

RAPPORT

# PIO ÅRSBERETNING 2021

INTERN OVERVÅGNING

## Indhold

<b>1. Indledning</b> .....	<b>4</b>
1.1 Energinet og Program for Intern Overvågning .....	4
1.2 Konklusion .....	4
<b>2. Om Energinet</b> .....	<b>4</b>
<b>3. PIO-programmet, årsberetningen og PIO-ansvarlig i Energinet ....</b>	<b>7</b>
3.1 PIO-programmet og årsberetningen omfatter hele Energinet koncernen.....	7
3.2 Revision af PIO-programmet .....	7
3.3 Overvågningsansvarlige i Energinet .....	7
<b>4. Deling af data og beskyttelse af data</b> .....	<b>8</b>
4.1 Deling af data med offentligheden.....	8
4.1.1 EnergiDataPortalen .....	8
4.2 Deling af data internt i Energinet koncernen .....	11
4.3 PIO-programmet og beskyttelse af personoplysninger.....	11
4.4 IT-sikkerhed .....	12
<b>5. Gennemførelse og kontrol af PIO-programmet</b> .....	<b>12</b>
5.1 Implementering af PIO-programmet.....	12
5.2 E-learning.....	12
5.3 Kontrol af PIO-programmet.....	13
5.3.1 Energinet Eltransmission A/S.....	13
5.4 Indsatser .....	13
5.4.1 Energinet Eltransmission A/S.....	13
5.4.2 Gas Storage Denmark A/S .....	14
5.4.3 Energinet DataHub A/S .....	14
5.4.4 Energinet Systemansvar A/S .....	14
5.4.5 Energinet Forretningsservice A/S.....	14
5.5 Håndtering af afvigelser til PIO-programmet .....	14
5.6 Whistleblower-ordning.....	15
<b>6. Tiltag som skal forhindre diskriminerende adfærd</b> .....	<b>16</b>
6.1 Indledning.....	16
6.2 Forretningsmæssige følsomme oplysninger FFO .....	17
6.3 Forretningsmæssige fordelagtige oplysninger – egne aktiviteter FFO-EA .....	17
6.4 Adgang til net- og lagerfaciliteter på ikke-diskriminerende vilkår.....	18
6.5 Kundekontakt .....	18
6.6 Selskabsmæssig udskillelse af aktiviteter .....	19
6.7 Regnskabsmæssig adskillelse .....	19
6.8 Krav om habilitet .....	19
6.9 Aftaler indgås på markedsbestemte vilkår .....	20
6.10 Kommunikation via DataHub.....	21

6.11 Etisk Adfærdskodeks .....	22
6.12 Code of Conduct for leverandører.....	23
<b>7. Godkendelse af årsberetning for 2021.....</b>	<b>23</b>
<b>Bilag 1 – Om Energinet .....</b>	<b>24</b>

## 1. Indledning

### 1.1 Energinet og Program for Intern Overvågning

Energinet koncernen spiller en vigtig rolle på det danske marked for el og gas, dels som transmissionsvirksomhed og som systemansvarlig virksomhed, og dels ved drift af gaslagre.

Energinet får ved udførelse af sine opgaver viden om netudbygning, regler og priser samt informationer om sektorens parter – transmission, produktion, distribution, handel, lagre og brugere. Viden som skal håndteres korrekt for at sikre velfungerende og konkurrencedygtige el- og gasmarkeder.

Energinet blev dannet i 2006, og Energinet blev på det tidspunkt eksplicit omfattet af reglerne om intern overvågning.

Reglerne om intern overvågning er fastsat i følgende love og bekendtgørelser:

- Bekendtgørelse af lov om elforsyning, LBK nr. 984 af 12/05/2021, herefter elforsyningsloven.
- Bekendtgørelse af lov om naturgasforsyning, LBK nr. 126 af 06/02/2020, herefter naturgasforsyningsloven.
- Bekendtgørelse om program for intern overvågning for net- og transmissionsvirksomheder og Energinet, BEK nr. 2247 af 29/12/2020, herefter PIO-bek EL.
- Bekendtgørelse om program for intern overvågning for distributions- og lagerselskaber og Energinet.dk i henhold til lov om naturgasforsyning, BEK nr. 979 af 06/10/2011, herefter PIO-bek GAS.

Program for Intern Overvågning – PIO – er med til at sikre, at Energinet ikke diskriminerer mellem brugerne af transmissionsnettene og gaslagrene. Energinet skal sikre lige adgang til nettene og lagrene via gennemsigtige vilkår, og Energinet skal håndtere de modtagne informationer korrekt, så Energinet fremstår som en troværdig spiller på markedet.

### 1.2 Konklusion

Overordnet konkluderes, at Energinets håndtering af forretningsmæssige følsomme oplysninger og forretningsmæssige fordelagtige oplysninger varetages i overensstemmelse med reglerne om intern overvågning.

Afvielser registreret i Energinets afvigelsessystem er gennemgået i forhold til Energinets governance, og det kan konkluderes, at Energinet har overholdt reglerne om håndtering af fortroligt materiale, og at der ikke har været væsentlige afvielser i 2021.

Datterselskabet Eltransmission A/S har med succes foretaget intern kontrol på området i form af interne audits.

## 2. Om Energinet

Energinet består af moderselskabet Energinet SOV<sup>1</sup> og en række selvstændige datterselskaber, der har egne direktioner og bestyrelser.

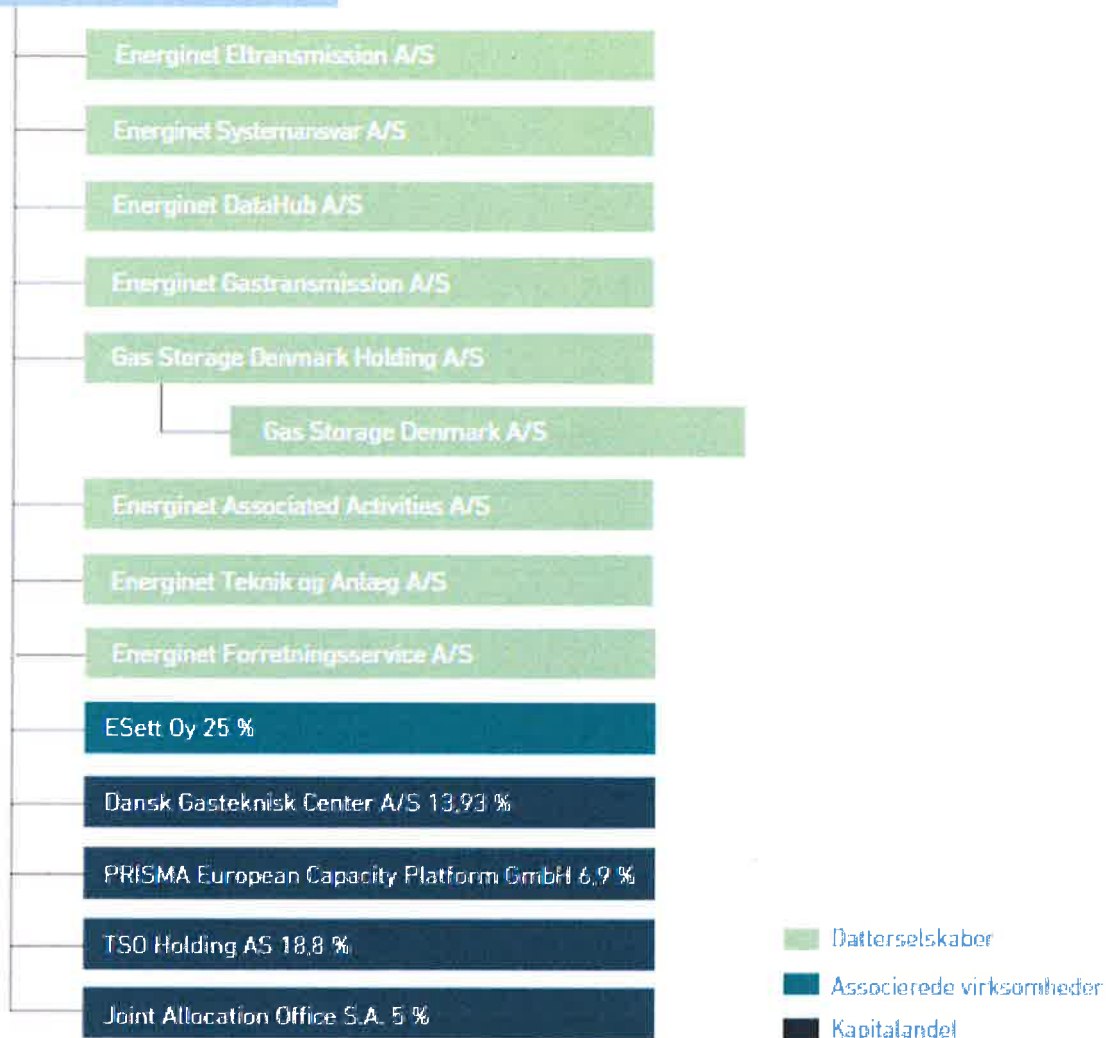
Energinet ejer og driver en række aktiviteter i datterselskaber<sup>2</sup>, der alle er 100 % ejet af Energinet, og har aktiviteter i ét associeret selskab samt kapitalandele i nogle selskaber.

<sup>1</sup> Moderselskabet i Energinet er oprettet som en selvstændig offentlig virksomhed, jf. bekendtgørelse af lov om Energinet, LBK nr. 118 af 06.02.2020 med senere ændringer.

<sup>2</sup> Aktiviteter i de forskellige selskaber i Energinet koncernen er beskrevet i Bilag 1.

