tagere i værdikæden er Energinets Bæredygtighedspolitik. Denne politik omfatter forskellige aspekter af bæredygtighed og beskriver, hvordan Energinet støtter og respekterer internationale menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder i værdikæden. Politikken beskrives yderligere på side 87. Under afsnittet Politikker vedrøren-de egne medarbejdere er de strategi-ske udviklingsområder også uddybet, som også beskriver Energinets politik for arbejdstagere i værdikæden. Derudover er værdikædeansvar et strategisk udviklingsområde i vores politik, og her beskrives det, at:

- Vi arbejder aktivt på at sikre en ansvarlig og bæredygtig værdikæde, som efterlever miljømæssige, etiske, økonomiske og sociale standarder
- Vi arbejder med en risikobaseret tilgang til værdikædeansvar, og agerer på baggrund af risikovurderinger i forhold til vores leverandører, samarbejds- og forretningspartnere i hele værdikæden

Desuden har Energinet implementeret et adfærdskodeks, Code of Conduct for Samarbejdspartnere, samt en arbejdsmiljøpolitik, der har til formål at minimere helbredsrisici for medarbejdere og leverandører. Disse politikker gælder for forskellige arbejdstagere i værdikæden og beskytter deres rettigheder, herunder arbejdsforhold og behandling, uanset deres placering i værdikæden.

Både Bæredygtighedspolitikken og Code of Conduct for Samarbejdspartnere sikrer, at Energinet overholder FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv, ILO's Fundamentale Principper og Rettigheder på Arbejdspladsen samt OECD's Retningslinjer for Multinationale Virksomheder.

For at sikre compliance og muliggøre afhjælpning af menneskerettig-hedsovertrædelser i værdikæden har Energinet implementeret en

due diligence-proces for menne-skerettigheder, som er beskrevet i bæredygtighedspolitikken og Code of Conduct for Samarbejdspartnere. Energinet forventer at leverandører og samarbejdspartnere løbende udfører due diligence i deres egne forretnings-processer. Denne indsats skal skabe en dominoeffekt, der sikrer ansvarlig virksomhedspraksis på alle niveauer i leverandørkæden.

Bæredygtighedspolitikken og Code of Conduct for Samarbejdspartnere gør det klart, at menneskehandel samt tvangs- og børnearbejde er uacceptabelt. Begge er tilgængelige på Energinets hjemmeside og Code of Conduct for Samarbejdspartnere er en del af alle kontrakter. I 2024 er der ikke blevet rapporteret brud på menneske-rettigheder i Energinets værdikæde.

PROCESSER FOR DIALOG MED ARBEJDS-TAGERE I VÆRDIKÆDEN OM INDVIRKNINGER - S2-2
Energinet har etableret generelle processer for dialog med arbejdsta-gere i værdikæden, som er forankret i vores Code of Conduct for samar-bejdspartnere og arbejdsmiljøpolitik. For at sikre en effektiv overholdelse af arbejdsmiljøkrav og dialog med arbejdstagere i værdikæden, der er involveret i Energinets projekter, sørger arbejdsmiljøorganisationen og -koordinatorerne for regelmæssig kontakt med leverandører og entrepre-nører. Dette engagement understøttes af en række aktiviteter, der fremmer dialog og samarbejde:

AKTIVITET	BESKRIVELSE
Opstartsmøder	Energinet afholder møder med ledelses- og medarbej-derrepræsentanter for at sikre tidlig involvering og dialog om arbejdsmiljøet. Efterfølgende afholdes sikkerhedsmø-der hver 14. dag.8
Sikkerhedsrunderinger	Ugentlige sikkerhedsrunderinger på byggepladsen sikrer løbende kontakt og opdateringer mellem Energinet og leverandørernes og entreprenørernes arbejdstagere på byggepladserne.
Hændelsesundersøgelser	Ved arbejdsulykker udfører Energinet undersøgelser med dialog og interviews for at forstå hændelsen og forbedre sikkerheden.
E-learning	Alle leverandørmedarbejdere modtager e-learning om arbejdsmiljø og sikkerhed inden arbejdets start, hvilket sikrer nødvendig viden om sikkerhedsstandarderne.
Ledelsens sikkerhedsrundering	Seniorledelsen udfører safety walks, hvor de i positiv dia-log med arbejderne diskuterer arbejdsmiljø og sikkerhed, hvilket fremmer åben kommunikation og engagement.
Erfaringsopsamling	Efter større projekter afholdes sessions for at opsamle erfaringer, så arbejdstagernes feedback bruges til at forbedre fremtidige projekter.
Leverandørmøder	Energinet afholder mindst to årlige møder med væ-sentlige samarbejdspartnere og introducerer specifikke HSE-møder fra efteråret 2024 for at fokusere på samar-bejde, information og dialog om sikkerhed og arbejdsmil-jø.

Disse aktiviteter viser Energinets stærke engagement i at samarbejde med og inddrage arbejdstagerne i værdikæden og deres repræsentanter. Koncern HSE i Energinet har det overordnede ansvar for at sikre, at Energinets HSE-engagement på byggepladsen og øvrige lokationer opretholdes.

Energinet anerkender medarbejdernes ret til at organisere sig og indgå i kollektive overenskomster og har tilsluttet sig de ti principper i FN's Global Compact. For at sikre et godt arbejdsmiljø for arbejdstagerne på byggepladsen og forhindre mobning og chikane, har Energinet opsat plakater med QR-koder til anonym registrering af arbejdsmiljøhændelser og Energinets whistleblower-ordning er også tilgængelig.

I forbindelse med udbud og indkøb anvender Energinet en dialogbaseret tilgang til virksomhedens leverandører. En gensidig dialog er et vigtigt element i leverandørstyringen, og Energinet mener det øger muligheden for at forebygge og imødekomme negative indvirkninger. Aktiv interesse i leverandørernes forhold og udfordringer øger dermed Energinets mulighed for at øge sin indflydelse. Energinet foretager en risikovurdering for at identificere blandt andet negative indvirkninger på menneske- og arbejdstagerrettigheder og hvilken indsats, der er nødvendig for at håndtere de potentielle risici før, under og efter anskaffelsen.

For at sikre en systematisk og gennemsigtig opfølgning, anvendes Energinets selvevalueringskema til opfølgning af leverandøren i kontraktfasen. Energinet foretager kontroller af de enkelte leverandører, og følger op på kravene om respekt for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og antikorruption ved nødvendig omhu, og sikrer, at dokumentation er tilvejebragt.

Hvis det vurderes efter en risikovurdering, at en leverandør potentielt kan påvirke dens arbejdstagers meneske- og arbejdstagerrettigheder vil Energinet via en dialogbaseret tilgang gennemføre en ekstraordinær indsats, hvor leverandøren skal udvise, og indarbejde yderligere foranstaltninger, for at mitigere den risiko. Energinet vil i det tilfælde udarbejde handleplaner i samarbejde med leverandøren.

PROCESSER TIL AFHJÆLPNING AF NEGATIVE INDVIRKNINGER OG KANALER, HVORIGENNEM ARBEJDS TAGERE I VÆRDIKÆDEN KAN GIVE UDTRYK FOR BETÆNKELIGHEDER - S2-3

Energinet har implementeret due diligence-proces for menneskerettigheder for at beskytte arbejdstagere i værdikæden, som inkluderer flere vigtige elementer i forhold til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler. Processen er opbygget omkring følgende nøgleelementer:

1. Forpligtelse og Forankring

Grundlaget for indsatsen udgøres af nøglepolitikker som bæredygtighedspolitik, risikopolitik, etisk adfærdskodeks og koncernretningslinjer for indkøb. Disse sikrer en stærk organisatorisk forankring og forpligtelse til ansvarlig virksomheds praksis. Energinets krav og forventninger til vores leverandører er videreført midlet via vores Code of Conduct for samarbejdspartnere.

2. Risikovurdering

Med en risikobaseret tilgang identificerer Energinet potentielle risici i vores virksomhedspraksis og anvender resultaterne til at prioritere og håndtere de mest kritiske risici inden for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, antikorruption eller miljøet mest effektivt.

3. Håndtering af Negative Indvirkninger

For at håndtere risici har Energinet etableret følgende procedurer:

- Integration af Code of Conduct og arbejdsklausuler i anskaffelser, og kontraktklausuler i alle EU-udbud.
- Social bæredygtighed kan indgå som underkriterie i udvalgte udbud.
- Selvevaluering kan sendes/gennemføres til vindende tilbudsgiver efter kontraktindgåelse.
- Compliance-vurderinger baseret på selvevalueringer som suppleres med aktiv dialog for at sikre overholdelse og løbende forbedringer.

Disse procedurer bidrager til at minimere risici og fremme ansvarlighed i værdikæden.

4. Løbende Opfølgning

Effektiviteten af Energinets indsats sikres gennem kontinuerlig overvågning gennem regelmæssig dialog med vores leverandører, samt opfølgning på mitigerende forbedring ud fra compliancevurderinger. Der udføres også løbende kontroller med Energinets arbejdsklausuler i forhold til en risikobaseret tilgang.

5. Kommunikation

Som en del af vores due diligence-proces er en åben og gennemsigtig kommunikation med vores leverandører afgørende. Energinet værdsætter tæt samarbejde og gennemsigtig kommunikation gennem møder, besøg og/eller audits. Kommunikation, samarbejde og engagement er afgørende elementer i hele processen.

6. Klagemekanismer og Oprejsning

Energinet sikrer håndtering af bekymringer og rettigheder igennem tæt samarbejde og løbende dialog med vores leverandører. Yderligere som en del af vores engagement i ansvarlig forretningspraksis har Energinet en whistleblower-ordning. Denne fortrolige og sikre kanal gør det muligt at rapportere uetisk eller ulovlig adfærd uden frygt for repressalier, hvilket hjælper os med at rette op på eventuelle problemer og fremme løbende forbedringer. Energinet arbejder løbende på at sikre, at whistleblower-ordningen fungerer effektivt og følger UN guiding principles for effektivitetstjek af klagemekanismer. Derudover har Energinets kontrolteam af arbejdsklausuler en hotline, som arbejdstagere i værdikæden kan benytte.

Denne due diligence-proces for menneskerettigheder sikrer ikke kun identificering, forebyggelse og afhjælpning af risici, men understøtter også en løbende forbedring af indsatsen for at beskytte arbejdstagere og fremme ansvarlig praksis i hele værdikæden.

IVÆRKSÆTTELSE AF TILTAG VEDRØRENDE VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER PÅ ARBEJDS TAGERE I VÆRDIKÆDEN OG TIL-GANGE TIL AT HÅNÐTERE - S2-4

Energinet er ansvarlig for hele værdikæden og arbejder aktivt på at forebygge og minimere risici samt negative indvirkninger i forhold til arbejdstager- og menneskerettigheder. Det er

vigtigt for Energinet at tydeliggøre vores forventninger til både interne og eksterne parter. Energinet overvåger og evaluerer løbende effektiviteten af vores afhjælpende tiltag gennem feedback fra både byggepladser og leverandører. Evalueringerne danner grundlag for tilpasninger og forbedringer af vores processer, hvilket sikrer optimal beskyttelse af arbejdstagere og fremmer gode arbejdsforhold i hele værdikæden. Vores due diligence-proces, som er beskrevet under Oplysningskrav S2-3, omfatter tiltag for at forebygge, afbøde og afhjælp væsentlige negative indvirkninger. Eksempler på sådanne tiltag inkluderer vores Code of Conduct for samarbejdspartnere samt vores omfattende arbejdsmiljø- og sikkerhedstiltag. Arbejdsklausulerne i alle kontrakter, med undtagelse af rene varekøb, er en væsentlig del af disse forebyggende tiltag.

Arbejdsklausulen er implementeret som en fast bestanddel af Energinets due diligence-proces og har siden begyndelsen af 2024 været en standardbetingelse i alle nye kontrakter, undtagen rene varekontrakter. Dette skal sikre, at vores leverandører og deres underleverandører overholder ordentlige løn- og arbejdsvilkår i tråd med ILO-konvention nr. 94 om arbejdsklausuler i offentlige kontrakter. For Energinet handler vores brug af arbejdsklausuler om at vise samfundsansvar og ordentlighed, samt sikre at Energinets aktiviteter (inkl. vores leverandørers) behandler mennesker ordentligt og at forhindre social dumping på vores projekter og byggepladser.

Energinets kontrolteam er dedikeret til at forhindre social dumping på vores byggepladser gennem implementeringen af arbejdsklausulen. Teamet deltager i opstartsmøder med leverandørerne for at informere om klausulens indhold og kontrolprocessen. Desuden er teamet i løbende dialog med brancheorganisationer og faglige organisationer på både arbejdstager- og arbejdsgiversiden. Derudover samarbejder de med Arbejdstilsynet, SKAT og Styrelsen for International Rekruttering og Integration (SIRI).

Teamet anvender arbejdsklausulen som grundlag for at udføre kontroller

og sikre acceptable løn- og arbejds-vilkår. Effektiviteten af klausulen evalueres løbende ved hjælp af data fra kontroller og opfølgninger, hvilket muliggør identificering og forbedring af problemområder samt justering af compliancekrav og tiltag efter behov. Interne dialoger bidrager til kontinuerlig opfølgning og forbedring.

INDIKATORER OG MÅL

MÅL VEDRØRENDE HÅNDTERING AF VÆSENTLIGE NEGATIVE INDVIRKNINGER, FREMME AF POSITIVE INDVIRKNINGER OG HÅNDTERING AF VÆSENTLIGE RISICI OG MULIGHEDER - S2-5

Energinet overvåger effektiviteten af vores tiltag ved at anvende risikovurderinger som grundlag for indsatsen. Vi stræber efter at identificere risici i forbindelse med vores aktiviteter og projekter og iværksætter afbødende tiltag baseret på den samlede risikovurdering. Energinet har fastsat specifikke, tidsbestemte mål for vores arbejdsmiljøstrategi, herunder et øget fokus på sundhed og sikkerhed i projekter gennem separate sikkerhedsreview på alle Business Cases. KPI'er som LTIF, ulykker med fravær, ulykker uden fravær, nærvedhændelser, usikre forhold og sikkerhedsrunderinger anvendes til at måle effektiviteten af sikkerheds- og arbejdsmiljøet på projekterne og byggepladserne samt til at mitigere negative påvirkninger på leverandørernes og entreprenørernes arbejdstagere.

For at fremme positive indvirkninger for leverandørernes og entreprenørernes arbejdstagere på vores projekter og byggepladser, arbejder Energinet struktureret og målrettet med leverandørerne for at sikre, at de lever op til kravene for sundhed og sikkerhed. Dette bidrager til at skabe et godt arbejdsmiljø for både vores egne medarbejdere og leverandørernes og entreprenørernes arbejdstagere på byggepladserne.

Energinet har en betydelig indflydelse på de samfund, vi opererer i. For at sikre en ansvarlig og bæredygtig forretnings-praksis er det afgørende at forstå de væsentlige positive og negative indvirkninger, herunder vores håndtering af risici og muligheder. Dette afsnit belyser Energinets indsats for at minimere potentielle negative effekter, styrke dialogen med lokalsamfund og udnytte muligheder for at skabe værdi lokalt.

STRATEGI

VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - I FORBINDELSE MED - ESRS 2 S3 SBM-3

Energinet har identificeret forskellige aktører i forbindelse med berørte samfund, herunder lodsejere, naboer, kommuner og interesseorganisationer, som er direkte berørt af vores projekter. Naboer og lokalsamfund i nærheden af vores projekter kan blive påvirket af vores projekter gennem støj, trafikale gener, visuel påvirkning m.m. Kommuner og interesseorganisationer repræsenterer borgerne og deres interesse. Det er denne type berørte samfund, som er inkluderet i Energinets 2024 rapportering. Berørte samfund længere ude i værdikæden er omfattet af vores Code of Conduct. I Danmark har vi ikke noget oprindeligt folk, som der skal tages hensyn til. Se yderligere side 78 for kort beskrivelse af de mest væsentlige indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med Berørte samfund, hvor de stammer fra og sammenhængen med Energinets strategi og forretningsmodel.

Energinets strategi for den grønne omstilling indebærer en omfattende udvikling af infrastrukturen for at opnå et 100% grønt energisystem i Danmark inden 2030. Dette højhastighedsprojekt involverer flere anlægsprojekter, som kan påvirke de nærliggende borgere. Derfor er det afgørende at integrere borgernes interesser og perspektiver gennem omfattende borgermøder og høringer.

Energinet har en struktureret tilgang til at identificere og håndtere væsentlige indvirkninger, risici og muligheder

relateret til disse berørte samfund og anvender en interessentanalyse og en kommunikationsplan for at forstå, hvem der bliver påvirket af et projekt, og hvordan vi bedst kommunikerer med dem.

Hvis en borger bliver direkte berørt af et af Energinets projekter, vil Energinet altid kontakte vedkommende personligt og aftale det videre forløb. Derudover inviterer Energinet i mange tilfælde til åbne borgermøder eller "åbent hus"-arrangementer i lokalområdet for at fortælle om Energinets projekter. Hvis Miljøstyrelsen skal lave miljøvurdering af et anlægsprojekt, vil der være to officielle høringer, hvor borgere kan blive hørt og komme med input. I forbindelse med høringerne inviterer Energinet til borgermøder.

Energinet er forpligtet til at inddrage lokalsamfundenes feedback og perspektiver i alle projektfaser i henhold til Miljøvurderingsloven. Aktiviteter som borgermøder og høringer har en positiv hensigt som er at forstå virkningerne af vores aktiviteter. Borgernes feedback er afgørende for Energinets beslutninger, da vi tilpasser vores strategier for at minimere negative og maksimere positive effekter. Vores tilgang sikrer, at vi håndterer bekymringer og behov fra berørte borgere gennem direkte engagement.

HÅNDTERING AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

POLITIKKER VEDRØRENDE BERØRTE SAMFUND - S3-1

Berørte samfund for Energinet er fx naboer, lodsejere, kommuner til vores byggepladser og projekter. Den overordnede vedtagne politik for at håndtere væsentlige indvirkninger for berørte samfund er Energinets Bæredygtighedspolitik, og den dækker forskellige aspekter af bæredygtighed, og beskriver blandt andet hvordan Energinet støtter og respekterer internationale menneskerettigheder og går i dialog med berørte samfund. Bæredygtighedspolitikken beskrives yderligere på side 87. Berørte samfund er et strategisk udviklingsområde i politikken og beskriver, at:

- Vi vil bidrage til at minimere negative indvirkninger og gøre en positiv forskel for mennesker, berørte samfund og lokalområder.
- Vi vil møde dem, som er berørt af Energinets aktiviteter, med respekt, dialog og samarbejde.
- Vi vil arbejde aktivt for at sikre sameksistens, interesser og beskytte rettigheder for berørte samfund i hele Energinets værdikæde.

Derudover har Energinet en interessepolitik, som også er relateret til samarbejdet med interessenter, som bl.a. er berørte samfund. Energinet har fulgt samme struktureret proces for at identificere væsentlige påvirkninger, risici og muligheder relateret til oplysningskravet, som på andre bæredygtighedsemner, som kan læses på side 78.

Energinet tror på, at dialog fremmer gensidig forståelse og samarbejde om gode løsninger. Derfor søger vi aktivt og tidligt dialogen med vores omverden – også når det er svært. Vi møder vores interessenter med respekt, ydmyghed og empati for deres hensyn og interesser, og vi tager altid bekymringer seriøst og gør os umage for at adressere dem. Gennem Energinets Human Rights Due Diligence-proces er det muligt at identificere og afhjælpe eventuelle negative indvirkninger på menneskerettighederne, som kan opstå i forbindelse med vores aktiviteter, fx nær byggepladser.

Vi er særligt opmærksomme på at respektere rettighederne for lokalsamfund, som kan blive påvirket af vores aktiviteter. Der findes ingen oprindelige folk i Danmark. I forhold til berørte samfund støtter Energinet også op om at respektere de internationalt anerkendte menneskerettigheder som formuleret i FN's Menneskerettighedserklæring, FN's konvention om borgerlige og politiske rettigheder, og FN's konvention om økonomiske, sociale og kulturelle rettigheder. Vi følger også den internationale arbejdsorganisations (ILO) kernekonventioner, erklæringen om de grundlæggende principper og rettigheder på arbejdspladsen og FN's vejledende principper for Menneskerettigheder og Erhverv (UNGP). Vores ansvar inden for menneske- og arbejdstagerrettigheder, klima, miljø og anti-korruption er baseret på OECD's retningslinjer for multinationale selskaber samt Energinets egne retningslinjer. Disse retningslinjer indenfor menneskerettigheder gælder også berørte samfund i Danmark.

Processer for dialog med berørte samfund om indvirkninger - S3-2

Transparents er en kerneværdi for Energinet, og vi kommunikerer åbent og tydeligt om vores aktiviteter. Vores mål er at formidle korrekt og forståeligt information. Energinet har et særligt ansvar for at træffe beslutninger, der er til gavn for samfundet som helhed. Vi arbejder for at finde løsninger, der afvejer hensyn til grøn omstilling, forsyningssikkerhed, økonomi, natur og borgere.

Energinet har generelle processer for dialog med berørte samfund, og de stammer primært fra krav i miljøvurderingsloven. Vi arbejder aktivt på at inddrage feedback og perspektiver fra lokalsamfundene i alle faser af vores projekter. Energinet gennemfører borgermøder og høringer for at forstå de faktiske og potentielle indvirkninger af vores aktiviteter, og borgernes feedback er afgørende for at forme vores beslutninger. Feedback og perspektiver fra borgere og lokalsamfund er med til at tilpasse vores strategier og tiltag for at minimere negative virkninger og maksimere positive effekter. Vores tilgang sikrer, at vi håndterer de bekymringer og behov, som berørte borgere og samfund har, og integrerer disse perspektiver i vores beslutningsproces. Der er tale om direkte engagement

med de berørte borgere og samfund gennem borgermøder og høringer.

Inddragelsen sker primært gennem to processer: miljøkonsekvensvurdering og screening. Miljøkonsekvensvurderingen inkluderer høringsfaser, hvor borgere kan indsende bemærkninger og deltage i borgermøder, og disse input bruges til at planlægge afværgeforanstaltninger og tiltag. Derudover har Energinet en afdeling, som arbejder tæt med lodsejere for at indgå frivillige aftaler om anlægsprojekter og sikrer, hvor nødvendigt, rettigheder gennem ekspropriation. I screeningsprocessen kan borgere og myndigheder afgive skriftlige kommentarer, som tages med i beslutningerne for at minimere negative virkninger. Området i Energinet for Miljø- og Support har det operationelle ansvar for at sikre tidlig og aktiv inddragelse af interessenter. Succeskriteriet er at opnå accept og nødvendige tilladelser til de påkrævede infrastrukturanlæg, så projekterne kan gennemføres til planlagt tid, kvalitet og økonomi.

Energinets processer og arbejde med dialog med berørte samfund er også godkendt af en tredjepart, da Miljøstyrelsen godkender projekter ift. miljøkonsekvensrapporten. I Danmark findes der ikke særlige sårbare grupper eller oprindelige folk, som kræver særlige hensyn, involvering, eller ekstra beskyttelse af deres menneskerettigheder.

Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigen- nem berørte samfund kan give udtryk for betænkeligheder - S3-3

Energinet er engagerede i at sikre, at vores aktiviteter ikke har unødige negative indvirkninger på de lokalsamfund, vi er forbundet med. Vi har indført processer og samarbejdsinitiativer for at afhjælpe eventuelle negative konsekvenser samt etableret kanaler, hvorigennem de berørte samfund kan udtrykke deres bekymringer direkte til Energinet, som skal sikre, at de berørte samfunds stemmer bliver hørt og adresseret på en meningsfuld måde.