KONCERNEN PR. 31. DECEMBER 2021

## ENERGINET



Kilde: Energinets årsrapport 2021

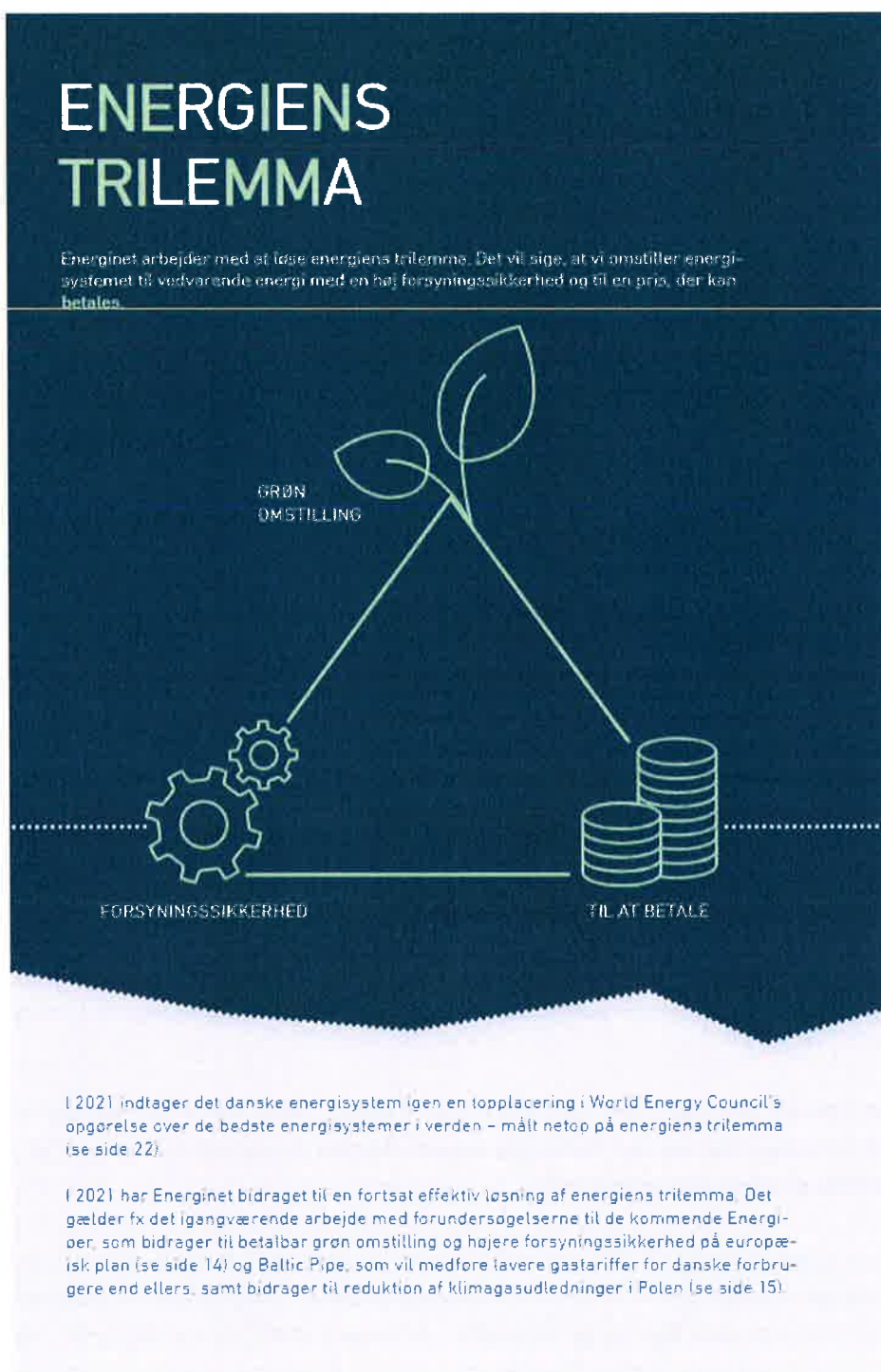
Energinet er en selvstændig offentlig virksomhed, som er ejet af Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet. Datterselskaberne opererer på forskellige vilkår og løser forskellige opgaver indenfor de opgaver, Energinet er pålagt i henhold til lovgivningen eller efter aftale med Energinets ejer.

Energinets formål er at eje, drive og udbygge overordnet energiinfrastruktur og varetage opgaver med sammenhæng hertil og herved bidrage til udviklingen af en klimaneutral energiforsyning. Energinet skal varetage hensyn til forsynings-sikkerhed, klima og miljø samt sikre åben og lige adgang for alle brugere af nettene og effektivitet i sin drift. Dette fremgår af lov om Energinet<sup>3</sup> og stemmer overens med bestemmelserne i bekendtgørelserne om intern overvågning.

<sup>3</sup> LBK nr. 118 af 06.02.2020, § 2, stk. 1: Energinets formål er at sikre en effektiv drift og udbygning af den overordnede infrastruktur på el- og gasområdet og at sikre åben og lige adgang for alle brugere af nettene.

Energinets kerneopgave er at løse energiens trilemma: Vi skal omstille el-og gassystemerne til at køre på grøn energi, samtidig med at vi opretholder en meget høj forsyningsikkerhed og sikrer, at det er til at betale for både forbrugere og samfund.

I Bilag 1 er aktiviteterne i Energinet beskrevet nærmere.



Kilde: Energinets Årsrapport 2021

### 3. PIO-programmet, årsberetningen og PIO-ansvarlig i Energinet

#### 3.1 PIO-programmet og årsberetningen omfatter hele Energinet koncernen

PIO-programmet omfatter alle medarbejdere i Energinet og selskabets 100 %-ejede datterselskaber, samt parter i form af rådgivere, konsulenter, tilstødende systemoperatører, entreprenører og leverandører m.m., som Energinet samarbejder med.

Energinet har fået dispensation af Energitilsynet, nu Forsyningstilsynet, til at have ét fælles PIO-program for hele koncernen.

I 2021 ændrede Energinet PIO-programmet. Før var der en PIO-ansvarlig for gaslagrene og en PIO-ansvarlig for de øvrige aktiviteter i Energinet. Energinet vurderede, at én PIO-ansvarlig for alle aktiviteter i koncernen kan opfylde kravene i lovgivningen.

Det er endvidere Energinets vurdering, at ét fælles PIO-program for Energinet kan fastholdes.

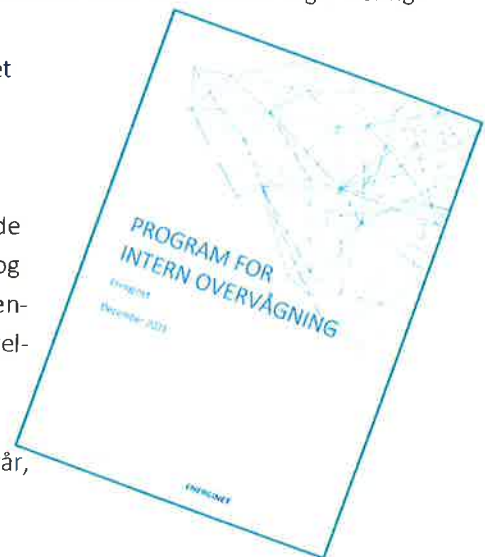
#### 3.2 Revision af PIO-programmet

PIO-programmet skal revideres minimum én gang årligt eller ved større ændringer i eksterne eller interne rammer. Dette kan fx være ændringer i lovgivningen, ændrede markedsforhold, selskabsstruktur samt intern organisering.

Primo 2021 blev PIO-programmet gennemgribende revideret og opdateret til de faktiske forhold.

I hvert selskab i Energinet koncernen er der udpeget mindst en PIO-repræsentant. En PIO-repræsentant har bl.a. til opgave at varetage løbende orientering og uddannelse i PIO-programmet af medarbejdere i området og yde sparring ved PIO-relevante spørgsmål, herunder håndtering af evt. hændelser/afvigelser og sørge for indberetning af hændelser i Energinets afvigelsessystem.

Ultimo 2021 reviderede Energinet igen sit PIO-program, idet det nu fremgår, at hver medarbejder årligt skal gennemgå e-learning om PIO.



#### 3.3 Overvågningsansvarlige i Energinet

Som nævnt i afsnit 3.2 er der nu kun én overvågningsansvarlig i Energinet koncernen. Rollen varetages af Helle Birte Jensen, der er ansat i Koncernjura i Energinet SOV.

Den overvågningsansvarlige har ikke nogen stilling, noget ansvar, nogen interesser eller noget forretningsforhold i eller med tilknyttede og associerede virksomheder. Det vurderes, at kravene til den overvågningsansvarliges uafhængighed i henholdsvis naturgasforsyningsloven<sup>4</sup> og elforsyningsloven<sup>5</sup> er opfyldt.

<sup>4</sup> § 11 a, stk. 2.

<sup>5</sup> § 20 a, stk. 2.

## 4. Deling af data og beskyttelse af data

### 4.1 Deling af data med offentligheden

Samtidig med at Energinet skal håndtere andres forretningsmæssige følsomme oplysninger – FFO – og egne forretningsmæssige fordelagtige oplysninger – FFO-EA – fortroligt, har vi som opgave at dele information med offentligheden for at bidrage til markedsudviklingen, samt sikre at aktører i energibranchen kan træffe deres investeringsbeslutninger på et oplyst grundlag.

 <p><b>DEFINITION</b> 17.6 OG VIDENDELING OG ADGANG TIL VIDENSKAB, TEKNOLOGI OG INNOVATION</p> <p>Vi skal forbedre forsknings-samarbejdet mellem lande i nord og syd, indbyrdes mellem lande i syd, og på tværs både regionalt og internationalt. Samarbejdet skal give adgang til videnskab, teknologi og innovation, og det skal også forbedre generel vidensdeling, på vilkår der er gensidigt aftalt.</p> <p><b>ENERGINET AKTIVITETER</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forsknings-samarbejde med universiteter</li> <li>• ISO-samarbejde om bæredygtighed</li> <li>• Forskellige delegationer besøger Energinet for inspiration om integration af vedvarende energi.</li> <li>• Internationalt samarbejde om den grønne omstilling i Global Power System Transformation Consortium (G-POST)</li> </ul>	 <p><b>DEFINITION</b> 7.A STYRK ADGANGEN TIL FORSKNING, TEKNOLOGI OG INVESTERINGER INDEN FOR REN ENERGI</p> <p>Vi skal udvide samarbejdet og give adgang til forskning i ren energi inden 2030, blandt andet inden for vedvarende energi, energieffektivitet og rene, mere avanceret brug af fossile brændsler. Desuden skal vi fremme investeringer i energinfrastruktur og ren energiteknologi.</p> <p><b>ENERGINET AKTIVITETER</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Deling af data fra DataHub</li> <li>• Open-source samarbejde mellem Data-Hub og Microsoft</li> <li>• Forsknings- og udviklings-samarbejde med universiteter</li> <li>• Pilotprojekt med Energi Danmark om vindmøllers levering til balancemarkedet</li> </ul>
---	---

Kilde: Energinets Bæredygtighedsrapport 2021

Deling af information sker som udgangspunkt altid på Energinets hjemmeside [www.Energinet.dk](http://www.Energinet.dk) og Gas Storage Denmark A/S' hjemmeside [www.gasstorage.dk](http://www.gasstorage.dk).

Ved udstilling af data er der fokus på, at der ikke udstilles FFO.

#### 4.1.1 EnergiDataPortalen

Energinet genererer og høster store mængder energidata. I 2020 etablerede Energinet derfor EnergiDataPortalen. Formålet er at samle alle services og henvendelser for åbne data, som Energinet stiller til rådighed. Data er et vigtigt råstof til at sikre effektiv grøn omstilling, hvorfor det er afgørende at sikre åben og enkel adgang til energidata. Data udstilles som rådata eller i brugervenlige views, hvor visualiseringer tillader en brugervenlig adgang til data. EnergiDataPortalen



har til hensigt at favne alle Energinets initiativer, der omhandler åbne data, hvad enten det gælder udstilling, anvendelse eller inspiration. EnergiDataPortalen er en gratis og åben dataportal. Her kan alle hente data om det danske energisystem, fx CO<sub>2</sub>-udledning og forbrugs- og produktionsdata. Så om man er forbruger, iværksætter, forsker eller virksomhed, stiller EnergiDataPortalen data til rådighed, så man får en bedre forståelse af energisystemet og kan udvikle nye tjenester til glæde for samfundet og den grønne omstilling.

Ved databehandlingen forud for offentliggørelse i EnergiDataPortalen vurderes det, om data fra fx DataHub er aggregert til et passende niveau, ligesom der er opmærksomhed på, at der ikke offentliggøres markedsdata, som vil kunne påvirke energimarkedene.

**DATA OM ENERGISYSTEMET**

Energinet råder over en række energidata, som vi stiller til rådighed. Du kan læse lidt mere om Energinets åbne data her.

Introduktion til Energinets data

Nogle data er åbne for alle, mens andre kræver login.

<b>ENERGIDATAPORTAL &gt;</b> EnergiDataPortal er et gratis og åbent værktøj til at hente og analysere data fra Energinets åbne data.	<b>ENERGI DATA SERVICE &gt;</b> For data til Energinets systemer.	<b>OPEN DOOR LAB &gt;</b> Mulighed for at teste og udvikle nye tjenester og applikationer.
<b>ENERGISYSTEMET LIGE NU &gt;</b> Se vent over alle gasnetts tilgængelighed.	<b>DATAHUB &gt;</b> Data om alle typer af produktion og forbrug, samt transmissionssystemer.	<b>NETDATA &gt;</b> Data om alle typer af produktion og forbrug, samt transmissionssystemer.
<b>TILGÆNGLIG TRANSMISSIONSKAPACITET &gt;</b> Central database over den gennemsnitlige transmissionsskapacitet til og fra alle nettilsluttede områder.	<b>MILJØDEKLARATIONER &gt;</b> Data om alle typer af produktion og forbrug, samt transmissionssystemer.	<b>ANALYSEFORUDSÆTNINGER &gt;</b> Bruges til at analysere og prognosere produktion og forbrug i et givent område.