I Energinet behandles alle borgere og samfund med respekt, uafhængigt af deres villighed til samarbejde. Alle får den samme behandling, og ingen borgere bliver straffet for at udtrykke deres bekymringer eller mangel på

samarbejde. Det er vores opgave at sikre, at der bliver indgået en aftale, selv med borgere der måtte være utilfredse.

Hvis der er utilfredshed, så er det muligt at klage eller komme i kontakt med Energinet på mange forskellige måder, alt efter situationen. Energinet har en personlig afsender på alt materiale, som bliver sendt til de berørte borgere og samfund. Det er ofte en projektle- ders navn, som vil være tilgængeligt. Projektlederen eller delprojektlederen kan kontaktes på telefon eller via mail. Derudover vil borgerne have adgang til de eksterne forhandlere, konsulenter og assistenter, som er tilknyttet Energinet. Det er også muligt at henvende sig til tilsynsfolk, som er ude på byggepladserne. De skal både føre tilsyn med det tekniske arbejde og fungere som kontaktpersoner for de berørte borgere.

De berørte borgere og samfund vil også få information i e-Boks eller via brev, hvor det formidles, hvordan borgerne kan komme i kontakt med projektlederen eller tilsynspersonen på byggepladserne. Derudover bliver de også inviteret til borgermøder og fx åbent hus på byggepladserne. Borgere kan løbende orientere sig om projektets aktiviteter på Energinets hjemmeside, hvor de også kan abonne- re på nyhedsmails om det pågældende projekt. Derudover er Energinets whistleblower-ordning tilgængelig på Energinets hjemmeside, som alle interessenter inkl. berørte borgere har adgang til.

Energinet dokumenterer nøje alle samtaler og arkiverer dem efterføl- gende jævnfør selskabets arkiverings- pligt. Når borgere ringes op, sørger Energinets medarbejdere for noter til arkivering, således der er klarhed og tillid omkring, hvad der er blevet talt om og aftalt, så både de ansatte og borgerne har en skriftlig bekræftelse. Det kan ske som telefonnotat, eller i en digital logbog. Det hjælper med at undgå misforståelser. Opfølgning på samtaler, aftaler og bekymringer, der er blevet udtrykt, bliver altid prioritet højt. Desuden har hvert projekt en sag i platformen den "digitale log-bog", som gør det muligt for forhandlere, konsu- lenter og projektledere at dokumentere

aktiviteter og holde sig opdateret på tværs af afdelinger.

For at sikre, at borgerne er velinfor- merede prioriterer Energinet udover de ovenfor nævnte aktiviteter ligeledes den brede kommunikation om selska- bets aktiviteter. Det sker bl.a. gennem debatindlæg, som forklarer vigtigheden af projekter og gennem pressemedde- lelser og opslag på Energinets sociale medier.

For at vurdere, om borgerne har tillid til Energinets processer, foretages lø- bende evalueringer, herunder feedback fra borgermøder og høringer, samt monitorering af deltagelse i skriftlige høringer. Energinet bruger også dialogen fra borgermøder til at justere kommunikationen og sikre, at borgerne føler sig hørt og informerede.

Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på berørte samfund og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsent- lige muligheder i forbindelse med berørte samfund og effektiviteten af disse tiltag - S3-4

Som tidligere beskrevet er Energinets tiltag omfattet af miljøvurderingsloven og iværksættes herefter samt ud fra dialoger med berørte borgere og samfund. Disse tiltag er med til både at identificere og håndtere væsentlige indvirkninger, risici og muligheder.

Borgernes oplevelse er meget vigtig for Energinet, og vi bruger dagligt mange ressourcer på at varetage borgernes rettigheder. Energinet har afsat ressourcer i form af dedikerede afdelinger og nøglepersoner, som arbejder sammen for at sikre, at væsentlige indvirkninger på det brede miljøbegreb, der foruden natur og kul- tur også rummer befolkningen, bliver vurderet, kommunikeret og håndteret på en måde, der giver brugerne indsigt i myndighedsprocesser, proces og resultater.

Beskrivelserne af processer for dialog og afhjælpning af væsentlige negative indvirkninger samt tilgængelige kana- ler i afsnit S2-3 og S2-4 fremlægger også tiltag, som Energinet har iværksat og planlægger for at forebygge eller af- bøde væsentlige negative virkninger på den berørte natur og befolkning. Disse

tiltag er en del af projektbeskrivelserne og kan også ende i en miljøkonse- kvensvurdering, der skal igennem de to høringsfaser med inddragelse af borgere og myndigheder. Energinet sikrer, at alle indkomne bemærkninger bliver behandlet og besvaret, og nødvendige afværgeforanstaltninger bliver beskrevet og implementeret i samarbejde med SGAV, Styrelsen for Grøn Arealforvaltning og vandmiljø. Tiltag for berørte samfund afhænger af projektet samt feedback og input fra borgerne og andre interessenter. Gennem disse tiltag stræber Energinet efter at afbøde de væsentligste negati- ve påvirkninger og sikre en konstruktiv dialog med lokalsamfundet.

Energinet har endnu ikke fastsat specifikke, målbare, tidsbestemte eller resultatorienterede KPI'er for berørte borgere. I det kommende år vil vi fort- sætte med at styrke samarbejdet og borgerinvolveringen, selvom det ikke er en KPI. Ingen menneskerettighedspro- blemer og -hændelser forbundet med berørte samfund er blevet rapporteret i 2024.

INDIKATORER OG MÅL

MÅL VEDRØRENDE HÅNDBTERING AF VÆSENTLIGE NEGATIVE IND- VIRKNINGER, FREMME AF POSITIVE INDVIRKNINGER OG HÅNDBTERING AF VÆSENTLIGE RISICI OG MULIGHEDER - S3-5

Energinets arbejde vedrørende berørte samfund følger Miljøvurderingsloven og overvåges løbende af myndighe- derne. Området er derfor velreguleret og en integreret del af virksomhedens forretningsmodel, understøttet af interne processer og dedikerede afdelinger.

På dette område har det ikke været nødvendigt at fastsætte målbare resultatorienterede indikatorer, da arbejdet allerede er solidt, efterlever lovgivning og overvågningskrav, hvilket gør yderligere målsætninger overflø- dige. Energinet har derfor heller ingen planer om at fastsætte sådanne KPI'er.

Effektiviteten af politikker og tiltag spores gennem de krav og procedurer, som Miljøvurderingsloven fastsætter, herunder løbende dokumentation og rapportering til myndighederne. Dette sikrer, at påvirkningen på berørte samfund håndteres i overensstemmel- se med lovgivningen.

Energinets ambitionsniveau er at over- holde og leve op til gældende regler. Da området allerede er myndighedsover- våget, anvender virksomheden ikke selvstændigt definerede kvantitative eller kvalitative KPI'er, men sikrer gen- nem sine processer, at påvirkningen på berørte samfund minimeres.



GOVERNANCE (G)

146 Virksomhedsadfærd

I Energinet bestræber vi os altid på at agere transparent og fair i samfundet. Energinet har en stor påvirkning på omverdenen, derfor er det centralt at arbejde med governance og ansvarlig virksomhedsadfærd. For os handler det om at sikre transparens, retfærdighed og etisk praksis i alle vores aktiviteter. Her arbejder vi bl.a. med god selskabsledelse, virksomhedskultur og forretningsetik, bekæmpe korruption og bestikkelse i hele Energinets værdikæde.

Dette afsnit omhandler Energinets tilgang, processer og procedurer samt vores resultater med hensyn til virksomhedsadfærd. Med virksomhedsadfærd menes der forretningsetik og virksomhedskultur, herunder bekæmpelse af korruption og bestikkelse, beskyttelse af whistleblowere samt håndtering af forholdet til leverandører, herunder betalingspraksis.

HÅNDTERING AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER

POLITIKKER FOR VIRKSOMHEDS-ADFÆRD OG VIRKSOMHEDSKULTUR - G1-1

Energinet har et ansvar for at fremme ansvarlig virksomhedsadfærd og en stærk virksomhedskultur. Dette afsnit beskriver de politikker og tiltag, der er implementeret for at identificere, vurdere og håndtere væsentlige indvirkninger, risici og muligheder knyttet til virksomhedens adfærd. Samtidig redegøres der for, hvordan virksomheden etablerer, udvikler, fremmer og evaluerer sin virksomhedskultur med henblik på at understøtte langsigtet bæredygtighed og ansvarlighed.

Energinet har en overordnet bæredygtighedspolitik, som omfavner og beskriver vores forpligtigelse indenfor bæredygtighed, inklusive emner om virksomhedsadfærd som fx antikorruption. Læs mere om denne på side 87. På samme side vises en liste over andre politikker, retningslinjer eller compliancekrav, som Energinet har indført, som vores medarbejdere eller samarbejdspartnere skal efterleve, og som er tilgængelige for alle medarbejdere.

I Energinets overordnede bæredygtighedspolitik er etik og anti-korruption et strategisk udviklingsområde, og her beskrives det, at:

- Vi arbejder aktivt for retfærdig og etisk praksis i alle vores aktiviteter og tilpasser os løbende gældende love og bestemmelser
- Vi arbejder aktivt for at bekæmpe korruption og bestikkelse, og praktiserer nul-tolerance overfor det i vores egen virksomhed, hos

samarbejds- og forretningspartnere eller leverandører

- Vi er en åben, troværdig og transparent virksomhed, som har tydelige processer til at sikre ligebehandling, fair konkurrence og ansvarlig skat, som følger gældende lovgivning i hele værdikæden
- Vi tilskynder til benyttelse af Energinets whistleblower-ordning, og håndterer henvendelser til whistleblower-ordningen professionelt. Vi anvender erfaringerne herfra til at forbedre vores processer og praksis

I Energinet etablerer, udvikler og fremmer vi bl.a. virksomhedskulturen gennem Energinets compliancekrav for etisk adfærd, som omhandler blandt andet ligestilling, diskrimination, anti-korruption, anti-bestikkelse og samfundsansvar samt oplysningen om muligheden for at anvende Energinets whistleblower-ordning. Compliancekrav for etisk adfærd gælder og er obligatorisk for alle vores medarbejdere og konsulenter. Alle skal tage e-learningmodulet for etisk adfærd ved ansættelsens start og derefter årligt. Disse krav udspringer af Energinets ansvar for at udvise god forretningsadfærd.

Dertil har Energinet også adfærdsprincipper, som alle medarbejdere skal efterleve, og som understøtter den kultur og adfærd, hvor værdierne mod og tillid er essentielle for Energinets kultur. Det er også obligatorisk for alle at efterleve Program for Intern Overvågning (PIO), GDPR og krav til cybersikkerhed, der er med til at fremme de korrekte arbejdsgange og kontinuerlig træning i Energinets virksomhedskultur.

Energinet har også Compliancekrav for krænkende handlinger, som har til formål at sikre et sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdere. I kravene specificeres hvordan Energinet arbejder med at forebygge og håndtere krænkende handlinger. Der stilles en række krav til medarbejdere, eksterne konsulenter, leverandører og samarbejdspartnere om, hvordan vi behandler og tilgår hinanden i overensstemmelse med gældende love, regler og praksis. I Energinets personalehåndbog beskrives processen for, hvad man som medarbejder skal gøre, hvis man har været udsat for krænkende handlinger, og hvordan det håndteres.

Derudover kan medarbejdere belyse bekymringer til nærmeste leder, tillidsrepræsentant, HR eller arbejdsmiljørepræsentant. Hvis whistleblower-ordningen anvendes, er der en procedure for, hvordan bekymringer undersøges. Energinet sikrer anonymitet for whistleblowere og tolererer ikke repressioner mod personer, der i god tro anmelder eller hjælper med at efterforske overtrædelser. Whistleblowere er beskyttet mod represalier ifølge loven og har ret til kompensation og opretholdelse af ansættelsen. Bevidst falske anmeldelser i ond tro er ikke beskyttet og kan medføre sanktioner, inklusive ophævelse af ansættelsen. Anmeldelser behandles med diskretion, men aktindsigt kan være muligt efter gældende regler. Energinet efterlever "Lov om beskyttelse af whistleblowere" og har tilsvarende politikker for beskyttelse af whistleblowere.

Energinet har etableret klare governance-procedurer til kontrol af antikorruption og bestikkelse. Vores 2. linje-funktioner inden for Rejserepræsentation og økonomiske processer opretholder et robust kontrolmiljø. Intern Revision udarbejder en årlig besvigelserapport med resultater vedrørende forretningsmæssige hændelser, som præsenteres for relevante udvalg og ekstern revision. Ved behov iværksættes opfølgning og yderligere revision for at sikre korrekt undersøgelse og håndtering af hændelser.

Højrisiko afdelinger

I en organisation som Energinet, der er ansvarlig for kritisk infrastruktur som energiforsyning og elnet, kan

følgende afdelinger vurderes som højrisiko i forhold til korruption og bestikkelse, baseret på deres rolle og beslutningsansvar:

Indkøb- og udbudsafdelingen håndterer kontrakter og udbudsprocesser for store projekter, ofte med leverandører og entreprenører, hvor der kan opstå bestikkelse eller uetisk adfærd i forbindelse med kontrakter eller favorisering i udbud. Energinet køber specialiserede komponenter som transformerstationer, kabler og andet kritisk udstyr. På grund af et meget presset marked er der begrænsede leverandører, hvilket kan føre til bestikkelse eller korruption, samt at leverandørerne kan tilbyde bestikkelse for at sikre sig lange kontrakter, og ansatte kan modtage gaver i bytte for favoriseret behandling.

Projektafdelingen leder større anlægsprojekter, såsom udvidelser eller opgraderinger af energinettet, som involverer ofte store budgetter og eksterne entreprenører, og potentielt kan inkludere modtagelse af ulovlige betalinger og manipulation af projektprioriteter, til fordel for visse interessenter.

Finans- og regnskabsafdelingen er ansvarlig for at sikre godkendelse af betalinger, regnskabskontrol, budgetstyring og adgang til økonomiske ressourcer og rapporteringsmekanismer, hvilket kan udnyttes til svindel.

Tech og Innovation er ansvarlig for digital infrastruktur, herunder systemer til drift og overvågning af energinettet og kan derfor være udsat for pres fra eksterne aktører for at give adgang til kritisk data eller systemer.

Dertil skal visse roller på tværs af afdelinger i Energinet sikkerhedsgodkendes, hvis medarbejderen skal have adgang til særligt kritiske oplysninger, herunder oplysninger relateret til kritisk infrastruktur.

HÅNDTERING AF FORHOLDET TIL LEVERANDØRER - G1-2

Energinets relationer til leverandører spiller en central rolle i at sikre en bæredygtig og ansvarlig værdikæde. Energinets tilgang til håndtering af leverandørforhold, herunder politikker og praksis for fair adfærd i indkøbsprocessen og betalinger.

Energinet lægger vægt på samarbejdspartnerskaber og forventer, at deres forretningspartnere og leverandører aktivt deltager i risikovurderinger, inspektioner, overvågning og rapportering. Vi ønsker at opbygge gode relationer med vores leverandører, uanset størrelse. Energinets betalingsbetingelser anviser, at en betaling skal ske inden for 30 dage efter modtagelsen af en korrekt og udspecificeret faktura. Dette gælder for alle leverandører, uanset størrelse. For at sikre gennemsigtighed og tryghed for begge parter forbeholder Energinet sig retten til at verificere betalingsoplysninger både skriftligt og telefonisk. Energinet har i denne forbindelse ikke en specifik politik vedrørende SMV'er.

Derudover beskriver og danner Energinets Code of Conduct grundlag for vores forventninger til leverandører og samarbejdspartnere indenfor menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og anti-korruption. Energinet samarbejder tæt med vores leverandører for at sikre, at de forstår og følger vores krav, og sammen skaber vi positive ændringer, når der er afvigelser fra Energinets Code of Conduct. Energinet foretager en risikovurdering af leverandørerne for at identificere potentielle risici i værdikæden og etiske standarder. Foruden at leverandørerne overholder Energinets Code of Conduct, har vi vedtaget fem principper, som skal følges i anskaffelser: Vi køber bæredygtigt ind og har løbende dialog med markedet om bæredygtige løsninger. Vi indarbejder cirkulære betragtninger i udbudsmaterialet, såsom TCO eller LCA. Vi stiller krav til bæredygtighed, fx certificeringer eller miljømærker. Vi integrerer bæredygtighed i konkurrencen, herunder genbrug, genanvendelse, transport og CO₂-aftryk. Vi anvender værktøjer til opfølgning, dokumentation og data for den bæredygtige løsning i vores kontrakter.

Derudover er Energinets arbejdsklausul en standardbetingelse i alle nye indgåede kontrakter undtagen rene vareindkøb. Den skal sikre, at vores leverandører og deres underleverandører sørger for ordentlige løn- og arbejdsvilkår i overensstemmelse med ILO-konvention nr. 94 om arbejdsklausuler i offentlige kontrakter.

FOREBYGGELSE OG AFSLØRING AF KORRUPTION OG BESTIKKELSE - G1-3

En robust indsats mod korruption og bestikkelse er afgørende for Energinets integritet og troværdighed. Dette afsnit beskriver vores systemer og procedurer til at forebygge, opdage, efterforske og håndtere påstande eller hændelser relateret til korruption og bestikkelse. Derudover gives der indsigt i de uddannelsesinitiativer, som Energinet har implementeret internt og over for leverandører, for at styrke bevidstheden og fremme etisk adfærd.

I Energinet er compliance og kontrol afgørende for at sikre nøjagtighed og overholdelse af regler. Vores compliancekrav for indkøb og tilhørende processer sikrer transparens og reducerer risikoen for korruption og besvigelser. I alt væsentlighed anvender vi en sikkerheds- og kontrolmekanisme (4-øjesprincippet), hvor mindst to personer skal godkende eller gennemgå en handling, beslutning eller proces, før den kan gennemføres. I andre tilfælde bliver der opsat mitigerende handlinger. Udover 4-øjesprincippet benytter Energinet også intern revision, som udfører yderligere kontroller. Denne kontrolmekanisme anvendes for at minimere risikoen for fejl, svig eller upassende handlinger, såsom korruption og bestikkelse. Det sikrer, at en beslutning eller opgave ikke kan gennemføres uden dobbelttjek fra en anden part. Derudover forebygger Energinet korruption og bestikkelse via vores whistleblower-ordning, som giver mulighed for at rapportere uregelmæssigheder. I 2023 blev der etableret en

administrativ whistleblowerkomité for yderligere at styrke ordningen.

Når en whistleblower laver en indberetning, vurderer et eksternt advokatfirma om indberetningen hører under whistleblower-ordningen. Hvis sagen vurderes til at være berettiget, er det som udgangspunkt whistleblower-komiteen, der håndterer sagen. Omhandler sagen et eller flere af whistleblower-komitéens medlemmer, komitéens sekretær, medlemmer af direktionen eller menige bestyrelsesmedlemmer, vil den blive behandlet af Energinets bestyrelsesformand. Omhandler en sag bestyrelsesformanden, vil den blive behandlet af Klima- Energi- og Forsyningsministeriet.

Energinet arbejder også proaktivt med risikostyring baseret på ISO 31000:2018, fordi det hjælper med at forebygge bestikkelse og korruption ved at sikre, at der er et systematisk og struktureret fokus på at identificere, vurdere og håndtere risici, herunder risici relateret til ulovlig eller uetisk adfærd.

Den årlige bæredygtighedsrapport præsenteres også for ledelsen og bestyrelsen og indeholder resultater vedrørende indsatsen mod bestikkelse og korruption som en del af den overordnede rapporteringsstruktur.

Energinet kommunikerer sin politik mod korruption og bestikkelse gennem Energinets compliancekrav for etisk adfærd, som er tilgængelig og obligatorisk for alle medarbejdere

og konsulenter at sætte sig ind i. Derudover bekendtgør Energinet vores holdning mod korruption og bestikkelse gennem Energinets Bæredygtighedspolitik og gennem Energinets Code of Conduct, som er integreret i alle kontrakter.

Som uddannelse har Energinet E-lærning-programmet "Energinets Etisk Adfærd", som er en del af Energinets indsats for at sikre, at alle medarbejdere og konsulenter forstår og efterlever virksomhedens compliancekrav for etisk adfærd, herunder Energinets holdning til korruption og bestikkelse. Alle medarbejdere og konsulenter, det vil sige inklusiv højrisikofunktioner, er omfattet af dette uddannelsesprogram, hvilket er uændret i forhold til tidligere år.

Det er et obligatorisk uddannelseskrav for koncernledelsen og direktionen at genbesøge Energinets program for etisk adfærd årligt. Bestyrelsen er ikke underlagt de obligatoriske uddannelsesprogrammer som resten af koncernen. Dog udarbejder Koncernintern Revision årligt en "tone at the top"-rapport, som undersøger, om direktionen og bestyrelsen både skaber adfærdskodekser og efterlever Energinets governance og retningslinjer herfor.

ANVENDT RAPPORTERINGSPRAKSIS G1-3

Højrisikofunktioner dækket af uddannelsesprogram ift. korruption og bestikkelse

Energinets e-læringsprogram "Energinets Etisk Adfærd" er obligatorisk for alle og dækker dermed hele Energinets arbejdsstyrke. Specielt dækkes højrisiko funktionerne, der i Energinet vurderes til at være følgende afdelinger baseret på deres rolle og beslutningsansvar: Indkøb- og udbud, Projekter, Finans- og regnskab samt Tech og Innovation. Nøgletallet opgøres dermed til 100%.

HØJRISIKOFUNKTIONER DÆKKET AF UDDANNELSESPROGRAM IFT. KORRUPTION OG BESTIKKELSE	2024
Indkøb og udbud	100%
Projekter	100%
Finans- og regnskab	100%
Tech og Innovation	100%

INDIKATORER OG MÅL

TILFÆLDE AF KORRUPTION ELLER BESTIKKELSE - G1-4

Hvis der sker brud på reglerne mod korruption og bestikkelse vil Energinet følge de ansættelsesretlige og overenskomstmæssige regler. Hos Energinet betragtes det som en alvorlig overtrædelse af ansættelsesforholdet, hvis en medarbejder tages i at modtage bestikkelse eller deltage i korruption. Hvordan sagen håndteres og hvorvidt medarbejderen bliver politianmeldt eller ej, bliver vurderet individuelt ud fra den konkrete sag. Der er ingen standardprocedure, og konsekvenserne for Energinets omdømme og økonomiske konsekvenser overvejes også i beslutningsprocessen. Energinet arbejder løbende på at forbedre vores processer og opdatere vores leveregler indenfor etisk adfærd og selvevalueringsskemaer.

Det kan yderligere bemærkes, at der i 2024 ikke er blevet afsagt domme eller pålagt bøder i sager vedrørende korruption eller bestikkelse.

BETALINGSPRAKSIS - G1-6

Energinet har forpligtet sig til at opretholde en høj standard af økonomisk ansvarlighed og integritet i alle vores forretningsforbindelser. Vores standardbetalingsbetingelser, som

kræver betaling inden for 30 dage efter modtagelse af en korrekt og detaljeret faktura, afspejler vores engagement i at sikre rettidig og præcis afregning til vores leverandører. Vi mener, at transparente og pålidelige betalingsprocesser er afgørende for at opbygge og opretholde tillidsfulde relationer med vores leverandører og partnere.