Kilde: [www.energinet.dk](http://www.energinet.dk)

Eksempler på data:

**Energinet genererer og høster store mængder energidata og vi stiller de åbne energidata til rådighed primært via Energi Data Service**

**Data siden i Energinet**

<b>Afregningsdata, (Datahub/PANDA)</b> Produktion og produktionsformer (energi), udvekslinger, forbrug på individuelle adresser, forbrugerkattegroner. <ul style="list-style-type: none"> <li>Faktisk produktion, transmission og forbrug</li> <li>Balance, balanceafregning</li> </ul> Opløsning: Time / Årligt, aggregeret	<b>Effektdata til drift af elsystemet(SCADA)</b> Realtids effektmålinger fra alle større anlæg, der kan kombineres med standarddata kan oplases på typer, effekt, primær brændsel, frekvens, ledningsniveau osv. <ul style="list-style-type: none"> <li>Førelagte opgørelser af produkt og forbrug</li> <li>kan oplases på typer, effekt, brændsel osv</li> <li>Geografien gennem standard</li> </ul> Opløsning: i nærheden af Realtime 1 min	<b>Planlagt drift, elmarked og systemydelse</b> Planlagt produktion og forbrug, prognoser for VE og forbrug, priser og mængder for systemydelse. <ul style="list-style-type: none"> <li>Handelsdata og planlagt udvælgning</li> <li>Planlagt produktion og sammensætning</li> <li>Omsætning, priser og mængder</li> <li>Elmarked og systemydelse</li> </ul> Opløsning: 5 minutter til time
<b>Gas-system</b> Data om gasmarked og gaskvalitetstilgængelighed fra ind- / udgangspunkter. <ul style="list-style-type: none"> <li>Gas sammensætning</li> <li>Brændværdi</li> <li>Biomethanandel</li> <li>Flyde</li> </ul> Opløsning: 3 min → Årligt	<b>Infrastruktur data</b> Vest- og østdanske elektricitetstransmissionssystemer. <ul style="list-style-type: none"> <li>Kapaciteter</li> <li>Transmissionstyper</li> <li>Transformers</li> <li>Belastning</li> </ul> Opløsning: Ikke afledt	<b>Miljø og deklarerationer</b> Opgørelse af elproduktion, import og eksport samt heraf følgende miljøbelastninger. <ul style="list-style-type: none"> <li>Emissioner</li> <li>Brændselsforbrug</li> <li>Prognoser, førelagte opgørelser samt deklarerationer</li> <li>Import og eksport, brændsels</li> </ul> Opløsning: 5 min til årligt

Kilde: [www.energinet.dk](http://www.energinet.dk)



# ER DATA SPACES FRA OUTER SPACE?

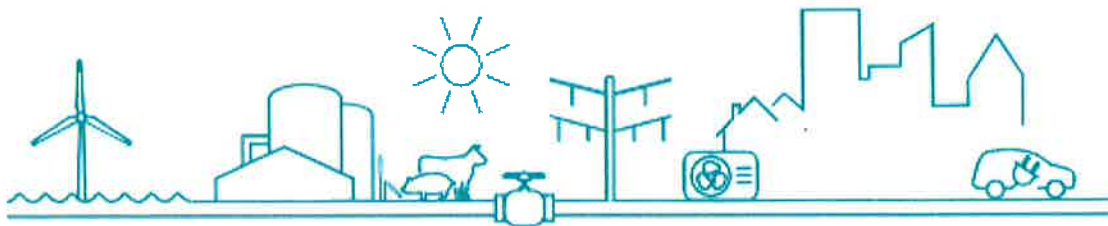
Data Spaces er ikke længere noget, vi taler om som et væsen fra det ydre rum. På tværs af sektorer, interessenter og landegrænser arbejdes der målrettet på at etablere en digital infrastruktur for energisystemet på samme måde, som man har bygget internettet. Få en kort indflyvning til Data Spaces her.

Store og små varmepumper, brintanlæg og elbiler driver elektrificeringen og er dermed en stor del af løsningen på den grønne omstilling. Men hvor meget grøn energi er der til rådighed, og hvornår er der kapacitet i elnettet til at transportere den? Hvad koster energien på et givent tidspunkt? Og hvordan spiller alt dette sammen med forbrug, lagring og produktion af naturgas, biogas, brint, e-metanol, varme og vand?

Når vi i fremtiden skal basere hele vores samlede energiforbrug på vedvarende energi, er det vigtigt, at vi sættes i stand til at styre energien derhen, hvor der er brug for den, når der er brug for den. Styringen bliver så kompleks og datatung, at det ikke giver mening at bygge ét system. Det kræver i princippet, at man bygger energisystemets digitale infrastruktur på samme måde, som man har bygget internettet – som et økosystem. Et sådant økosystem for energi og forsyningsdata kalder vi et Data Space.

Et Data Space for energi- og forsyningsdata er et af energisektorens vigtigste digitale initiativer, der sikrer adgang til standardisering og udveksling af data og dermed transparens på tværs af aktører og brugere inden for el, varme, vand og gas – og andre sektorer. Og i princippet på tværs af landegrænser. Data Spacet spås at blive et stykke kritisk digital infrastruktur, der skaber tillid og grobund for innovation i energi- og forsyningssektoren – ligesom fx NemID og E-boks har gjort det for bankforretning og digitalisering af offentlige services.

Data Spaces er en direkte udløber af regeringens digitaliseringspartnerskab, som blev præsenteret 1. oktober 2021. I november præsenterede Dansk Energi og Energinet et dialog oplæg, som danner grundlag for en række indsatser og initiativer, der skal modne tanker og ideer på tværs af interessenter.



Kilde: Energinets Årsmagasin 2022

## 4.2 Deling af data internt i Energinet koncernen

Der er mange oplysninger, som er nødvendige at dele mellem datterselskaberne, Energinet SOV, bestyrelsen og medlemmer af direktionen, for at Energinet kan fungere, og for at koncerndirektørerne kan opfylde de forpligtelser, de har som bestyrelsesmedlemmer i datterselskabernes bestyrelser<sup>6</sup>.

Ethvert selskab i Energinet er underlagt forpligtelserne om FFO og FFO-EA, og selskaberne må dele oplysninger, hvor det er nødvendigt for at gennemføre en erhvervmæssig aktivitet. Det skal pointeres, at opdelingen i datterselskaber ikke ændrer på, at myndighedsudøvelsen for de aktiviteter, som datterselskaberne udfører, fortsat varetages af Energinet SOV, hvilket bevirker, at FFO og FFO-EA, som er nødvendige for myndighedsudøvelsen, skal videregives til Energinet SOV.

Videregivelse af FFO og FFO-EA til Energinets bestyrelse og direktion må kun ske, hvor det er nødvendigt, for at bestyrelses- og direktionsmedlemmerne kan udføre deres hverv, blandt andet i forhold til datterselskabernes strategier og planer. For at sikre fortroligheden i forbindelse med videregivelse af FFO og FFO-EA er det nødvendigt at varetage visse tiltag, blandt andet med underskrivelse af fortrolighedserklæringer.

For så vidt angår FFO-EA, der ikke er offentliggjort af Energinets datterselskaber, er det nødvendigt, at disse oplysninger håndteres som FFO i det modtagende selskab. Derved sikres det, at det udelukkende er de medarbejdere i det pågældende selskab, som oplysningerne er relevante for, der har adgangen dertil.

I forhold til ovenstående oplysninger om, hvornår FFO og FFO-EA må videregives, er det de formelle administrative procedurer i PIO-programmet, der som helhed skal forhindre en diskriminerende adfærd.

## 4.3 PIO-programmet og beskyttelse af personoplysninger

Energinet arbejder målrettet med data og databeskyttelse. Det gælder både i forhold til FFO og FFO-EA efter reglerne om intern overvågning og i forhold til personoplysninger efter databeskyttelsesforordningen<sup>7</sup> og databeskyttelsesloven<sup>8</sup> – GDPR.

Energinet ser en vis sammenhæng i organisering af arbejdet med PIO og GDPR. Organiseringen er opbygget på den måde, at den overvågningsansvarlige for Energinet samtidig er Energinets persondatajurist, og denne er ansvarlig for at koordinere arbejdet med PIO og GDPR i hele Energinet. I hvert selskab i Energinet er der udpeget en række PIO- og GDPR-repræsentanter<sup>9</sup>, der fungerer som sagsbehandlere og ambassadører. Flere medarbejdere er både PIO- og GDPR-repræsentant, og der er god synergi i arbejdsmetoderne med at beskytte data, uanset om det er personoplysninger eller FFO/FFO-EA.

Der er løbende samarbejde mellem den koordinerende medarbejder i Energinet og PIO- og GDPR-repræsentanterne. Der holdes flere årlige møder i gruppen af PIO-repræsentanter og i gruppen af GDPR-repræsentanter.

<sup>6</sup> Ved ændring af lov om Energinet i 2019 – lov nr. 494 af 01.05.2019 – blev det i § 6 a fastsat, at klima-, energi- og forsyningsministeren kan træffe beslutning om sammensætning af bestyrelserne i Energinets helejede datterselskaber, og koncerndirektionen i Energinet SOV har således flertal i datterselskabernes bestyrelser.

<sup>7</sup> Europa-Parlamentets og rådets forordning (EU) 2016/679 af 27. april 2016 om beskyttelse af fysiske personer i forbindelse med behandling af personoplysninger og om fri udveksling af sådanne oplysninger og om ophævelse af direktiv 95/46/EF.

<sup>8</sup> Lov nr. 502 af 23.05.2018, lov om supplerende bestemmelser til forordning om beskyttelse af fysiske personer i forbindelse med behandling af personoplysninger og om fri udveksling af sådanne oplysninger (databeskyttelsesloven).

<sup>9</sup> Jf. afsnit 3.2.

#### 4.4 IT-sikkerhed

Energinet er opmærksom på vigtigheden af databeskyttelse og har IT-sikkerhed som en af sine strategiske risici. IT-sikkerhedsudfordringer, øget digitalisering samt en stigende trussel for cyberangreb, kan medføre, at såvel forsynings-sikkerheden, FFO, FFO-EA og personoplysninger kan blive kompromitteret.

**5: IT-SIKKERHED OG STIGENDE TRUSSEL FOR CYBERANGREB**

**RESUMÉ**

Den øgede digitalisering betyder et stigende pres på vores evne til at modstå nuværende og fremtidige IT-sikkerhedsudfordringer. Den stigende trussel for cyberangreb kan medføre kompromittering af såvel forsynings-sikkerheden som persondata. Det kan i sidste ende nedsætte hastigheden af den grønne omstilling.

**AFHJÆLPENDE TILTAG**

Med afsæt i Energinets strategi for Cyber- og Informationssikkerhed fokuserer det strategiske initiativ Secure Horizon fortsat på håndtering af kritiske sikkerhedsopgaver.

Energinets infrastruktur skal løbende moderniseres, så vi på et sikkert grundlag får større mulighed for fleksibilitet og skalering. Det muliggør et differentieret sikkerhedsniveau og dermed nemmere support og hurtigere eksekvering. Alt sammen tiltag, der skal understøtte forsynings-sikkerheden.

Kilde: Energinets Årsrapport 2021

## 5. Gennemførelse og kontrol af PIO-programmet

### 5.1 Implementering af PIO-programmet

I 2021 er alle nye medarbejdere i hele Energinet blevet introduceret til programmet under deres introduktionsforløb. Introduktionen følges op med en afdelingsspecifik gennemgang af relevante PIO-områder for medarbejderen efter ca. 3 måneders ansættelse.