Vi bestræber os på at være gennem-sigtige i vores betalingspraksis og sikre, at vores leverandører altid er informeret om vores betalingsbetingelser og -procedurer. Dette inkluderer vores ret til at verificere de angivne betalingsoplysninger både skriftligt og telefonisk, hvilket er med til at sikre, at alle betalingsoplysninger er korrekte og opdaterede.

Selvom vores standardbetalingsbetingelser gælder for de fleste leverandører, anerkender vi, at der kan være behov for undtagelser i visse tilfælde, hvor det er nødvendigt at følge andre aftalte betingelser.

Vi har oplevet et lille fald i det gennemsnitlige antal dage til betaling af fakturaer, fra 29 dage i 2023 til 28 dage i 2024, hvilket stadig ligger under vores praksis med at betale inden for 30 dage. Samtidig er procentdelen af betalinger, der blev foretaget i overensstemmelse med Energinets

standardbetingelser, steget fra 85% i 2023 til 87% i 2024. Selvom ændringerne er små, understreger niveauet og stigningen vigtigheden af vores fortsatte fokus på at opretholde og forbedre vores betalingspraksis for at sikre rettidig og præcis afregning til vores leverandører.

Dette er således en rigtig positiv udvikling set i lyset af, at Energinet har oplevet en betydelig stigning i antallet af fakturaer, der skal behandles. Dette skyldes det øgede aktivitetsniveau og de mange indkøb, der er nødvendige for at understøtte udbygningen af elnettet og andre projekter.

For at styrke processen og kontrollen med fakturaer yderligere planlægger vi at justere vores handlingsgrænser og indføre automatiseringsløsninger. Ved at optimere processen og reducere den manuelle behandling vil vi kunne både fastholde og forbedre behandlingstiderne yderligere. Vores mål er at forbedre behandlingstiden på fakturahåndtering samt aktivt reducere antallet af fakturaer, der kræver manuel behandling og godkendelse. Disse tiltag vil sikre, at vi fortsat kan opretholde en effektiv og pålidelig betalingspraksis, der støtter vores leverandører og bidrager til Energinets overordnede mål om at sikre en stabil og bæredygtig energiforsyning.

BETALINGSPRAKSIS	2024	2023
Gennemsnitlig antal dage til betaling af faktura	28	29
Betalinger i overensstemmelse med Energinets standardbetingelser i %	87 %	85 %

ANVENDT RAPPORTERINGSPRAKSIS G1-6

For begge nøgletal medtages udelukkende betalte fakturaer i opgørelsen. Følgende fakturaer medtages ikke: betalinger til leverandørerne eSett og European Commodity Clearing, kreditnotaer, dubletter i forhold til fakturabilagsnummer, slettede og forudregistrerede fakturaer.

Gennemsnitlige antal dage til betaling af faktura

Nøgletallet omfatter den gennemsnitlige tid, det tager at betale en faktura fra den dato, hvor den kontraktmæssige eller lovbestemte betalingsfrist begynder at løbe, og angives i antal dage. Ved beregning af gennemsnittet deles det samlede antal dage for betaling af fakturaer med antallet af betalte fakturaer.

Andel af betalinger i overensstemmelse med Energinets standardbetalingsbetingelser

Nøgletallet omfatter procentdelen af Energinets betalinger i overensstemmelse med vores standardbetalingsbetingelser. Energinets standardbetalingsbetingelser er 30 dage fra modtagelse af den endelige udspecificerede og korrekte faktura. Disse betingelser gælder som udgangspunkt alle leverandører, men der er en række undtagelser.

Ved beregning af procentdelen deles det samlede antal fakturaer betalt inden for 30 dage med det samlede antal af betalte fakturaer.

INDHOLDSINDEKS

ESRS		Oplysningskrav (OK)	Afsnit	Sidetal	Kommentarer
ESRS 2	Generelle oplysninger				
OK ESRS 2 BP-1	Generelt grundlag for udarbejdelse af bæredygtighedsrapporter		GENERELLE OPLYSNINGER OM UDARBEJDELSE AF BÆREDYGTIGHEDSRAPPORTERING	68	Indeholder både BP-1 og BP-2
OK ESRS 2 BP-2	Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder		GENERELLE OPLYSNINGER OM UDARBEJDELSE AF BÆREDYGTIGHEDSRAPPORTERING	68	Indeholder både BP-1 og BP-2
OK ESRS 2 GOV-1	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle		ADMINISTRATIONS, LEDELSES- OG TILSYNSORGANER	38	Indeholder også sammensætningen af administrations-, ledelses- og tilsynsorganerne
OK ESRS 2 GOV-2	Oplysninger til og bæredygtighedsforhold behandlet af virksomhedens administrations-, ledelses- og tilsynsorganer		ADMINISTRATIONS, LEDELSES- OG TILSYNSORGANER; OPLYSNINGER TIL OG BÆREDYGTIGHEDSFORHOLD BEHANDLET AF VIRKSOMHEDENS ADMINISTRATIONS-, LEDELSES- OG TILSYNSORGANER	49	Indeholder også Oplysningskrav vedrørende ESRS 2 GOV-1 - G1
OK ESRS 2 GOV-3	Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger		ADMINISTRATIONS, LEDELSES- OG TILSYNSORGANER; INCITAMENTSORDNINGER RELATERET TIL BÆREDYGTIGHEDSSPØRGSMÅL	50	Indeholder også Oplysningskrav vedrørende ESRS 2 GOV-3 E1 - Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger
OK ESRS 2 GOV-4	Redegørelse om due diligence		REDEGØRELSE OM DUE DILIGENCE	59	
OK ESRS 2 GOV-5	Risikohåndtering og intern kontrol forbundet med bæredygtighedsrapportering		GOVERNANCE, RISIKOSTYRING OG COMPLIANCE (GRC)	52	
OK ESRS 2 SBM-1	Strategi, forretningsmodel og værdikæde		VISION, STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL SELSKABSSTRUKTUR VÆRDIKÆDE	23, 68, 74	Findes tre steder; ESRS 2 SBM-1 er delt ud på tre afsnit, hvor Energinets værdikæde og beskrivelsen heraf findes sammen med dobbelt væsentlighedsanalysen

OK ESRS 2 SBM-2	Interessenternes interesser og synspunkter	INTERESSEENTER	70	Indeholder også emnespecifikke oplysningskrav relateret til ESRS 2 SBM-2
OK ESRS 2 SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER	78, 103, 113, 128, 135, 140	ESRS 2 SBM-3 har et hovedafsnit samt er uddybet under de emnespecifikke afsnit for E1, E4, S1, S2, S3.
		VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL IFT. KLIMAÆNDRINGER - OPLYSNINGSKRAV I FORBINDELSE MED ESRS 2 E1 SBM-3		
		VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 E4 SBM-3		
		VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 S1 SBM-3		
OK ESRS 2 IRO-1	Beskrivelse af processen til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 S2 SBM-3	84	Inderholder også emnespecifikke oplysninger for IRO-1 E1 og E4
		VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - I FORBINDELSE MED - ESRS 2 S3 SBM-3		
		DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF PROCESSEN TIL IDENTIFIKATION OG VURDERING AF VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER		
OK ESRS 2 IRO-2	Oplysningskrav i ESRS omfattet af virksomhedens bæredygtighedsrapport	INDHOLDSINDEKS; LISTE OVER DATAPUNKTER I TVÆRGÅENDE OG EMNESPECIFIKKE STANDARDER, DER STAMMER FRA ANDEN EU-LOVGIVNING	150, 160	

ESRS	Oplysningskrav (OK)	AFSNIT	Sidetal	Kommentarer
------	---------------------	--------	---------	-------------

ESRS E1	Klimaændringer			
OK ESRS 2 E1 GOV-3	Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger	ADMINISTRATIONS, LEDELSES- OG TILSYNSORGANER; INCITAMENTSORDNINGER RELATERET TIL BÆREDYGTIGHEDSSPØRGSMÅL	50	Findes 2 steder; Et hovedafsnit ESRS 2 - Gov-3; og under emnespecifikke E1
OK ESRS E1-1	Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer	OMSTILLINGSPLAN FOR MODVIRKNING AF KLIMAÆNDRINGER	101	
OK ESRS 2 E1 SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL IFT. KLIMAÆNDRINGER - OPLYSNINGSKRAV I FORBINDELSE MED ESRS 2 E1 SBM-3	78, 103	Findes 2 steder; Et hovedafsnit ESRS 2 - SBM-3 ; og under emnespecifikke E1
OK ESRS 2 E1 IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige klimarelaterede indvirkninger, risici og muligheder	BESKRIVELSE AF PROCESSEN TIL IDENTIFIKATION OG VURDERING AF VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER	84	
OK ESRS E1-2	Politikker vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE MODVIRKNING AF OG TILPASNING TIL KLIMAÆNDRINGER - E1-2	87, 103	Findes 2 steder; Et samlet hovedafsnit om politikker for bæredygtighed og et under emnespecifikke E1
OK ESRS E1-3	Tiltag og ressourcer i forbindelse med klimapolitikker	TILTAG OG RESSOURCER I FORBINDELSE MED KLIMAPOLITIKKER OG MÅL VEDRØRENDE MODVIRKNING AF OG TILPASNING TIL KLIMAÆNDRINGER - E1-3 OG E1-4	103	E1-3 og E1-4 er skrevet sammen
OK ESRS E1-4	Mål vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	TILTAG OG RESSOURCER I FORBINDELSE MED KLIMAPOLITIKKER OG MÅL VEDRØRENDE MODVIRKNING AF OG TILPASNING TIL KLIMAÆNDRINGER - E1-3 OG E1-4	103	E1-3 og E1-4 er skrevet sammen
OK ESRS E1-5	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	ENERGIFORBRUG OG ENERGIFORBRUGETS SAMMENSÆTNING - E1-5	106	
OK ESRS E1-6	Scope 1-, 2- og 3- bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner	SCOPE 1-, 2- OG 3- BRUTTODRIVHUSGASEMISSIONER OG SAMLEDE DRIVHUSGASEMISSIONER - E1-6	108	

OK ESRS E1-7	Projekter vedrørende optag af drivhusgasser og modvirkning af drivhusgasemissioner finansieret ved hjælp af kulstofkreditter	PROJEKTER VEDRØRENDE OPTAG AF DRIVHUSGASSER OG MODVIRKNING AF DRIVHUSGASEMISSIONER FINANSIERET VED HJÆLP AF KULSTOFKREDITTER - E1-7	111	
OK ESRS E1-8	Intern kulstofprissætning	INTERN KULSTOFPRISSÆTNING - E1-8	111	

ESRS	Oplysningskrav (OK)	AFSNIT	Sidetal	Kommentarer
ESRS E4	Biodiversitet og økosystemer			
OK ESRS 4-1	Omstillingsplan og hensyntagen til biodiversitet	OMSTILLINGSPLAN OG HENSYNTAGEN TIL BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER I STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL -E4-1	113	
OK ESRS 2 E4 SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 E4 SBM-3	78, 113	Findes 2 steder; Et hovedafsnit ESRS 2 - SBM-3 ; og under emnespecifikke E4
OK ESRS 2 E4 IRO-1	Beskrivelse af processer til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici, afhængighedsforhold og muligheder for biodiversitet og økosystemer	BESKRIVELSE AF PROCESSEN TIL IDENTIFIKATION OG VURDERING AF VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER	84	
OK ESRS E4-2	Politikker vedrørende biodiversitet og økosystemer	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER - E4-2	87, 114	Findes 2 steder; Et samlet hovedafsnit og et under emnespecifikke E4
OK ESRS E4-3	Tiltag og ressourcer vedrørende biodiversitet og økosystemer	TILTAG OG RESSOURCER VEDRØRENDE BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER - E4-3	114	
OK ESRS E4-4	Mål vedrørende biodiversitet og økosystemer	MÅL VEDRØRENDE BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER - E4-4	116	
OK ESRS E4-5	Indvirkningsindikatorer i forbindelse med biodiversitet og ændringer i økosystemer	LOKATIONER ENERGINET EJER OG FORVALTER	117	

ESRS	Oplysningskrav (OK)	AFSNIT	Sidetal	Kommentarer
------	---------------------	--------	---------	-------------

ESRS E5	Cirkulær økonomi og ressourceforbrug			
OK ESRS 2 E5 IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentligt ressourceforbrug og indvirkninger, risici og muligheder i forbindelse med den cirkulære økonomi	BESKRIVELSE AF PROCESSEN TIL IDENTIFIKATION OG VURDERING AF VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER	84	
OK ESRS E5-1	Politikker vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE RESSOURCEANVENDELSE OG CIRKULÆR ØKONOMI - E5-1	87, 120	Findes 2 steder; Et samlet hovedafsnit og et under emnespecifikke E5
OK ESRS E5-2	Tiltag og ressourcer i forbindelse med ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	TILTAG OG RESSOURCER I FORBINDELSE MED RESSOURCEANVENDELSE OG CIRKULÆR ØKONOMI - E5-2	120	
OK ESRS E5-3	Mål vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	MÅL VEDRØRENDE RESSOURCEFORBRUG OG CIRKULÆR ØKONOMI - E5-3	122	
OK ESRS E5-4	Ressourceinput	RESSOURCEINPUT - E5-4	123	
OK ESRS E5-5	Ressourceoutput	RESSOURCEOUTPUT - E5-5	123	

ESRS	Oplysningskrav (OK)	AFSNIT	Sidetal	Kommentarer
ESRS S1	Egen arbejdsstyrke			
OK ESRS 2 S1 SBM-2	Interessenternes interesser og synspunkter	INTERESSEENTER	70	Indeholder også emnespecifikke oplysningskrav relateret til ESRS 2 SBM-2
OK ESRS 2 S1 SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 S1 SBM-3	78, 128	Findes 2 steder; Et hovedafsnit ESRS 2 - SBM-3 ; og under emnespecifikke S1
OK ESRS S1-1	Politikker vedrørende egen arbejdsstyrke	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE - S1-1	87, 129	Findes 2 steder; Et samlet hovedafsnit og et under emnespecifikke S1

OK ESRS S1-2	Processer for dialog med egen arbejdsstyrke og arbejdstagerrepræsentanter om indvirkninger	PROCESSER FOR DIALOG MED EGEN ARBEJDSSTYRKE OG ARBEJDTAGERREPRÆSENTANTER OM INDVIRKNINGER - S1-2	129	
OK ESRS S1-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigennem egen arbejdsstyrke kan give udtryk for betænkeligheder	PROCESSER TIL AFHJÆLPNING AF NEGATIVE INDVIRKNINGER OG KANALER, HVORIGENNEM EGEN ARBEJDSSTYRKE KAN GIVE UDTRYK FOR BETÆNKELIGHEDER - S1-3	130	
OK ESRS S1-4	Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med egen arbejdsstyrke og effektiviteten af disse tiltag	TILTAG OG TILGANGE TIL HÅNDTERING AF RISICI OG MULIGHEDER I ARBEJDSSTYRKEN SAMT DERES EFFEKTIVITET - S1-4	130	
OK ESRS S1-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	MÅL VEDRØRENDE HÅNDTERING AF VÆSENTLIGE NEGATIVE INDVIRKNINGER, FREMME AF POSITIVE INDVIRKNINGER OG HÅNDTERING AF VÆSENTLIGE RISICI OG MULIGHEDER - S1-5	130	
OK ESRS S1-6	Karakteristika for virksomhedens ansatte	KARAKTERISTIKA FOR VIRKSOMHEDENS ANSATTE - S1-6	131	
OK ESRS S1-8	Kollektive forhandlinger og social dialog	KOLLEKTIVE FORHANDLINGER OG SOCIAL DIALOG - S1-8	131	
OK ESRS S1-9	Mangfoldighedsindikatorer	MANGFOLDIGHEDSINDIKATORER S1-9 OG GOV-1	132	
OK ESRS S1-10	Passende aflønning	PASSEND E AFLØNNING - S1-10	132	
OK ESRS S1-14	Sundheds- og sikkerhedsindikatorer	SUNDHEDS- OG SIKKERHEDSINDIKATORER - S1-14	132	
OK ESRS S1-16	Indikatorer for vederlag (lønforskel og samlet aflønning)	INDIKATORER FOR VEDERLAG (LØNFORSKEL OG SAMLET AFLØNNING) - S1-16	133	
OK ESRS S1-17	Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneskerettighederne	HÆNDELSER, KLAGER OG ALVORLIGE INDVIRKNINGER PÅ MENNESKE-RETTIGHEDERNE - S1-17	134	

ESRS	Oplysningskrav (OK)	AFSNIT	Sidetal	Kommentarer
ESRS S2	Arbejdstagere i værdikæden			

OK ESRS 2 S2 SBM-2	Interessenternes interesser og synspunkter	INTERESSETER	70	Indeholder også emnespecifikke oplysningskrav relateret til ESRS 2 SBM-2
OK ESRS 2 S2 SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 S2 SBM-3	78, 135	Findes 2 steder; Et hovedafsnit ESRS 2 - SBM-3 ; og under emnespecifikke S2
OK ESRS S2-1	Politikker vedrørende arbejdstagere i værdikæden	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE - S2-1	87, 136	Findes 2 steder; Et samlet hovedafsnit og et under emnespecifikke S2
OK ESRS S2-2	Processer for dialog med arbejdstagere i værdikæden om virkninger	PROCESSER FOR DIALOG MED ARBEJDSSTAGERE I VÆRDIKÆDEN OM INDVIRKNINGER - S2-2	136	
OK ESRS S2-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigennem arbejdstagere i værdikæden kan give udtryk for betænkeligheder	PROCESSER TIL AFHJÆLPNING AF NEGATIVE INDVIRKNINGER OG KANALER, HVORIGENNEM ARBEJDSSTAGERE I VÆRDIKÆDEN KAN GIVE UDTRYK FOR BETÆNKELIGHEDER - S2-3	138	
OK ESRS S2-4	Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på arbejdstagere i værdikæden og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med arbejdstagere i værdikæden og effektiviteten af disse tiltag	IVÆRSÆTTELSE AF TILTAG VEDRØRENDE VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER PÅ ARBEJDSSTAGERE I VÆRDIKÆDEN OG TILGANGE TIL AT HÅNTERE - S2-4	138	
OK ESRS S2-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	MÅL VEDRØRENDE HÅNTERING AF VÆSENTLIGE NEGATIVE INDVIRKNINGER, FREMME AF POSITIVE INDVIRKNINGER OG HÅNTERING AF VÆSENTLIGE RISICI OG MULIGHEDER - S2-5	139	

ESRS	Oplysningskrav (OK)	AFSNIT	Sidetal	Kommentarer
------	---------------------	--------	---------	-------------

ESRS S3	Berørte samfund			
OK ESRS 2 S3 SBM-2	Interessenternes interesser og synspunkter	INTERESSETER	70	Indeholder også emnespecifikke oplysningskrav relateret til ESRS 2 SBM-2
OK ESRS 2 S3 SBM-3	Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 S3 SBM-3	78, 140	Findes 2 steder; Et hovedafsnit ESRS 2 - SBM-3; og under emnespecifikke S3
OK ESRS S3-1	Politikker vedrørende berørte samfund	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE BERØRTE SAMFUND - S3-1	87, 141	Findes 2 steder; Et samlet hovedafsnit og et under emnespecifikke S3
OK ESRS S3-2	Processer for dialog med berørte samfund om indvirkninger	PROCESSER FOR DIALOG MED BERØRTE SAMFUND OM INDVIRKNINGER - S3-2	141	
OK ESRS S3-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigennem berørte samfund kan give udtryk for betænkeligheder	PROCESSER TIL AFHJÆLPNING AF NEGATIVE INDVIRKNINGER OG KANALER, HVORIGEN-NEM BERØRTE SAMFUND KAN GIVE UDTRYK FOR BETÆNKELIGHEDER - S3-3	141	
OK ESRS S3-4	Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på berørte samfund og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med berørte samfund og effektiviteten af disse tiltag	IVÆRSÆTTELSE AF TILTAG VEDRØRENDE VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER PÅ BERØRTE SAMFUND OG TILGANGE TIL AT HÅNTERE VÆSENTLIGE RISICI OG FORFØLGE VÆSENTLIGE MULIGHEDER I FORBIN-DELSE MED BERØRTE SAMFUND OG EFFEKTIVITETEN AF DISSE TILTAG - S3-4	142	
OK ESRS S3-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	MÅL VEDRØRENDE HÅNTERING AF VÆSENTLIGE NEGATIVE INDVIRKNINGER, FREMME AF POSITIVE INDVIRKNINGER OG HÅNTERING AF VÆSENTLIGE RISICI OG MULIGHEDER- S3-5	143	

ESRS	Oplysningskrav (OK)	AFSNIT	Sidetal	Kommentarer
ESRS G1	Virksomhedsadfærd			

OK ESRS 2 G1 GOV-1	Administrations-, tilsyns- og ledelsesorganernes rolle	ADMINISTRATIONS, LEDELSES- OG TILSYNSORGANER	38	Indeholder også sammensætningen af administrations-, ledelses- og tilsynsorganerne
OK ESRS 2 G1 IRO-1	Beskrivelse af processerne til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder	BESKRIVELSE AF PROCESSEN TIL IDENTIFIKATION OG VURDERING AF VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER	84	
OK ESRS G1-1	Politikker for virksomhedsadfærd og virksomhedskultur	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE VIRKSOMHEDSADFÆRD OG VIRKSOMHEDSKULTUR- G1-1	87, 146	Findes 2 steder; Et samlet hovedafsnit og et under emnespecifikke G1
OK ESRS G1-2	Håndtering af forholdet til leverandører	HÅNDTERING AF FORHOLDET TIL LEVERANDØRER - G1-2	147	
OK ESRS G1-3	Forebyggelse og afsløring af korruption og bestikkelse	FOREBYGGELSE OG AFSLØRING AF KORRUPTION OG BESTIKKELSE - G1-3	148	
OK ESRS G1-4	Tilfælde af korruption eller bestikkelse	TILFÆLDE AF KORRUPTION ELLER BESTIKKELSE - G1-4	149	
OK ESRS G1-6	Betalingspraksis	BETALINGSPRAKSIS - G1-6	149	

Liste over datapunkter i tværgående og emnespecifikke standarder, der stammer fra anden EU-lovgivning

Oplysningskrav og tilhørende datapunkt	Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmarkforordningen	EU Henvisning til klimaloven	Væsentlig	Afsnit	Sidet al
ESRS 2 GOV-1 Kønsdiversitet i bestyrelsen punkt 21, litra d)	Indikator nr. 13 i skema nr. 1 i bilag 1		Kommissionens delegerede forordning (EU) 2020/1816(5), bilag II		x	ADMINISTRATIONS, LEDELSES- OG TILSYNSORGANER	38
ESRS 2 GOV-1 Procentdel af uafhængige bestyrelsesmedlemmer, punkt 21, litra e)			Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II		x	ADMINISTRATIONS, LEDELSES- OG TILSYNSORGANER	38