Introduktionen til alle nye medarbejdere varetages af den PIO-ansvarlige for Energinet.

Den afdelingsspecifikke uddannelse varetages af områdets udpegede PIO-repræsentant(er) og/eller afdelingslederne, og har fokus på de afdelingsspecifikke områder og data.

### 5.2 E-learning

I 2021 blev der udarbejdet et e-learning-kursus om PIO i Energinet.

Kurset indeholder moduler om følgende emner:

- Hvad handler PIO om, og hvorfor er det vigtigt
- Hvad er forretningsmæssige følsomme oplysninger (FFO og FFO-EA)
- Diskriminerende adfærd
- Specifikke eksempler på FFO og FFO-EA i de forskellige selskaber i Energinet koncernen
- Dit ansvar som medarbejder, herunder konkrete situationsbeskrivelser.

Det tager ca. 30 minutter at gennemgå kurset, og kurset afsluttes med en test, der skal bestås. Kurset blev igangsat i januar måned 2022, og det skal gennemgås en gang om året af alle medarbejdere. Nye medarbejdere skal gennemgå det inden for den første måned af ansættelsen.

### 5.3 Kontrol af PIO-programmet

Reglerne om intern overvågning skal hindre diskriminerende adfærd<sup>10</sup> og sikre, at adgang til virksomhedernes net og lagerfaciliteter sker på ikke diskriminerende vilkår<sup>11</sup>.

I datterselskabet Energinet Eltransmission A/S gennemføres der audit og konkret kontrol af PIO-programmet.

Det var hensigten, at der i 2021 skulle igangsættes forskellige konkrete kontrolaktiviteter for overholdelse af PIO-programmet, fx kontroller af at gennemførelse af afdelingsspecifikke uddannelser, jf. afsnit 5.1., rent faktisk gennemføres i alle afdelinger. Dette blev udsat i forbindelse med indførelse af obligatorisk e-learning. Kontrolaktivitet for dette samt udarbejdelse af generiske kontroller for overholdelse af PIO-programmet forventes igangsat i løbet af 2022.

#### 5.3.1 Energinet Eltransmission A/S

I Eltransmission er PIO en fast del af auditprogrammet, og der har i 2021 været fulgt op på viden og implementering af PIO i forbindelse med gennemførelse af 10 interne audits, hvor i alt 66 medarbejdere er blevet auditeret i PIO.

De gennemførte audits har vist, at de auditerede medarbejdere generelt har en god forståelse af, hvad PIO er og forbin-der det med sund fornuft og branchekendskab. De auditerede kan nævne PIO-eksempler og ved, og hvad man skal være opmærksom på. De fleste ved, hvem der er områdets PIO-repræsentant og har fået repeteret PIO indenfor det seneste år.

### 5.4 Indsatser

#### 5.4.1 Energinet Eltransmission A/S

I Eltransmission blev det ved de projektorienterede audits nævnt, at der har været dilemmaer om bl.a. håndtering af PIO-relaterede informationer ifm. den offentlige udgave af Business Cases. Der er derfor givet et forbedringsforslag med ønske om udarbejdelse af en vejledning med retningslinjer for, hvad der må offentliggøres i den offentlige udgave af en Business Cass, og der er nu udarbejdet "Vejledning til offentlig business case".

Herudover er der givet et forbedringsforslag vedr. genopfriskning af PIO på afdelingsmøder.

I projekterne er man ligeledes opmærksom på at sikre, at eksterne konsulenthuse, der yder rådgivning til projekterne, og senere byder på opgaver for det samme projekt, har opdelte/adskilte afdelinger.

Der er også opmærksomhed på, hvilke informationer, der er offentligt kendte, og hvilke ikke, fx når tidligere kolleger, der nu er ansat ved en samarbejdspartner, forsøger at indhente oplysninger om kommende opgaver.

<sup>10</sup> PIO-bekendtgørelsernes § 1, stk. 1.

<sup>11</sup> Jf. PIO-bek EL § 2, stk. 1, nr. 1) og PIO-bek GAS § 2, stk. 1, nr. 3).

Der er i Eltransmission arbejdet med de forbedringsforslag, som er indkommet via intern audit. Fx arbejdes der med at lave en generisk model for tydeliggørelse af, at et dokument er fortroligt.

Der er awareness ved, at der vises daglig information om PIO på informationskærme.

Der er afholdt 17 PIO-introduktionsmøder for nyansatte.

#### **5.4.2 Gas Storage Denmark A/S**

I Gas Storage Denmark er der i 2021 gennemført awareness ved, at der jævnligt kører information om PIO på informationskærme.

#### **5.4.3 Energinet DataHub A/S**

I DataHub har der været sat fokus på både GDPR og PIO i forbindelse med udarbejdelse af en ny DataHub<sup>12</sup>, projektet Energioprindelse<sup>13</sup> og ved opdatering af Eloverblik<sup>14</sup>.

Der er afholdt PIO-introduktionsmøder for nyansatte.

#### **5.4.4 Energinet Systemansvar A/S**

I Systemansvar er der i nogle områder gennemført intro til de nyansatte.

Der blev gennemført en større organisationsændring i selskabet i 2021, og PIO er blevet indarbejdet i de nye årshjul for selskabet.

Det har været sat fokus på deling af data i forbindelse med elektroniske møder. Endvidere har selskabet sat fokus på, hvordan man undgår utilsigtet deling af informationer i forbindelse med øget transparens i både el- og gasmarkedet.

#### **5.4.5 Energinet Forretningsservice A/S**

I forbindelse med en større organisationsændring i den del af Forretningsservice, som hedder Koncernøkonomi og Business Support, har der været sat fokus på, hvilke afdelinger der må udveksle informationer med hinanden af FFO og FFO-EA.

### **5.5 Håndtering af afvigelser til PIO-programmet**

Håndtering af mulige afvigelser sker via Energinets afvigelsessystem GETS-BETTER.

<sup>12</sup> DataHub er et centralt og uafhængigt it-system, som ejes og drives af Energinet. Systemet samler milliarder af oplysninger om kunder, forbrug og priser, og håndterer datakommunikation mellem aktørerne i elmarkedet.

<sup>13</sup> Energioprindelse skal understøtte energiforbrug, som kan realisere og nyttiggøre de enorme vedvarende energiressourcer fra fx havvind, sol og vind på land, så det i lang højre grad end i dag kan dokumenteres, hvor energien kommer fra.

<sup>14</sup> Eloverblik giver kunderne adgang til egne eldata på tværs af elleverandører.

## HVAD SKAL I GETS-BETTER?

Afvielser/potentielle afvielser:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbejds miljøulykker</li> <li>• Miljøuheld</li> <li>• Indkøbsafvielser (manglende overholdelse af retningslinjer)</li> <li>• Afvielser i produktkvalitet (fejl i materiale, fejlmontage etc., der ikke er forventelige og håndteres jf. foreskrevne processer)</li> <li>• Andre procesafvielser (hvis det ikke er petitesser)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forventelige hændelser på aktiver (hvor der er en proces for håndtering)</li> </ul>

Kilde: Energinets intranet

Afvielser dokumenteres i henhold til Energinets governance.

Der har i 2021 været få indberetninger relateret til PIO-programmet:

- 1) Der blev sendt en mail om allokeringssdata på en transformerstation til en forkert modtager. Modtager blev bedt om at slette mailen.
- 2) Der blev tildelt forkerte rettigheder til et projektrum for udveksling af data med eksterne samarbejdspartnere. Det blev rettet.
- 3) En tidligere ansat i Energinet overhørte en medarbejder drøfte fortrolige oplysninger i en togkupé. Det blev påtalt og risici elimineret.

### 5.6 Whistleblower-ordning

Der er i 2021 kommet nye regler for whistleblowerordninger og krav om whistleblower-ordning i alle offentlige virksomheder. Energinet har allerede i 2011 etableret en whistleblower-ordning.

I 2021 er der blevet behandlet en sag i Energinets whistleblowerportal. Sagen blev vurderet til ikke at høre under Energinets whistleblowerregler, ligesom der ikke blev fundet indikationer på, at Energinet-medarbejdere havde være involveret i et eventuelt misbrug eller havde kendskab til uregelmæssigheder.

## WHISTLEBLOWER-ORDNING

Energinets whistleblower-ordning giver medarbejdere og eksterne parter med relation til Energinet mulighed for frit at ytre sig om uregelmæssigheder eller overtrædelser af regler begået af Energinets medarbejdere, ledelse, bestyrelse eller leverandører. Ordningen kan sikre dig fuld anonymitet, hvis du ønsker at indberette en eventuel mistanke udenom de gængse kommunikationskanaler. Du skal dog være opmærksom på, at såfremt du i selve indberetningen angiver dit navn eller kontaktoplysninger, kan vi være forpligtet til at videregive oplysningerne, da vi er underlagt reglerne om aktindsigt. Du kan læse mere om hvordan du kan beskytte din identitet under afsnittet om "Hvordan kan vi beskytte whistleblowers anonymitet".

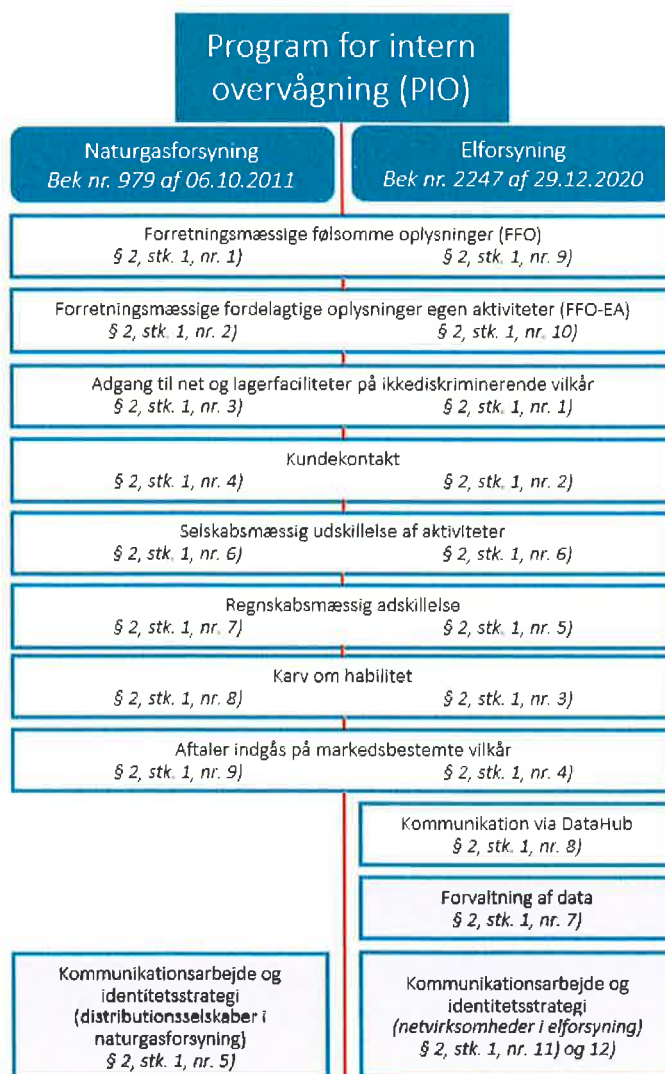
Indberetninger foretages på vores whistleblower-portal, hvor du kan indtaste din indberetning på en formular.