ESRS 2 GOV-4; Redegørelse om due diligence punkt 30	Indikator nr. 10 i skema nr. 3 i bilag 1				x	REDEGØRELSE OM DUE DILIGENCE	59
ESRS 2 SBM-1 Deltagelse i aktiviteter relateret til fossile brændsler aktiviteter punkt 40, litra d), nr. i)	Indikator nr. 4 i skema nr. 1 i bilag 1	Artikel 449a i forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453(6), skema 1: Kvalitative oplysninger om miljørisiko og skema 2: Kvalitative oplysninger om social risiko	Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II				
ESRS 2 SBM-1 Deltagelse i aktiviteter relateret til kemisk produktion punkt 40, litra d), nr. ii)	Indikator nr. 9 i skema nr. 2 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II				
ESRS 2 SBM-1 Deltagelse i aktiviteter relateret til kontroversielle våben punkt 40, litra d), nr. iii)	Indikator nr. 14 i skema nr. 1 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1818(7), artikel 12, stk. 1, delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II				
ESRS 2 SBM-1 Deltagelse i aktiviteter relateret til dyrkning og produktion af tobak punkt 40, litra d), nr. iv)			Delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1, delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II				
ESRS E1-1 Omstillingsplan for at opnå klimaneutralitet senest i 2050 punkt 14				forordning (EU) 2021/1119, artikel 2, stk. 1	x	Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer	101

ESRS E1-1 Virksomheder udelukket fra Paristilpassede benchmarks punkt 16, litra g)		Artikel 449a Forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, skema 1: Anlægsbeholdning — Omstillingsrisiko forbundet med klimaændringer: Kreditkvalitet af eksponeringer efter sektor, emissioner og restløbetid	Delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1, litra d)-g), og artikel 12, stk. 2		x	Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer	101
ESRS E1-4 Drivhusgasemissions-reduktionsmål punkt 34	Indikator nr. 4 i skema nr. 2 i bilag 1	Artikel 449a Forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, skema 3: Anlægsbeholdning — Omstillingsrisiko forbundet med klimaændringer: Tilpasningsindikatorer	Delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 6.		x	Tiltag og ressourcer i forbindelse med klimapolitikker og mål vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer - E1-3 og E1-4	103
ESRS E1-5 Energiforbrug fra fossile kilder opdelt efter kilder (kun sektorer med stor indvirkning på klimaet), punkt 38	Indikator nr. 5 i skema nr. 1 og indikator nr. 5 i skema nr. 2, i bilag 1				x	ENERGIFORBRUG OG ENERGIFORBRUGETS SAMMENSÆTNING - E1-5	106
ESRS E1-5 Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning punkt 37	Indikator nr. 5 i skema nr. 1 i bilag 1				x	ENERGIFORBRUG OG ENERGIFORBRUGETS SAMMENSÆTNING - E1-5	106
ESRS E1-5 Energiintensitet forbundet med aktiviteter i sektorer med stor indvirkning på klimaet punkt 40-43	Indikator nr. 6 i skema nr. 1 i bilag 1				x	ENERGIFORBRUG OG ENERGIFORBRUGETS SAMMENSÆTNING - E1-5	106

ESRS E1-6 Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgas- emissioner punkt 44	Indikator nr. 1 og nr. 2 i skema nr. 1 i bilag 1	Artikel 449a Forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, skema 1: Anlægsbeholdning — Omstillingsrisiko forbundet med klimaændringer: Kreditkvalitet af eksponeringer efter sektor, emissioner og restløbetid	Delegeret forordning 2020/1818, artikel 5, stk. 1, artikel 6 og artikel 8, stk. 1		x	Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner - E1-6	108
ESRS E1-6 Drivhusgasemissionsintensitet, brutto punkt 53-55	Indikator nr. 3 i skema nr. 1 i bilag 1	Artikel 449a i forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, skema 3: Anlægsbeholdning — Omstillingsrisiko forbundet med klimaændringer: Tilpasningsindikatorer	Delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 8, stk. 1		x	Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner - E1-6	108
ESRS E1-7 Optag af drivhusgasser og kulstofkreditter punkt 56			Forordning (EU) 2021/1119, artikel 2, stk. 1		x	PROJEKTER VEDRØRENDE OPTAG AF DRIVHUSGASSER OG MODVIRKNING AF DRIVHUSGASEMISSIONER FINANSIERET VED HJÆLP AF KULSTOFKREDITTER - E1-7	111
ESRS E1-9 Eksponering af benchmarkportefølje til klimarelaterede fysiske risici punkt 66			Delegeret forordning (EU) 2020/1818, bilag II, delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II				

ESRS E1-9 Opdeling af pengebeløb efter akut og kronisk fysisk risiko, punkt 66, litra a) ESRS E1-9 Placering af betydelige aktiver med væsentlig fysisk risiko punkt 66, litra c)		Artikel 449a i forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, punkt 46 og 47: Skema 5: Anlægsbeholdning — Fysisk risiko forbundet med klimaændringer: Eksponeringer underlagt fysisk risiko.					
ESRS E1-9 Opdeling af den bogførte værdi af dens ejendomsaktiver efter energieffektivitetsklasser punkt 67, litra c)		Artikel 449a i forordning (EU) nr. 575/2013 Kommissionens gennemførelsesforordning (EU) 2022/2453, punkt 34, skema 2: Anlægsbeholdning — Omstillingsrisiko forbundet med klimaændringer: Lån med sikkerhed i fast ejendom — sikkerhedsstillelsen s energieffektivitet					
ESRS E1-9 Eksponeringsgrad af porteføljen til klimarelaterede muligheder punkt 69			Delegeret forordning (EU) 2020/1818, bilag II				
ESRS E2-4 Mængden af hvert forurenende stof opført i bilag II til E-PRTR-forordningen (det europæiske register over udledning og overførsel af forurenende stoffer), der udledes til luft, vand og jord, punkt 28	Indikator nr. 8, skema nr. 1, i bilag 1, indikator nr. 2 i skema nr. 2 i bilag 1, indikator nr. 1 i skema 2 i bilag 1, indikator nr. 3 i skema nr. 2 i bilag 1						

ESRS E3-1 Vand- og havressourcer, punkt 9	Indikator nr. 7 i skema nr. 2 i bilag 1						
ESRS E3-1 Særlig politik, punkt 13	Indikator nr. 8 i skema nr. 2 i bilag 1						
ESRS E3-1 Bæredygtige oceaner og have punkt 14	Indikator nr. 12 i skema nr. 2 i bilag 1						
ESRS E3-4 Samlet mængde genanvendt og genbrugt vand, punkt 28, litra c)	Indikator nr. 6,2 i skema nr. 2 i bilag 1						
ESRS E3-4 Samlet vandforbrug fra egne aktiviteter i m3 pr. millioner EUR nettoindtægter punkt 29	Indikator nr. 6,1 i skema nr. 2 i bilag 1						
ESRS 2 — SBM 3 — E4 punkt 16, litra a), nr. i	Indikator nr. 7 i skema nr. 1 i bilag 1				x	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 E4 SBM-3	78, 113

ESRS 2 — SBM 3 — E4 punkt 16, litra b)	Indikator nr. 10 i skema nr. 2 i bilag 1				x	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 E4 SBM-3	78, 113
ESRS 2 — SBM 3 — E4 punkt 16, litra c)	Indikator nr. 14 i skema nr. 2 i bilag 1				x	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 E4 SBM-3	78, 113
ESRS E4-2 Bæredygtige jord-/landbrugspraksisser eller -politikker punkt 24, litra b)	Indikator nr. 11 i skema nr. 2 i bilag 1				x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER - E4-2	87, 114
ESRS E4-2 Bæredygtig praksis eller politik for oceaner/have punkt 24, litra c)	Indikator nr. 12 i skema nr. 2 i bilag 1				x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER - E4-2	87, 114
ESRS E4-2 Politikker til bekæmpelse af skovrydning, punkt 24, litra d)	Indikator nr. 15 i skema nr. 2 i bilag 1				x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE BIODIVERSITET OG ØKOSYSTEMER - E4-2	87, 114

ESRS E5-5 Ikkegenanvendt affald, punkt 37, litra d)	Indikator nr. 13 i skema nr. 2 i bilag 1				x	RESSOURCEOUTPUT - E5-5	123
ESRS E5-5 Farligt affald og radioaktivt affald, punkt 39	Indikator nr. 9 i skema nr. 1 i bilag 1				x	RESSOURCEOUTPUT - E5-5	123
ESRS 2 — SBM3 — S1 Risiko for tilfælde af tvangsarbejde, punkt 14, litra f)	Indikator nr. 13 i skema nr. 3 i bilag I				x	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 S1 SBM-3	78, 128
ESRS 2 — SBM3 — S1 Risiko for tilfælde af børnearbejde punkt 14, litra g)	Indikator nr. 12 i skema nr. 3 i bilag I				x	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 S1 SBM-3	78, 128
ESRS S1-1 Menneskerettighedspolitiske forpligtelser punkt 20	Indikator nr. 9 i skema nr. 3 og indikator nr. 11 i skema nr. 1 i bilag I				x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE - S1-1	87, 129

ESRS S1-1 Due diligence-politikker vedrørende emner, der er omfattet af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8 punkt 21			Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II		x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE - S1-1	87, 129
ESRS S1-1 Processer og tiltag til forebyggelse af menneskehandel punkt 22	Indikator nr. 11 i skema nr. 3 i bilag I				x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE - S1-1	87, 129
ESRS S1-1 Politik eller ledelsessystem til forebyggelse af arbejdsulykker, punkt 23	Indikator nr. 1 i skema nr. 3 i bilag I				x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE - S1-1	87, 129
ESRS S1-3 Mekanismer til håndtering af klager, punkt 32, litra c)	Indikator nr. 5 i skema nr. 3 i bilag I				x	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger og kanaler, hvorigen-nem egen arbejdsstyrke kan give udtryk for betænkeligheder - S1-3	130
ESRS S1-14 Antal dødsfald og antal og hyppighed af arbejdsrelaterede ulykker, punkt 88, litra b) og c)	Indikator nr. 2 i skema nr. 3 i bilag I		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II		x	Sundheds- og sikkerhedsindikatorer - S1-14	132
ESRS S1-14 Antal tabte dage som følge af personskader, ulykker, dødsfald eller sygdom punkt 88, litra e)	Indikator nr. 3 i skema nr. 3 i bilag I				x	Sundheds- og sikkerhedsindikatorer - S1-14	132
ESRS S1-16 Ukorrigeret lønforskel mellem kønnene punkt 97, litra a)	Indikator nr. 12 i skema nr. 1 i bilag I		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II		x	Indikatorer for vederlag (lønforskel og samlet aflønning) - S1-16	133

ESRS S1-16 Andel af for høj løn til administrerende direktør punkt 97, litra b)	Indikator nr. 8 i skema nr. 3 i bilag I				x	Indikatorer for vederlag (lønforskel og samlet aflønning) - S1-16	133
ESRS S1-17 Tilfælde af diskriminerende behandling, punkt 103, litra a)	Indikator nr. 7 i skema nr. 3 i bilag I				x	Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneske-rettighederne - S1-17	134
ESRS S1-17 Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer, punkt 104, litra a)	Indikator nr. 10 i skema nr. 1 og indikator nr. 14 i skema nr. 3 i bilag I		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II, delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1		x	Hændelser, klager og alvorlige indvirkninger på menneske-rettighederne - S1-17	134
ESRS 2 — SBM3 — S2 Betydelig risiko for børnearbejde eller tvangsarbejde i værdikæden, punkt 11, litra b)	Indikator nr. 12 og nr. 13 i skema nr. 3 i bilag I				x	DOBBELT VÆSENTLIGHEDSANALYSE; BESKRIVELSE AF INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER VÆSENTLIGE INDVIRKNINGER, RISICI OG MULIGHEDER OG DERES SAMSPIL MED STRATEGI OG FORRETNINGSMODEL - ESRS 2 S2 SBM-3	78, 135
ESRS S2-1 Menneskerettighedspolitiske forpligtelser punkt 17	Indikator nr. 9 i skema nr. 3 og indikator nr. 11 i skema nr. 1 i bilag 1				x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE - S2-1	87, 136
ESRS S2-1 Politikker vedrørende arbejdstagere i værdikæden punkt 18	Indikator nr. 11 og nr. 4 i skema nr. 3 i bilag 1				x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE - S2-1	87, 136

ESRS S2-1 Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer punkt 19	Indikator nr. 10 i skema nr. 1 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II, delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1		x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE - S2-1	87, 136
ESRS S2-1 Due diligence-politikker vedrørende emner, der er omfattet af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8 punkt 19			Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II		x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE EGEN ARBEJDSSTYRKE - S2-1	87, 136
ESRS S2-4 Menneskerettighedsforhold og -hændelser i forbindelse med virksomhedens opstrøms-/ nedstrømsværdikæde punkt 36	Indikator nr. 14 i skema nr. 3 i bilag 1				x	Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på arbejds-tagere i værdikæden og tilgange til at håndtere - S2-4	138
ESRS S3-1 Menneskerettighedspolitiske forpligtelser, punkt 16	Indikator nr. 9 i skema nr. 3 i bilag 1 og indikator nr. 11 i skema nr. 1 i bilag 1				x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE BERØRTE SAMFUND - S3-1	87, 141
ESRS S3-1 Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv, ILO's principper eller OECD's retningslinjer punkt 17	Indikator nr. 10 i skema nr. 1 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II, delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1		x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE BERØRTE SAMFUND - S3-1	87, 141

ESRS S3-4 Menneskerettighedsforhold og -hændelser, punkt 36	Indikator nr. 14 i skema nr. 3 i bilag 1				x	Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på berørte samfund og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med berørte samfund og effektiviteten af disse tiltag - S3-4	142
ESRS S4-1 Politikker vedrørende forbrugere og slutbrugere, punkt 16	Indikator nr. 9 i skema nr. 3 og indikator nr. 11 i skema nr. 1 i bilag 1						
ESRS S4-1 Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer punkt 17	Indikator nr. 10 i skema nr. 1 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II, delegeret forordning (EU) 2020/1818, artikel 12, stk. 1				
ESRS S4-4 Menneskerettighedsforhold og -hændelser, punkt 35	Indikator nr. 14 i skema nr. 3 i bilag 1						
ESRS G1-1 De Forenede Nationers konvention mod korruption, punkt 10, litra b)	Indikator nr. 15 i skema nr. 3 i bilag 1				x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE VIRKSOMHEDSADFÆRD OG VIRKSOMHEDSKULTUR- G1-1	87, 146
ESRS G1-1 Beskyttelse af whistleblowere punkt 10, litra d)	Indikator nr. 6 i skema nr. 3 i bilag 1				x	POLITIKKER FOR BÆREDYGTIGHED POLITIKKER VEDRØRENDE VIRKSOMHEDSADFÆRD OG VIRKSOMHEDSKULTUR- G1-1	87, 146

ESRS G1-4 Bøder for overtrædelse af lovgivningen om bekæmpelse af korruption og bestikkelse, punkt 24, litra a)	Indikator nr. 17 i skema nr. 3 i bilag 1		Delegeret forordning (EU) 2020/1816, bilag II		x	Tilfælde af korruption eller bestikkelse - G1-4	149
ESRS G1-4 Standarder for bekæmpelse af korruption og bestikkelse punkt 24, litra b)	Indikator nr. 16 i skema nr. 3 i bilag 1				x	Tilfælde af korruption eller bestikkelse - G1-4	149

Centrale elementer af due diligence i Energinet	ESRS krav	Afsnit og sidetal
Indarbejdelse af due diligence i ledelse, strategi og forretningsmodel	GOV-2, GOV-3, SBM-3	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle side 38 Væsentlige indvirkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel side 78 + under de emnespecifikke
Dialog med berørte interessenter	GOV-2, SBM-2, IRO-1, MDR-P, ESRS S1, S2 + S3	Incitamentsordninger relateret til bæredygtighedsspørgsmål side 50 Interesenter side 70 Beskrivelse af processen til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder side 84 Politikker vedtaget til håndtering af væsentlige bæredygtighedsforhold side 87 Processer for dialog med egen arbejdsstyrke og arbejdstagerrepræsentanter om indvirkninger Oplysningskrav S1-2 side 129 Processer for dialog med arbejdstagere i værdikæden om indvirkninger Oplysningskrav S2-2 side 136 Processer for dialog med berørte samfund om indvirkninger Oplysningskrav S3-2 side 141
Identificering og vurdering af negative indvirkninger på mennesker og miljø	IRO-1, SBM-3,	Beskrivelse af processen til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder side 84 Beskrivelse af indvirkninger, risici og muligheder side 80

Iværksættelse af tiltag til at adressere negative indvirkninger på mennesker og miljø	MDR-A + ESRS S1, ESRS S2, ESRS S3	Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med egen arbejdsstyrke og effektiviteten af disse tiltag - Oplysningskrav S1-4 side 130 Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på arbejdstagere i værdikæden og tilgange til at håndtere - Oplysningskrav S2-4 side 138 Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på berørte samfund og tilgange til at håndtere væsentlige risici og forfølge væsentlige muligheder i forbindelse med berørte samfund og effektiviteten af disse tiltag - Oplysningskrav S3-4 side 141
Sporing af effektiviteten af disse bestræbelser	MDR-M, MDR-T ESRS S1, ESRS S2, ESRS S3, ESRS G1	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder - Oplysningskrav S1-5 side 130 Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder - Oplysningskrav S2-5 side 139 Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder - Oplysningskrav S3-5 side 143 Tilfælde af korruption eller bestikkelse - Oplysningskrav G1-4 side 149



FINANSIELT REGNSKAB



RESULTATER

176 Regnskabsberetning

181 Regnskab

204 Anvendt regnskabspraksis

Energinets indtægter stammer primært fra tariffer, der betales af forbrugerne, og som er underlagt særlig lovgivning og tilsyn. Årsregnskabet og noter er udarbejdet på basis af disse principper.

Energinets TSO-aktiviteter er opdelt i fire datterselskaber med hvert sit ansvarsområde, egen bestyrelse og økonomiske mål samt opfølgning. De fire selskaber er Energinet Eltransmission A/S, Energinet Gastransmission A/S, Energinet Systemansvar A/S og Energinet DataHub A/S.

Energinet Eltransmission A/S og Energinet Gastransmission A/S er pr. 1. januar 2023 underlagt en indtægtsrammeregulering, med fokus på aktiviteternes evne til at skabe et positivt økonomisk resultat på bundlinjen. Et økonomisk resultat, som vil blive overført til egenkapitalen, med henblik på konsolidering eller tilbagebetaling til forbrugerne, hvis Energinets ejer tager en aktiv beslutning om dette. Indtægtsrammeregulering sætter et øvre loft for tarifopkrævningen, og et tilhørende effektiviseringskrav sikrer at transmissionsselskaberne løbende optimerer driften.

For selskaberne Energinet Systemansvar A/S og Energinet DataHub A/S sker overgangen til en indtægtsrammeregulering pr. 1. januar 2025. I 2024 er selskaberne fortsat underlagt den eksisterende hvile i sig selv-regulering. Årets resultat for disse aktiviteter består (efter den gældende praksis under hvile i sig selv-princippet) derfor alene af en lovbestemt forrentning af grundkapitalen (inflationsregulering). Der vil fra 2025 ske en forrentning, som baserer sig på den øgede risiko, som regulering vil påføre selskaberne. Med baggrund heri forventes således et højere resultat i 2025 medmindre, at der indtræffer risici, som overstiger kompensationen i form af en markedsbaseret forrentning. Principperne svarer til de allerede gældende i transmissionsselskaberne.

Resultatet af Gas Storage Denmark A/S og de øvrige aktiviteter har ikke samme bindinger, som resultatet fra TSO-aktiviteterne. Resultatet kan betragtes som et markedsbaseret overskud og er ikke underlagt særlig økonomisk regulering.

Aktiviteterne i koncernens fælles funktioner er i årsrapporten præsenteret under øvrige aktiviteter og er placeret i moderselskabet Energinet, som er en selvstændig offentlig virksomhed (SOV). Omkostninger til koncernens fælles funktioner fordeles til datterselskaberne fra moderselskabet, ud fra ressourcetræk og samhandelsaftaler. Øvrige aktiviteter omfatter ligeledes Energinets konsulentvirksomhed Energinet Associated Activities A/S, som udbyder konsulentytelser og overskydende kapacitet i fibernet og antennepositioner.

Koncernresultat for 2024

Det regnskabsmæssige resultat for 2024 er et overskud på DKK 1.036 mio. før skat. I 2023 udgjorde årets resultat DKK 1.474 mio. før skat.

Koncernresultatet anses ikke som værende tilfredsstillende og er DKK 201 mio. lavere end det forventede resultat. Årets resultat er i året særligt påvirket af følgende forhold:

- Energinets gaslageraktiviteter har realiseret et underskud på DKK 646 mio. mod et forventet overskud på DKK 151 mio. Resultatet i 2024 står i skarp kontrast til rekordoverskuddet i 2023 på DKK 288 mio. Resultatet i 2024 er væsentligt påvirket af en nedskrivning på DKK 769 mio. før skat, som følge af en uventet og omfattende potentiel renovering af anlægget i Lille Torup. Der er

undersøgelser i gang, og der kan alternativt blive tale om en permanent reduktion af kapaciteten. Nedskrivningen afdækker begge scenarier.

- El- og Gas-transmissionsselskaberne opnår et resultat på DKK 1.698 mio., hvilket er DKK 532 mio. bedre end forventet. Det skal bemærkes, at der er knyttet en stor regulatorisk usikkerhed til resultatet i transmissionsselskaberne, da der ikke er modtaget en endelig afgørelse fra Forsyningstilsynet på de opgjorte indtægtsrammer for 2023 og 2024. Forsyningstilsynet indikerer i deres udkast til afgørelse for indtægtsrammerne for 2023 et væsentligt lavere niveau for indtægtsrammerne, end de indtægtsførte i årsrapport 2023 og 2024. Det vurderes, at usikkerheden i forhold til resultatet i transmissionsselskaberne, i værste fald er i niveauet DKK 1.000-1.200 mio. Energinet har dog tunge argumenter for den anvendte tilgang i årsrapporten og vurderer, at årets resultat er udtryk for den mest retvisende tilgang, og dermed afspejler lovgivningen og intentionerne med denne. Energinet finder ikke Forsyningstilsynets udkast til afgørelse i overensstemmelse med lovgivningen. Uenigheden knytter sig særligt til opgørelsen af forrentningsrammen, som dækker over forrentning af egen- og fremmedkapital i de regulerede selskaber.

Energinet indstiller, at årets resultat konsolideres på egenkapitalen.

Omkostningsudvikling fra 2023 og 2024

Der er sket en stigning i omkostninger på i alt DKK 116 mio. sammenholdt med 2023. Dette dækker over flere modsatrettede effekter, hvor der ses et fald i de energirelaterede omkostninger på DKK 287 mio., mens øvrige omkostninger stiger med DKK 404 mio. Stigningen i de øvrige omkostninger kan overordnet forklares med følgende:

- Stigningen i omkostningerne fra 2023 til 2024 i Systemansvaret og DataHub udgør i alt DKK 175 mio. Disse meromkostninger kan primært henføres til yderligere prioritering af IT-understøttelse og yderligere

digitalisering, leveret af bl.a. koncernstabene i moderselskabet.

- Omkostningerne i moderselskabet er påvirket af udviklingsomkostninger til Energinets brintprojekt. Der er afholdt DKK 75 mio. i 2024 mod DKK 13 mio. i 2023.
- Omkostningerne i Eltransmission er steget med DKK 100 mio., når der korrigeres for aktiverbare omkostninger og 3. parts projekter. Stigningen kan bl.a. henføres til et års fuld drift af verdens længste elkabel mellem England og Danmark. Forbindelsen Viking Link blev kommercielt idriftsat 29. december 2023.
- Omkostningerne i Gastransmission er steget med DKK 47 mio. sammenholdt med 2023. Dette kan primært henføres til øgede omkostninger til Baltic Pipe forbindelsen mellem Norge og Polen samt nye biogastilslutninger.

Af- og nedskrivningerne er øget med DKK 317 mio. sammenholdt med 2023, når der ses bort fra den regnskabs-tekniske nedskrivning af Gas Storage Danmark A/S med DKK 769 mio. Stigningen kan henføres til følgende:

- Nyinvesteringer i Eltransmission øger afskrivningerne med netto DKK 157 mio., hvoraf idriftsættelsen af Viking Link udgør hovedparten.
- Af- og nedskrivninger i Gas Storage Denmark er øget med DKK 89 mio. Stigningen i afskrivninger kan primært henføres til uforudsete omkostninger i forbindelse med nedlukning af borer i Tønder med DKK 56 mio. Nedskrivning på DKK 23 mio. vedrører manglende bevilling til et CO2 lagringsprojekt, som derfor er skrinlagt i 2024.
- Nyinvesteringer i Gastransmission øger afskrivningerne med DKK 31 mio., hvoraf særligt gasrøret Grøn Gas Lolland-Falster og de afsluttende omkostninger på Baltic Pipe forbindelsen forklarer forøgelsen.
- Den resterende forøgelse på DKK 46 mio. kan primært henføres til idriftsatte IT-investeringer i Systemansvar og DataHub.

De finansielle poster er øget med DKK 67 mio. fra 2023 til 2024. Det skyldes et stigende renteniveau ved refinansiering af eksisterende lån og optagelse af nye, afledt at øgede investeringer.

Investeringer

Energinet havde i 2024 forventet et investeringsniveau på DKK 9-11 mia. i forbindelse med aflæggelsen af årsrapporten for 2023. Der er realiseret investeringer på i alt DKK 7,2 mia., opgjort inklusiv 3. parts projekter på DKK 0,9 mia.

Det realiserede investeringsniveau for 2024, i forhold til forventningerne i forbindelse med aflæggelse af årsrapport for 2023, er ikke tilfredsstillende. Det skal ses i lyset af, at der i 2024 har været et strategisk fokus på øget tempo i infrastrukturprojekter, afledt af et stort samfundsbehov.

Der er flere årsager til det lavere investeringsniveau i 2024, men generelt har Energinet oplevet et udfordrende leverandørmarked, som har påvirket Energinets fremdrift, samt fremdriften hos eksterne aktører, som Energinet er afhængige af. Disse udfordringer har afledt en replanlægning henover 2024, som har nedbragt de oprindelige forventninger til et lavere niveau end det udmeldte, i forbindelse med aflæggelsen af årsrapporten for 2023.

Resultaterne for Energinets aktiviteter er kommenteret nedenfor.

TSO AKTIVITETER
ENERGINET SYSTEMANSVAR A/S

Resultat

Resultatet for Energinet Systemansvar A/S udgør i 2024 et overskud på DKK 3 mio. før skat. mod et resultat på DKK 3 mio. i 2023. Overskuddet svarer til den regulatoriske forrentning af grundkapitalen. Reguleringen af Systemansvaret betyder, at det økonomiske resultat i højere grad skal læses i over-/underdækningen end af bundlinjen.

Andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger er faldet med DKK 365 mio. sammenholdt med 2023, når der tages højde for aktiveret tid på igangværende projekter. Faldet kan henføres til energiomkostninger, som falder med DKK 489 mio. samt en stigning i øvrige driftsomkostninger og

personaleomkostninger på DKK 123 mio.

Energiomkostningerne er positivt påvirket af lavere omkostninger til reserver og systemydelse, herunder en mindre betaling til dækning af tilbagekaldelse af tidligere nedlukkede anlæg end tilfældet var i 2023.

Stigningen i driftsomkostninger og personaleomkostninger skyldes primært øget IT-understøttelse herunder IT-sikkerhed. Derudover ses også en øget aktivitet med tilslutning af anlæg for 3. parter, som har påvirket omkostningerne i opadgående retning.

Resultatet for Energinet Systemansvar A/S vurderes at være tilfredsstillende.

Underdækning og tariffer på el-systemansvar

El-systemansvar havde 31.12.2023 en underdækning på DKK 28 mio., som i løbet af året er forøget med DKK 571 mio. Det samlede tilgodehavende hos forbrugerne udgør DKK 599 mio. pr. 31 december 2024 efter indregning af ekstraordinære flaskehalsindtægter på DKK 500 mio. Denne ekstraordinære indregning dækker øgede omkostninger til nedlukning af tilbagekaldte anlæg, som har sikret forsyningen under energikrisen, hvor de eksisterende anlæg ikke var tilstrækkelige. Forøgelsen, i forhold til det forventede i forbindelse med tariffastsættelse, udgør DKK 503 mio.

Periodens underdækning på DKK 571 mio er primært påvirket af øgede omkostninger til balance og regulerkraft, som kan henføres til følgende forhold

- Der er forbrugt flere omkostninger på de særlige reserver aFRR, som afhjælper ubalancer og stabiliserer frekvensen i elnettet. Dette gør sig særligt gældende i forbindelse med at Energinet indtrådte i det fælles Europæiske aFRR system, kaldet PICASSO. I forbindelse hermed har omkostningerne udviklet sig anderledes end forventet. Den samlede meromkostning ift. det forventede udgør DKK 569 mio.

Underdækning og tariffer på gassystemansvar

Periodens underdækning på DKK 49 mio. er tæt på det forventede niveau,

da tariffen blev fastsat medio 2023. Det samlede tilgodehavende hos forbrugerne udgør pr. 31. december 2024 DKK 173 mio. Beløbet er delvist indregnet i tarifferne for 2024/2025 og forventes afviklet inden udgangen af 2026. Energinet har valgt at indregne underdækningen over 3 år, med henblik på at udjævne effekten af de særlige poster fra tidligere år, over en årrække.

Investeringer

Energinet Systemansvar A/S har investeret for i alt DKK 418 mio. i 2024, hvilket primært kan henføres til driftsfundamentprojektet Hamlet og balanceringsprogrammet Nordic Balancing Model. I 2023 udgjorde de samlede investeringer DKK 282 mio.

ENERGINET DATAHUB A/S

Energinet DataHub A/S kom i 2024 ud med et resultat på DKK 0 mio. før skat. Energinet DataHub A/S har indgået en rådgighedsaftale med Energinet Systemansvar A/S, som forestår tariffastsættelse og opkrævninger. Rådgighedsbetalingen betyder, at årets resultat giver nul, når der ses bort fra den årlige konsolidering af egenkapitalen, som udgør DKK 0 mio.

Andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger er steget med DKK 52 mio., når der tages højde for aktiveret tid på igangværende projekter. Stigningen skyldes primært øgede IT-omkostninger herunder overgangen til DataHub 3.0, hvor der i en overgangsperiode har været omkostninger til både det nye og det gamle system.

Resultatet for Energinet DataHub A/S for 2024 vurderes at være tilfredsstillende.

ENERGINET ELTRANSMISSION A/S

Resultat

Energinet Eltransmission A/S kom i 2024 ud med et resultat på DKK 1.052 mio. før skat. mod et resultat på DKK 795 mio. i 2023.

Det opnåede resultat afspejler den regulatoriske forrentning jf. Forsyningstilsynets afgørelse herom. Der er ikke indtruffet væsentlige havarier eller andre hændelser i 2024, som

reducerer det regulatoriske resultat væsentligt. Effektiviseringskrav er opnået iht. udmelding herom, og rammerne for 2024 ses overholdt.

Det skal i den forbindelse bemærkes, at der fortsat er usikkerhed om udmøntningen af den økonomiske regulering af Eltransmission ligesom, at der blandt andet ikke er etableret en endelig praksis i relation til godkendelse af tillægsgivende aktiviteter. Resultatet er således opgjort ud fra egne vurderinger på baggrund af dialog med regulator, eksterne advokater samt praksis fra øvrige sektorer. Energinet har fået et udkast til afgørelse for 2023, og der er flere principielle forhold, hvor Energinet ikke er enig med Forsyningstilsynet. Energinet har påpeget disse uenigheder i et høringssvar, som endnu ikke er færdigbehandlet af Forsyningstilsynet. Dette indebærer, at der en betydelig regulatorisk usikkerhed for både 2023 og 2024. Den samlede regulatoriske usikkerhed for 2023 er opgjort til DKK 416 mio., som i værste fald kan reducere resultatet for 2024 med den samlede effekt for 2023-2024 med op til DKK 832 mio. Energinet har dog tunge argumenter for den anvendte tilgang i årsrapporten og vurderer, at årets resultat er udtryk for den korrekte tilgang, og dermed afspejler lovgivningen og intentionerne med denne. Energinet finder ikke Forsyningstilsynets udkast til afgørelse i overensstemmelse med lovgivningen. Uenigheden knytter sig særligt til opgørelsen af forrentningsrammen, som dækker over forrentning af egen- og fremmedkapital.

Omkostningerne i Energinet Eltransmission A/S er steget med DKK 474 mio., når der korrigeres for aktiverbare omkostninger. Nettabet er øget med DKK 374 mio., som følge af en ekstraordinær høj ITC-kompensation i 2023 afledt af høje elpriser under energikrisen i 2022. Den øvrige stigning på DKK 100 mio. kan henføres ligeledes til særlige forhold i 2023, hvor driftsomkostningerne var reduceret, som følge af tilbageført hensættelse vedrørende havarier fra tidligere år på HVDC-forbindelserne til Norge og Holland. Den særlige tilbageførsel af hensatte omkostninger i 2023 skyldes, at havarierne blev billigere at udbedre end forventet. Driftsomkostninger er endvidere forøget i 2024, som følge af indsatser der skal understøtte

Energinets strategiske målsætning om at levere infrastruktur i højt tempo. Samtidig er driftsomkostningerne steget, som følge af realiseringen af et års fuld drift af verdens længste elkabel mellem England og Danmark. Forbindelsen Viking link blev kommercielt idriftsat 29. december 2023.

Resultatet for Energinet Eltransmission A/S for 2024 vurderes at være tilfredsstillende, da de økonomiske rammer er overholdt, effektiviseringskravene ses opnået og indtrufne risici ikke påvirker årets resultatet negativt i væsentligt omfang.

Overdækning

Energinet Eltransmission A/S startede 2024 med en overdækning på DKK 163 mio., som i løbet af året er forøget med DKK 55 mio. Forøgelsen skyldes primært lavere omkostninger til nettab end forventningen på tariffastsættelsestidspunktet, afledt af generelt lave elpriser i 2024, sammenholdt med forventningerne i forbindelse med tariffastsættelsen. Modsatrettet påvirker en forventet øget forrentningsramme til dækning af egenkapital og fremmedkapitalforrentning. Det samlede udstående hos forbrugerne udgør DKK 218 mio. pr. 31 december 2024.

Investeringer

Eltransmission har i 2024 investeret i alt DKK 4,8 mia. i immaterielle og materielle anlægsaktiver. I 2023 udgjorde investeringerne DKK 4,1 mia. Der er tale om investeringer i tilslutning af vindmølleparken Thor, udlandsforbindelserne til England (Viking Link), de tilhørende netforstærkninger på Vestkysten og mod Tyskland, reinvesteringer i 132/150 kV-nettet samt øvrige netforstærkninger internt i Danmark. Det er således primært investeringer, som er med til at sikre værdien af den grønne omstilling, men også investeringer som er med til at sikre forsyningen de steder, hvor anlæggene er aldrende.

Udover investeringerne har Energinet Eltransmission A/S anvendt DKK 0,9 mia. på forprojekter, som forventes finansieret af 3. parter. I 2024 er DKK 0,3 mia. anvendt på forundersøgelser og projektomkostninger i forbindelse med Energiø-projekterne ved Bornholm og i Nordsøen, hvor der er en forventning om betaling

af omkostningerne fra de koncessionshavere, som bliver en del af de endelige projekter, eller alternativt bliver dækket af staten, hvis energiø-projekterne ikke gennemføres. Akkumuleret siden start er der anvendt DKK 1,3 mia. på forundersøgelser og projektomkostninger i forbindelse med Energiø-projekterne.

ENERGINET GASTRANSMISSION A/S

Resultat

Energinet Gastransmission A/S kom i 2024 ud med et resultat på DKK 646 mio. før skat mod et resultat i 2023 på DKK 352 mio. Stigningen kan forklares med nedskrivning af en gasbeholdning i 2023 på DKK 89 mio. og en tilsvarende indtægtsførsel i 2024. Dette forhold påvirker således alene med DKK 176 mio. og forklarer dermed en stor del af resultatforbedringen.

Det opnåede resultat afspejler den regulatoriske forrentning jf. Forsyningstilsynets afgørelse herom. Der er ikke indtruffet væsentlige havarier eller andre hændelser i 2024, som reducerer det regulatoriske resultat væsentligt. Effektiviseringskrav er opnået iht. udmelding herom, og rammerne for 2024 ses overholdt.

Energinet har fået et udkast til afgørelse for 2023, og der er flere principielle forhold, hvor Energinet ikke er enig med Forsyningstilsynet. Energinet har påpeget disse uenigheder i et høringssvar, som endnu ikke er færdigbehandlet af Forsyningstilsynet. Dette indebærer, at der en betydelig regulatorisk usikkerhed for både 2023 og 2024. Den samlede regulatoriske usikkerhed for 2023 er opgjort til DKK 151 mio., som i værste fald kan reducere resultatet for 2024 med den samlede effekt af 2023 og 2024 på i alt DKK 302 mio. Det væsentligste forhold er koblingen mellem tariffastsættelsen, indtægtsrammereguleringen og den del af gassystemet placeret i Nordsøen, der er underlagt en særlig regulering (opstrømsenheden). Energinet har dog tunge argumenter for den anvendte tilgang i årsrapporten og vurderer, at årets resultat er udtryk for den korrekte tilgang, og dermed afspejler lovgivningen og intentionerne med denne. Energinet finder ikke

Forsyningstilsynets udkast til afgørelse i overensstemmelse med lovgivningen.

Omkostningerne i Energinet Gastransmission A/S inklusive øvrige energiomkostninger er netto steget med DKK 55 mio. i 2024, når der korrigeres for aktiverbare omkostninger og den særlige værdiregulering på gasbeholdningen. Meromkostningerne kan primært henføres til stigende omkostninger på Baltic Pipe forbindelsen og nye biogastilslutninger.

Resultatet for Energinet Gastransmission A/S for 2024 vurderes at være tilfredsstillende, da de økonomiske rammer er overholdt, effektiviseringskravene ses opnået, og indtrufne risici ikke påvirker resultatet negativt i væsentligt omfang.

Underdækning

Energinet Gastransmission A/S startede 2024 med en underdækning på DKK 221 mio., som i løbet af året er forøget med DKK 35 mio. Forøgelsen kan primært henføres til et forøget forretningsgrundlag, på DKK 96 mio. Modsatrettet har der været øgede indtægter og faldende renteomkostninger, som reducerer underdækningen. Det samlede tilgodehavende hos forbrugerne udgør DKK 256 mio. pr. 31 december 2024

Investeringer

Energinet Gastransmission A/S har investeret for i alt DKK 0,7 mia. i 2024, hvor hovedparten kan henføres til færdiggørelse af rørforbindelsen Grøn Gas Lolland Falster, som sikrer levering af gas og biogas til Lolland og Falster, samt til omlægning af jernbanestrækning på Vestfyn. I 2023 udgjorde de samlede investeringer DKK 1,4 mia. Nedgangen i investeringer kan primært henføres til færdiggørelsen af Baltic Pipe projektet i 2023, som har været den største enkeltstående investering i selskabet.

MARKEDSBASEREDE AKTIVITETER
GAS STORAGE DENMARK A/S

Resultat

Gas Storage Denmark A/S driver begge danske naturgaslagre i Danmark og sælger lager- og fleksibilitetsydelse på det nordvesteuropæiske marked. Selskabet drives på markedsbaserede vilkår, og kapaciteten sælges typisk på auktioner.

Det regnskabsmæssige resultat udgør et underskud på DKK 646 mio. før skat mod et overskud på DKK 288 mio. i 2023.

- Gas Storage Denmark A/S står overfor at skulle renovere kavernebrøndene i Lille Torup, hvilket kræver en væsentlig investering i fremtiden. Baseret på større kompleksitet og teknisk vanskelighed, end først ventet, har selskabet estimeret, at det er nødvendigt at foretage en nedskrivning af selskabets regnskabsmæssige værdi på DKK 769 mio. før skat. Resultatet for 2024 er desuden påvirket af øgede afskrivninger på DKK 56 mio. før skat til reetablering af tidligere boringer i Tønder, som viser sig at blive væsentlig dyrere end forventet. Der er sket en nedskrivning af afholdte udviklingsomkostning til et CO₂ lagringsprojekt. Der kunne ikke opnås den nødvendige bevilling. De afholdte omkostninger udgør DKK 23 mio.

Årets underskud betyder, at virksomhedsmålet for afkast ikke er opfyldt. Resultatet for Gas Storage Denmark A/S for 2024 vurderes ikke at være tilfredsstillende.

Øvrige aktiviteter

Øvrige aktiviteter udgøres primært af Energinet SOV (moderselskabet). Lån til investeringer formidles gennem Energinet SOV til de selskaber, som gennemfører og ejer investeringerne. Derudover er fælles funktioner som IT og øvrige koncernfunktioner placeret i Energinet SOV samt Energinets koncernens omkostninger til udvikling af brintaktiviteter.

De øvrige aktiviteter realiserer et underskud på DKK 19 mio. før skat i 2024. Hovedparten af underskuddet kan henføres til afholdte omkostninger

til Energinets udvikling af brintområdet. De samlede omkostninger hertil udgør DKK 75 mio. I 2023 udgjorde de tilsvarende udviklingsomkostninger til brintområdet DKK 13 mio. Omvendt påvirker videreformidling af lån og koncernydelser positivt til resultatet. Der er en igangværende tilsynssag med Forsyningstilsynet om en låneomlægning i 2022. Udfaldet af denne sag kan påvirke resultatet negativt. Det er dog Energinets forventning, at denne sag falder ud til Energinets fordel, hvorfor der ikke er hensat til det. I værste fald kan den påvirke årets resultat negativt med DKK 1.700 mio.

Resultatet for Øvrige aktiviteter for 2024 vurderes at være tilfredsstillende.

FORVENTNINGER
TIL 2025

Energinet forventer i 2025 et aktivitet- og investeringsniveau, som er højere end i 2024, og der forventes et resultat på DKK 1,5-1,6 mia. før skat. Der forventes i 2025 en samlet omsætning i niveauet DKK 11 – 12 mia., samt investering i anlægsaktiver og igangværende arbejder for fremmed regning i niveauet DKK 9 mia.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

I løbet af januar 2025 stod det klart, at de nødvendige rammer ikke er kommet på plads i tide til at næste fase af Energio Bornholm kan igangsættes. For projekt Energio Bornholms elinfrastruktur betyder det konkret, at kontrakter på udbud på elinfrastruktur ikke har kunnet underskrives som ellers planlagt. Energinet og 50Hertz vil fortsætte samarbejdet i dialog med de danske og tyske regeringer. Det vurderes ikke, at forholdet har konsekvenser for årsregnskabet for 2024.

Derudover er der ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som påvirker det retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter.

RESULTATOPGØRELSE

Note	DKK mio.	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
	Tarifindtægter, TSO EL	5.352	4.066	0	0
	Tarifindtægter, TSO GAS	1.905	1.775	0	0
	Indtægter fra udlandsforbindelser	4.408	3.240	0	0
	Balancering og køb af regulerkraft	-467	443	0	0
	Markedsbaseret omsætning	325	497	1	0
	Øvrig omsætning	1.342	1.045	1.999	1.494
	Nettoomsætning før regulatoriske poster	12.865	11.066	2.000	1.494
2	Over/underdækning*	600	200	0	0
3	Regulatoriske periodiseringer	-1.864	-612	0	0
	Nettoomsætning i alt	11.601	10.654	2.000	1.494
	Tilskud fra EU	6	9	0	0
	Indtægter i alt	11.607	10.663	2.000	1.494
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	956	796	31	17
	Andre eksterne omkostninger	-5.531	-5.480	-1.137	-781
4	Personaleomkostninger	-1.932	-1.595	-844	-640
	Omkostninger i alt	-6.507	-6.279	-1.950	-1.404
5	Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	-3.455	-2.368	-61	-62
	Resultat før finansielle poster	1.645	2.016	-11	28
6	Indtægter fra kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	811	1.111
7	Finansielle indtægter	34	54	716	715
8	Finansielle omkostninger	-643	-596	-726	-709
	Resultat før skat	1.036	1.474	790	1.145
9	Skat af årets resultat	-251	-336	-5	-7
	Årets resultat	785	1.138	785	1.138

*) - = overdækning og + = underdækning

BALANCE

Note	DKK mio.	Koncern		Moderselskab	
		2024	2023	2024	2023
10	Immaterielle anlægsaktiver				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	731	454	107	125
	Erhvervede licenser og rettigheder	7	12	3	4
	Goodwill	44	56	0	0
	Udviklingsprojekter under udførelse	564	488	76	53
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	1.346	1.010	186	182
11	Materielle anlægsaktiver				
	Grunde og bygninger	524	523	469	473
	Tekniske anlæg	52.424	52.217	0	0
	Anlægsgas	927	1.278	0	0
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	250	257	11	19
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	8.820	5.775	295	31
	Materielle anlægsaktiver i alt	62.945	60.050	775	523
12	Finansielle anlægsaktiver				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	23.515	21.209
	Kapitalandele i kapitalinteresser	99	99	83	83
	Andre kapitalandele	2	2	2	2
	Finansielle anlægsaktiver i alt	101	101	23.600	21.294
	Anlægsaktiver i alt	64.392	61.161	24.561	21.999
13	Varebeholdninger	439	421	0	0
	Tilgodehavender				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	2.540	3.138	18	88
14	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	29.239	28.631
15	Igangværende arbejder for fremmed regning	2.523	1.636	0	0
	Andre tilgodehavender	120	178	35	72
	Tilgodehavende selskabsskat	0	77	0	77
2	Underdækning	1.028	373	0	0
	Periodeafgrænsningsposter	134	67	114	53
	Tilgodehavender i alt	6.345	5.469	29.406	28.921
	Likvide beholdninger	1.547	268	1.458	47
	Omsætningsaktiver i alt	8.331	6.158	30.864	28.968
	Aktiver i alt	72.723	67.319	55.425	50.967

Note	DKK mio.	Koncern		Modelerskab	
		2024	2023	2024	2023
	Egenkapital				
	Grundkapital	3.157	3.157	3.157	3.157
	Reserve for udviklingsomkostninger	0	0	143	138
	Reserve for sikringstransaktioner	20	4	0	0
	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	2.576	1.770
	Overført resultat	4.243	3.455	1.544	1.551
	Egenkapital i alt	7.420	6.616	7.420	6.616
	Hensatte forpligtelser				
17	Hensættelser til udskudt skat	1.770	2.076	270	306
18	Hensættelser til reetableringsforpligtelser	6.969	6.794	0	0
19	Regulatoriske periodiseringer	7.427	5.563	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	16.166	14.433	270	306
	Langfristede gældsforpligtelser				
20	Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	33.688	34.845	33.146	34.226
21	Periodeafgrænsningsposter	2.577	1.948	6	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	36.265	36.793	33.152	34.226
	Kortfristede gældsforpligtelser				
20	Gæld til kredit- og realkreditinstitutter	8.749	5.584	8.669	5.506
21	Periodeafgrænsningsposter	81	70	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	3.299	3.356	604	539
22	Gæld til tilknyttet virksomhed	0	0	4.908	3.611
	Selskabsskat	215	0	215	0
2	Overdækning	218	163	0	0
	Anden gæld	310	304	187	163
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	12.872	9.477	14.583	9.819
	Gældsforpligtelser i alt	49.137	46.270	47.735	44.045
	Passiver i alt	72.723	67.319	55.425	50.967

- 1Segment note
- 16Resultatdisponering
- 23Afledte finansielle instrumenter
- 24Ændring i arbejdskapital
- 25Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 26Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 27Væsentlige regnskabsmæssige skøn og usikkerheder
- 28Begivenheder efter balancedagen
- 29Honorar til ekstern og intern revisor
- 30Nærtstående parter

Egenkapitalopgørelse Koncern DKK mio.	Grund- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Overført resultat*	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	3.157	4	3.455	6.616
Overført via resultatdisponering	0	0	785	785
Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	21	3	24
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-5	0	-5
Egenkapital 31. december 2024	3.157	20	4.243	7.420

*) Overført resultat er overskud, som alene kan anvendes til konsolidering af koncernen.