[GÅ TIL WHISTLEBLOWER-PORTAL >](#)

Kilde: [www.energinet.dk](http://www.energinet.dk)

## 6. Tiltag som skal forhindre diskriminerende adfærd

### 6.1 Indledning





Bekendtgørelserne om program for intern overvågning for henholdsvis elforsyning og naturgasforsyning indeholder hver bestemmelser om tiltag, som er egnede til at forhindre diskriminerende adfærd. Tiltagene for elforsyning og naturgasforsyning er i en stor udstrækning sammenfaldende. De ens tiltag behandles samlet nedenfor i afsnit 6.2-6.9. I afsnit 6.10 behandles tiltag, som kun gælder for elforsyning.

I afsnit 6.11 og 6.12 beskrives Energinets tiltag med Etisk Adfærdskodeks og Code of Conduct for elleverandører. Disse tiltag understøtter Energinets arbejde med at undgå diskriminering, sikre transparens og hele overholdelsen af PIO-programmet.

§ 2, stk. 1, nr. 5) i bekendtgørelsen for gas vedrører distributionselskaber, og § 2, stk. 1, nr. 7), 11) og 12) i bekendtgørelsen for el vedrører netvirksomheder. Disse bestemmelser er derfor ikke medtaget nedenfor.

Bestemmelse	Tiltag
Gas: § 2, stk. 1, nr. 1) El: § 2, stk. 1, nr. 9)	<b>6.2 Forretningsmæssige følsomme oplysninger FFO</b>
	<p>Energinet indsamler og deler i stort omfang data under hensyntagen til, at der skal være ligebehandling og transparens. Der er i PIO-programmet og i de forskellige awareness-tiltag fokus på, at medarbejderne er særlige opmærksomme på, hvad der er FFO, og at disse ikke uretmæssigt deles til eksterne parter.</p> <p><b>Aktindsigt</b> Der er ved hver aktindsigtsanmodning en vurdering af, om sagen skal behandles efter offentlighedsloven<sup>15</sup>, forvaltningsloven<sup>16</sup>, miljøoplysningsloven<sup>17</sup> og/eller reglerne om GDPR, lige som henvendelser håndteres i henhold til PIO-programmets retningslinjer om udlevering af FFO og FFO-EA. Der føres en samlet statistik over antallet af sager, sagernes indhold og behandlingstid.</p> <p>I samtlige anmodninger om aktindsigt har vi stor opmærksomhed på, hvilke dokumenter der udleveres.</p> <p>Der har i 2021 været 17 aktindsigtssager, hvor der har været vurderet på FFO eller FFO-EA.</p>
Gas: § 2, stk. 1, nr. 2) El: § 2, stk. 1, nr. 10)	<b>6.3 Forretningsmæssige fordelagtige oplysninger – egne aktiviteter FFO-EA</b>
	<p>Der arbejdes ud fra meroffentlighedsprincippet, dvs. størst mulig åbenhed.</p> <p>Dette understøttes af brugen af Gas Market Messages-portalen (følge af REMIT-forordningen) på gasområdet. Portalen giver Energinet og andre aktører i gasmarkedet mulighed for at udmelde vi-</p>

<sup>15</sup> LBK nr. 145 af 24.02.2020.

<sup>16</sup> LBK nr. 433 af 22.04.2014 med senere ændringer.

<sup>17</sup> LBK nr. 980 af 16.08.2017.

	<p>den om hændelser vedrørende pludseligt opståede produktionsnedbrud eller ændrede leverancer af gas til systemet, uden at Energinet bliver et forsinkende mellemlid. Formålet med dette er, at alle aktører på gasmarkedet kan få oplysningerne på samme tid, så alle har mulighed for at handle på baggrund af denne viden. Energinets gaslagre – Gas Storage Denmark A/S – får således information fra Energinet Gastransmission A/S på samme tid og vilkår som de øvrige markedsaktører.</p> <p>Pendanten på elforsyningsområdet er anvendelsen af NUCS (Nordic Unavailability Collection System).</p>
<p>Gas: § 2, stk. 1, nr. 3) El: § 2, stk. 1, nr. 1)</p>	<p><b>6.4 Adgang til net- og lagerfaciliteter på ikke-diskriminerende vilkår</b></p>
	<p>Adgang til brugen af el- og gastransmissionsnettene til transport af el og naturgas er beskrevet i "Markedsforskrifterne" for el og "Regler for Gastransport", der sikrer adgang på transparente og ikke-diskriminerende vilkår.</p> <p>Adgang til gaslagrene i Lille Torup og Stenlille sker i henhold til "Rules for Gas Storage", der sikrer tredjepartsadgang på transparente og ikke-diskriminerende vilkår. Ændringer i adgangen sker ved ændring af regelsættet.</p> <p>Vedligeholdelsesplanen offentliggøres på Gas Storage Denmark A/S's hjemmeside, så den er tilgængelig for alle aktører.</p> <p>Ændringer håndteres løbende i forbindelse med eventuelle ændringer i "Markedsforskrifterne" og "Regler for Gastransport". Udviklingen af og forandringer i reglerne sker i åben og tæt dialog med markedsaktørerne, kunder, forbrugere og myndigheder.</p>
<p>Gas: § 2, stk. 1, nr. 4) El: § 2, stk. 1, nr. 2)</p>	<p><b>6.5 Kundekontakt</b></p>
	<p>De fleste datterselskaber i Energinetkoncernen er økonomisk reguleret ud fra hvile i sig selv-princippet, hvilket betyder, at selskaberne er finansieret af el- og naturgastransmissionstarifferne, og at selskaberne kun må opkræve en betaling, der dækker nødvendige omkostninger samt en forrentning af egenkapitalen, der sikrer realværdien heraf.</p> <p>Energinets økonomi er også reguleret i BEK nr. 816 af 27.06.2016 om økonomisk regulering af Energinet.dk. Energinet har således ikke et økonomiske incitament til at favorisere bestemte kunder eller aktører.</p>

	<p>Energinet arbejder målrettet på ikke at favorisere bestemte aktører. Dette sikres bl.a. ved, at informationer offentliggøres på Energinets eller Gas Storage Denmarks hjemmeside i stedet for at blive sendt til aktørerne enkeltvis, jf. afsnit 4.1.</p> <p>Energinet afholder aktørfora på både el- og gassiden, hvortil alle aktører har adgang.</p>
Gas: § 2, stk. 1, nr. 6) El: § 2, stk. 1, nr. 6)	<b>6.6 Selskabsmæssig udskillelse af aktiviteter</b>
	<p>I forbindelse med opdeling i selvstændige forretningsenheder i 2017 og efterfølgende opdeling i en koncernstruktur med moderselskab og datterselskaber i 2018 blev det nøje fastlagt, hvilke aktiviteter, der skulle placeres i hvilke selskaber. Opdelingen havde netop til formål at skabe større gennemsigtighed og en tydeligere fordeling af ansvar for Energinets enkelte og samlede aktiviteter.</p> <p>Fokus på opdelingen er fasthold ved senere organisationsændringer, herunder organisationsændringer i 2021.</p>
Gas: § 2, stk. 1, nr. 7) El: § 2, stk. 1, nr. 5)	<b>6.7 Regnskabsmæssig adskillelse</b>
	<p>Reglerne for håndtering af den regnskabsmæssige adskillelse er ikke ændret i 2021.</p> <p>Krav til regnskabsmæssig adskillelse fremgår af Bekendtgørelse af lov om Energinet<sup>18</sup> §§ 11 – 14, og regnskabet, herunder segmentopdelingen, er også en del af den udførte revision, der gennemføres af EY Godkendt Revisionspartnerselskab og Rigsrevisionen.</p>
Gas: § 2, stk. 1, nr. 8) El: § 2, stk. 1, nr. 3)	<b>6.8 Krav om habilitet</b>
	<p><b>Ledelsens uafhængighed</b></p> <p>Energinet er certificeret som ejerskabsadskilt transmissionssystemoperatør (TSO) for el og gas i overensstemmelse med el- og gasdirektiverne, der i Danmark er implementeret via elforsyningsloven og naturgasforsyningsloven. Uafhængighedskravene gælder for Energinet SOV, datterselskaberne og for de enkelte personer, der bestrider ledelseshverv for og i Energinet. I forbindelse hermed har bestyrelserne og direktørerne i Energinet derfor underskrevet tro- og love-erklæringer, der garanterer den personlige uafhængighed. Opdateringen af tro- og loveerklæringen sker fast én gang årligt. Herudover vurderes ledelsens uafhængighed før møder ud fra de punkter, der skal behandles.</p> <p><b>Medarbejdernes uafhængighed</b></p> <p>Medarbejdernes uafhængighed vurderes ligeledes løbende i forbindelse med de opgaver, der skal håndteres.</p>

<sup>18</sup> LBK nr. 118 af 06.02.2020.

	<p><b>Energinets uafhængighed</b></p> <p>Der er ikke identificeret trusler mod Energinets uafhængighed i 2021.</p> <p>Energinet ejer et mindre antal solcelleanlæg som led i at efterleve bygningsreglementet samt i forbindelse med overtagelse af forskellige aktiviteter. Sekretariat for Energitilsynet, nu Forsyningstilsynet har vurderet, at det er foreneligt med Energinets certificering som ejermæssigt adskilt TSO.</p>
<p>Gas: § 2, stk. 1, nr. 9) El: § 2, stk. 1, nr. 4)</p>	<p><b>6.9 Aftaler indgås på markedsbestemte vilkår</b></p>
	<p>Energinet er underlagt regler om udbud, og det er således Energinets politik, at alle former for anskaffelser udsættes for konkurrence gennem tilbudsindhentning, indgåelse af leverandøraftaler eller afholdelse af udbud. Det indebærer, at indkøb sker efter princippet "det mest fordelagtige tilbud set over anskaffelsens levetid".</p> <p>Ud over prisen indgår følgende parametre i vurderingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kvalitet</li> <li>• service</li> <li>• sikkerhed</li> <li>• leveringssikkerhed</li> <li>• driftsomkostninger</li> <li>• strategiske og politiske forhold</li> <li>• bæredygtige løsninger</li> <li>• cirkulære betragtninger (fx TCO eller LCA)</li> <li>• bæredygtig konkurrence (fx genbrug, genanvendelse, transport og CO<sub>2</sub>-aftryk)</li> <li>• opfølgning, dokumentation og data for bæredygtige løsninger i vores kontrakter.</li> </ul> <p>Indkøbene spænder fra store investeringer i den danske el- og gasforsyning til mindre indkøb i relation til administration og vedligehold.</p> <p>Principperne bag Energinets indkøbspolitik baserer sig på Forsyningsvirksomhedsdirektivet. Det betyder, at indkøb, der overstiger EU's tærskelværdier (ca. 3,2 MDKK for varer og tjenesteydelser og ca. 40 MDKK for bygge- og anlægsarbejder) skal følge procedurerne for EU-udbud.</p> <p>De tre vigtigste principper i forbindelse med EU-udbud er:</p> <p>Ligebehandling: Energinet har en forpligtelse til at ensartede forhold ikke behandles forskelligt, og</p>

	<p>at forskellige forhold ikke behandles ensartet, medmindre det er objektivt begrundet og proportionalt.</p> <p>Gennemsigtighed: Alle nødvendige oplysninger i forbindelse med indgåelse af en offentlig kontrakt skal gøres tilgængelig for alle relevante virksomheder i EU.</p> <p>Proportionalitet: Indebærer krav om saglighed og rimelighed i ordregiverens fastsættelse af krav mv.</p> <p>Indsigelser fra forbigåede tilbudsgivere håndteres proaktivt allerede i umiddelbar forlængelse af, at de modtages. Det er fast procedure, at sådanne indsigelser gennemgås i samarbejde med en udbudsjuridisk ressource, og at den potentielle klager herefter enten modtager en detaljeret skriftlig redegørelse eller indkaldes til debriefing-møde. 10 klagesager vedr. udbud er således afværget i 2021.</p> <p>Som følge af processen var der kun en klagesag i Klagenævnet for Udbud over Energinets tildelingsbeslutning på et EU-udbud. Sagen er ikke afgjort.</p>
El: § 2, stk. 1, nr. 8)	<b>6.10 Kommunikation via DataHub</b>
	<p>Energinet er forpligtet til at drive DataHub<sup>19</sup> til håndtering af måledata m.v. og til varetagelse af nødvendige funktioner og kommunikation til brug for elhandelsvirksomhedernes fakturering, herunder formidling af information om elafgifter, og Energinet skal sikre, at DataHub understøtter overførsel af aftage-numre efter elforsyningsloven § 72 d, stk. 4 og 5.</p> <p>Når elmarkedets aktører – netvirksomheder, elleverandører og Energinet – kommunikerer med hinanden om forhold, der vedrører et konkret aftage-nummer (målepunkt), skal det ifølge elforsyningsloven ske via DataHub i henhold til forskrifter udstedt af Energinet<sup>20</sup>.</p> <p>Udviklingen af og forandringer i forskrifterne sker i åben og tæt dialog med markedsaktørerne og myndigheder.</p> <p>Energinet Systemansvar A/S er i rollen som elleverandør til aftage-numre under aftagepligten og systemansvarsbekendtgørelsen<sup>21</sup> og i</p>

<sup>19</sup> Jf. elforsyningsloven § 28, stk. 2, nr. 7).

<sup>20</sup> Jf. elforsyningsloven § 72 c.

<sup>21</sup> BEK nr. 2245 af 29.12.2020 om systemansvarlig virksomhed og anvendelse af eltransmissionsnettet m.v.

	<p>rollen som netvirksomhed i specielle tekniske situationer i DataHub forpligtet til at overholde de af Energinet udstedte forskrifter<sup>22</sup>.</p> <p>Der er i 2021 ikke modtaget henvendelser om, at kommunikation om forhold, der vedrører et konkret aftage nummer (målepunkt), er sket uden om DataHub.</p>
--	--

## 6.11 Etisk Adfærdskodeks

ENERGINET

# ONE-PAGER MED ETISKE LEVEREGLER

I Energinet tager vi vores grundlæggende værdier om samfundsansvar og ansvarlighed alvorligt. Vi er ordentlige i vores tilgang til opgaver, samarbejde og mødet med vores omverden.

Det etiske adfærdskodeks beskriver, hvad det betyder i praksis, og skal efterleves af alle ansatte i Energinet-koncernen, herunder eksterne konsulenter. Vi forventer, at du reagerer, hvis du oplever adfærd, der ikke er i overensstemmelse med adfærdskodekset.

<p><b>1. Åbenhed og loydlighed</b> I Energinet er vi åbne om vores aktiviteter, og vi efterlever lovgivning, koncernpolitikker og koncernretningslinjer.</p> <p><b>2. Bestikkelse og korruption</b> I Energinet accepterer vi ikke korruption, uanset om det er til Energinets fordel eller andres. Vi indberetter alle sager om bestikkelse og korruption, også tvivlstilfælde.</p> <p><b>3. Sponsorater og donationer</b> I Energinet uddeler vi ikke sponsorater eller giver donationer, da det kan opfattes som forskelsbehandling, forsøg på at påvirke modtagerens dømmekraft eller som bestikkelse.</p> <p><b>4. Gaver, rejser og underholdning</b> I Energinet er vi opmærksomme på, at vi, på lige fod med offentligt ansatte, som udgangspunkt ikke kan modtage gaver og anden form for repræsentation. Vi opfordrer aldrig til at give gaver af nogen art og modtager aldrig gaver på vores privatadresser.</p>	<p><b>5. Chikanefrit arbejdsmiljø</b> I Energinet er der gensidig tillid og respekt, og vi accepterer ikke nogen form for chikane, hån, mobning, misbrug eller krænkelse af personer. Vi er bevidste om, at handlinger kan være acceptable i én kultur og ikke i en anden.</p> <p><b>6. Diskrimination</b> I Energinet går vi ind for ligestilling. Vi respekterer hinandens individualitet og behandler alle med værdighed og respekt. Vi forskelsbehandler ikke, uanset baggrunde og personlige forskelligheder.</p> <p><b>7. Klima og miljø</b> I Energinet forvalter vi vores ressourcer i tråd med vores formål om at bidrage til den grønne omstilling. Vi overvejer de miljømæssige konsekvenser af alle vores beslutninger, og vi forpligter os til at forbedre udnyttelsen af ressourcer og reducere affald og forurening i alle aktiviteter.</p>
--	--

Kilde: Energinets intranet

Energinet har i 2021 udarbejdet et Etisk Adfærdskodeks for medarbejdere. Etisk Adfærdskodeks beskriver, hvordan vi optræder overfor hinanden og vores omgivelser i forhold til vores grundlæggende værdier om samfundsansvar og ansvarlighed. Samfundsansvar og ansvarlighed betyder, at vi er ordentlige i vores tilgang til opgaver, samarbejde og måden, vi omgås hinanden på.

I Etisk Adfærdskodeks har vi klare linjer om korruption og bestikkelse. Derudover følger Energinet FN's Global Compact-principper, som også omhandler anti-korruption.

Energinet accepterer ikke nogen form for bestikkelse eller korruption, og vi accepterer ikke diskriminerende adfærd over for aktører og interessenter.

Energinet har klare linjer for at overholde lovgivningen om anti-korruption, bestikkelse og anden svigagtig adfærd, og vi har løbende revision på området. Derudover arbejder vi også strategisk med bæredygtige indkøb og bestræber os på at være ansvarlige i alle aspekter i forbindelse med anskaffelser. Bæredygtige indkøb er vigtige, da offentligt indkøb belaster klimaet med 12 mio. tons CO<sub>2</sub> om året, samtidig sikre vi transparens, og ligebehandling i vores aktiviteter og kontrakter.

Kilde: Energinets intranet

<sup>22</sup> Varetagelse af udbetaling til egenproducenter under aftagepligt har Energinet udliciteret til Vindstød A/S.

## 6.12 Code of Conduct for leverandører

Energinets Code of Conduct for leverandører danner grundlag for Energinets engagement og forventninger til vores leverandører gennem god dialog om etiske, sociale og miljømæssige resultater. Code of Conduct gælder for alle Energinets leverandører og underleverandører.

Energinets Code of Conduct blev i 2021 skærpet og moderniseret. Kodekset skal guide vores leverandører i samme retning som Energinet selv i forhold til at overholde og vise respekt for anerkendte principper for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, klima og miljø samt antikorruption i overensstemmelse med:

- De 10 principper i FN Global Compact
- FN's Verdenserklæring om menneskerettigheder
- ILO's Otte kernekonventioner nr. 29, 87, 98, 100, 105, 111, 138 og 182
- FN's Børnekonvention
- FN's Konvention mod korruption
- FN's Vejledende principper om menneskerettigheder og erhvervsliv
- OECD's Retningslinjer for multinationale virksomheder
- OECD's due diligence-retningslinjer om ansvarlig forretningsadfærd.

Vi forventer, at vores leverandører til enhver tid overholder gældende nationale love, regler, bestemmelser samt desuden tænker og agerer i forhold til at overholde og vise respekt for de ovenfor nævnte anerkendte principper.

Med opdateringen sikrer Energinet overholdelse af sociale minimumsgarantier, som beskrives i EU-taksonomiforordningen.

## 7. Godkendelse af årsberetning for 2021

Energinet, Tonne Kjærsvej 65, Fredericia, den 24. maj 2022

For Energinet (SOV):

Thomas Als Egebo  
Adm. direktør

Helle Birte Jensen  
Jurist og uafhængig overvågningsansvarlig

## Bilag 1 – Om Energinet

Energinet er en selvstændig offentlig virksomhed ejet af klima- energi- og forsyningsministeren. Ejeren har den endelige myndighed over virksomheden inden for de rammer, der er fastlagt i lovgivningen og udøver sit ejerskab i overensstemmelse med de retningslinjer, der er givet i lov om Energinet og i bekendtgørelse om økonomisk regulering af Energinet.

Lov om offentlighed i forvaltningen, forvaltningsloven og lov om Folketingets Ombudsmand<sup>23</sup> gælder for den virksomhed, der udøves af Energinet og Energinets helejede datterselskaber.

Energinet står til ansvar for virksomhedens resultater over for ejeren. Energinet søger løbende gennem interne kontroller og uafhængig revision at give de mest korrekte, fyldestgørende og pålidelige oplysninger i virksomhedens rapportering. Rapporteringen bidrager til, at ejeren kan vurdere resultaterne af bestyrelsens og ledelsens handlinger.

### Energinets opgave

Energinet skal løse en række opgaver på samfundets vegne. Energinet har det overordnede ansvar for at forsyne Danmark med el og gas, medvirke til fair konkurrence og indpasse vedvarende energi.

På elområdet ejer, driver og udbygger Energinet det danske eltransmissionsnet – elektricitetens motorveje – og elektriske forbindelser til vores nabolande.

På gasområdet ejer, driver og udbygger Energinet det danske gastransmissionsnet og gasforbindelserne til vores nabolande. Derudover ejer Energinetkoncernen gaslageret i Lille Torup ved Viborg og gaslageret i Stenlille.

Energinet varetager systemansvaret på både el- og gasområdet i Danmark.

Nogle af de vigtigste af Energinets opgaver er følgende:

- at opretholde den overordnede forsyningssikkerhed på el- og naturgasområdet
- at gennemføre en helhedsorienteret udbygning af transmissionskapacitet i forhold til den langsigtede forsyningssikkerhed
- at medvirke til at skabe objektive og gennemsigtige betingelser for konkurrence på energimarkederne
- at indpasse vedvarende energi i el- og gassystemerne
- at støtte udvikling og demonstration af teknologier til miljøvenlig energiproduktion
- at opføre udledningen af stoffer til miljøet fra det samlede energisystem.

Energinets virksomhed drives ikke på baggrund af en bevilling, men direkte med hjemmel i lov om Energinet.

Nedenfor beskrives aktiviteter mv. i datterselskaberne. Informationen er hentet fra Energinets Årsrapport 2021 og Bæredygtighedsrapport 2021.

<sup>23</sup> LBK nr. 349 af 22.03.2013.



# FORRETNINGS- OMRÅDERNES ROLLE I ENERGINET

## NET

Vi driver og udvikler el- og gasnet samt gaslagre, og vi etablerer udlandsforbindelser.

## SYSTEM

Vi har det daglige og langsigtede operatøransvar for el- og gassystemet.

## MARKED

Vi er med til at udvikle energimarkeder og markedsregler i Danmark, Norden og EU.



ELTRANSMISSION



SYSTEMANSVAR



DATAHUB



GASTRANSMISSION



GAS STORAGE DENMARK

Kilde: Energinets Årsrapport 2021

# ELTRANSMISSION

DIREKTØR: Henrik Riis

BESTYRELSESFORMAND: Torben Thyregod

Omstillingen til vedvarende energi presser transmissionsnettet og skaber en forventning om, at Energinet reagerer endnu hurtigere på nye markedsbehov. Samtidig ser vi ind i en stigende portefølje i en verden kendetegnet ved høj forandringshastighed.

For mest effektivt at kunne udfylde rollen som bygherre, har Eltransmission i 2021 igangsat et nyt initiativ, hvor vi i højere grad får leveret nøglefærdige anlæg gennem tætte partnerskaber med udvalgte leverandører. Dette vil ske med fortsat stor opmærksomhed på pålideligheden og høj opetid på vores elanlæg.

## STATUS I 2021

**Ny- og reinvestering af elnettet**  
Der har været fart på anlægsprojektforsretningen i 2021, hvor der i alt er blevet investeret for DKK 3,2 mia. i elnettet. Investeringerne omfatter alt lige fra renovering af et ældre elnet til forundersøgelser på havvindmølleparker og energiløser.