Egenkapitalopgørelse Moderselskab DKK mio.	Grund- kapital	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Nettoop- skrivning efter indre værdis- metode	Overført resultat*	I alt
Egenkapital 1. januar 2024	3.157	138	1.770	1.551	6.616
Overført via resultatdisponering	0	0	811	-26	785
Aktiverede udviklingsomkostninger	0	66	0	-66	0
Afskrivninger på udviklingsomkostninger	0	-60	0	60	0
Skat af egenkapitaltransaktioner	0	-1	0	1	0
Egenkapitalreguleringer i tilknyttede virksomheder	0	0	-5	0	-5
Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	0	0	24	24
Egenkapital 31. december 2024	3.157	143	2.576	1.544	7.420

*) Overført resultat er overskud, som alene kan anvendes til konsolidering af koncernen.

Pengestrømsopgørelse Koncern DKK mio.	2024	2023
Årets resultat før finansielle poster	1.645	2.016
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.455	2.368
Ændring i arbejdskapital	114	-1.236
Ændring i akkumuleret over/underdækning og regulatorisk periodisering	1.264	412
Pengestrømme fra drift før finansielle poster og betalt skat	6.479	3.560
Renteindbetalinger	35	137
Renteudbetalinger	-775	-719
Betalt selskabsskat	-255	-503
Pengestrømme fra driftsaktivitet	5.484	2.475
Investering i immaterielle anlægsaktiver	-552	-415
Investering i materielle anlægsaktiver	-5.852	-5.331
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-6.404	-5.746
Provenue ved langfristet låneoptagelse	7.749	7.182
Afdrag og indfrielse af langfristede gældsforpligtelser	-5.550	-3.510
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	2.199	3.672
Ændring i likvider	1.279	401
Likvider 1. januar	268	-133
Likvider netto 31. december	1.547	268

Likvider netto er opgjort således:

Likvide beholdninger	1.547	268
Gæld til banker	0	0
I alt	1.547	268

Note 1 Koncern		El-	Gas-		Gas		Års-	Års-
Aktivitetsoptelt resultatopgørelse	System-	trans-	trans-	DataHub	Storage	Øvrige	rapport	rapport
DKK mio.	ansvar	mission	mission		Denmark		2024**	2023
Tarifindtægter, TSO EL	2.279	2.796	0	277	0	0	5.352	4.066
Tarifindtægter, TSO GAS	338	0	1.567	0	0	0	1.905	1.775
Indtægter fra udlandsforbindelser	2.849	1.559	0	0	0	0	4.408	3.240
Balancering og køb af regulerkraft	-467	0	0	0	0	0	-467	443
Markedsbaseret omsætning	0	0	0	0	390	17	325	497
Øvrige indtægter	289	1.097	99	0	109	2.008	1.342	1.045
Nettoomsætning før regulatoriske poster	re-5.288	5.452	1.666	277	499	2.025	12.865	11.066
Over/underdækning*	620	-56	36	0	0	0	600	200
Regulatoriske periodiseringer	-1.868	21	-17	0	0	0	-1.864	-612
Nettoomsætning i alt	4.040	5.417	1.685	277	499	2.025	11.601	10.654
Tilskud fra EU	3	-2	5	0	0	0	6	9
Indtægter i alt	4.043	5.415	1.690	277	499	2.025	11.607	10.663
Reserver/lagerkapacitet	-2.294	0	89	0	0	0	-2.123	-2.805
Kompensation af nettab	0	-657	0	0	0	0	-657	-282
Omkostninger udenlandske net	-170	0	0	0	0	0	-170	-149
Øvrige energiomkostninger	-90	0	-36	0	-18	0	-144	-146
Betaling for tilsyn	-40	0	0	0	0	0	-40	-28
Øvrige eksterne omkostninger	-1.047	-1.547	-209	-207	-130	-1.161	-2.397	-2.070
Eksterne omkostninger i alt	-3.641	-2.204	-156	-207	-148	-1.161	-5.531	-5.480
Personaleomkostninger	-375	-477	-115	-71	-50	-844	-1.932	-1.595
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	53	421	47	34	14	31	956	796
Omkostninger i alt	-3.963	-2.260	-224	-244	-184	-1.974	-6.507	-6.279
Af- og nedskrivninger	-172	-1.619	-626	-31	-946	-61	-3.455	-2.368
Resultat før finansielle poster	-92	1.536	840	2	-631	-10	1.645	2.016
Finansielle poster (Netto)	95	-484	-194	-2	-15	-9	-609	-542
Resultat før skat	3	1.052	646	0	-646	-19	1.036	1.474
Skat af årets resultat	-1	-245	-142	0	142	-5	-251	-336
Årets resultat	2	807	504	0	-504	-24	785	1.138

*) - = overdækning og + = underdækning
**) efter reklassifikationer og elimineringer

Note 2 Koncern	Primo	Årets	
DKK mio.	2024	bevægelser	Ultimo 2024
Over-/underdækning			
Energinet Eltransmission (NET)	-163	-56	-218
Energinet Systemansvar (SYSTEM)	28	571	599
TSO EL	-135	515	381
Energinet Gastransmission (GAS)	221	36	256
Energinet Systemansvar (GAS)	124	49	173
TSO GAS	345	85	429
Over/underdækning i alt	210	600	810
*) - = overdækning og + = underdækning			

Note 3 Koncern	TSO EL	TSO GAS	2024 I alt	2023
DKK mio.				
Regulatoriske periodiseringer				
Henlagte flaskehalsindtægter	-1.789	0	-1.789	-761
Henlagte EU-tilskud	21	16	37	37
Reservation af udskudt skat	-79	0	-79	79
Øvrige	0	-33	-33	33
Regulatoriske periodiseringer i alt	-1.847	-17	-1.864	-612

Note 4	Koncern		Moderselskab	
DKK mio.	2024	2023	2024	2023
Personaleomkostninger				
Lønninger og gager	-1.733	-1.432	-755	-575
Pensioner	-186	-151	-83	-61
Andre omkostninger til social sikring	-13	-12	-6	-4
I alt	-1.932	-1.595	-844	-640
Gennemsnitligt antal fuldtidsmedarbejdere (FTE)	2.336	1.950	1.036	782
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse				
Direktion	-13	-11	-12	-10
Bestyrelse	-2	-2	-2	-2
I alt	-15	-13	-14	-12

Note 5 DKK mio.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver				
Afskrivninger	-2.584	-2.339	-63	-62
Nedskrivninger	-871	-29	2	0
I alt	-3.455	-2.368	-61	-62

Note 6 Moderselskab DKK mio.	Moderselskab	
	2024	2023
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
Andel af resultat i tilknyttede virksomheder	811	1.111
I alt	811	1.111

Note 7 DKK mio.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Finansielle indtægter				
Renteindtægter bankindestående mv.	11	23	8	19
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	703	686
Øvrige finansielle indtægter	23	31	5	10
I alt	34	54	716	715

Note 8 DKK mio.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger bankindestående mv.	-655	-516	-637	-490
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	-131	-213
Diskonteringseffekt af reetableringsforpligtelse	-182	-200	0	0
Øvrige finansielle omkostninger	18	-46	37	-9
Aktiverede renter på anlægsprojekter	176	166	5	3
I alt	-643	-596	-726	-709

Note 9 DKK mio.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	-673	-208	-41	70
Årets udskudte skat	426	-119	36	-77
Aktuel skat vedr. tidligere år	119	-1	0	0
Udskudt skat vedr. tidligere år	-121	-1	0	0
I alt	-249	-329	-5	-7
Der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	-251	-336	-5	-7
Skat af egenkapitalbevægelser	2	7	0	0
I alt	-249	-329	-5	-7

Note 10 Koncern DKK mio.	Færdig- gjorte udviklings- projekter	Erhvervede licenser og rettigheder	Goodwill	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Immaterielle anlægsaktiver					
Anskaffelsessum 1. januar	1.780	484	493	488	3.245
Tilgang i året	0	0	0	552	552
Afgang i året	13	0	0	0	13
Overførsel fra anlæg under udførsel	541	0	0	-476	65
Øvrige reguleringer	4	0	0	0	4
Anskaffelsessum 31. december	2.338	484	493	564	3.879
Af- og nedskrivninger 1. januar	-1.326	-472	-437	0	-2.235
Årets af- og nedskrivninger	-268	-5	-12	0	-285
Afgang i året	-11	0	0	0	-11
Øvrige reguleringer	-2	0	0	0	-2
Af- og nedskrivninger 31. december	-1.607	-477	-449	0	-2.533
Bogført værdi 31. december	731	7	44	564	1.346

I 2024 er der aktiveret finansieringsomkostninger på i alt DKK 9 mio. på immaterielle anlægsaktiver.

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt DataHub system 3.0, SAP-implementering og systemer til kontrolcenter. Udviklingsprojekter afskrives over 3-10 år. Ledelsen har i lighed med sidste år ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt udvikling af nyt DataHub system 3.0 og systemer til kontrolcenter og planlægning. Omkostninger består hovedsageligt af interne timer og konsulenter. Den regnskabsmæssige værdi udgør DKK 564 mio. pr. 31. december 2024. Hovedparten af systemerne forventes færdigudviklet i 2025 og 2026. Ledelsen har i lighed med sidste år ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Note 10 Moderselskab DKK mio.	Færdig- gjorte udviklings- projekter	Erhvervede licenser og rettigheder	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Immaterielle anlægsaktiver				
Anskaffelsessum 1. januar	426	42	53	521
Tilgang i året	0	0	52	52
Afgang i året	13	0	0	13
Overførsel fra anlæg under udførsel	29	0	-29	0
Anskaffelsessum 31. december	468	42	76	586
Af- og nedskrivninger 1. januar	-301	-38	0	-339
Årets af- og nedskrivninger	-49	-1	0	-50
Afgang i året	-11	0	0	-11
Af- og nedskrivninger 31. december	-361	-39	0	-400
Bogført værdi 31. december	107	3	76	186

I 2024 er der aktiveret finansieringsomkostninger på i alt DKK 2 mio. på immaterielle anlægsaktiver.

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt SAP-implementering. Udviklingsprojekter afskrives over 3-10 år. Ledelsen har i lighed med sidste år ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Igangværende udviklingsprojekter

Igangværende udviklingsprojekter omfatter hovedsageligt udvikling af systemer til IT-sikkerhed. Omkostninger består hovedsageligt af interne timer og konsulenter. Den regnskabsmæssige værdi udgør DKK 76 mio. pr. 31. december 2024. Hovedparten af systemerne forventes færdigudviklet i 2025. Ledelsen har i lighed med sidste år ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi.

Note 11 Koncern DKK mio.	Grunde og bygninger	Tekniske an- læg	Anlægs- gas	Andre anlæg	Materielle anlægs- aktiver under udførelse	I alt
Materielle anlægsaktiver						
Anskaffelsessum 1. januar	651	77.571	1.450	644	5.775	86.091
Tilgang i året	6	-6	0	0	6.056	6.056
Afgang i året	0	-191	-27	-4	0	-222
Overførsel fra anlæg under udførsel	2	2.916	0	28	-3.011	-65
Øvrige reguleringer	0	0	0	-4	0	-4
Anskaffelsessum 31. december	659	80.290	1.423	664	8.820	91.856
Af- og nedskrivninger 1. januar	-128	-25.354	-171	-387	0	-26.040
Årets af- og nedskrivninger	-7	-2.615	-325	-32	0	-2.979
Afgang i året	0	103	0	4	0	107
Øvrige reguleringer	0	0	0	1	0	1
Af- og nedskrivninger 31. december	-135	-27.866	-496	-414	0	-28.911
Bogført værdi 31. december	524	52.424	927	250	8.820	62.945

I 2024 er der aktiveret finansieringsomkostninger på i alt DKK 167 mio. på materielle anlægsaktiver.

Note 11 Moder DKK mio.	Grunde og bygninger	Andre anlæg	Materielle anlægs- aktiver under udførelse	I alt
Materielle anlægsaktiver				
Anskaffelsessum 1. januar	540	140	31	711
Tilgang i året	0	0	266	266
Afgang i året	0	0	0	0
Overførsel fra anlæg under udførsel	1	1	-2	0
Anskaffelsessum 31. december	541	141	295	977
Af- og nedskrivninger 1. januar	-67	-121	0	-188
Årets af- og nedskrivninger	-5	-9	0	-14
Afgang i året	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	-72	-130	0	-202
Bogført værdi 31. december	469	11	295	775

I 2024 er der aktiveret finansieringsomkostninger på i alt DKK 3 mio. på materielle anlægsaktiver.

Note 12 Koncern DKK mio.	Kapital- andele i kapital- interesser	Andre kapital- andele	I alt
Finansielle anlægsaktiver			
Anskaffelsessum 1. januar	99	2	101
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december	99	2	101
Værdireguleringer 1. januar	0	0	0
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	0	0
Årets regulering	0	0	0
Værdireguleringer 31. december	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	99	2	101
Kapitalandele i kapitalinteresser i 2024	Hjemsted	Ejerandel	
eSett OY	Finland	25 %	
Nordic RCC A/S	København	25 %	

Andre kapitalandele i 2024	Hjemsted	Ejerandel
PRISMA European Capacity Platform GmbH	Tyskland	6,9 %
Joint Allocation Office S.A.	Luxemborg	5 %

Note 12 Moder DKK mio.	Kapital- andele i tilknyttede virksom-he- der	Kapital- andele i kapital- interesser	Andre kapital- andele	I alt
Finansielle anlægsaktiver				
Anskaffelsessum 1. januar	19.439	83	2	19.524
Tilgang i året	1.500	0	0	1.500
Afgang i året	0	0	0	0
Anskaffelsessum 31. december	20.939	83	2	21.024
Værdireguleringer 1. januar	1.770	0	0	1.770
Tilgang i året	0	0	0	0
Afgang i året	0	0	0	0
Årets resultat	811	0	0	811
Udbytte i året	0	0	0	0
Egenkapitalreguleringer	-5	0	0	-5
Værdireguleringer 31. december	2.576	0	0	2.576
Regnskabsmæssig værdi 31. december	23.515	83	2	23.600

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder i 2024	Hjemsted	Ejerandel
Energinet Associated Activities A/S	Fredericia	100%
Energinet DataHub A/S	Fredericia	100%
Energinet Systemansvar A/S	Fredericia	100%
Energinet Eltransmission A/S	Fredericia	100%
Energinet Gastransmission A/S	Fredericia	100%
Gas Storage Denmark Holding A/S	Fredericia	100%
Kapitalandele i kapitalinteresser i 2024	Hjemsted	Ejerandel
Nordic RCC A/S	København	25%
Andre kapitalandele i 2024	Hjemsted	Ejerandel
PRISMA European Capacity Platform GmbH	Tyskland	6,9 %
Joint Allocation Office S.A.	Luxemborg	5 %

Tilgangen på kapitalandele i tilknyttede virksomheder skyldes gældskonvertering i Energinet Eltransmission A/S. Gældskonverteringerne er sket som led i overgangen til en ny økonomisk regulering gældende pr. 1. januar 2023. I denne regulering har Forsyningstilsynet angivet et interval for det rette mix mellem gæld og egenkapital (markedskonforme soliditetskrav). Med gældskonverteringerne sker der en tilpasning heraf.

Note 13 Koncern	Koncern	
DKK mio.	2024	2023
Varebeholdninger		
Gasbeholdning	350	372
Råvarer og hjælpematerialer	89	49
I alt	439	421

Koncernens varebeholdning af naturgas, der er indregnet med en regnskabsmæssig værdi på DKK 350 mio. pr. 31. december 2024, har en genanskaffelsesværdi på DKK 660 mio. pr. 31. december 2024. Genanskaffelsesprisen er opgjort ud fra Gas Day-Ahead prisen pr. 31. december 2024.

Note 14 Moderselskab		
DKK mio.	2024	2023
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		
Under 1 år	6.299	4.170
1-5 år	6.935	9.635
Efter 5 år	16.005	14.826
I alt	29.239	28.631

Note 15 Koncern		
DKK mio.	2024	2023
Igangværende arbejder for fremmed regning		
Salgsværdi i perioden	2.523	1.636
Modtagne acontobetalinger	0	0
I alt	2.523	1.636

Indregnet således i balancen

Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	2.523	1.636
Igangværende arbejder for fremmed regning under passiver	0	0
I alt	2.523	1.636

Igangværende arbejder vedrører ydelser relateret til kommende statslige udbud af havvindmølleparker – bl.a. ved energiøerne i Nordsøen og Østersøen. Projekterne er opstartet efter aftale med Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet. Det er bl.a. aftalt at Energinet viderefakturerer afholdte omkostninger til koncessionshavere, der vinder udbud af havvind i det pågældende område. Hvis det viser sig at være brugt omkostninger til ydelser i områder, hvor der i sidste ende ikke bliver etableret havvind, afholdes omkostningerne af Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet (staten).

Hele beløbet forfalder til betaling om mere end et år efter regnskabsårets udløb.

Note 16	Koncern		Moderselskab	
DKK mio.	2024	2023	2024	2023
Resultatdisponering				
Forslag til resultatdisponering				
Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	0	811	1.111
Overført resultat	785	1.138	-26	27
I alt	785	1.138	785	1.138

Note 17	Koncern		Moderselskab	
DKK mio.	2024	2023	2024	2023
Hensættelser til udskudt skat				
Udskudte skatteforpligtelse pr. 1. januar	2.076	1.956	306	229
Regulering vedrørende tidligere år	121	1	0	0
Ændring i udskudt skat vedrørende årets resultat	-427	119	-36	77
I alt	1.770	2.076	270	306

Udskudt skatteforpligtelse vedrører

Immaterielle anlægsaktiver	-20	-72	-16	-25
Materielle anlægsaktiver	5.169	4.968	-16	-11
Hensatte forpligtelser	-2.897	-2.408	302	0
Øvrige	-482	-412	0	342
I alt	1.770	2.076	270	306

Note 18 Koncern DKK mio.	2024	2023
Hensættelser til reetableringsforpligtelser		
Forfaldstidspunktet for hensatte reetableringsforpligtelser forventes at blive:		
Under 1 år	0	52
1-5 år	666	488
Efter 5 år	6.303	6.254
I alt	6.969	6.794

Reetableringsforpligtelser vedrører demontering og bortskaffelse af master, luftledninger samt reetablering af ejendomme af tredjemand, hvor koncernen har en retlig eller juridisk forpligtelse. Usikkerhederne er væsentligst relateret til tidspunkterne for de relaterede udbetalinger samt på opgørelsen af de forventede omkostninger til reetablering.

Forventede omkostninger til reetablering indeholder i sagens natur et betragteligt antal skøn. I praksis foretages der en teknisk vurdering af opgavens omfang, ud fra gældende lovkrav til reetablering, og en prisberegning, baseret på gældende standardpriser på eksempelvis nedbrydning, metalpriser m.v. Der sker en fremskrivning med den forventede inflation frem til reetablering og en tilbagediskontering baseret på et forventet normaliseret renteniveau, som er fastsat i forhold til tidspunktet for reetablering. Baseret på den langsigtede renteforventning i markedet ligger den anvendte tilbagediskonteringsats på 2,6% og inflationen på 2,1%. For regnskabsåret 2024 har det medført en realrente på 0,5%.

Der er ikke sket ændring i forudsætningen om andelen af anlæg, der skal reetableres.

Note 19 Koncern DKK mio.	TSO EL	TSO GAS	I alt	2023
Regulatorisk periodisering				
Henlagte flaskehalsindtægter	6.232	0	6.232	4.442
Henlagte EU-tilskud	734	461	1.195	1.233
Reservation af udskudt skat	0	0	0	-79
Øvrige	0	0	0	-33
I alt	6.966	461	7.427	5.563

Forfaldstidspunktet forventes at blive:				
Inden 1 år	21	17	37	103
Mellem 1-5 år	84	66	150	544
Efter 5 år	6.861	378	7.240	4.916
I alt	6.966	461	7.427	5.563

Note 20 DKK mio.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Gæld til kredit- og realkreditinstitutter				
Under 1 år	8.749	5.584	8.669	5.506
1-5 år	12.416	14.916	12.065	15.400
Efter 5 år	21.272	19.929	21.081	18.826
I alt	42.437	40.429	41.815	39.732

Note 21 DKK mio.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Periodeafgrænsningsposter (passiver)				
Under 1 år	81	70	0	0
1-5 år	320	272	6	0
Efter 5 år	2.257	1.676	0	0
I alt	2.658	2.018	6	0

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne anlægstilskud og EU-tilskud til anlægsprojekter, der skal indtægtsføres i de efterfølgende år.

Note 22 Moderselskab DKK mio.

Gæld til tilknyttede virksomheder

Energinet koncernen har indgået aftale om cash pool-ordning med Jyske Bank A/S og Nordea Abp, hvor Energinet SOV er kontoindehaver og de øvrige datterskaber er underkontoindehaver sammen med koncernens øvrige tilknyttede virksomheder.

De tegnede vilkår i cash pool-ordningen tilskriver henholdsvis Jyske Bank A/S og Nordea Adp retten til at kunne afregne træk og indeståender mellem selskaberne i Energinet, hvorved det udelukkende er nettosaldoen af de samlede cash pool-konti, der udgør Energinet SOV’s mellemværende med bankerne.

Energinet’s konti i cash pool-ordningen, som er indregnet under gæld til tilknyttede virksomheder, udgør pr. 31.december 2024 en gæld på DKK 4.692 mio. (Pr. 31. december 2023: Gæld på DKK 3.583 mio.)

Note 23 Koncern Mio.	Udløb	Kontrakt i valuta	Termin i valuta	Kontrakt i DKK	Termin i DKK	Markeds-værdi i DKK
Aflødte finansielle instrumenter						
Valutarisici på kontrakter (valutaterminsforretninger)						
USD	2025-2028	-73	73	485	507	22
GBP	2025	-1	1	7	8	1
I alt				492	515	23
Renterisici på låneportefølje (renteswapaftaler)						
Variabel rente til fast rente	2025-2029			605		0
I alt				605		0

Finansielle instrumenter i alt	23
--------------------------------	----

Der er indgået aftale om aflødte finansielle instrumenter kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet med henblik på at afdække rente- og valutarisici. Der er således indgået valutaswapaftaler for at sikre kursrisici på indgåede kontrakter, hvori der indgår elementer i fremmed valuta. Derudover er der indgået renteswapaftaler med henblik på styring af renterisikoen på låneporteføljen.

Årets ændring efter skat på DKK 16 mio. er ført på egenkapitalen med DKK 16 mio. (2023: 25 mio.) under Reserve for sikringstransaktioner og med DKK 0 mio. (2023: 0 mio.) i resultatopgørelsen. Markedsværdien af finansielle instrumenter er DKK 23 mio. (2023: 43 mio.), som er fordelt med DKK 23 mio. (2023: 43 mio.) under ”Andre tilgodehavender” og DKK 0 mio. (2023: 0 mio.) under ”Anden gæld”.

Note 23 Moderselskab Mio.	Udløb	Kontrakt i valuta	Termin i valuta	Kontrakt i DKK	Termin i DKK	Markeds-værdi i DKK
Aflødte finansielle instrumenter						
Valutarisici på kontrakter (valutaterminsforretninger)						
USD	2025-2025	-73	73	485	507	22
GBP	2025	-1	1	7	8	1
I alt				492	515	23

Finansielle instrumenter i alt	23
--------------------------------	----

Der er indgået aftale om aflødte finansielle instrumenter kategoriseret i niveau 2 i dagsværdihierarkiet med henblik på at afdække rente- og valutarisici. Der er således indgået valutaswapaftaler for at sikre kursrisici på indgåede kontrakter, hvori der indgår elementer i fremmed valuta. Derudover er der indgået renteswapaftaler med henblik på styring af renterisikoen på låneporteføljen.

Årets ændring efter skat på DKK 0 mio. er ført på egenkapitalen med DKK 0 mio. (2023: 0 mio.) under Reserve for sikringstransaktioner og med DKK 0 mio. (2023: 0 mio.) i resultatopgørelsen. Markedsværdien af finansielle instrumenter er DKK 23 mio. (2023: 36 mio.), som er fordelt med DKK 23 mio. (2023: 36 mio.) under ”Andre tilgodehavender” og DKK 0 mio. under ”Anden gæld” (2023: 0 mio.).

Note 24 DKK mio.	Koncern	
	2024	2023
Ændring i arbejdskapital		
Ændring i varebeholdninger	-107	68
Ændring i tilgodehavender	-368	-1.062
Ændringer i leverandører mv.	589	-242
Ændring i arbejdskapital	114	-1.236

Note 25 Koncern og moderselskab

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter på DKK 623 mio. (2023: DKK 697 mio.) er der givet pant i grunde, bygninger og produktionsanlæg vedr. gaslageraktiviteterne, hvis regnskabsmæssige værdi ultimo året udgør DKK 1.144 mio. (2023: DKK. 1.182 mio.).

Energinet har over for samarbejdspartnere stillet garantier for i alt NOK 5 mio./DKK 3 mio. omregnet (2023: NOK 5 mio./DKK 3 mio. omregnet).

Note 26 Koncern og moderselskab

Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
Energinet er, som led i virksomhedens normale aktiviteter, part i et antal retstvister. Det store aktivitetsniveau på store anlægsprojekter og nærtstående deadlines har resulteret i et antal sager, som omfangs- og beløbsmæssigt er udover normalniveauet for Energinet. Der er, samlet i koncernen, hensat et beløb i niveauet DKK 0,5 mia. til verserende sager.

Energinet har huslejeforpligtelser på DKK 72 mio. (2023: DKK 72 mio.), heraf forfalder DKK 18 mio. inden for 1 år, DKK 27 mio. mellem 2-5 år og DKK 27 mio. efter 5 år.

Energinet har leasingforpligtelser på DKK 27 mio. (2023: DKK 25 mio.), heraf forfalder DKK 11 mio. inden for 1 år og DKK 16 mio. mellem 2-5 år.

Energinet SOV er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige dattervirksomheder. Selskabet hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for fællesregistrering af moms.

Note 27 Koncern og moderselskab

Væsentlige regnskabsmæssige skøn og usikkerheder

Værdiansættelse af infrastruktur aktiver:

Energinet Gastransmission A/S har store anlægsaktiver med meget lang levetid. Det medfører, at værdien af anlægsaktiver er meget følsom overfor ændringer i markedsf forhold og regulering. Energinet Gastransmission er underlagt kommercielle aftaler på transitten fra Norge til Polen. Disse aftaler baserer sig på en række forudsætninger, hvori det danske gasforbrug og transit bl.a. indgår. Et væsentligt fald i det samlede gasforbrug kan, udover værdiansættelsen af gasnettet, have en økonomisk negativ effekt. Med de seneste offentliggjorte analyseforudsætninger, indeholdende fremskrivninger af den samlede gasaktivitet (fra Energistyrelsen), ses der ikke behov for en nedskrivning af anlægsværdien. En ændring i disse forudsætninger kan påvirke selskabets værdiansættelse af aktiverne væsentligt.

Energinet Gastransmission vil blive udsat for en forretningsmæssig konkurrence på Baltic Pipe forbindelsen, når de indgåede aftaler på forbindelsen udløber i 2038. Konkurrenceevnen afhænger derfor i høj grad af omkostningsniveauet, i forhold til de forventede markedspriser på tilsvarende produkter på det europæiske marked. Regnskabet er aflagt under forudsætning af, at forbindelsen er konkurrencedygtig efter 2038, hvilket de senest foretagne analyser bekræfter. Med den nuværende afskrivningsprofil vil den uafskrevne del af Baltic Pipe udgøre DKK 4,7 mia. i 2038. Nedskrivningstesten er baseret på de regulatoriske forhold og en foreløbig udmeldt forrentning af egenkapitalen på 8,72 % fra 2025, med en maksimal regulatorisk soliditet på 50 % (63% inkl. opstrømsenheden). Der verserer en sag med Forsyningstilsynet vedrørende forrentningen af egenkapitalen i opstrømsenheden (den del af forbindelse som er placeret i Nordsøen). Den beløbsmæssige effekt indgår i de opgjorte og beskrevne usikkerheder i afsnittet om økonomisk regulering nedenfor.

Økonomisk regulering

Energinet El- og Gastransmission er pr. 1. januar 2023 overgået til en indtægtsrammeregulering. Der er knyttet en stor regulatorisk usikkerhed til resultatet i transmissionsselskaberne, da der ikke er modtaget en endelig afgørelse fra Forsyningstilsynet på de opgjorte indtægtsrammer for 2023 og 2024. Forsyningstilsynet har i deres udkast til afgørelse for indtægtsrammerne for 2023 indikeret et væsentligt lavere niveau for indtægtsrammerne end de indtægtsførte i årsrapporterne 2023 og 2024. Det vurderes, at usikkerheden i forhold til resultatet i transmissionsselskaberne i værste fald er i niveauet DKK 1.000-1.200 mio. Energinet vurderer dog, at årets resultat er udtryk for den retvisende tilgang og dermed afspejler lovgivningen og intentionerne med denne. Energinet finder ikke Forsyningstilsynets udkast til afgørelser i overensstemmelse med lovgivningen. Uenigheden knytter sig særligt til opgørelsen af forrentningsrammen, som dækker over forrentning af egen- og fremmedkapital i de regulerede selskaber.

Derudover har Forsyningstilsynet igangsat en tilsynssag vedrørende en refinansiering af koncerninterne lån i 2022. Forsyningstilsynet har indikeret en regulatorisk usikkerhed på op til DKK 1.700 mio. i deres henvendelse til Energinet. Energinet vurderer, at selskabets nuværende tilgang er i overensstemmelse med gældende lovgivning, hvorfor der ikke er foretaget hensættelse til denne usikkerhed.

En endelig godkendelse af indtægtsrammerne for 2023, herunder tillægsansøgninger og åbningsbalance forventes at ske primo 2025, men kan aflede længere varende klagesager, såfremt Forsyningstilsynet ikke er enige i de fremsendte høringssvar fra Energinet.

Systemydelse

Selskabet har en verserende tvist vedrørende udbetaling af reguleret pris/cost plus og ikke-markedsbaseret belastningsomfordeling af automatiske frekvensgenoprettelsesreserver. I forbindelse med aflæggelse af årsrapporten 2024 er der foretaget en hensættelse på DKK 323 mio., baseret på skøn samt historiske data.

Selskabet har indgået en aftale om køb af systemydelse, som løber frem til august 2024. Aftalen omfatter omkostninger til at bringe tre værker tilbage i driftsklar stand samt efterfølgende driftsomkostninger og reetablering. I forbindelse med aflæggelse af årsrapporten 2024 er der foretaget en indregning baseret på modtagne aconto afregninger samt drøftelser med leverandøren. Indregningen vurderes at indeholde væsentlige skøn.

Note 28 Koncern og moderselskab

Begivenheder efter balancedagen

I løbet af januar 2025 stod det klart, at de nødvendige rammer ikke er kommet på plads i tide til at næste fase af Energiø Bornholm kan igangsættes. For projekt Energiø Bornholms elinfrastruktur betyder det konkret, at kontrakter på udbud på elinfrastruktur ikke har kunnet underskrives som ellers planlagt. Energinet og 50Hertz vil fortsætte samarbejdet i dialog med de danske og tyske regeringer. Det vurderes ikke, at forholdet har konsekvenser for årsregnskabet for 2024.

Derudover er der ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, som påvirker det retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter.

Note 29 DKK mio.	Koncern		Moderselskab	
	2024	2023	2024	2023
Honorar til ekstern og intern revisor				
Intern revisor: Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab (2023: EY Godkendt revisionspartnerselskab)				
Lovpligtig revision	3	2	1	1
Erklæringsopgaver med sikkerhed	0	1	0	0
Skatterådgivning	0	0	0	0
Andre ydelser	11	4	8	3
I alt	14	7	9	4

Rigsrevisionen (ekstern revisor) opkræver ikke honorar for udført revision.

Note 30 Koncern og moderselskab

Nærtstående parter	Grundlag
Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet	
Holmens Kanal 20	
1060 København K	100 % ejer
Bestyrelsen og direktionen	Ledelseskontrol

Moderselskab DKK mio.	2024	2023
Energinet har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:		
Salg af timer og ydelser	1.991	1.482
Køb af timer og ydelser	-63	-16
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	703	686
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	-131	-213
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	29.239	28.631
Gæld til tilknyttede virksomheder	-4.908	-3.611
Vederlag til direktion og bestyrelse fremgår af note 4		

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Energinet skal ifølge lovgivningen udarbejde årsrapport efter reglerne i årsregnskabsloven, der gælder for statslige aktieselskaber. Årsrapporten er således aflagt som klasse D-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som årsrapporten for 2023.

Generelt om indregning og måling
Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregningen og målingen tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Den nye regulering er ikke af betydning for koncernens tidligere opgjorte over-/underdækninger, hvorfor den nye regulering ikke har betydning for tidligere aflagte regnskaber.

Koncernregnskabet
Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Energinet samt datterselskaber, hvori Energinet råder over mere end 50 % af stemmerettighederne. Virksomheder, der ikke er datterselskaber, men i hvilke Energinet besidder 20 % eller mere af stemmerettighederne og udøver en betydelig indflydelse på disse selskabers driftsmæssige og finansielle ledelse, betragtes som kapitalinteresser.

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Energinet og datterselskaberne ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter og ved eliminering af interne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytte samt fortjeneste og tab ved interne dispositioner.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerede aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelses tidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne, identificerede aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Goodwill fra erhvervede virksomheder kan reguleres indtil udgangen af året efter anskaffelsen.

Energinets kapitalandel i datterselskaber udlignes med datterselskabets regnskabsmæssige indre værdi på anskaffelsestidspunktet (past equity-metoden). Datterselskabernes regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder medtages i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet, og når Energinet opnår bestemmende indflydelse over virksomheden. Solgte virksomheder medtages indtil afhændelsestidspunktet.

Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte og afviklede virksomheder eller aktiviteter. Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og kapitalinteresser opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet, inklusive ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

Omregning af fremmed valuta
Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursforskelle, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under "Finansielle indtægter og omkostninger".

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen og indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under "Finansielle indtægter og omkostninger".

Ved indregning af udenlandske datterselskaber og kapitalinteresser betragtes disse som selvstændige enheder, hvor resultatopgørelsen omregnes til en gennemsnitlig valutakurs, og balanceposterne omregnes

til balancedagens valutakurs. Kursforskelle, opstået ved omregning af udenlandske datterselskabers egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter
Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i "Andre tilgodehavender", henholdsvis "Anden gæld".

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Dagsværdi
Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, der maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder, og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Koncerninterne virksomhedssammenslutninger
Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden ('bogført værdi-metoden'), hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelses tidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Ved lodrette og omvendt lodrette koncerninterne fusioner anvendes koncernmetoden til sammenlægning af virksomhederne. Herved sammenlægges virksomhederne til den omvurderingsværdi, der er opgjort i koncernregnskabet eller der ville være opgjort i koncernregnskabet for den modervirksomhed, som indgår i fusionen. Koncernmetoden gennemføres, som om virksomhederne har været sammenlagt fra tidspunktet, hvor modervirksomheden erhvervede kapitalandele i de af fusionen omfattede virksomheder, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal.

Resultatopgørelsen Omsætning
Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Omsætning omfatter transmission af elektricitet, naturgas og relaterede serviceydelser. Der foretages indregning i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

I omsætningen indgår betalinger fra virksomhedens kunder, som virksomheden i henhold til lovgivningen skal opkræve og administrere, og som afregnes til producenterne af miljøvenlig elektricitet. Omsætningen viser således det samlede omfang af de aktiviteter, virksomheden administrerer.

Indtægter fra igangværende arbejder fra fremmed regning indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelsen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde (produktionsmetoden).

Omsætning vises i resultatopgørelsen med fradrag af afgifter og moms.

Under nettoomsætningen før regulatoriske poster indregnes samlet:

- Tarifindtægter TSO-EL
- Tarifindtægter TSO-GAS
- Indtægter fra udenlandsforbindelser
- Balancering og køb af regulerkraft
- Markedsbaseret omsætning
- Øvrig omsætning

Som regulatoriske poster under omsætningen indregnes over/-underdækning og regulatoriske periodiseringer:

Over-/underdækning
For de indtægtsrammere regulerede selskaber opgøres en indtægtsramme baseret på en omkostningsramme og en finansieringsramme. Omkostningsrammen er fastsat ud fra historiske værdier, mens finansieringsrammen består af en del af de realiserede finansielle poster samt en egenkapitalforrentning.

For selskaberne under hvile-i-sig-selv-reguleringen opgøres en tilladt indtægt svarende til de afholdte omkostninger samt konsolidering af grundkapitalen.

Midlertidige forskelle mellem de realiserede indtægter og hhv. indtægtsrammen for de indtægtsrammere regulerede

selskaber eller de tilladte indtægter for selskaberne underlagt hvile-i-sig-selv-reguleringen betragtes som tilgodehavender hos eller gæld til forbrugerne, og vil derfor ikke påvirke årets resultat, men korrigeres under en særlig linje i resultatopgørelsen for over-/underdækning under omsætningen.

Regulatoriske periodiseringer.
De regulatoriske periodiseringer, som ikke indregnes i tariffjerne på den korte bane, er typisk regnskabsmæssige poster underlagt særlig lovgivning i forhold til tilbagebetaling med en ofte lang tidshorisont for indregning, eksempelvis henlagte flaskehalsindtægter og EU-tilskud. Disse poster vil også blive indregnet i tariffjerne, men over en noget længere og ofte ubestemmelig tidshorisont, på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen. Disse poster er placeret som en langfristet gæld til forbrugerne under "Regulatoriske periodiseringer" i balancen. Årets bevægelse på de regulatoriske periodiseringer indregnes i resultatopgørelsen som en særskilt linje for regulatoriske periodiseringer under omsætningen.

Tilskud fra EU
Tilskud fra EU's Recovery fond indregnes i resultatopgørelsen, når tilskudsbetingelserne for modtagelse er opfyldt. Tilskuddene har til formål at sikre genopretning gennem støtte til økonomiske aktiviteter i EU og dermed beskæftigelsen. Tilskuddet disponeres til regulatoriske periodiseringer, som efterfølgende systematisk tilbageføres i resultatopgørelsen.

Øvrige EU-tilskud til investeringer indregnes i balancen under periodeafgrænsningsposter og indtægtsføres i takt med afskrivning af de aktiver, som de vedrører.

Andre driftsindtægter
Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter.

Andre eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger af primær karakter i forhold til koncernens aktiviteter.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger, vederlag,

pensionsbidrag og øvrige personaleudgifter til virksomhedens ansatte, herunder bestyrelsen og direktionen.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger indeholder periodens af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder
I moderselskabets resultatopgørelse indregnes de tilknyttede virksomheders resultat efter skat.

Resultat i kapitalinteresser og andre kapitalandele
Udbytte fra kapitalandele i kapitalinteresser og andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklareres.

Finansielle indtægter og omkostninger
Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og omkostninger, kursgevinster og kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, indeksregulering af restgælden vedrørende indeksslån samt amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat
Den aktuelle danske selskabsskat fordeles fortsat mellem de sambeholdte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling).

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen. Den andel af den resultatførte skat, der knytter sig til årets ekstraordinære resultat, henføres hertil, mens den resterende del henføres til årets ordinære resultat.

De sambeskattede virksomheder indgår i acontoskatteordningen. Tillæg, fradrag og godtgørelser indgår i finansielle poster.

Segmentoplysninger
Segmentoplysninger afgives efter forretningsområder for el og gas.

Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Der gives ikke særskilt segmentoplysninger for moderselskabet Der henvises til segmentnoten for koncernen.

Aktiver
Immaterielle anlægsaktiver
Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Immaterielle aktiver måles ved første indregning til kostpris.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Endvidere indregnes finansieringsomkostninger, der kan henføres til kostprisen.

Rettigheder omfatter opkrævningsrettigheder vedrørende systemtjenester, transitaftaler, fastprisaftaler på gaslagerkapacitet, havmølletilslutninger, anvendelse af infrastruktur ejet af 3-mand mv.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og en potentiel fremtidig udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt og hvor det er hensigten at anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Afskrivningsperioden for goodwill er fastsat med udgangspunkt i afskrivningsprofilen på de underliggende tekniske anlæg.

Afskrivningsperioden for erhvervede licenser og rettigheder er fastsat til aftaleperioden.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

Afskrivningsperioderne udgør:
Færdiggjorte udviklingsprojekter 3-10 år
Erhvervede licenser og rettigheder 3-20 år
Goodwill 20 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Brugstiderne og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse indregnes i resultatopgørelsen under "Andre driftsindtægter" eller "Andre eksterne omkostninger".

Materielle anlægsaktiver
Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn. Endvidere indregnes finansieringsomkostninger, der kan henføres til kostprisen.

Herudover indregnes omkostninger til reetablering som en del af kostprisen.

Omfattende værdiforøgende forandringer og forbedringer på materielle anlægsaktiver indregnes som aktiv.

Udgifter til større vedligeholdelse efter syn indregnes i anskaffelsesværdien af tekniske anlæg som et separat anlægsaktiv, der afskrives over brugstiden, dvs. perioden frem til næste eftersyn. Ved den oprindelige anskaffelse af det materielle anlægsaktiv tages ligeledes hensyn til den kortere brugstid af en del af aktivet, hvorfor denne del allerede på anskaffelsestidspunktet regnskabsmæssigt behandles som et separat aktiv med en kortere brugstid og derved afskrivningsperiode.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider.

Afskrivningsperioderne udgør:
Grunde Afskrives ikke
Bygninger 20-100 år
Tekniske anlæg 10-60 år
Anlægsgas Afskrives ikke
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-10 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger.

Brugstiderne og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt.

Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af et materielt anlægsaktiv opgøres som forskellen mellem salgspris, med fradrag af nedtagelses, salgs- og reetableringsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på

salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab ved afhændelse indregnes i resultatopgørelsen under ”Andre driftsindtægter” eller ”Andre eksterne omkostninger”.

Leasingkontrakter

Virksomheden har valgt IAS 17 som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor.

Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver. Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter m.v.

Finansielle anlægsaktiver

I årsregnskabet for moderselskabet indregnes kapitalandele i datterselskaber efter den indre værdis metode, dvs. til den forholdsmæssige andel af den regnskabsmæssige indre værdi i disse virksomheder.

Andel af resultat i datterselskaber er indregnet i moderselskabets resultatopgørelse.

I moderselskabet henlægges den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i datterselskabet via overskudsdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i kapitalinteresser måles til kostpris.

Andre kapitalandele og øvrige finansielle anlægsaktiver måles til kostpris.

I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Der foretages nedskrivningstest af materielle og immaterielle aktiver, når der foreligger indikationer af værdiforringelse. Ved nedskrivningstest sammenholdes genindvindingsværdien med den regnskabsmæssige værdi af det testede aktiv. Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis pengestrømsfrembringende enhed (CGU) overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for materielle og immaterielle aktiver er den højeste værdi af aktivernes dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger og nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme (kapitalværdi).

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger består af naturgas på lagerfaciliteter og gasrør samt råvarer og hjælpematerialer på lager.

Varebeholdninger måles til kostpris eller nettorealiseringsværdien, hvor denne er lavere. Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris på baggrund af gennemsnitlige anskaffelsespriser.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Underdækning

Er selskabets realiserede indtægter lavere end hhv. indtægtsrammen for de

indtægtsrammeregrulerede selskaber eller de tilladte indtægter for selskaberne underlagt hvile-i-sig-selv reguleringen, indregnes forskellen i balancen som en regulatorisk underdækning (Tilgodehavende hos forbrugerne) til senere indregning i tarifferne.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet.

Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvorpå der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med selskabets kreditrisikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realiseringsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringssats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Igangværende arbejde for fremmed regning

Igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden.

Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på projektet. Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger på projektet vil overstige de samlede indtægter på et projekt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til

medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Aconto-faktureringer fragår i salgsværdien. De enkelte projekter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når forudbetalinger overstiger salgsværdien.

Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender omfatter markedsværdi af finansielle instrumenter, tilskud fra staten og EU samt øvrige tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter (aktiv)

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Grundkapital

Grundkapital er udtryk for nettoværdien af indskudte aktiver og passiver i forbindelse med virksomhedens stiftelse. Grundkapitalen realværdisikres med en årlig kapitalisering fastsat af Forsyningstilsynet.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter indregnede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Reserve for sikringsinstrumenter

Reserve for sikringstransaktioner indeholder den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret. Reserven opløses, når den sikrede transaktion realiseres, hvis de sikrede pengestrømme ikke længere forventes realiseret, eller sikringsforholdet ikke længere er effektivt. Reserven for sikringstransaktioner repræsenterer ikke en selskabsretlig binding og kan derfor udgøre et negativt beløb.

Forpligtelser

Reetableringsforpligtelser

Hensatte reetableringsforpligtelser til fjernelse af tekniske anlæg og reetablering måles til nutidsværdien af den på balancetidspunktet forventede fremtidige forpligtelse til nedtagning og oprydning, når anlægget ikke længere skal anvendes.

Den hensatte forpligtelse opgøres ud fra de estimerede omkostninger, der tilbagediskonteres til nutidsværdi. Der anvendes en diskonteringsfaktor, der reflekterer Energinets generelle renteniveau. Forpligtelserne indregnes, når disse opstår, og reguleres løbende for at afspejle ændringer i prisniveau, inflation og diskonteringsrente.

Værdien af den indregnede forpligtelse indregnes under materielle anlægsaktiver og afskrives sammen med de relevante aktiver. Den tidsmæssige forøgelse af nutidsværdien af den hensatte forpligtelse indregnes i årets resultat under finansielle omkostninger.