På Viking Link er der i 2021 gennemført to ud af i alt syv søkabeludlægningskampagner, mens der i efteråret blev afholdt rejsegilde på konverterstationen i Revsing.

## Arbejds miljø og sikkerhed

Der har i 2021 været flere alvorlige arbejdsulykker på vores byggepladser og anlæg. Derfor har vi i efteråret lanceret strategien 'Sammen om sikkerhed'. Strategien indeholder initiativer, der skal styrke vores sikkerhedskultur, sikre læring fra hændelser og observationer, forebygge ulykker og generelt ruste os til at håndtere de komplekse sikkerhedsrisici, der venter os. Strategiens fokusområder: Kompetencer, synlighed og samskabelse bliver en væsentlig del af vores DNA i forhold til at forebygge arbejdsulykker.

## Asset management recertificering

Eltransmissions Asset Management System lever fortsat op til kravene i ISO55001. Systemet blev i efteråret recertificeret uden anmærkninger. Den eksterne audit viste et modent system, hvor forbedringer i arbejds-gange og processer løbende er blevet implementeret.

## Bygherre i den grønne omstilling

I 2021 lancerede vi initiativet *Bygherre i den grønne omstilling*. Et initiativ, som skal gear selskabet til at kunne levere den stigende mængde infrastruktur,

så Danmark kan nå sine ambitiøse klimamål. Kerneelementet i initiativet er en ny, skalerbar forretningsmodel, hvor vi i højere grad lægger "standardprojekter", som vi har mange af, ud til få store leverandører. Disse projekter sendes i udbud som nøglefærdige moduler på større flerårige kontrakter.

## FORVENTNINGER TIL 2022

2021 har vist, at myndighedsbehandlingen bliver stadig mere kritisk for den eksekveringshastighed, der kan opnås på vores anlægsprojekter. Der er igangsat et strategisk samarbejdsprojekt med myndighederne, som skal styrke dialogen og den fælles planlægning med henblik på at nedbringe sagsbehandlingstiden. I 2022 forventes de første resultater af projektet realiseret.

Eltransmission vil fortsat arbejde med at styrke bæredygtighed, både når det gælder egne miljøpåvirkninger og ved indkøb. Nogle af de første grønne udbud er gennemført i forbindelse med indkøb af en SF<sub>6</sub>-gas-fri udvidelse til det eksisterende GIS-anlæg på stationen i Revsing (Viking Link).

Det er vigtigt for Energinet at bevare transmissionsanlæggenes høje pålidelighed, således at forsynings-sikkerheden kan ligge på et forventet højt niveau. Her er det helt centralt, at der systematisk sker læring af de hændelser, vi oplever på transmissionsanlæg-gene. Der er identificeret en række strategiske fokusområder for 2022, der skal bidrage til en høj opetid, herunder et styrket samarbejde på udlandsforbindelser samt opbygningen af et ensartet og systemunderstøttet beredskabslager.

Kilde: Energinets Årsrapport 2021

# SYSTEMANSVAR

**DIREKTØR:** Søren Dupont Kristensen

**BESTYRELSESFORMAND:** Thomas Egebo

Energinet Systemansvar er etableret i 2021 ved fusion af systemansvaret for både el og gas, der tidligere var delt mellem Energinet Elsystemansvar og Energinet Gas TSO. Et fælles systemansvar giver de bedste forudsætninger for at realisere ambitionen om at skabe et fundament for en sikker og effektiv grøn omstilling.

Året har været præget af en række udviklingsindsatser til at udnytte mulighederne i en stærkere kobling mellem el- og gassystemet.

## STATUS I 2021

### Forsyning

Den høje danske forsyningsikkerhed er fortsat i den europæiske top. I 2021 har der ikke været forsyningsvigt af gas til trods for, at Tyra-gasfeltet har været under genopbygning. Samtidig har danskerne kun oplevet få sekundær afbrud af elforsyningen.

Produktionen af vindenergi er fortsat præget af nedlukninger grundet flaskehalse i det nordtyske elnet, dog i mindre omfang end tidligere år. I 2021 har Systemansvar udviklet en mere omkostningseffektiv og markedsbaseret modhandelsmodel, som vil bidrage til færre nedlukninger og bedre udnyttelse af dansk vindproduktion. Modellen er anmeldt til godkendelse hos Forsyningstilsynet. De høje energipriser har medført øgede nødforsyningsomkostninger i gassegmentet og stigende omkostninger til systemydelse. Samtidig har de høje elpriser givet en markant stigning i flaskehalsindtægter.

### Sektorkobling

Systemansvar har en unik position til at understøtte sektorkobling bl.a. gennem Power-to-X, hvor vi oplever stigende interesse for nettilslutning af Power-to-X-anlæg. Desuden har vi gennemført en markedsdialog med Energistyrelsen, hvor 19 markedsaktører fra ind- og udland har tilkendegivet interesse i dansk brintinfrastruktur.

### Energier

En vigtig milepæl i foråret 2021 var igangsættelse af forundersøgelserne. Hertil kom et omfattende arbejde med analyse og udpegning af egnede steder i det danske elnet, hvor strøm fra energierne kan tilsluttes. I efteråret 2021 blev indgået vigtige aftaler med Elia og 50Hertz om det videre arbejde med

at etablere elforbindelser til Belgien og Tyskland via energierne - centrale skridt på vej frem mod business cases i 2022.

### Ny eltarifmodel

Systemansvar har designet en nyt tarifdesign, som skal bidrage til at sikre en omkostningsægte netudbygning, understøtte øget elektrificering og skabe incitament til fleksibelt forbrug.

### FORVENTNINGER TIL 2022

Systemansvar har i 2022 fokus på at håndtere den stigende kompleksitet i el- og gassystemet. En vigtig milepæl er idriftsættelsen af Baltic Pipe 1. oktober 2022. En ny gasbalancemodel skal give aktørerne markedsbaseret incitament til at være tæt på balance hver time frem for den nuværende døgnbalance. Adgangen til det danske gasmarked skal gøres nemmere for markedsaktørerne gennem etablering af en fælles markedszone mellem Norge og Danmark. Baltic Pipe stiller også krav til justering af gastarifmodellen samt nye kompetencer og it-understøttelse af systemdriften grundet de øgede mængder gas, der flyder gennem systemet.

I 2022 forventes en markant stigning i tilslutningsager til elnettet. Det kræver tæt dialog med aktører, så sol- og vindproduktion placeres hensigtsmæssigt og ikke medfører unødige eltarifstigninger. Eltarifferne holdes på niveau med 2021, imens gastarifferne falder med ca. 24 % i forhold til gasåret 20/21. Det sker samtidig med en markant stigning i aktiviteter og øget kompleksitet, som forudsætter fortsat samfundsøkonomisk effektivitet og høj produktivitet i virksomhedsdriften. Herudover forbereder Energinet Systemansvar sig på den nye økonomiske regulering.

Kilde: Energinets Årsrapport 2021

# DATAHUB

**DIREKTØR:** Martin Lervad Lundø

**BESTYRELSESFORMAND:** Thomas Egebo

Data er en vigtig nøgle til at accelerere den grønne omstilling.

Energinet DataHub er derfor fortsat i gang med at udvikle et nyt DataHub-system, der skal sikre den gode performance og understøtte fremtidens anvendelse af data.

I 2021 blev udviklingen af systemet Energioprindelse igangsat. Den digitale løsning kan dokumentere samtidigheden af produktion og forbrug af grøn strøm og kan på sigt udvides til flere forsynings typer. DataHub performede stabilt i 2021 og ramte over målsætningen på 99,5 % oppe tid.

## STATUS I 2021

### Forbedret og åben platform

Udvikling af et nyt DataHub-system er et fortsat fokus fra 2020 og vil være det frem mod idriftsættelsen i 2022. Udviklingen foregår i tæt dialog med markedets aktører for at sikre afstemning og parathed på tværs af markedet frem mod idriftsættelsen.

2021 er samtidig året, hvor Energinet DataHub trådte aktivt ind i den åbne tilgang til udvikling af IT-systemer. Den samlede kodebase er publiceret som open source i et internationalt anerkendt forum for deling. Publiceringen åbner for dialog og samskabelse med omverden omkring strukturer og processer med henblik på at understøtte videre optimering af systemet og acceleration af den grønne omstilling.

### Fremtidssikret organisation

Den omfangsrige udviklingsopgave understøttes af en organisationsændring i Energinet DataHub i efteråret 2021 for at sikre endnu stærkere eksekveringskraft i arbejdet. Ligeledes styrkes sammenhængen mellem forretningskonsulenterne, der arbejder ud mod markedets aktører i det nuværende system, og IT-udviklerne af det nye system.

### Nyt grønt certifikat

Prototypen for dokumentation af den grønne strøm viste sig gennem aktørtest og -inddragelse i 2020 i stand til at indfri sit potentiale. På det fundament er det besluttet at igangsætte udvikling af systemet Energioprindelse. Systemet skal indledningsvist rumme prototypens mulighed for dokumentation af samtidighed mellem produktion og forbrug af grøn strøm. Der arbejdes parallelt på at modne flere områder med henblik på at

understøtte sektorkobling og arbejdet med Power-to-X – både nationalt og internationalt.

### Fælles nordisk afregningsmodel

I februar 2021 blev Danmark en del af den fælles nordiske balanceafregning gennem selskabet eSett. Arbejdet med at klargøre til idriftsættelsen har været i gang i flere år og Energinet DataHub har spillet en væsentlig rolle. Den fælles model sørger for et harmoniseret nordisk regelsæt som gør, at fokus kan rettes mod udvikling af services og produkter i markedet.

### FORVENTNINGER TIL 2022

I 2022 forventes fokus at være på to store igangværende projekter i Energinet DataHub: Det nye DataHub-system og Energioprindelse, der går i drift. Energinet DataHub vil ligeledes have et fortsat fokus på at øge værdiskabelsen med afsæt i data, øge værdien af grøn energi samt udvikle og drifte velfungerende markeder.

Der arbejdes på at dyrke yderligere værdiskabelse i forlængelse af udviklingen af Energioprindelse, både for elmarkedet, men også i forbindelse med sektorkobling.

Vi har fokus på kontinuerligt at forbedre vores dataservices, så nye løsninger og produkter kan se dagens lys gennem et fortsat tæt samarbejde med eksterne aktører og interessenter.

Kilde: Energinets Årsrapport 2021

# GASTRANSMISSION

**DIREKTØR:** Karsten Forner

**BESTYRELSESFORMAND:** Thomas Egebo

Gastransmission har som anlægsejer bidraget til at sikre en effektiv drift uden svigt i forsyningsikkerheden i 2021 - samtidig med et stigende aktivitetsniveau med grøn omstilling af gasnettet og anlægsprojekter. Et af de projekter, der har fyldt meget i 2021, er gasrørledningen Baltic Pipe. Der har i Energinet været et stort fokus på forberedelse og etablering af den omfattende ledning - og der arbejdes fortsat intensivt på, at kunne levere gas fra Norge via Danmark til Polen med begrænset kapacitet i oktober 2022.

## STATUS I 2021

Baltic Pipe-projektet blev i 2021 ramt af en række udfordringer, der hver især har bidraget til forsinkelser og markant stigende anlægsomkostninger. Den samlede pris for den danske del af gasrørledningen er dermed steget til DKK 8,2 mia. Særligt det delvise stop for anlægsarbejdet, da Miljø- og Fødevareklagenævnet i maj (2021) underkendte Miljøstyrelsens tilladelse til projektet, har medført store ekstra udgifter - bl.a. til de entreprenører, der var i fuld gang på opgaven - og en forsinkelse af projektet på ca. 6 måneder. En ny miljøtilladelse satte gang i anlægsarbejdet på de sidste strækninger d. 1. marts 2022. Desværre blev Baltic Pipe i 2021 også ramt af en række arbejdsulykker, og vi har derfor skærpet fokus på sikkerhed yderligere gennem forskellige tiltag.