Regulatoriske periodiseringer

Regulatoriske periodiseringer optages som en særskilt post i balancen til senere indregning i tarifferne.

Regulatoriske periodiseringer omfatter hovedsageligt henlagte indtægter fra udlandsforbindelser til fremtidige investeringer i fremtidig udbygning af infrastrukturen for el med henblik på reduktion af flaskehalse i elnettet, der henlægges i henhold til særlig lovgivning herom, tilskud fra EU's Recovery fond samt reguleringer i udskudte skatteforpligtelser.

Selskabsskat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne overtager Energinet som administrationsselskab hæftelsen for datterselskabernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med datterselskabernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af periodens skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser ud fra den på balancedagen vedtagne skattesats. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst.

Finansielle gældsforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenu og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden under finansielle poster.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, lån og gæld til tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris.

Overdækning

Er selskabets realiserede indtægter højere end hhv. indtægtsrammen for de indtægtsrammeregrulerede selskaber eller de tilladte indtægter for selskaberne underlagt hvile-i-sig-selv-reguleringen, indregnes forskellen i balancen som en regulatorisk overdækning (Gæld til forbrugerne) til senere indregning i tarifferne.

Periodeafgrænsningsposter (passiv)

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne forudbetalinger for indtægter, der skal henføres til efterfølgende år og modtagne EU-tilskud til anlægsprojekter. Tilskuddene indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at der foretages afskrivninger på de anlæg, som tilskuddene vedrører.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er opstillet efter den indirekte metode med

udgangspunkt i resultatet før finansielle poster. Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Der er ikke udarbejdet en særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet i henhold til årsregnskabslovens §86. Der henvises til pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultat af primær drift reguleret for ikke-likvide driftsposter, finansielle indtægter og omkostninger, betalt selskabsskat og ændring i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter

Pengestrømme fra investeringsaktiviteter omfatter køb og salg af anlægsaktiver samt modtagne udbytter.

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteter omfatter afdrag og optagelse af kort- og langfristet gæld hos realkredit- og kreditinstitutter.

Nettolikvider/gæld til kreditinstitutter

Nettolikvider/gæld til kreditinstitutter omfatter saldi i kreditinstitutter samt likvide beholdninger.

PÅTEGNINGER

214 Ledelsespåtegninger

218 Revisionspåtegninger

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Energinet for regnskabsåret 1. januar 2024 – 31. december 2024.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt pengestrømme for koncernen for regnskabsåret 1. januar 2024 – 31. december 2024.

Ledelsesberetningen er i øvrigt udarbejdet i overensstemmelse med relevant lovgivning og indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står overfor.

Det er ligeledes vores opfattelse at der er etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at de dispositioner, der er omfattet af koncernregnskabet og årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Der er endvidere etableret retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen.

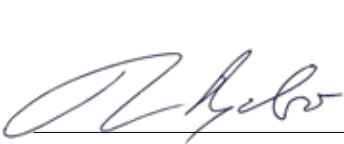
Herudover er det vores opfattelse, at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Bæredygtighedsrapporteringen er udarbejdet i overensstemmelse med de europæiske standarder for bæredygtighedsrapportering ESRS som fastsat i årsregnskabsloven samt artikel 8 i EU's taksonomiforordning.

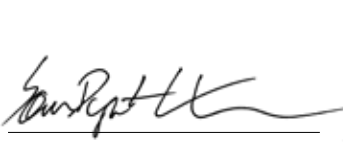
Årsrapporten indstilles til Klima-, Energi- og Forsyningsministerens godkendelse.

FREDERICA DEN 19. MARTS 2025

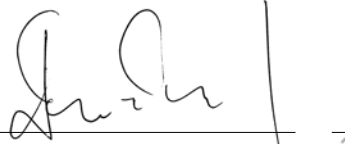
DIREKTIONEN



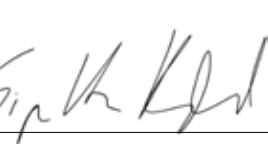
Thomas Als Egebo
Administrerende direktør, CEO



Søren Dupont Kristensen
Driftsdirektør, COO

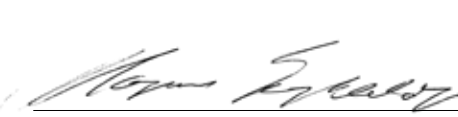


Torben Thyregod
Finansdirektør, CFO

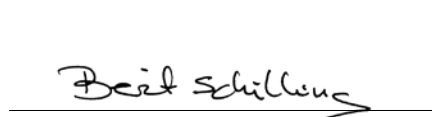


Signe Horn Rosted,
Teknisk direktør, CTO

BESTYRELSEN



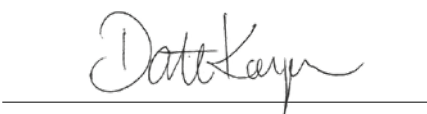
Mogens Lykketoft
Formand



Berit Schilling Nielsen*



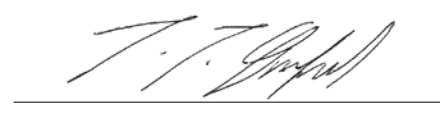
Charlotte Mark Christensen



Dorte Kamper



Hanne Binder*



Jacob Østergaard



Lars Erik Clausen



Marianne Sørensen Henriksen



Michael Holm



Peder Kjeldgaard



Poul Mortensen*

* Medarbejdervalgte

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING MED BEGRÆNSET SIKKERHED PÅ BÆREDYGTIGHEDSRAPPORTERING

Til Energinets interessenter

Konklusion med begrænset sikkerhed

Vi har udført en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapporteringen for Energinet ("Koncernen") som præsenteret i ledelsesberetningen ("bæredygtighedsrapporteringen"), side 61 – 172, for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024.

Baseret på de udførte handlinger og det opnåede bevis er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at bæredygtighedsrapporteringen ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens §99 a, herunder:

- overholdelse af European Sustainability Reporting Standards (ESRS), herunder at den af ledelsen gennemførte proces til identifikation af de oplysninger, der rapporteres i bæredygtighedsrapporten (Processen), er i overensstemmelse med beskrivelsen i rapportens afsnit Beskrivelse af processen til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder; og
- overholdelse af oplysningerne i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit EU-taksonomien i miljøafsnittet artikel 8 i EU forordning 2020/852 ("Taksonomiforordningen").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed i henhold til ISAE 3000 (ajourført), Andre erklæringsopgaver med sikkerhed end revision eller review af historiske finansielle oplysninger og yderligere krav gældende i Danmark.

Arten og den tidsmæssige placering af de handlinger, der udføres ved erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed er forskellig, og omfanget heraf er mindre end de handlinger, der udføres ved en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed. Som følge heraf er den grad af sikkerhed, der er for erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, betydeligt mindre end den sikkerhed, der ville være opnået, hvis der var udført en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed.

Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Vores ansvar ifølge denne standard er nærmere beskrevet i erklæringens afsnit "Revisors ansvar for erklæringsopgaven".

Vores uafhængighed og kvalitetsstyring

Vi er uafhængige af Koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab anvender International Standard on Quality Management 1, ISQM 1, som kræver, at vi designer, implementerer og driver et kvalitetsstyringssystem, herunder politikker eller procedurer vedrørende overholdelse af etiske krav, faglige standarder, gældende lov og øvrig regulering.

Fremhævelse af forhold

vedrørende erklæringsopgaven

Sammenlignelige oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen for

Koncernen er ikke omfattet af erklæringsopgaven. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

Iboende begrænsninger ved udarbejdelse af bæredygtighedsrapporteringen

Ved rapportering af fremadrettede oplysninger i overensstemmelse med ESRS er ledelsen forpligtet til at udarbejde de fremadrettede oplysninger på grundlag af oplyste forudsætninger om begivenheder, der kan indtræde i fremtiden og mulige fremtidige handlinger fra Koncernen. De faktiske udfald bliver formentlig anderledes, idet forventede begivenheder ofte ikke indtræffer som forventet.

Ledelsens ansvar for

bæredygtighedsrapporteringen

Ledelsen har ansvaret for at designe og implementere en proces til identifikation af de oplysninger, der er rapporteret i bæredygtighedsrapporteringen i henhold til ESRS og for at give oplysning om denne Proces i bæredygtighedsrapporteringens afsnit Baggrund. Dette ansvar omfatter:

- forståelse af, i hvilken kontekst Koncernens aktiviteter og forretningsforbindelser foregår og opnåelse af en forståelse af de interessenter, der påvirkes heraf,
- identifikation af faktiske og potentielle indvirkninger (såvel negative som positive) i relation til bæredygtighedsforhold samt risici og muligheder, som har indvirkning på eller må forventes at have indvirkning på Koncernens finansielle stilling, regnskabsmæssige resultat, pengestrømme, adgang til finansiering eller kapitalomkostninger på kort, mellem- eller lang sigt,

- vurdering af væsentligheden af de identificerede indvirkninger, risici og muligheder i relation til bæredygtighedsforhold ved at vælge og anvende passende niveau for væsentlighed og
- fastlæggelse af forudsætninger, som er rimelige efter omstændighederne.

Ledelsen har endvidere ansvaret for udarbejdelsen af bæredygtighedsrapporteringen i henhold til årsregnskabslovens §99 a, herunder:

- overholdelse af ESRS,

- udarbejdelse af oplysningerne i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit EU-taksonomien i miljøafsnittet i overensstemmelse med artikel 8 i Taksonomiforordningen,
- design, implementering og opretholdelse af den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en bæredygtighedsrapportering uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl og

- valg og anvendelse af egnede metoder til bæredygtighedsrapportering og fastlæggelse af forudsætninger og for at foretage skøn, som er forsvarlige efter omstændighederne.

Revisors ansvar for erklæringsopgaven

Det er vores mål at planlægge og udføre erklæringsopgaven med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, om bæredygtighedsrapporteringen er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med begrænset sikkerhed med vores konklusion. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl

og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af bæredygtighedsrapporteringen i sin helhed.

Som led i en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed, der udføres i overensstemmelse med ISAE 3000 (ajourført), foretager vi faglige vurderinger og opretholder en professionel skepsis under udførelse af opgaven.

Vores ansvar i forhold til Processen omfatter:

- opnåelse af en forståelse af Processen, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om Processens effektivitet, herunder resultatet af Processen,
- overvejelse af, om identificerede oplysninger opfylder de i ESRS gældende krav, og
- design og udførelse af handlinger til vurdering af, om Processen er i overensstemmelse med Koncernens beskrivelse af Processen, som oplyst i afsnittet Beskrivelse af processen til identifikation og vurdering af væsentlige indvirkninger, risici og muligheder.

Vores øvrige ansvar i forhold til bæredygtighedsrapporteringen omfatter:

- identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå som følge af besvigelse eller fejl, og
- design og udførelse af handlinger målrettet de oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen, hvor det er

sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Sammenfatning af det udførte arbejde

En erklæringsopgave med begrænset sikkerhed omfatter udførelse af handlinger for at opnå bevis for bæredygtighedsrapporteringen.

Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af faglige vurderinger, herunder identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå i bæredygtighedsrapporteringen, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til Processen:

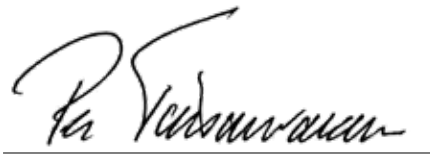
- opnået en forståelse af Processen ved at udføre forespørgsler for at forstå grundlaget for de oplysninger, som ledelsen anvender, og ved at gennemgå Koncernens interne dokumentation af dens Proces; og
- vurderet hvorvidt det bevis, vi har opnået ved hjælp af vores handlinger i relation til den af Koncernen implementerede Proces, var i overensstemmelse med beskrivelsen af Processen i Dobbeltvæsentlighedsanalyse.

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til bæredygtighedsrapporteringen:

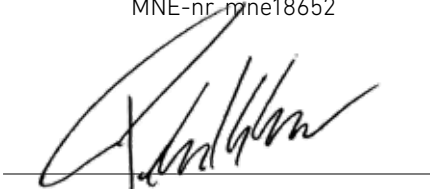
- opnået en forståelse af Koncernens rapporteringsproces, der er relevant for udarbejdelsen af Koncernens bæredygtighedsrapportering, herunder konsolideringsprocesserne ved at opnå en forståelse af Koncernens kontrolmiljø, processer og informationssystemer, der er relevante for udarbejdelse af en bæredygtighedsrapportering, men ikke at vurdere udformningen af specifikke kontrolaktiviteter, opnå bevis for implementering heraf eller teste deres funktionalitet,
- vurderet om væsentlige oplysninger, som er identificeret som led i Processen, er indeholdt i bæredygtighedsrapporteringen,
- vurderet om opbygning og præsentation af bæredygtighedsrapporteringen er i overensstemmelse med ESRS,
- foretaget forespørgsler af relevant personale og udført analytiske handlinger i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen,
- udført substanshandlinger i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen,
- vurderet metoder, forudsætninger og data for udøvelse af væsentlige skøn og fremadrettede oplysninger, og hvordan disse metoder blev anvendt,
- opnået en forståelse af Processen til identifikation af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af taksonomien og økonomiske aktiviteter, der er omfattet af og i overensstemmelse med taksonomien og de tilsvarende oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen, og
- hvor relevant, sammenholdt udvalgte oplysninger i bæredygtighedserklæringen med tilsvarende oplysninger i årsregnskabet og ledelsesberetningen.

KØBENHAVN DEN 19. MARTS 2025

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556



Per Timmermann
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne18652



Peter Kyhnau-Vejgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42833

DEN UAFHÆNGIGE INTERNE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til Klima-, energi- og forsyningsministeren

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Energinet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling per 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af Aftale om intern revision af Energinet.dk i henhold til rigsrevisorlovens § 9, stk. 2. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er

gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i

overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for

at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker som led i revisionen ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning. Dette omfatter ikke kravene i årsregnskabslovens § 99 a vedrørende bæredygtighedsrapporteringen, som er omfattet af den særskilte erklæring med begrænset sikkerhed herom.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav bortset fra kravene i årsregnskabslovens § 99 a vedrørende bæredygtighedsrapporteringen jf. ovenfor. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af selskabet og forvaltningen af de midler, der er omfattet af regnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af selskabet og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved

en revision kan der ikke opnås fuld-
stændig sikkerhed for at opdage alle
regelbrud eller forvaltningsmangler.
Da vi alene har udført juridisk-kritisk
revision og forvaltningsrevision af
de udvalgte emner, kan vi ikke udtale
os med sikkerhed om, at der ikke
kan være væsentlige regelbrud eller
væsentlige forvaltningsmangler på
områder, der falder uden for de udvalg-
te emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte ar-
bejde konkluderer, at der er anledning
til væsentlige kritiske bemærkninger,
skal vi rapportere herom i denne
udtalelse.

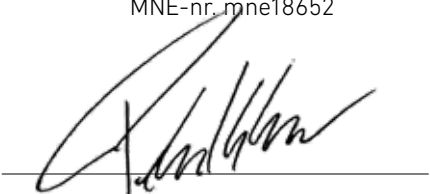
Vi har ingen væsentlige kritiske
bemærkninger at rapportere i den
forbindelse

KØBENHAVN DEN 19. MARTS 2025

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556



Per Timmermann
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne18652



Peter Kyhnauv-Vejgaard
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne42833

RIGSREVISIONENS REVISIONSPÅTEGNING

Til klima-, energi- og
forsyningsministeren

REVISIONSPÅTEGNING PÅ KONCERN- REGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for den selvstændige offentlige virksomhed Energinet for regnskabsåret 1. januar- 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som modervirksomheden samt pengestrømsopgørelse for koncernen.

Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og modervirksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling per 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og modervirksomhedens aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om Energinet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Vores revision udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven, §2, stk. 1, nr. 3 (jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012) samt bestemmelserne i Lov om Energinet, §11, stk. 2.

Vores ansvar ifølge standarderne for offentlig revision er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”.

Rigsrevisor er uafhængig af Energinet i overensstemmelse med rigsrevisorlovens §1, stk. 6.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskab et og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og Lov om Energinet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Energinets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Energinet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Rigsrevisionens ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision,

idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven, §2, stk. 1, nr. 3 (jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012) samt bestemmelserne i Lov om Energinet, §11, stk. 2, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i rigsrevisorloven, §2, stk. 1, nr. 3 (jf. lovbekendtgørelse nr. 101 af 19. januar 2012) samt bestemmelserne i Lov om Energinet, §11, stk. 2, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Energinets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Energinets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Energinet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre

tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i den interne kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder de krævede oplysninger i henhold til årsregnskabslovens regler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen

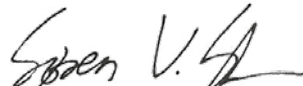
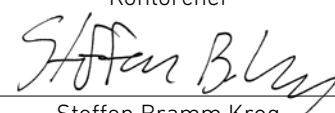
er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter spar-sommelighed, produktivitet og effektivitet.

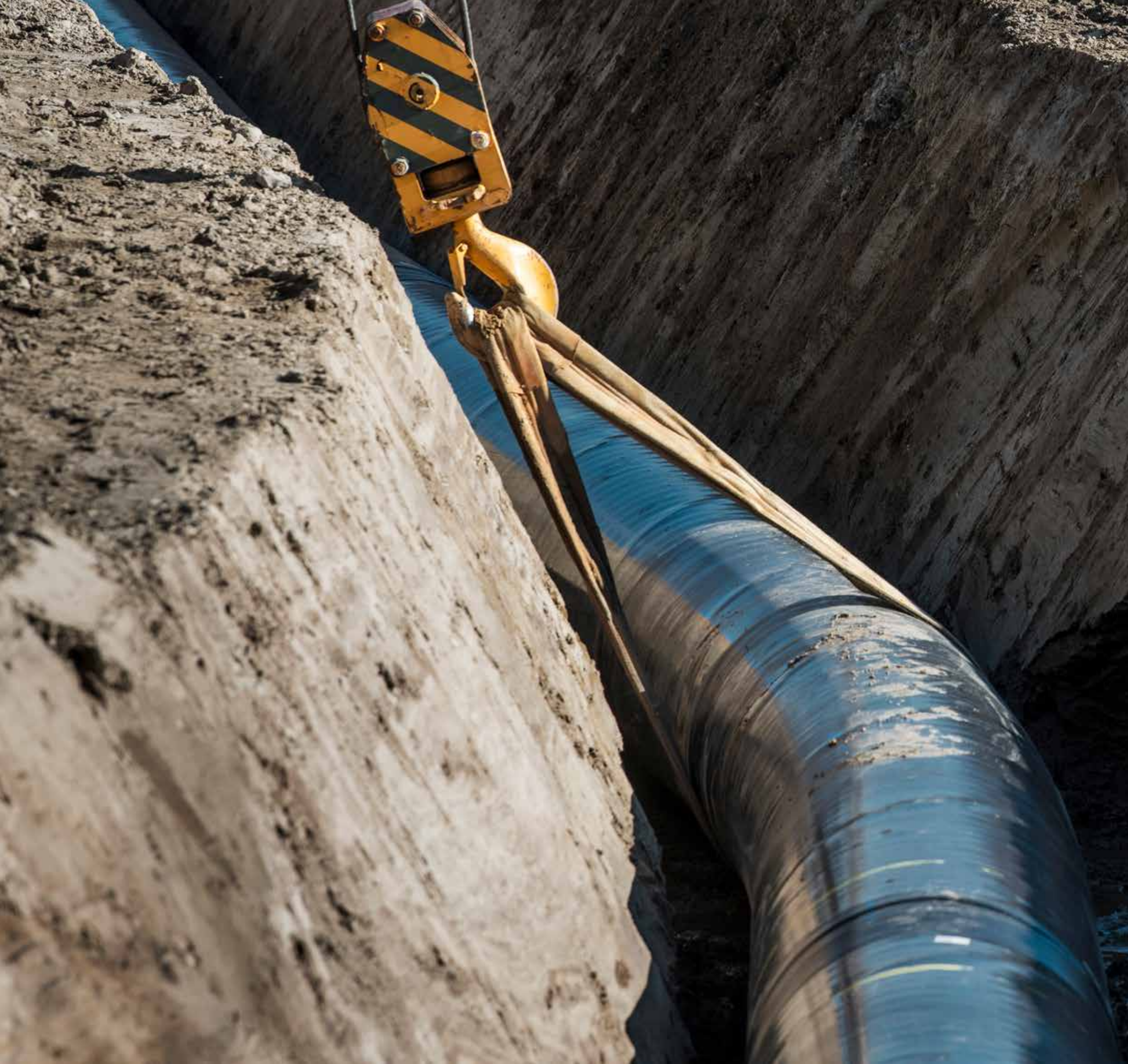
Vi har ved revisionen af årsregnskabet iagttaget vores forpligtelser efter standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi har vurderet, om der er risiko for væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller risiko for væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret.

Rigsrevisionen har i efteråret 2024 besluttet at indlede en forundersøgelse af Energinets udbygning af elnettet med henblik på at afklare behovet for en større undersøgelse af området. Denne forundersøgelse har væsentlige sammenfald med den påbegyndte forvaltningsrevision af Energinets budgetstyring af flerårige investeringsprojekter, hvorfor den planlagte forvaltningsrevision blev indstillet.

KØBENHAVN DEN 19. MARTS 2025

Rigsrevisionen CVR-nr. 77 80 61 13


Søren Vadskjær Skyum
Kontorchef

Steffen Bramm Krog
Specialkonsulent



BILAG

226 Hoved- og nøgletalsdefinitioner

HOVED- OG NØGLETALSDEFINITIONER

INDIKATORER	
VIND OG SOL*	Andelen af elektricitet fra solceller og vindmøller på elnettet set i forhold til det samlede danske elforbrug. KPI er ikke en del af statens strategiske ejerskabsdokument.
GRØN GAS*	Andelen af biogas set i forhold til det samlede danske gasforbrug og opgøres som et 12 måneders glidende gennemsnit. KPI er ikke en del af statens strategiske ejerskabsdokument.

BÆREDYGTIGHED	
TRIVSEL/ENGAGEMENT*	Opgøres ud fra score i intern trivselsmåling for spørgsmål omkring motivation og anbefalingsgrad. KPI er ikke en del af statens strategiske ejerskabsdokument.
SYGEFRAVÆR*	Antal fraværstimer grundet sygdom x 100 / Antal normtimer. KPI er ikke en del af statens strategiske ejerskabsdokument.

FINANSIELLE	
EGENKAPITALFORRENTNING*	Egenkapitalforrentningen opgøres som årets resultat før skat divideret med middelværdien af egenkapitalen primo og ultimo året
AFKASTGRAD (RETURN ON CAPITAL EMPLOYED)	Årets resultat efter skat + Finansielle poster / Egenkapital + Rentebærende gælde – Likvider.
SOLIDITETSGRAD	Egenkapital x 100 / Balancesum
ÅRETS RESULTAT	Årets result før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat.
EBITDA-MARGIN	EBITDA / omsætning x 100
DRIFTSLIKVIDITET/GÆLD	Driftsaktivitet x 100 / Rentebærende gæld
EFFEKTIVITETSFORBEDRING*	Effektivitetsforbedringer opgøres pba. en fastlagt ramme for driftsomkostninger sat i forhold til de faktiske omkostninger for året

* Nøgletallet er ikke revideret





ENERGINET

Tonne Kjærvej 65
7000 Fredericia
Tlf. 70 10 22 44

info@energinet.dk
www.energinet.dk