Samtidig har Baltic Pipe og vores øvrige anlægsprojekter været udfordret af den Corona-relaterede forsyningskrise, der presser både tidsplaner og priser. Det skyldes bl.a. kraftige prisstigninger på komponenter, men også på projekteringen og udførelsen af arbejdet grundet nye pressede tidsplaner.

Trods en hård medfart i 2021 er store dele af Baltic Pipe-forbindelsen nu færdiggjort - og dermed er gasnettet udvidet med 105 km offshore rør i Nordsøen og en ny kompressorstation er gjort klar til brug i Everdrup.

## FORVENTNINGER TIL 2022

Oktober 2022 afsluttes de første dele af Baltic Pipe anlægsprojektet, som dermed overgår til drift. Med idriftsættelsen fordobles den samlede anlægsmasse, der skal vedligeholdes, og samtidig øges gassystemets kompleksitet markant med både offshore rørledning i Nordsøen og Østersøen,

gasbehandlingsanlæg i Nybro og ny kompressorstation i Everdrup. Derfor vil Energinet også have et stort fokus på kompetence- og organisationsopbygning samt driftssamarbejde med transitlandene Norge og Polen.

I 2022 påbegyndes flere nye store anlægsprojekter. Rørledningen Vestfyn skal omlægges på grund af ny jernbaneforbindelse. Herudover påbegyndes den i nyere tid største udvidelse af det nationale gasnet med en ny rørledning til Lolland-Falster. Det sker i samarbejde med distributionselskabet Evida for at understøtte biogasproduktion og forbrug i området. Samlet set betyder det, at Energinet skal vedligeholde et større og mere komplekst gasnet, hvilket giver en forventning om højere driftsomkostninger fremover.

Det høje aktivitetsniveau i 2022, og tiden fremover, kræver, at bygherre- og arbejdsprocesserne - samt eksekveringskraften - forbedres. Det initiativ er allerede igangsat i samarbejde med Eltransmission og Teknik og Anlæg, der leverer de primære serviceydelser til Gastransmission. I samarbejde med Systemansvar vil Gastransmission desuden have fokus på udvikling af de tekniske løsninger, der skal understøtte sektorkobling, Power-to-X og eventuel ny brintinfrastruktur.

Bæredygtighed er et vigtigt strategisk fokusområde i Energinet og derfor er bl.a. metangas-udslip fra gasrør og gasanlæg under et skærpet fokus, da de udgør ca. 5 % af Energinets samlede CO<sub>2</sub>-aftryk. Målsætningen er hhv. 45 % reduktion af metan i 2025 og 60 % i 2030, målt i forhold til 2019 - og som et ekstra rygstød for at nå det mål, har Gastransmission tilsluttet sig OGMP (Oil and Gas Methane Partnership).

Kilde: Energinets *Årsrapport 2021*

# GAS STORAGE DENMARK

DIREKTØR: Adam Elbæk

BESTYRELSESFORMAND: Torben Thyregod

2021 har været et godt år for gaslagervirksomheden på trods af et udfordrende marked. Driften har kørt uden større hændelser, og pengestrømmene fra driften har mødt forventningerne. Udviklingen af fremtidens energilagingsløsninger har taget yderligere fart i 2021 med flere samarbejder.

Resultatet påvirkes dog af en finansiell nedskrivning af værdien af tre kavernestrange i Lille Torup. En risikoanalyse på centrale komponenter viste et behov for en accelereret udskiftning af brøndstregene. Der er rejst krav mod leverandøren.

## STATUS I 2021

### Kapacitetssalg og lagerfyldning

De globale gasmarkeder udviklede sig usædvanligt hen over sommeren 2021 som følge af en række sammenfaldende faktorer. I Europa var en af de centrale faktorer en enormt høj efterspørgsel på gas til genfyldning af gaslagrene, der ikke viste sig mulig at imødekomme fuldt ud. Særligt i det nordvesteuropæiske område, Tyskland, Holland, Østrig og Danmark, var lagerfyldningen frem mod vinteren 2021/2022 historisk lav, med væsentlig risiko for forsyningsikkerheden i regionen. For Gas Storage Denmark's vedkommende indebar det, at kapacitetssalget ikke forløb som forventet i løbet af 2021. På trods af den ugunstige markedstrend lykkedes det Gas Storage Denmark at manøvrere i de uvante markedsvilkår og få afsat størstedelen af kapaciteten.

### Fremtidens energilagere

Evnen til at lagre vedvarende energi over lang tid og i store mængder er en af de centrale udfordringer, som skal løses indenfor de næste 10 år. Det er nødvendigt at finde løsningerne, hvis vi som verdenssamfund skal evne at accelerere den grønne omstilling, og det er også nødvendigt for Danmark, hvis vi som nation skal kunne udløse vores fulde potentiale som hotspot for produktion af vedvarende energi i stor skala.

Gas Storage Denmark har gennem en årrække arbejdet med at udvikle de forretningsmodeller og teknologier, der skal være med til at drive fremtidens energilagingsløsninger. Mest konkret gennem det nordjyske projekt Green Hydrogen Hub, der i december 2021 rundede en vigtig milepæl med optagelsen på EU's PCI-liste (Projects

of Common Interest). Gas Storage Denmark har i løbet af 2021 udvidet aktiviteterne og indgår foruden Green Hydrogen Hub i en række andre strategiske samarbejder, som alle arbejder henimod at etablere en ny industri i Danmark, der vil være i stand til at aftage og konvertere de store overskud af vedvarende energi, som forventes at opstå over de kommende år i takt med udbygningen af bl.a. offshore vind i Nordsøen.

## FORVENTNINGER TIL 2022

Gas futures markederne er finansielle og spekulative af natur. Den uro, der opstod på markederne i andet halvår 2021, forventes også at påvirke 2022 i form af bl.a. større usikkerhed og uforudsigelige priser. Samtidig stiger Gas Storage Denmark's finansielle eksponering mod de europæiske futures markeder de kommende år. Baltic Pipe idriftsættes i 2022, hvilket øger usikkerheden. Samlet set betyder det for Gas Storage Denmark's vedkommende at udfaldsrummet for den finansielle performance øges både i positiv og i negativ retning.

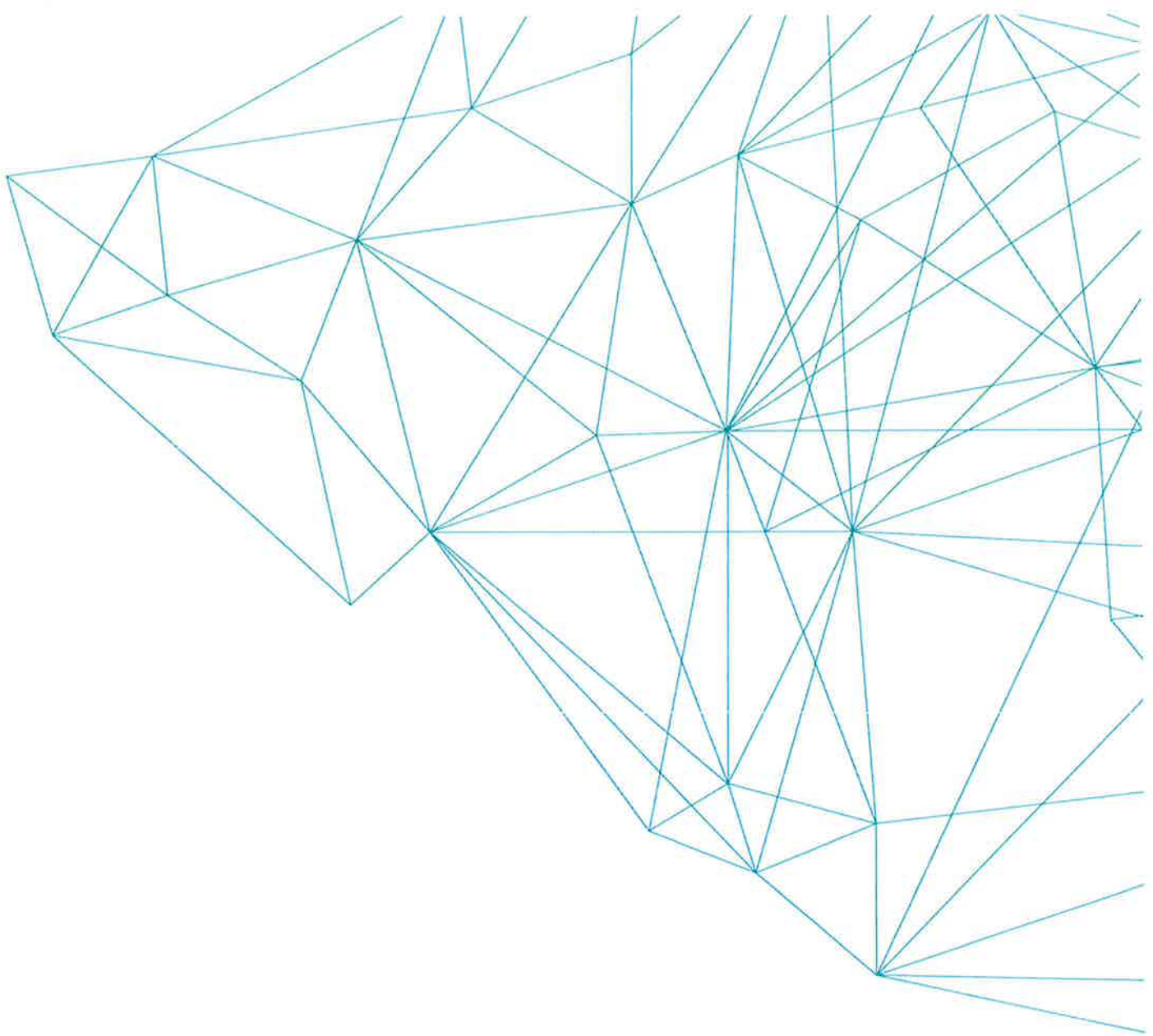
Projektudviklingen inden for lagring af vedvarende energi fortsætter med en række strategiske samarbejder og i dialog med både aktører og myndigheder.

Gas Storage Denmark forventer i 2022 et resultat på niveau med afkastkravet på 5 % som aftalt med ejer i statens strategiske ejerskabsdokument for Energinet. Dog må variationen i udfaldet forventes at være større end det har været tilfældet tidligere pga. uroen på energimarkederne.

Kilde: Energinets Årsrapport 2021

Energinet har desuden datterselskabet Energinet Associated Activities, som har til formål via konsulentopgaver at dele viden om effektiv integration af vedvarende energi i elsystemet globalt samt konsulentydelse indenfor samarbejde om open source IT og udlånning af lyslederfibre og antennepositioner. Desuden har Energinet to internt rettede datterselskaber: Energinet Forretningsservice, som leverer forretningsunderstøttende og værdiskabende aktiviteter på tværs af koncernen og Energinet Teknik og Anlæg, som vedligeholder gas transmissions- og gaslageranlæg. Læs mere om Energinets struktur og organisation på [www.energinet.dk](http://www.energinet.dk)

*Kilde: Bæredygtighedsrapport 2021*



## **ENERGINET**

Energinet  
Tonne Kjærsvej 65  
DK-7000 Fredericia

+45 70 10 22 44  
info@energinet.dk  
CVR-nr. 28 98 06 71

KOLOFON

Forfatter: HJ/HJ  
Dato: 24. maj 2022